



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



2025 Yılı

Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Temmuz 2025



İÇİNDEKİLER

1. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	1
1.1. Bütçe Giderleri	1
1.2. Bütçe Gelirleri	3
1.3. Finansman.....	3
2. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	4
2.1. KOSGEB DESTEK PROGRAMLARI YÖNETMELİĞİ KAPSAMINDA YAPILAN UYGULAMALAR	4
2.2. YÜRÜTÜLEN DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER	5
2.2.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	5
2.2.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	8
2.2.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI	9
2.2.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	9
2.2.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	13
2.2.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	15
2.2.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	17
2.2.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	19
2.2.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	20
2.2.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	21
3. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	23
3.1. Bütçe Giderleri	23
4. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	24
4.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	24
4.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25
4.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	26
4.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	27
4.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	28
4.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	30
4.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	31
4.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	31
4.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	32
4.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	33

TABLÖLAR LİSTESİ

Tablo 1: KOSGEB Destekleri Gerçekleşmeleri.....	5
Tablo 2: Gerçekleştirilen Eğitim ve Seminer Tablosu	17
Tablo 3: İsmi Değişen Birimler.....	19

OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER İLE TEMMUZ - ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT BEKLENTİ VE HEDEFLER

1. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. Bütçe Giderleri

Başkanlığımızın ilk 6 aylık döneminde bütçe giderleri toplamı 9.349.407.144 TL olup, 2024 yılının aynı dönemine göre %9 oranında artış göstermektedir.

2025 yılı başlangıç ödeneğimiz 11.165.313.000 TL iken yılın ilk 6 aylık dönemi içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleri ile toplam 17.334.092.500 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 2.760.250.000 TL'si "Yeşil Sanayi Destek Programı" ve "Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" kapsamında dış finansman kaynağı olarak Dünya Bankasından temin edilmiş ve ödenek olarak eklenmiştir. 2.150.000.000 TL'si ise "İstihdamı Koruma Destek Programı" kapsamında kurumlar arası aktarma işlemi ile Başkanlığımız bütçesine aktarılmıştır.

2024 yılı başlangıç ödeneğimiz 7.733.324.000 TL iken yılın ilk 6 aylık dönemi içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleri ile toplam 13.440.037.358 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 4.249.673.450 TL'si "Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" kapsamında ve 415.150.000 TL'si "Yeşil Sanayi Destek Programı" kapsamında dış finansman kaynağı olarak Dünya Bankası ve Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansından (JICA) temin edilmiş ve ödenek olarak eklenmiştir.

2025 yılı için Ek-1 Bütçe giderlerinin gelişimi tablosunda, analitik bütçe sınıflandırması bazında bakıldığında, ilk 6 aylık dönem içerisinde;

- "Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı", "Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" ve "Yeşil Sanayi Destek Programı" kapsamında Dünya Bankası ve JICA'dan sağlanan dış finansman kaynağı faiz ödemeleri nedeniyle "Dış Borç Faiz Giderleri" bütçe tertibinde,
- "İstihdamı Koruma Destek Programı" kapsamında sağlanan geri ödemesiz destekler sebebiyle "Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler" bütçe tertibinde,
- 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan Başkanlığımız Bilgi Sistemleri İdame Yenileme Projesi ile ve Dünya Bankası tarafından finanse edilen "Türkiye Yeşil Sanayi Projesi" kapsamında tefrişat ve makine teçhizat ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak "Mamul Mal Alımları" tertibinde,

- Dünya Bankası ve JICA'dan finanse edilen "Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" nın tamamlanması sebebi ile "Yurtiçi Borç Verme" bütçe tertibinde sapmalar meydana gelmiştir.

Ek-3 Program sınıflandırmasına göre bütçe giderlerinin gelişimi tablosunda, program düzeyi esas alındığında, ilk 6 aylık dönem içerisinde, İstihdamı Koruma Destek Programı kapsamında "Cari Transferler" bütçe tertibinde; dış finansman kaynağı ile sağlanan "Borç Verme" ve "Faiz Giderleri" bütçe tertiplerinde "Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi" programında gider gerçekleşme tutarları başlangıç ödeneklerinden sapma göstermektedir.

2025 yılı revize bütçemiz olan 17.334.092.500 TL'nin ilk 6 aylık dönemde %53,9'u kullanılmış olup bu gerçekleşme oranındaki en büyük payı Geri Ödemeli ve Geri Ödemesiz Destekler oluşturmaktadır.

2024 ve 2025 yılı ilk 6 aylık dönem harcamalarına bakıldığında;

- "Personel Giderleri" bütçe tertibinde %30 ve "Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri" bütçe tertibinde %6'lık artış gerçekleşmiş olup personel ücretlerinin artışından kaynaklanmaktadır.
- "Mal ve Hizmet Alım Giderleri" bütçe tertibinde %19'luk bir azalış gerçekleşmiş olup "Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri" genelgesindeki hükümlerin uygulanmasından kaynaklanmaktadır.
- "Faiz Giderleri" bütçe tertibinde %30'luk bir artış gerçekleşmiş olup "Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı", "Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" ve "Yeşil Sanayi Destek Programı" kapsamında Dünya Bankası ve JICA'dan temin edilen dış finansman kaynağından doğan ve taahhüt edilen dış borç faiz ödemelerinden kaynaklanmaktadır.
- "Cari Transferler" bütçe tertibinde %140'lık artış, İstihdamı Koruma Destek Programı'nın uygulamaya konulmasından kaynaklanmaktadır.
- "Sermaye Giderleri" bütçe tertibinde %66'lık bir artış gerçekleşmiş olup projelerdeki maliyet artışlarının fiyatlara yansımaları ve Dünya Bankası tarafından finanse edilen "Türkiye Yeşil Sanayi Projesi" nin Yatırım Programına dahil edilmesinden kaynaklanmaktadır.

"Borç Verme" bütçe tertibinde %32'lik bir azalış gerçekleşmiş olup Dünya Bankası ve JICA'dan finanse edilen "Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" nın tamamlanmasından kaynaklanmaktadır.

1.2. Bütçe Gelirleri

Ek-2 Bütçe gelirlerinin gelişimi tablosunda görüldüğü üzere; ilk 6 aylık dönemde bütçe gelirleri 10.369.542.653 TL olarak gerçekleşmiş ve 2024 yılının aynı dönemine göre %97 oranında artış göstermiştir. Gelirlerde meydana gelen bu artışın temel nedeni, Başkanlığımız iştiraklerinden olan Türk Yatırım Girişimi'nden aktarılan itfa payı ile kar dağıtımından ve geri ödemeli desteklerin tahsilinden kaynaklanmaktadır.

1.3. Finansman

Bütçe gider ve gelirleri arasındaki fark net finansman ve dış borçlanma ile karşılanmıştır.

2. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

2.1. KOSGEB DESTEK PROGRAMLARI YÖNETMELİĞİ KAPSAMINDA YAPILAN UYGULAMALAR

13.1.2024 tarihli ve 32428 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında aşağıda belirtilen 13 destek programı ile KOBİ’lerin desteklenmesine devam edilmiştir:

Yürürlükte Olan Destek Programları

- 1- Girişimci Destek Programı
- 2- Stratejik Ürün Destek Programı
- 3- KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı
- 4- TEKMER Destek Programı
- 5- İş Birliği Destek Programı
- 6- Yeşil Sanayi Destek Programı
- 7- KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı
- 8- Yönde - Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı
- 9- İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı
- 10- İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı
- 11- Kapasite Geliştirme Destek Programı
- 12- Küresel Rekabetçilik Deestek Programı
- 13- İstihdamı Koruma Destek Programı

Yeni başvuruya kapalı olup onaylı projelerinin destek ödemeleri devam eden destek programları:

2024 yılında 12. Kalkınma Planı ve etki analizleri sonucunda yapılan çalışmalar doğrultusunda etkin, yalın ve esnek olmamakla beraber diğer Devlet destekleri ve kendi içinde mükerrerlik gösterdiği belirlenen KOBİGEL-KOBİ Geliştirme, İşletme Geliştirme, İleri Girişimci, Geleneksel Girişimci, İş Planı Ödülü, Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon, İŞGEM, Yurt Dışı Pazar, Yurtdışı Hızlandırıcı, KOBİ Finansman, KOBİ Enerji Verimliliği, Destek Programları İcra Komitesi Kararları ile yürürlükten kaldırılmıştır. Ayrıca, Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı, proje süresinin sona ermesi nedeniyle, Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı da desteğe ayrılan kaynağın tamamının KOBİ'lere kullanılması nedeniyle sonlandırılmıştır.

KOSGEB Destek Programları kapsamında 2025 yılının ilk altı aylık döneminde KOBİ'lere ve işletici kuruluşlara yapılan destek gerçekleştirmeleri Tablo 1'de yer almaktadır.

Tablo 1: KOSGEB Destekleri Gerçekleşmeleri

Program Adı	İşletme Sayısı	Destek Tutarı*
Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı	502	73.106.359
KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı	12	5.763.510
Stratejik Ürün Destek Programı	32	8.974.091
KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) Destek Programı	81	158.600.080
Geleneksel Girişimci Destek Programı	379	5.355.000
İleri Girişimci Destek Programı	585	30.089.572
İşbirliği Destek Programı	8	3.253.148
Yurt Dışı Pazar Destek Programı	194	13.805.868
İŞGEM/TEKMER Destek Programı	24	16.470.939
İş Planı Ödülü Destek Programı	4	135.000
KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programı	29	14.584.712
Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği	693	520.900.417
Girişimci Destek Programı (İş Kurma Desteği)	9.843	197.395.841
İşletme Geliştirme Destek Programı	1.445	66.148.711
YÖNDE - Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı	950	18.360.053
İstihdamı Koruma Destek Programı	13.802	2.880.169.401
KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı	4	2.410.087
Yeşil Sanayi Destek Programı	1.385	2.704.589.748
Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı	5	2.150.000
Kredi Faiz Programları	1	259.872
GENEL TOPLAM	29.978	6.722.522.408

* Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS)'den 30/6/2025 tarihinde alınan rapora göre hazırlanmıştır.

2.2. YÜRÜTÜLEN DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER

2.2.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı kapsamında Ocak-Haziran 2025 tarihlerinde 2.480 işletmeye 787,3 milyon TL destek ödemesi yapılmıştır.

İstihdam Taahhütlü Finansman Destek Programı-II 10 Haziran 2025 tarihinde ilan edilmiş olup işletmelerden başvurular alınmaya başlanmıştır.

9 Aralık 2024 tarihinde yürürlüğe alınan Küresel Rekabetçilik Destek Programı kapsamında Haziran 2025 sonuna kadar 14 adet proje Kurul ve Jüri değerlendirmesine alınmış olup,

bunlardan toplam proje bütçesi 510 Milyon TL olan 12 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Bu projelerin faiz/kar payı desteği tutarı yaklaşık 156 Milyon T'dir.

KOBİ'lerin verimliliğini, dayanıklılığını, üretim kapasitesini, pazar payını ve kurumsal yetkinliklerini artırmaya yönelik ölçek büyütme yatırımlarını desteklemek ve büyük işletmelerin tedarikçilerinin gelişimine katkı sağlamak amacıyla Kapasite Geliştirme Destek Programı hayata geçirilmiştir. Program kapsamında, 4 banka (T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.) ve Kredi Garanti Fonu (KGF) ile protokol imzalanmıştır.

- 2025/1 çağrısı kapsamında, 6 Ocak – 2 Şubat 2025 tarihleri arasında başvurular alınmıştır. Bu dönemde 1.385 adet proje başvurusunun mali analiz aşaması tamamlanmış ve bu aşamayı geçen 1.092 proje teknik analiz ve kurul değerlendirmesi aşamasına geçmiştir. Kurul değerlendirmesi sonucunda 877 işletmenin başvurusu onaylanmış ve toplam 13.5 Milyar TL kredi kullanımına esas tutar belirlenmiştir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ise bu işletmelerden 388'si, toplam 5 Milyar TL kredi kullanmıştır. Çağrı kapsamındaki kredi kullanım süreçleri devam etmektedir.
- 2025/2 çağrısı için başvurular, 2 Mayıs – 30 Haziran 2025 tarihleri arasında alınmış ve toplam 1.344 başvuru değerlendirmeye alınmıştır. Başvuru kontrolü, mali analiz, yerinde inceleme ve Kurul değerlendirme süreçleri tamamlanarak önümüzdeki dönemde kredi kullandırımı ve destek ödemeleri başlayacaktır.

İmalat sanayinin emek yoğun alanlarında faaliyet gösteren işletmelerin iş gücünü korumasına katkı sağlamak amacıyla İstihdamı Koruma Destek Programı uygulamaya alınmıştır. Programdan, KOSGEB tarafından desteklenen sektörlerde faaliyet gösteren, merkez veya şube; ana veya yan faaliyet NACE Kodu; Kısım C – İmalat başlığı altında;

- Tekstil Ürünlerinin İmalatı,
- Giyim Eşyalarının İmalatı,
- Deri ve İlgili Ürünlerin İmalatı,
- 31- Mobilya İmalatı
- 32.99.02- Kot vb. baskı düğmeleri, çıtçıtlar, düğmeler, fermuarlar vb. imalatı (düğme formları ve fermuar parçaları dahil)

sektörlerinde faaliyet gösteren yüksek istihdam kapasitesine sahip olan işletmeler faydalanmaktadır.

Program kapsamında 20.288 işletmenin başvurusu onaylanmış olup 2024 yılının son üç ayına ait ortalama prim gün sayısını 2025 yılı Ocak-Nisan döneminde korumuş olan 13.802 işletmeye vergi ve SGK prim borçlarına mahsup edilmesi için ödemeler yapılmıştır.

İşbirliği Destek Programı 28 Şubat 2025 tarihi itibari ile başvurulara kapatılmış olup başvurusu onaylanmış olan işletmelerin destek süreci devam etmektedir.

2024 yılında başvuruya kapatılan Yurtdışı Pazar Destek Programı ve KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programlarında başvurusu onaylanmış olan işletmelerin destek süreçleri devam etmektedir.

Türkiye Yeşil Sanayi Projesi KOSGEB bileşeni kapsamında yürütülen Yeşil Sanayi Destek Programı çerçevesinde bu dönemde; 2023-01 numaralı Sanayi KOBİ'lerinin Güneş Enerjisi Yatırımlarının Desteklenmesi ve 2023-02 numaralı Sanayide Temiz ve Döngüsel Ekonomi teklif çağrısı için destek süreçleri devam etmektedir.

KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı kapsamında 124 işletme başvuru yapmıştır. Kurul değerlendirmesi sonucunda 76 işletmeye 937 Milyon TL tutarında kredi imkanı sağlanmıştır.

YÖNDE Destek Programı kapsamında 950 işletme desteklenmiştir.

Girişimcileri iş kurma ve iş geliştirme odağında destekleyerek sürdürülebilirliklerinin sağlanması amaçlanan Girişimci Destek Programının;

İş Kurma Desteği kapsamında, 10.600 işletmenin başvurusu onaylanmış olup destek süreçleri devam etmektedir.

İş Geliştirme Desteği kapsamında; 2024 yılının 3'üncü dönem başvurularının kurul ve jüri değerlendirme süreci 2025 yılının ilk altı aylık döneminde tamamlanmış olup, 567 proje için destekleme kararı alınmıştır. 2025 yılı 1'inci başvuru dönemine (01-31 Mart 2025) ilişkin başvuruların alınması süreci ile kurul ve jüri değerlendirme süreçleri sonuçlandırılmış ve 559 proje için destekleme kararı alınmıştır. Ayrıca 2025 yılı 2'inci başvuru dönemi (02-30 Haziran 2025) için başvuruların alınması süreci tamamlanmış olup ön değerlendirmeyi geçen 3.060 başvuru kurul değerlendirmesi aşamasına geçmiştir.

10/5/2024 tarihi itibariyle yürürlükten kaldırılan Geleneksel Girişimci Destek Programı ve İleri Girişimci Destek Programı kapsamında başvurusu onaylanan işletmelerin destek süreçleri devam etmektedir.

Geleneksel Girişimcilik Eğitimi ve İleri Girişimcilik Eğitimi, online olarak KOSGEB eAkademi'de sunulmaktadır. 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 49.985 girişimci adayı

Geleneksel Girişimci Eğitimini ve 23.645 girişimci adayı ise İleri Girişimci Eğitimini tamamlamıştır.

Avrupa Komisyonu’nun sponsorluğunda 2006 yılından itibaren verilmekte olan ve girişimciliğin Avrupa çapında kamu kurum ve kuruluşlarının desteği ve teşviki ile geliştirilmesini amaçlayan “2025 Yılı Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri (AGTÖ)” için ön başvuru yapan 39 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir.

2.2.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çıkarılan “Makine Sektörü”, “Mobilite”, “Üretimde Yapısal Dönüşüm”, “Sağlık ve Kimya Ürünleri” ve Dijital Dönüşüm Çağrılarını çerçevesinde yapılan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup destek ve izleme süreçleri devam etmektedir.

Yükselen Yenilikçi Teknolojiler Çağrısı Kapsamında Başvuruda bulunan 162 işletmenin başvuruları KOSGEB Müdürlükleri tarafından değerlendirilmiştir.

KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı kapsamında 92 yatırım projesi değerlendirilerek 56’sının desteklenmesine karar verilmiştir.

Dijital Tedarikçi Veri Tabanı projesinin kabulü yapılmış olup veri tabanında kaydına başlanmıştır.

Kore Kalkınma Enstitüsü’nün 2024-2025 dönemi Bilgi Paylaşım Programının ikinci aşaması kapsamında 24-27 Şubat 2025 tarihlerinde proje alt konuları ile ilgili Derinlemesine Çalışma ve Politika Semineri toplantılarını gerçekleştirmek üzere Kore Kalkınma Enstitüsü’nden 6 kişilik Delegasyonu İstanbul’da; Kore Ticaret-Yatırım Teşvik Ajansı (KOTRA), çalışma ziyaretlerinde bulunmuştur.

Projenin üçüncü aşaması olan Geçici Raporlama ve Politika Uygulayıcıları Çalıştayı kapsamında 20-25 Nisan 2025 tarihlerinde proje konularına ilişkin ara raporlama faaliyetlerini gerçekleştirmek ve Kore Cumhuriyeti’nin kalkınma stratejilerini ve deneyimlerini gözlemlemek amacıyla 8 kişilik Türk heyeti Kore Cumhuriyeti’ni ziyaret etmiştir. Ziyarette Korea Credit Information Services (KCIS), Korea Productivity Center (KPC), Korea National Ppuri Industry Center (KPIC), Korea Federation of SMEs (KBIZ), Korea Technology Finance Corporation (KOTEC), Korea Industry Intelligentization Association (KOIIA) kurum ve kuruluşlarına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup; ilgili kurum ve kuruluşların yürüttükleri faaliyetlere ilişkin bilgiler alınmıştır.

Yürürlükten kaldırılan Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı ile Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programında kapsamında başvurusu onaylanan işletmelerin destek süreçleri devam etmektedir.

TEKMER Destek Programı kapsamında Ocak-Haziran döneminde 9 adet başvuru gelmiş olup bunlardan 3 adedi uygun görülerek destekleme kararı alınmıştır. Diğer başvuruların süreçleri devam etmektedir. Aynı dönemde 6 adet İşletici Kuruluş ile KOSGEB TEKMER Destek Programı Taahhütnamesi imzalanmış olup böylece toplam faal TEKMER sayısı 37'ye yükselmiştir.

2.2.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Stratejik dokümanlarda belirlenen öncelikli sektörler için uzun vadeli finansman imkanı sağlanması, teknoloji-girişimciliği ekosisteminin gelişiminin desteklenmesi ve geleneksel sanayi sektörlerinin rekabet güçlerinin artırılması amacıyla Girişim Sermayesi Fonlarına KOSGEB tarafından iştirak edilebilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2025 yılının ilk altı ayında KGF kefaletinden faydalanan işletme sayısı 24.528 adet olmuştur. Bu işletmelerin 22.522'i öz kaynaklardan sağlanan KGF kefaleti kullanırken, Hazine destekli KGF kefaletinden faydalanan işletme sayısı 2.006 adet olmuştur. KGF tarafından 85.8 Milyar TL kefalet karşılığında oluşturulan kredi hacmi 107.1 Milyar TL'dir.

Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)'na 2025 yılının ilk 6 ayında toplam 2.040.000.-Avro tutarında ödeme yapılmış olup Haziran 2025 itibariyle taahhütümüzün %83,90'ı ödenmiştir. Kalan taahhüt tutarımız 9.660.000.-Avro'dur.

İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı (BMZ) kapsamında yılın ilk 6 ayında toplam 382 adet işletmeye yaklaşık 28.4 Milyon TL destek ödemesi yapılarak ve 1.528 adet istihdam sağlanmıştır.

KOSGEB'in 200 milyon TL kaynak sağladığı ve toplam fon büyüklüğünün 424 milyon TL olduğu Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. ve Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, 4 adet girişim şirketine yaklaşık 1,13 Milyon USD yatırım gerçekleştirmiştir.

2.2.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Haziran ayında, Tek Pazar Programı / COSME yürütücüsü olan Avrupa Yenilik Konseyi ve KOBİ Yürütme Ajansı (EISMEA) yetkilileri ile ülkemizin programdaki mevcut durumunu

değerlendirmek ve önümüzdeki dönem için planlama yapmak amacıyla Brüksel’de bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın koordine ettiği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen COSME Türkiye Projesi ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Eğitim/çalıştaylar düzenlenmiş ve teklif çağrılarında proje sunmak isteyen kurum/kuruluşlara koçluk hizmeti sağlanmıştır.

Tek Pazar Programı / COSME çerçevesinde, ülkemizdeki 10 konsorsiyum ve 54 ortağın katılımıyla tesisi edilen Türkiye Avrupa İşletmeler Ağı (AİA)’nın ulusal koordinasyonu görevi de KOSGEB tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, koordinasyon toplantıları ve tematik çalıştaylar düzenlenmiş ve çalışmalara teknik destek sağlanmıştır. Avrupa İşletmeler Ağı’nın dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

HORIZON, Sınır Ötesi İşbirliği Programı, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı vb. Birlik Programlarına ilişkin gerçekleştirilen çalışmalara katılım ve katkı sağlanmıştır.

Başkanlığımızın aktif rol aldığı, Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı 2021-2027 dönemi çalışmaları kapsamında, ilk kez KOBİ’lere yönelik olarak hazırlanan ve 13 Kasım 2023 tarihinde duyurulan "Çevre Dostu Sınır Ötesi İşbirliği" başlıklı destek çağrısına ilişkin; Edirne ve Kırklareli illerimizden 16 KOBİ’ye ait enerji verimliliği projelerine hibe sağlanmasına karar verilmiş olup söz konusu KOBİ’lerle proje sözleşmesi imzalanması aşamasına gelinmiştir.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) çalışmaları kapsamında, Başkanlığımız KOBİ ve Girişimcilik Çalışma Grubu Ulusal Eşgüdüm Birimi olarak görevlendirilmiştir. Çeşitli çevrim içi toplantı ve çalıştayların yanı sıra 9 – 10 Nisan 2025 tarihlerinde Paris’te düzenlenen OECD KOBİ’ler ve Girişimcilik Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

KOSGEB’in ulusal koordinatörlüğünü yürüttüğü Avrupa Küçük İşletmeler Yasası (Small Business Act for Europe - SBA) çalışmaları kapsamında, 2022 – 2026 dönemi KOBİ politikası değerlendirme çalışmaları, Avrupa Komisyonu ve OECD ile işbirliği içerisinde, ilgili kurum/kuruluşların katkılarıyla sürdürülmektedir. Yasada yer alan prensiplere ilişkin bilgi/verilerin toplanması OECD tarafından hazırlanan anketler vasıtasıyla gerçekleştirilmekte olup, ilgili kurum/kuruluşlardan toplanan bilgi/veriler derlenmektedir. Bu kapsamda, geline aşamadaki durumun değerlendirilmesi amacıyla, ülkemize 17 Haziran 2025 tarihinde OECD

ekibinin ve ilgili kurum/kuruluş temsilcilerinin katılımıyla, bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Ulusal koordinasyonu Başkanlığımızca yürütülen Avrupa KOBİ Haftası'na ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

13-14 Ocak 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen; "Türkiye-Slovenya 9. Dönem Karma Ekonomik Komisyon (KEK) Toplantısı"nda, Başkanlığımız ve SPIRIT-Slovenya İşletmeleri Geliştirme Ajansı arasında iş birliği tesisi amacı ile Mutabakat Zaptı (MoU) imzalanmıştır.

KOSGEB'in İslam Kalkınma Bankası (IsDB) ve İslam Ticareti Geliştirme Merkezi (ICDT) ile ortaklaşa yürütülen ve finansmanı IsDB tarafından sağlanan olan, "Improving the Capacity of SMEs and SME Support Institutions to Use Online Business-To-Business Matchmaking Tools in OIC Member States" isimli projeye ilişkin "Terms of Reference (ToR)" ve "Expression of Interest (EOI)" hazırlanarak ilgili organizasyonlara iletilmiştir.

14 Şubat 2025 tarihinde Kırgızistan Ekonomi ve Ticaret Bakan Yardımcılarının başkanlığındaki 9 kişilik bir heyet KOSGEB Başkanlığımızı ziyaret etmiştir. Ziyarete KOSGEB'in girişimcilere sağladığı ve proje bazlı destekleri ile Teknoloji, Yenilik ve Yerleştirme konuları odağındaki destekler ve TEKMER hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Kore Cumhuriyeti (Güney Kore) Ekonomi ve Maliye Bakanlığı koordinasyonunda uygulanan, "Bilgi Değişim Programı (Knowledge Sharing Program) (KSP)" kapsamında KOSGEB ile Kore Kalkınma Enstitüsü (KDI) tarafından ortaklaşa yürütülen projenin "Politika Semineri & Derinlemesine Çalışma" isimli ikinci aşaması 24-28 Şubat 2025 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Anılan etkinlik çerçevesinde Bursa ve Kocaeli illerinde otomotiv sektöründe faaliyet gösteren işletmeler ile çeşitli kurum ve kuruluşlar ziyaret edilmiştir.

Başkanlığımızın Kazakistan'daki muadil kuruluşu Kazakistan Girişimciliği Geliştirme Fonu'nun "DAMU JSC" talebine istinaden, KOSGEB-DAMU JSC arasında imzalanan Mutabakat Zaptı ve Eylem Planı kapsamında, KOSGEB Başkanlığımızca DAMU JSC uzmanlarına yönelik 24-27 Şubat 2025 tarihlerinde "Bilgi ve Tecrübe Paylaşım Programı" düzenlenmiştir. Söz konusu program çerçevesinde ilgili uzmanlar tarafından sunumlar yapılmış olup, KGF ve Ankara TEKMER ziyaret edilmiştir.

Senegal Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Denetleme Ajansının (ADEPME), Şubat ayı içerisinde Dakar'da düzenlediği KOBİ Forumuna katılım sağlanarak ADEPME yetkilileri ve Dakar Ticaret Müşavirimiz ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

“Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) 1. Sanayi ve Bilim, Teknoloji, İnovasyon Bakanları Zirvesi”nde kabul edilen eylem planı kapsamında, 17 Nisan 2025 tarihinde çevrimiçi olarak, “TDT Üye ve Gözlemci Ülkelerinin Girişimcilik Ekosistemi Aktörleri Arasında Tecrübe Paylaşımı” etkinliği gerçekleştirilmiştir. Bahse konu etkinlikte KOSGEB’in “Girişimci Destek Programı”na yönelik sunum yapılmış ve girişimcilik alanında katılımcılar arasında karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

20-21 Nisan 2025 tarihleri arasında Cezayir’de düzenlenen “Türkiye-Cezayir Ortak Planlama Grubu (OPG) Üçüncü Toplantısına katılım sağlanmış olup, ilgili toplantıda muadil kurumlarımız olan ANDPME ile Ekonomi, Start up ve Mikro İşletmeler Bakanlığı ile mutabakat zaptı görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

The Conference on Interaction and Confidence Building Measures in Asia (CICA) koordinasyonunda hazırlanan “SME Strategy in CICA: An Interactive Guidebook” kapsamında ortak çalışma gruplarına katılım sağlanmış olup e-kitap metin katkıları ilgili organizasyona iletilmiştir.

“İSEDAK Proje Finansmanı Programı”nın “12. Proje Teklif Çağrısı” kapsamında hazırlanan ve İSEDAK tarafından yapılan değerlendirme süreci sonucunda onaylanmış olan “Experience Sharing for Designing a Roadmap on Building an SME Network Platform” projesinin 1. Ana aktivitesi kapsamında KOSGEB Başkanımız Ahmet Serdar İBRAHİMCİOĞLU’nun katılımıyla proje ekibi Malezyalı muadil kurum SME-CORP Malaysia (Malezya KOBİ İdaresi) kuruluşuna 11-15 Mayıs 2025 tarihlerinde çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

OECD tarafından hazırlanan “Review of SME and Entrepreneurship Policy in Egypt” isimli rapor, Mısır’ın KOBİ ve girişimcilik ekosisteminin performansını değerlendirmekte, mevcut politika çerçevesini analiz etmekte ve daha fazla büyüme ve yenilik sağlanması için stratejik öneriler sunmakta olup anılan rapora ülkemiz ve Başkanlığımız adına katkı sağlanmış; o coğrafya için en iyi uygulamalar arasında raporda yerini alması sağlanmıştır.

Başkanlığımızın Kuzey Makedonya’daki muadil kurumu olan Girişimciliği Geliştirme Ajansı (APPRM) ile 15-16 Nisan 2025 tarihlerinde Başkanlığımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirmişlerdir.

Ülkemiz ile Birleşik Krallık arasında imzası öngörülen Serbest Ticaret Anlaşmasının KOBİ’ler faslı üzerinde müzakereler tamamlanmış ve mutabakat sağlanmıştır.

2.2.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İşletme Değerlendirme Raporu'nun 2020-2025 yıllarını kapsayan yeni versiyonu için kaynak teşkil edecek verilerin teminine ilişkin gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Raporun oluşturulmasına yönelik Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak çalışmalar devam etmektedir.

İhracatı Geliştirme (İGE) A.Ş. tarafından işletmelere kefalet sağlanmasını teminen İGE tarafınca KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı kapsamında KOSGEB tarafından desteklenmeye hak kazanan işletmelerin, KOSGEB tarafından ise kefalet kullanma durumunun sorgulanabilmesi için elektronik ortamda karşılıklı veri ve bilgi paylaşılmasını amaçlayan bir Veri Paylaşım Protokolü imzalanmıştır.

Kredi Garanti Fonu ile KOSGEB arasında imzalanmış olan Veri Paylaşım Protokolü kapsamında; kefalet sağlanması için paylaşılan veri başlıklarının genişletilmesini teminen bir ek protokol imzalanmıştır. Bu sayede KOSGEB'den Kapasite Geliştirme Destek Programı, Küresel Rekabetçilik Destek Programı ve İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı-II kapsamında destek almaya hak kazanan işletmeler KGF tarafından sorgulanabilecek ve kefalet sağlanabilecektir.

Periyodik olarak hazırlanmakta olan:

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu tarafından yayımlanan istatistikler ışığında; Kurulan Kapanan İş Yeri İstatistiklerine ilişkin Aralık 2024, Ocak, Şubat, Mart, Nisan ve Mayıs 2025,
- Günün şartlarına bağlı olarak oluşabilecek konularda işletmelerimizle temaslarda bulunmak, bilgilendirme ve yönderlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen işletme ziyaretleri kapsamında İmalatçı KOBİ'lerin Durum ve Beklentilerine İlişkin İşletme Ziyaret Raporu Aralık 2024, Ocak, Şubat, Mart, Nisan ve Mayıs 2025,
- 2019 yılında çalışmalarına başlanan ve bugüne kadar uygulanmaya devam eden İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi" kapsamında 2024-4. Çeyrek ve 2025-1. Çeyrek dönemini kapsayan KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi Analiz Sonuçlarına dair raporlar hazırlanmıştır.

Bunlar haricinde:

- Türkiye'deki KOBİ'lere İlişkin Bazı İstatistiki Göstergeler Raporu,
- Türkiye'de KOBİ'lerin Dış Ticaretteki Yeri,
- KOBİ'lerin Planlı Sanayi Alanlarına Geçişlerine İlişkin Rapor,

- KOBİ’lerde Afetlere Hazırlık Kapasitesinin Artırılmasına ve İş Sürekliliği Planlama Alışkanlığı Kazandırılmasına Yönelik Alınması Gereken Tedbirlerin Belirlenmesi Raporu,
- 2024 Yılı İmalatçı KOBİ’lerin Durum ve Beklentilerine İlişkin İşletme Ziyaret Raporu hazırlanmıştır.

Veri temelli yürütülen çalışmalar kapsamında;

- Hızlı Büyüyen İşletmelerin Finansal Göstergelerinin Karşılaştırılması Hakkında Çalışma,
- Kapasite Geliştirme Destek Programının yeni çağrısına ve Küresel Rekabetçilik Destek Programına başvurabilecek hızlı büyüyen potansiyel işletmeler ile ilgili simülasyon çalışmaları,
- Merkez Bankası MFA skorunu çalışması kullanılarak KOSGEB veri ambarı üzerinden imalat sanayi özelinde analiz çalışması yürütülmüş olup, ilgili birimler ile söz konusu çalışmalar paylaşılmıştır.

İzleme değerlendirme ve analiz çalışmaları kapsamında tamamlanan rapor ve analizler aşağıda yer almaktadır:

- Girişimci Destek Programı- İş Geliştirme Desteği 2. İzleme Raporu
- MKİ Hızlı Destek Programı Geri Ödemelerine İlişkin Rapor
- Avrupa İşletmeler Ağı Değerlendirme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı - Nitelikli Eleman İstihdam Desteği Nihai Değerlendirme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı – Tasarım Desteği
- TEKNOYATIRIM Destek Programı & Kapasite Geliştirme Destek Programı örtüşme durumu hakkında bilgi notu

İzleme değerlendirme ve analiz çalışmaları kapsamında yürütülmesine başlanan/devam eden rapor ve analizler aşağıda yer almaktadır:

- Girişimci Destek Programı- İş Geliştirme Desteği 3. İzleme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Yurt Dışı İş Gezisi Desteği Nihai Değerlendirme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Sınai Mülkiyet Hakları Desteği Nihai Değerlendirme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Test ve Analiz Desteği Nihai Değerlendirme Raporu

- Stratejik Ürün Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu
- TEKNOYATIRIM Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu
- 2024 yılında yürürlüğe alınan 3 destek programı için Ön Etki Değerlendirme Raporu hazırlanarak Devlet Yardımları Genel Müdürlüğüne (DYGM) gönderilmiştir.
- 2024 yılına ilişkin İzleme Raporları ile Uygulama Dönemi/Sonrası Etki Değerlendirme Raporları hazırlanarak DYGM'ye gönderilmiştir. (40 Rapor)
- İzleme Raporları ve Etki Değerlendirme Raporlarında kullanılmak üzere, destek programlarına yönelik performans gösterge setleri hazırlanarak DYGM'ye gönderilmiştir.
- Devlet Yardımları İzleme Sistemine veri aktarılmasını sağlamak amacıyla imzalanan Veri Aktarım Protokolü kapsamında yürürlüğe alınan yeni destek programları için veri seti çerçeveleri hazırlanarak DYGM'ye gönderilmiştir.

Uluslararası iş birlikleri ile yürütülen aşağıdaki destek programlarının Proje Uygulama Birimlerinde görevlendirilen personel tarafından projede tanımlı faaliyetler yürütülmüştür:

- Yeşil Sanayi Destek Programı
- FOSTER Projesi kapsamındaki destek programları
- Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı

2.2.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028) uyumlu olarak 2025 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinin 3 ve 6 aylık dönemler halinde izlemesi yapılmış olup Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe Programı)'ne gerçekleşme sonuçları kaydedilmiştir.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda KOSGEB'in sorumlu olduğu tedbirlere ilişkin gerçekleştirmeler 3'er aylık dönemler halinde Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi'ne kaydedilmiştir.

KOSGEB 2024 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

31/1/2025 tarihli ve 9497 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile “KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Karar” yürürlüğe alınmıştır.

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımıza tahsis edilen ödeneklerin harcama birimleri tarafından kullanımına ilişkin iş ve işlemler bütçe uygulama tebliğ ve talimatları doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Tasarruf Tedbirleri konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince 3 er aylık dönemler halinde Başkanlığımızın tasarruf tedbirlerine ilişkin veriler ve raporlar Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine girilmiştir.

Başkanlığımıza ait 2024 Yılı Kamu İdaresi Hesabı hazırlanarak Sayıştay Başkanlığı'na yasal süresi içerisinde gönderilmiştir.

Başkanlığımıza ait 2024 Yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na yasal süresi içerisinde gönderilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan Mali Tablo Hazırlama Rehberi doğrultusunda uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanan 2024 Yılı Mali Tabloları Başkanlığımızın resmi internet sayfasında yayınlanmıştır.

3/12/2024 tarihinden itibaren e-Teminat sistemine geçilmiş olup, alınan teminat mektubu ile ilgili bankalarca süreli ve süresiz olarak verilen e-Teminat Mektuplarına ilişkin kabul, ret, süre uzatımı, iade ve tazmin gibi işlemler elektronik ortamda yürütülmektedir.

Geri ödemeli desteklerin elektronik tahsilat işlemlerini yürütmek üzere 3/1/2025 tarihi itibarıyla e-Tahsilat süreci uygulamaya alınmıştır.

İç kontrol sistemi kapsamında KOSGEB 2023-2024 Yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı gerçekleştirmeleri, KOSGEB 2025-2026 Yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, güncellenen KOSGEB Hassas Görev Listesi, kurumun Konsolide Risk Raporu ve İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu Aralık ayında 2024 Yılı İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İKİYK) Toplantısı'nda değerlendirilmiştir. Bu toplantıda değerlendirilen raporlar Ocak ayında üst yöneticiye raporlanmış ve ilgili belgeler Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Ocak-Haziran ayı süresince eylem planı birinci altı aylık gerçekleştirmeleri izlenmiştir.

2025 yılı için Ön Mali Kontrol kapsamındaki limitler yeniden belirlenmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği kapsamında ön mali kontrol kapsamı güncellenmiş, yönetmelik gereği yapılması gereken değişiklikler için çalışmalara başlanmıştır.

Taşınır konsolidasyonu görevi kapsamında taşınır yıl sonu icmal cetveli hazırlanmıştır.

2.2.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonlarını arttırarak etkin bir insan kaynakları yönetimi sağlamak hedefi doğrultusunda; yüzyüze ve Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Sistemi (uzaktaneğitimbakisi@cbiko.gov.tr adresi) üzerinden eğitimler düzenlenmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Planlı ve Plan Dışı Eğitimler kapsamında gerçekleştirilen eğitimler/seminerler Tablo 2'de yer almaktadır.

Tablo 2: Gerçekleştirilen Eğitim ve Seminar Tablosu

Eğitimin Adı	Yeri	Süresi Ders Saati	Katılımcı Sayısı	Ders Saati Hesabı	Yöntemi
Samsun Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Eğitimi	Samsun	21	25	525	Yüzyüze
Eskişehir Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Eğitimi	Eskişehir	21	23	483	Yüzyüze
İzmir Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Eğitimi	İzmir	21	25	525	Yüzyüze
Mersin Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Eğitimi	Mersin	35	27	945	Yüzyüze
Sosyal Etki Değerlendirmesi Eğitim Programı	Ankara	36	3	108	Yüzyüze
Güvenilir Yapay Zekâ: Riskler, Etik Değerler ve İlkeler	Ankara	0,5	502	251	cbiko.gov.tr
Kamu Düzeni ve Güvenliğinde Yapay Zekâ	Ankara	0,5	441	220,5	cbiko.gov.tr
Enerjide Yapay Zeka	Ankara	0,5	491	245,5	cbiko.gov.tr
Tarımda Yapay Zeka	Ankara	0,5	450	225	cbiko.gov.tr
Finansta Yapay Zeka	Ankara	0,5	453	226,5	cbiko.gov.tr
Sağlıkta Yapay Zeka	Ankara	0,5	435	217,5	cbiko.gov.tr
Ticarette Yapay Zeka	Ankara	0,5	407	203,5	cbiko.gov.tr
Çalışma Hayatında Yapay Zeka	Ankara	0,5	500	250	cbiko.gov.tr
Hukukta Yapay Zeka	Ankara	0,5	442	221	cbiko.gov.tr
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliğinde Yapay Zekâ	Ankara	0,5	422	211	cbiko.gov.tr
Bireyler Arası İletişim	Ankara	1,5	487	730,5	cbiko.gov.tr

2025 Eğitim Öğretim Yılı için 10 personelimizin üniversitede ders verme izin süreçleri tamamlanmıştır. Personelimizin kariyer planlanmasına yönelik 27 personelimize yüksek lisans ve doktora programlarına dahil olmaları nedeni ile ilgili mevzuat kapsamında eğitim izni verilmiştir.

Başkanlığımız insan kaynağına yönelik stratejik hedeflerinde bilgi teknolojilerinin sunduğu avantajları kullanarak insan analitiği uygulamalarına ilişkin kurumsal göstergelerin geliştirilmesi, çeşitli becerilere sahip personelin etkinliğinin artırılması ve insan kaynağı açısından güçlü bir yapının oluşturulması amacıyla 17 /4/2025 Tarihinde 32873 Sayılı Resmi gazetede Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı İnsan Kaynakları yönetmeliği yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği 15/5/2025 tarihli ve 32901 sayılı Resmi Gazete'de yeni yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Yeni KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği kapsamında bazı birimler kapatılmış bazı birimlerin isimleri değiştirilmiş olup kapatılan birimlerin yerine yeni birimler kurulmuştur.

Kapatılan birimler, yeni kurulan birimler ve ismi değişen birimler aşağıda belirtilmiştir;

Kapatılan Birimler:

- KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı,
- Girişimcilik Dairesi Başkanlığı,
- Girişimcilik Politikaları Müdürlüğü,
- Girişimcilik Destekleri Müdürlüğü,
- Girişimciliği Yaygınlaştırma Müdürlüğü,
- Destek Uygulamaları Müdürlüğü,
- İşletme Geliştirme Destekleri Müdürlüğü,
- Koordinasyon Müdürlüğü,
- Teknoloji, Yenilik ve Geliştirmek Dairesi Başkanlığı,
- Yerlileştirme Müdürlüğü,
- TEKMER Müdürlüğü,
- KOBİ Rehberlik ve Danışmanlık Müdürlüğü,
- Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı,
- Kapasite Geliştirme Müdürlüğü,
- Sürdürülebilirlik Destekleri Müdürlüğü,

- Uluslararası Projeler Müdürlüğü,
- Finansman Dairesi Başkanlığı,
- Finansman Müdürlüğü,
- Kredi Yönetimi Müdürlüğü,

Kurulan Birimler:

- İşletme Destekleri Dairesi Başkanlığı,
- Girişimcilik Destekleri Müdürlüğü,
- Kapasite Geliştirme Destekleri Müdürlüğü,
- Küresel Rekabetçilik Destekleri Müdürlüğü,
- Sürdürülebilirlik Destekleri Müdürlüğü,
- Uluslararası Proje Destekleri Müdürlüğü,
- Ekosistem Destekleri Dairesi Başkanlığı,
- Teknoloji Merkezleri Müdürlüğü,
- Sektörel Gelişim Merkezleri Müdürlüğü,
- Yerleştirme Müdürlüğü,
- Finans Dairesi Başkanlığı,
- Finansal Operasyonlar Müdürlüğü,
- Finansal Kuruluşlarla İlişkiler Müdürlüğü,

Tablo 3: İsmi Değişen Birimler

Eski İsmi	Yeni İsmi
Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı	Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı
Rehberlik ve Denetim Kurulu Bürosu	Rehberlik ve Teftiş Kurulu Büro Müdürlüğü
Bilgi Güvenliği Müdürlüğü	Yapay Zeka ve Bilgi Güvenliği Müdürlüğü
Kurumsal İletişim Müdürlüğü	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

2.2.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2025 KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü Binası Genel Tadilat ve Onarım İnşaatı İşi ihalesi yapılmış olup yüklenici ile sözleşme imzalanmış ve iş yeri teslimi yapılmıştır.

Mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin ve cihazlarının periyodik kontrolleri ile bakım onarımları yapılmıştır. İnşai anlamda gerekli iyileştirmeler ve bakım-onarımlar yapılmıştır.

2.2.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Güvenlik duvarı yazılımı güncellenmiş, sistem üzerindeki kurallar optimize edilmiştir. Ağ trafiği daha güvenli hale getirilmiş, iletişim altyapısı tehditlere karşı güçlendirilmiştir. Güvenlik duvarına bağlı ağ cihazlarının bağlantı sağladığı portların hızları artırılarak performans iyileştirilmiştir. Kurum ağına gerçekleştirilen VPN bağlantıları, iki faktörlü kimlik doğrulama (2FA) yöntemiyle güvenlik altına alınmıştır. Bu kapsamda, kullanıcı adı ve parola bilgisine ek olarak ikinci bir doğrulama adımı (örneğin tek kullanımlık şifre, SMS veya uygulama tabanlı doğrulama) devreye alınmış, böylece yetkisiz erişimlerin önüne geçilmiştir.

Başkanlık binası katlarında bulunan personel, kablosuz erişim noktaları (access point), güvenlik kameraları, UPS cihazları, kartlı geçiş sistemleri, yazıcılar ve benzeri cihazların bağlantı sağladığı kat switchleri, modern ve yüksek performanslı cihazlarla yenilenmiştir.

Fiziksel sunucuların yüksek hızlı veri trafiğini taşıyan fiber portlara ait switchler, modern ve güncel cihazlarla değiştirilerek veri merkezi omurgasında hız ve güvenilirlik artırılmıştır.

Kamera sistemleri, UPS, iklimlendirme (klima), PDU gibi cihazlar ile sunucuların düşük hızlı bağlantıları için kullanılan bakır switchler, güncel teknolojiye sahip cihazlarla değiştirilerek altyapı modernize edilmiştir.

Faiz/Kar Payı Destek Programları'nın web servis entegrasyonları ve E-Tahsilat Sulh Entegrasyonu başarıyla tamamlanmıştır.

Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) kapsamında Nitelikli Eleman Desteği entegrasyonu yapılarak devreye alınmıştır.

İstihdamı Koruma Destek Programı yazılımı tamamlanarak kullanıma açılmıştır.

KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı tespit tutanağı işlemleri, Kapasite Geliştirme Destek Programı ve Küresel Rekabetçilik Destek Programı'nın teknik analiz ve otomatik kurul oluşturma modülleri devreye alınmıştır.

Faiz/Kar Payı Destek Programları'na ait ödeme talebi ve ödeme oluru modülleri kullanıma sunulmuştur.

Ön yüz ve Arka yüz şablon projelerinin hazırlanması tamamlanmıştır.

Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) kapsamında İş Kurma-Kuruluş Desteği entegrasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

Personel Uygulaması-İzin modülü, TEKMER Revizyonu, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) rapor yapısı, Satın Alma Uygulaması ve SEGEM Destek Programı Başvuru Ekranı geliştirme çalışmaları sürmektedir.

GO-Dijital Entegrasyonu Analizi, KBS-SSO entegrasyonu (Kullanıcı Profil yapısına geçiş) ve TEKMER Web Servis entegrasyonları çalışmalarına devam edilmektedir.

Sunucu ve sistem kaynaklarının izlenmesi sonucunda kaynakların takibi yapılarak, kaynak azalması sonucu oluşabilecek problemler oluşmadan önce 18 defa erken uyarı oluşturulmuş ve bu uyarılar ilgili sunucu sahiplerine gönderilerek, problemler oluşmadan önlemler alınmıştır.

Sanallaştırma sisteminde 8 adet yeni sanal sunucu kurulumu gerçekleştirilip uygulamalar devreye alınmıştır. 5 Adet sanal sunucu kapatılmış ve devreden çıkartılmıştır. Sanallaştırma sistemi 2 defa güncellenmiş, sanal sunucularda, uygulamaların performans kaybı yaşamaması için 12 defa sanal sunucu kaynak artırımı yapılmıştır.

Sosyal ve Ekonomik Uyum Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi (FOSTER) projesi kapsamında 2 adet sunucu alımı için ihale yapılmış süreç devam etmektedir.

Bilişim sistem kaynaklarının arttırılması, daha güvenli ve güncel hale getirilmesi için 3 Adet sunucu alımı işi DMO tarafından ihale edilmiş ve süreç devam etmektedir.

Siber güvenlik ürünlerinde planlanan kritik altyapı değişiklikleri başarıyla tamamlanmış olup, ilgili sistem güncellemeleri gerçekleştirilmiştir.

2.2.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ

Sosyal medya platformlarında (Twitter, Instagram, Facebook, LinkedIn, YouTube) toplam 383 paylaşım yapılmıştır.

Başkanlığımız ile ilgili olarak gazete, televizyon ve dijital mecralarda olmak üzere toplam 4506 haber yayımlanmıştır. Kurumsal web sitesinde 9 adet haber yayımlanmıştır.

Organizasyonlar, destekler, firmalar, eğitim ve özel günler için toplamda 72 video ve dijital mecralarda kullanılmak üzere adet 374 tasarım hazırlanıp yayınlanmıştır. Kurum içi birimler tarafından istenen tanıtım materyallerinin tasarımları gerçekleştirilmiştir.

Toplamda 20 adet fuarın KOSGEB adına organizasyonu yapıp katılım sağlanmıştır.

Başkanlığımıza 25 adet soru önergesi gelmiş ve cevaplandırılmıştır.

Bilgi Belge Paylaşım Yönergesi kapsamında gelen 48 adet başvuruya işlem yapılmıştır.

Çağrı Merkezi'ne 69.578 çağrı gelmiş, bunların 66.491 adedi cevaplandırılmış olup, 3087 adet çağrı sistemden düşmüştür.

3. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

3.1. Bütçe Giderleri

Başkanlığımızın Temmuz-Aralık döneminde bütçe gider gerçekleşmesinin 18.237.962.856,18 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

3.2. Bütçe Gelirleri

Başkanlığımızın Temmuz-Aralık döneminde bütçe gelir gerçekleşmesi 13.702.523.346,83 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

3.3. Finansman

Bütçe gider ve gelirleri arasında fark oluşması durumunda, aradaki farkın net finansman, kurumlararası aktarma ve dış borçlanma ile karşılanması öngörülmektedir.

4. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

4.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İstihdam Taahhütlü Finansman Destek Programı-II kapsamında işletmelere destek ödemesi yapılmaya başlanacaktır.

İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı-II kapsamında yeni bir teklif çağrısı ilan edilecek ve işletmelerden destek başvurusu alınacaktır.

İşletmelerin küresel rekabet ortamında daha dayanıklı olmalarını ve rekabet avantajı elde etmelerini sağlamayı amaçlayan Küresel Rekabetçilik Destek Programı kapsamında proje başvurularının alınmasına, değerlendirilmesine ve işletmelerin desteklenmesine devam edilecektir.

Kapasite Geliştirme Destek Programı kapsamında;

- 2025/1 çağrısının kredi kullanım süreci devam edecektir.
- 2025/2 çağrısının Başvuru kontrolü, mali analiz, yerinde inceleme ve değerlendirme süreçleri tamamlanarak kredi kullandırımı ve destek ödemeleri başlayacaktır.
- Ayrıca 2025 yılının Eylül ayında 2025/3 çağrısına çıkılması planlanmaktadır.
- İlgili destek programı ile KOBİ'ler düzeyinde;
- Makine, teçhizat ve kalıp yatırımlarıyla üretim kapasitesinin artırılması,
- Eğitim ve danışmanlık destekleriyle kurumsal yönetim kapasitesinin geliştirilmesi,
- Sınai mülkiyet haklarına yönelik desteklerle KOBİ'lerin fikri ve sınai hak bilincinin artırılması,
- İşletme sermayesi desteğiyle günlük faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması,
- Büyük işletmelerin standart ve beklentilerine uyumun kolaylaşmasıyla KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılması,
- Yerli üretim kapasitesinin artırılması ve ekonomik büyümeye katkı sağlanması,
- Kalite ve kapasite artışı sayesinde yeni pazarlara açılımın ve müşteri portföyünün genişletilmesi hedeflenmektedir.

İmalat sanayinin emek yoğun sektörlerinde iş gücünün korunmasına katkı sağlamak amacıyla yürürlüğe alınan İstihdamı Koruma Destek Programı kapsamında Nisan-Aralık dönemi için işletmelere vergi ve SGK prim borçlarına mahsup edilmesi için yaklaşık 7 Milyar TL destek ödemesi yapılması planlanmaktadır.

İstihdamı Koruma Destek Programı ile KOBİ'ler düzeyinde;

- SGK ve vergi yükünün hafifletilmesiyle iş gücünün korunması,
- İşgücü maliyetlerinin düşmesiyle rekabet gücünün korunması ve sürdürülebilirliğin artırılması,
- SGK prim borçlarının düşürülmesi yoluyla kayıtlı istihdamın desteklenmesi hedeflenmektedir.

Türkiye Yeşil Sanayi Projesi KOSGEB bileşeni kapsamında proje teklif çağrılarına yapılan tüm başvuruların değerlendirme süreçlerinin tamamlanması sağlanacak olup, 2023-01 “Sanayi KOBİ’lerinin Güneş Enerjisi Yatırımlarının Desteklenmesi” çağrısına 160 Milyon USD, 2023-02 Sanayide Temiz ve Döngüsel Ekonomi çağrısına 87 Milyon USD tutarın işletmelere taahhüt edileceği öngörülmektedir.

KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı başvuran işletme ve kredi kullanan işletme sayısını artırmaya yönelik çalışma yapılacaktır.

YÖNDE Destek Programı kapsamında destek başvuruları alınmaya devam edilecektir.

İş Geliştirme Desteği kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreci tamamlanacak ve bir başvuru dönemi daha uygulanacaktır. İş Kurma Desteği kapsamında başvurular devam etmektedir.

“2025 Yılı Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri (AGTÖ)” için ön başvuru yapan 39 projenin değerlendirme süreci tamamlanacaktır. Avrupa Komisyonu’nun belirlediği takvime göre 18 Temmuz 2025 tarihine kadar Başkanlığımızda oluşturulacak komisyonda yarışmada ülkemizi temsil edecek olan 2 proje seçilerek Avrupa Komisyonu’na gönderilecektir.

4.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında, Türkiye’de orta-yüksek ve yüksek teknolojili sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik yatırımların desteklenmesi amacıyla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çıkılan Çağrılar kapsamında Stratejik Ürün Destek Programı süreçlerine devam edilecektir.

TEKMER Destek Programı kapsamında 2025 yılı Temmuz-Aralık döneminde yeni başvuru gelmesi ve faaliyete geçecek yeni TEKMER’lerle birlikte TEKMER sayısının artması beklenmektedir.

Teknoloji Merkezlerine yönelik yeni bir destek programının hazırlıkları devam etmekte olup Ağustos ayında yürürlüğe alınması planlanmaktadır.

Sektörel Gelişim Merkezlerine yönelik yeni bir destek programının hazırlıkları devam etmekte olup yıl sonuna kadar yürürlüğe alınması planlanmaktadır."

Dijital Tedarikçi Veri Tabanı Projesi kapsamında daha önce iş birliği yapılan büyük işletme ve KOBİ'lerin veri tabanına dahil edilmesi süreçleri devam etmekte olup Dijital Tedarikçi Veri Tabanı projesi ile kısa zamanda eşleştirme faaliyetlerine başlanacaktır.

Kore Kalkınma Enstitüsü'nün 2024-2025 dönemi Bilgi Paylaşım Programı Nihai Raporlama ve Kıdemli Politika toplantısı ile son bulmuş olup proje konularında Türkiye'de yürütülen politika ve faaliyetlere ilişkin değerlendirme ve önerilerini sunmuşlardır. Kore tarafının çalışmaya ilişkin raporunun yayınlanması bekleniyor.

4.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF) kapsamında 2,7 milyon Avro tutarında ödeme yapılması planlanmaktadır.

Türkiye Kayıtlı İstihdam Projesi II'de "Faiz/Kar Payı Destek Mekanizması" ve "Garanti Mekanizması" bulunmaktadır. Proje destek bütçesi 15 milyon Avro'dur. Proje kapsamında toplamda en az 750 KOBİ'nin faiz/kar payı destek mekanizmasından faydalanması, en az 1.500 istihdam pozisyonunun yaratılması veya korunması planlanmaktadır. Korunan veya yaratılan istihdamın en az %50'sinin ülkemizde bulunan geçici koruma veya uluslararası koruma statüsündeki kişiler için gerçekleşmesi gerekmektedir. Faiz/Kar Payı Destek Mekanizması için 13 Milyon Avro, Garanti Mekanizması için 2 Milyon Avro kaynak ayrılması öngörülmüştür.

Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında depremden etkilenen yaklaşık 17 bin işletmenin programdan yararlanması beklenmektedir. Program kapsamında yaklaşık 4,58 Milyar TL kredi kullandırımı gerçekleştirilecek olup bu kredi kapsamında yaklaşık 2,5 Milyar TL kredi faiz ödemesi KOSGEB tarafından yapılacaktır.

Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına kaynak aktarmaya yönelik fon çağrılarının çıkılması planlanmaktadır.

KOBİ derecelendirme sistemi kurulmasına yönelik çalışmalara başlanması öngörülmektedir.

4.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOBİ ve girişimcilere yönelik olarak uluslararası örgütlerle çalışmalara devam edilecek, Mutabakat Zaptı ve Eylem Planı imzalanması ile ilgili çalışmalar sürdürülecektir.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ile işbirliği içinde gerçekleştirilen çalışmalara katılım ve katkı sağlanacaktır. Başkanlığımızın, Ulusal Eşgüdüm Birimi olarak görevlendirildiği KOBİ ve Girişimcilik Çalışma Grubu çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Ülkemizin COSME'den azami düzeyde yarar sağlaması için, ulusal ve uluslararası fonlarla koordinasyon çalışmaları yürütülecektir. Başkanlığımızca ulusal koordinasyonu sağlanan COSME programına ilişkin olarak proje teklif çağrılarının hedef kitleye duyurulacak, başvuru ve uygulama sürecine teknik destek sağlanacak ve kurum/kuruluşların ilgili COSME çağrılarına ilişkin ortak bulma süreçlerine katkı sağlanacaktır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordine ettiği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen COSME Türkiye Projesi ile ilgili çalışmalara devam edilecek ve bu kapsamda eğitim/çalıştaylar düzenlenecek ve teklif çağrılarına proje sunmak isteyen kurum/kuruluşlara koçluk hizmeti sağlanacaktır.

Avrupa KOBİ Haftası'na ilişkin yapılacak etkinliklerle ilgili çalışmaların koordinasyon faaliyetleri sürdürülmeye devam edilecektir.

KOSGEB'in ulusal koordinatörlüğünü yürüttüğü Avrupa Küçük İşletmeler Yasası (Small Business Act for Europe - SBA) çalışmaları kapsamında, 2022 – 2026 dönemi KOBİ politikası değerlendirme çalışmalarına Avrupa Komisyonu ve OECD ile işbirliği içerisinde devam edilecektir.

Tek Pazar Programı altında kurulan Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) koordinasyon çalışmaları sürdürülecektir. AİA konsorsiyumlarına destek verilecek ve çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

AB uyum süreci Bakanlığımız, Avrupa Birliği Başkanlığı ve Avrupa Komisyonu ile koordinasyon içinde yürütülecektir. Bu kapsamda, alt komite toplantılarına, izleme ve sektörel komitelere katılım sağlanacak ve ilerleme raporunun hazırlanmasına katkı sağlanacaktır.

Türkiye Yatırım Platformu, Sınır Ötesi İşbirliği Programı, Ekonomik Reform Programı, vb. çalışmalara ilişkin kurum içi koordinasyon yapılarak, katılım ve katkı sağlanacaktır.

Özbekistan Ekonomi Bakanlığı'nın KOBİ'lere ve girişimcilere yönelik sunduğu destekler ve yaptığı faaliyetleri incelemek adına Eylül veya Ekim 2025'te Özbekistan'a bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) KOBİ'ler Çalışma Grubu 2025 yılı faaliyetleri kapsamında, 7 Ekim 2025 tarihinde "Sürdürülebilirliği artırmak ve yeşil dönüşüme geçişi hızlandırmak için Sanayi KOBİ'lerine sağlanan teşvik ve desteklere ilişkin iyi uygulamaların paylaşılması" konulu çevrimiçi bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmesi planlanmaktadır.

TDT 2. Sanayi, Bilim, İnovasyon ve Teknoloji Bakanları Toplantısının Azerbaycan ev sahipliğinde 23-24 Ekim 2025 tarihlerinde Bakü'de düzenlenmesi planlanmakta olup, KOBİ'ler Çalışma Grubu içerisinde Başkanlığımız temsilcileri tarafından anılan toplantıya katılım öngörülmektedir.

Sayın Cumhurbaşkanımızın 22 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirdikleri Irak ziyareti kapsamında Irak Sanayi ve Madenler Bakanlığı ile KOBİ'ler Alanında imzalanan İşbirliği Mutabakat Zaptının uygulanmasını teminen kurulan Ortak Daimi Komitesi (ODK) ve ODK Alt Çalışma Grupları toplantılarından, 2. Toplantının Ekim ayının ortalarında Başkanlığımız ev sahipliğinde bilgi paylaşım programı düzenlenmesi yönünde çalışmalar devam etmektedir.

KOSGEB'in İslam Kalkınma Bankası (IsDB) ve İslam Ticareti Geliştirme Merkezi (ICDT) ile ortaklaşa yürütülen ve finansmanı IsDB tarafından sağlanan olan, "Improving the Capacity of SMEs and SME Support Institutions to Use Online Business-To-Business Matchmaking Tools in OIC Member States" isimli projeye ilişkin hazırlanan "Terms of Reference (ToR)" ve "Expression of Interest (EOI)" belgeleri doğrultusunda 2025 yılının 3. Çeyreğinde uluslararası ihale düzenlenmesi planlanmaktadır.

"İSEDAK Proje Finansmanı Programı"nın "12. Proje Teklif Çağrısı" kapsamında yürütülen "Experience Sharing for Designing a Roadmap on Building an SME Network Platform" projesinin 2. Ana aktivitesi kapsamında 24-26 Eylül 2025 tarihlerinde İstanbul'da proje partnerlerinin de katılımıyla bir çalıştay düzenlenmesi planlanmaktadır.

4.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İşletme Değerlendirme Raporu 2020 -2025 yıllarını kapsayan yeni versiyonun Findeks platformundan hizmete sunumunu sağlamak üzere tamamlanması ve devreye alınması çalışmaları Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak yürütülecektir.

Türkiye İstatistik Kurumu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası işbirliği ile hazırlanan Sektör Bilançoları bülteni kapsamında Sektörlerin Kredi Riski Raporu çalışması yapılacaktır.

Yıl içerisinde periyodik olarak hazırlanan raporlar kapsamında aylık bazda; Kurulan Kapanan İş Yeri İstatistikleri, İmalatçı KOBİ'lerin Durum ve Beklentilerine İlişkin İşletme Ziyaret Raporları, Ayrıca 2025-2. Çeyrek dönemini kapsayan KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi Analiz Sonuçları Raporu hazırlanmaya devam edecektir.

İzleme değerlendirme ve analiz çalışmaları kapsamında çalışmalarına devam edilecek/tamamlanacak rapor ve analizler aşağıda yer almaktadır:

- Girişimci Destek Programı- İş Geliştirme Desteği 3. İzleme Raporu
- KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) Destek Programı & Kapasite Geliştirme Destek Programı Örtüşme Analizi
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Yurt Dışı İş Gezisi Desteği Nihai Değerlendirme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Sınai Mülkiyet Hakları Desteği Nihai Değerlendirme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Test ve Analiz Desteği Nihai Değerlendirme Raporu
- Stratejik Ürün Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu
- TEKNOYATIRIM Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu
- TEKMER Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu
- KOSGEB Destek Programı Tasarım Yönergesi ve eki Kılavuz ile Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Yönergesi ve eki Kılavuz revizyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.
- Devlet Yardımlarının Uygulanması, Koordinasyonu, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında aşağıdaki çalışmalar yürütülecektir:
- 2025 yılına ilişkin İzleme Raporları ile Uygulama Dönemi/Sonrası Etki Değerlendirme Raporlarının hazırlık sürecine başlanacaktır.
- SBB-DYGM'den gelecek talepler karşılanacaktır.

Uluslararası işbirlikleri ile yürütülen destek programlarının Proje Uygulama Birimlerinde görevlendirilen personel tarafından projede tanımlı faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

4.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028) 2025 Yılı İzleme Raporu ve 2026-2028 dönemi için güncelleme çalışmalarına başlanacaktır.

KOSGEB 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun hazırlık çalışmaları yürütülecektir.

KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı gösterge gerçekleştirmelerinin 9 ve 12 aylık dönemler halinde izlemesi yapılacaktır.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda KOSGEB'in sorumlu olduğu tedbirlere ilişkin gerçekleştirmeler 3'er aylık dönemler halinde Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi'ne kaydedilecektir.

Orta Vadeli Program (2026-2028) dönemi çalışmalarının kurum içi koordinasyonu yapılacaktır.

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımıza tahsis edilen ödeneklerin harcama birimleri tarafından kullanımına ilişkin iş ve işlemler Bütçe Uygulama Tebliği ve talimatları doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

2026-2028 dönemi bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında 2026 yılı bütçe çalışmaları sürdürülecektir.

2026 yılı bütçe çalışmaları kapsamında Kasım ve Aralık aylarında TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile Genel Kurul görüşmelerine katılınacaktır.

Tasarruf Tedbirleri konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince 3 er aylık dönemler halinde Başkanlığımızın tasarruf tedbirlerine ilişkin veriler ve raporlar Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine girilecektir.

e-Tahsilat Sistemi üzerinden yürütülmekte olan geri ödemeli destek tahsilatları ile sulh yoluyla yapılan tahsilatların yanı sıra uygunsuluk tutulan geri ödemesiz desteklerin de tahakkuk ve tahsilatlarının sisteme dahil edilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.

Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereğince hazırlanan Kesin Hesap Ekim ayının ilk haftasında TBMM ve Sayıştay Başkanlığına gönderilecektir.

Muhasebe işlemlerinin Başkanlıkta tek bir Müdürlük altında toplanması ve yürütülmesi sürecinde personellerin mevzuat ve uygulama eğitimleri devam ettirilecektir.

Binalar Hesabında kayıtlı olan arsa ve bina değerleri toplamı olarak izlenen taşınmazların, Hazine ve Maliye Bakanlığının 17/7/2025 sayılı yazısına istinaden arsa ve bina değerlerinin ayrıştırılmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak gerekli düzeltme kayıtları yapılacaktır.

Başkanlığımızın vermiş olduğu desteklerle ilgili yersiz ödemeden kaynaklanan veya uygunsuzluk yönergesi gereği takip edilen alacaklar için e-Tahsilat uygulamasına geçiş planlanmaktadır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Kamu İç Kontrol Yönetmeliği kapsamında çalışmalar yapılacaktır.

Bu dönemde gelecek olan ön mali kontrole tabi dosyalar incelenecek, ön mali kontrol kapsamında gerekli güncellemeler yapılacaktır.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İKİYK) Toplantısında eylem planı gerçekleştirmeleri ve kurumun risklerinin değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Taşınır konsolidasyonu görevi kapsamında Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi ile Muhasebe Sistemindeki kayıtların eşleştirilmesi konusunda koordinasyon ve danışmanlık görevi yenine getirilecektir.

4.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2025 Yılı Planlı Eğitim Listesinde yer almakta olan eğitimlerin Temmuz - Aralık 2025 döneminde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca 12. Kalkınma Planında yer verilen ve/veya personelimize çalışma hayatında yetkinlik kazandırılması amacıyla; çeşitli Plan Dışı Eğitim hazırlık çalışmalarına da devam edilmektedir.

Başkanlığımız insan kaynağına yönelik stratejik hedeflerinde bilgi teknolojilerinin sunduğu avantajları kullanarak insan analitiği uygulamalarına ilişkin kurumsal göstergelerin geliştirilmesi ve insan kaynağı açısından güçlü bir yapının oluşturulması amacıyla yeni İnsan Kaynakları programının kullanımına geçilmesi planlanmaktadır.

4.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOSGEB Merkez Teşkilatı Binası Tadilat Onarım İş, 2025 Yılı KOSGEB Merkez Teşkilatı ve Taşra Teşkilatı Sürücülü Binek Araç Hizmeti Alımı İş, KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü Binası Tadilat Onarım İş, KOSGEB Sincan Müdürlüğü Binası Tadilat Onarım İş, KOSGEB Erzurum Müdürlüğü Binası Tadilat Onarım İş, KOSGEB Adana Müdürlüğü Binası Tadilat Onarım İş, KOSGEB Siirt Müdürlüğü Binası Tadilat Onarım İş ve

KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü Binası Tadilat Onarım İşi ihalelerinin yapılması planlanmaktadır.

Mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin ve cihazlarının periyodik kontrolleri ile bakım onarımları yapılacaktır.

4.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) Geliştirmeleri kapsamında İş Kurma - Kuruluş Desteği entegrasyon çalışmaları devam etmektedir, İş Kurma - Personel Desteği Ödeme Talebi Onayı Entegrasyonu ve KOBİ Beyan Onayı Entegrasyon Çalışmasına başlanacaktır.

Personel Uygulaması - İzin Modülü, TEKMER Revizyonu, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) rapor yapısı, Satın Alma Uygulaması ve SEGEM Destek Programı Başvuru Ekranının geliştirme çalışmaları devam edilecektir.

İKYS Dashboard geliştirilmesi, GO-Dijital KBS Entegrasyonu, Satın Alma Uygulamasının Geliştirilmesi ve Sulh Uygulaması - İcmal Raporu geliştirmeleri yapılacaktır.

Kapasite Geliştirme Destek Programı ve Küresel Rekabetçilik Destek Programı Dönemsel İzleme İşlemleri modülleri geliştirilecektir.

GO-Dijital Entegrasyonu Analizi, KBS-SSO entegrasyonu (Kullanıcı Profil yapısına geçiş) ve TEKMER Web Servis entegrasyonları çalışmaları sürecektir.

İhale süreçleri tamamlanan sunucular kurularak devreye alınacaktır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi denetim ve belgelendirme süreci gerçekleştirilecektir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetimi gerçekleştirilecektir.

Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi tüm personel kapsamında gerçekleştirilecektir.

Kurumun güvenlik politikalarının ve kontrollerinin verimliliğini test etmek amacıyla Penetrasyon (Sızma) Testi yapılacaktır.

Mevcut yazılım sistemlerinin daha etkin ve verimli çalışmasını sağlamak amacıyla, yapay zeka destekli bir veri orkestrasyon platformu kurulumu gerçekleştirilecektir.

Kurum ağ güvenliğinin artırılması amacıyla, mevcut güvenlik duvarı cihazının yenilenmesi planlanmaktadır. Yeni nesil güvenlik duvarı ile daha güçlü tehdit algılama, uygulama bazlı kontrol ve gelişmiş log yönetimi sağlanması hedeflenmektedir.

Başkanlık binasındaki kablosuz ağ altyapısına ait erişim noktaları (access point'ler) güncel teknolojilere sahip cihazlarla yenilenecek olup, bu sayede kullanıcı başına daha yüksek hız ve kapsama alanı sunulması amaçlanmaktadır.

4.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ

KOSGEB sosyal medya hesapları üzerinden aktif paylaşım yapılmaya devam edilecektir.

KOSGEB Çağrı Merkezi, CİMER yoluyla gelen talepler karşılanmaya devam edilecektir.

17-21 Eylül 2025 tarihleri arasında TEKNOFEST 2025 İstanbul'a katılım sağlanacaktır.

Fuar ve organizasyon takvimleri takip edilerek kamu etkinlikleri öncelikli olmak üzere etkinliklere aktif katılım sağlanacaktır.

Organizasyonlar, destekler, kurum içi ihtiyaca yönelik talepler, firmalar ve özel günler için tasarım çalışmaları ve video çekimlerinin ve kurgularının yapılmasına devam edilecektir.

Sosyal medya ve mecralarda yapılacak paylaşımların içerik takvimine uyumlu metin hazırlıkları yapılarak takip edilecektir.

Basın bültenleri ve haber metinleri hazırlanarak yayımlanmaya devam edilecektir.

EK- 1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

BÜTÇE GİDERLERİ			2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
					2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			17.480.958.648	11.165.313.000	8.548.221.081	9.349.407.144	9	49	84	27.587.370.000
01		PERSONEL GİDERLERİ	1.632.032.366	2.215.852.000	773.501.818	1.006.622.705	30	47	45	2.231.708.000
01	0	MEMURLAR			0	0				
01	0	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.186.535.061	1.542.098.000	578.764.477	754.763.902	30	49	49	1.561.526.000
01	0	İŞÇİLER	445.497.305	672.717.000	194.737.340	251.858.803	29	44	37	669.145.000
01	0	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR		800.000	0	0			0	800.000
01	0	DİĞER PERSONEL		237.000	0	0			0	237.000
01	0	MİLLETVEKİLLERİ			0	0				
01	0	CUMHURBAŞKANI ÖDENEĞİ			0	0				
01	0	İSTİHBARAT PERSONELİ			0	0				
02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	248.872.913	335.208.000	118.374.260	125.075.221	6	48	37	318.555.000
02	0	MEMURLAR			0	0				
02	0	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	156.609.344	205.904.000	77.630.593	71.769.002	-8	50	35	189.484.000
02	0	İŞÇİLER	92.263.569	129.304.000	40.743.668	53.306.218	31	44	41	129.071.000
02	0	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR			0	0				
02	0	DİĞER PERSONEL			0	0				
02	0	MİLLETVEKİLLERİ			0	0				
02	0	İSTİHBARAT PERSONELİ			0	0				
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	368.698.698	345.328.000	204.900.489	165.185.809	-19	56	48	384.297.000
03	0	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI			0	0				
03	0	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	33.900.377	65.580.000	16.437.174	20.855.511	27	48	32	56.242.000
03	0	YOLLUKLAR	7.992.722	14.935.000	3.301.531	4.600.110	39	41	31	15.239.000
03	0	GÖREV GİDERLERİ	51.025.200	10.632.000	45.545.010	6.624.300	-85	89	62	14.654.000
03	0	HİZMET ALIMLARI	270.366.555	241.628.000	137.725.684	131.073.239	-5	51	54	285.918.000
03	0	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	965.402	301.000	170.951	0	-100	18	0	242.000
03	0	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.911.910	6.952.000	1.005.489	1.315.378	31	35	19	6.952.000
03	0	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.536.531	5.300.000	714.651	717.271	0	47	14	5.050.000
03	0	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ			0	0				
04		FAİZ GİDERLERİ	2.115.573.226	0	920.971.528	1.193.323.393	30	44		2.817.000.000
04	0	KAMU KURUMLARINA ÖDENEN İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ			0	0				
04	0	DİĞER İÇ BORÇ FAİZ GİDERLERİ			0	0				
04	0	DİŞ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	2.115.573.226		920.971.528	1.193.323.393	30	44		2.817.000.000
04	0	İSKONTO GİDERLERİ			0	0				
04	0	PARA PIYASASI NAKİT İŞLEMLERİ FAİZ GİDERLERİ			0	0				
04	0	TÜREV ÜRÜN GİDERLERİ			0	0				
04	0	KİRA SERTİFİKASI GİDERLERİ			0	0				
05		CARİ TRANSFERLER	2.121.319.099	5.227.029.000	1.411.443.712	3.388.370.340	140	67	65	19.343.662.000
05	0	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	43.987.368	55.470.000	22.415.910	41.825.352	87	51	75	74.040.000
05	0	HAZİNE YARDIMLARI			0	0				
05	0	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN	1.090.000	1.559.000	1.090.000	1.569.000	44	100	101	1.569.000
05	0	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	1.937.165.916	4.984.000.000	1.248.861.987	3.344.975.988	168	64	67	19.066.000.000
05	0	DEVLET SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINDAN HANE HALKINA YAPILAN FAYDA ÖDEMELERİ			0	0				
05	0	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	139.075.814	186.000.000	139.075.814	0		100	0	202.053.000
05	0	GELİRLERDEN AYRILAN PAYLAR			0	0				
06		SERMAYE GİDERLERİ	93.038.798	97.000.000	6.295.921	10.460.017	66	7	11	96.998.000
06	0	MAMUL MAL ALIMLARI	15.484.679	45.900.000	257.580	6.762.163	2.525	2	15	45.900.000
06	0	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	709.092	1.100.000	255.624	386.220	51	36	35	1.100.000
06	0	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	23.942.764	3.000.000	3.142.080	0		13	0	3.000.000
06	0	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI			0	0				
06	0	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ		4.836.000	0	0			0	4.836.000
06	0	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	526.140	5.100.000	417.444	1.015.344	143	79	20	5.099.000
06	0	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	52.376.123	37.064.000	2.223.193	2.296.290	3	4	6	37.063.000
06	0	STOK ALIMLARI			0	0				
06	0	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ			0	0				
07		SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0				0
07	0	KURUM, İŞLETME VE HANE HALKINA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ			0	0				
07	0	YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLERİ			0	0				
07	0	HAZİNE YARDIMLARI			0	0				
08		BORÇ VERME	10.901.423.548	2.944.896.000	5.112.733.353	3.460.369.658	-32	47	118	2.395.150.000
08	0	YURTİÇİ BORÇ VERME	10.901.423.548	2.944.896.000	5.112.733.353	3.460.369.658	-32	47	118	2.395.150.000
08	0	YURTDIŞI BORÇ VERME			0	0				
09		YEDEK ÖDENEKLER	0	0	0	0				0
09	0	PERSONEL GİDERLERİNİ KARŞILAMA ÖDENEĞİ			0	0				
09	0	KUR FARKLARINI KARŞILAMA ÖDENEĞİ			0	0				
09	0	YATIRIMLARI HIZLANDIRMA ÖDENEĞİ			0	0				
09	0	DOĞAL AFET GİDERLERİNİ KARŞILAMA ÖDENEĞİ			0	0				
09	0	YEDEK ÖDENEK			0	0				
09	0	YENİ KURULACAK DAİRE VE İDARELERİN İHTİYAÇLARINI			0	0				
09	0	MÜLTECİ VE GÖÇMEN GİDERLERİ ÖDENEĞİ			0	0				
09	0	DİĞER YEDEK ÖDENEKLER			0	0				

* = (2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme-2023 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme)/2023 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme * 100 formülüyle hesaplanacaktır.

** 2024 yılı için =2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2024 Yılı Gerçekleşme Toplamı*100; 2025 yılı için =2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2025 Yılı Başlangıç Ödeneği*100 formülüyle hesaplanacaktır.

EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

GELİR KODLARI		2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BÜTÇE	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
				2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI		15.053.260.289	11.165.313.000	5.257.637.294	10.369.542.653	97	35	93	24.072.066.000
01	Vergi Gelirleri	0	0	0	0				0
01	1 Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler			0	0				
01	2 Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler			0	0				
01	3 Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri			0	0				
01	4 Uluslararası Ticaret ve Muamelelerden Alınan Vergiler			0	0				
01	5 Damga Vergisi			0	0				
01	6 Harçlar			0	0				
01	9 Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler			0	0				
02	Sosyal Güvenlik Gelirleri	0	0	0	0				0
02	1 Sosyal Sigortalar Prim Gelirleri			0	0				
02	2 Genel Sağlık Sigortası Prim Gelirleri			0	0				
02	3 İş Kazaları ve Meslek Hastalıkları Prim Gelirleri			0	0				
02	4 Devlet Katkısı			0	0				
02	5 5510 Öncesi Sosyal Sigortalar Prim Gelirleri			0	0				
02	9 Diğer Sosyal Güvenlik Primi Gelirleri			0	0				
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	128.855.434	134.998.000	20.027	260.621.570	1.301.245	0	193	260.679.000
03	1 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri		69.000	0	0			0	
03	2 Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri			0	0				
03	3 KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri			0	0				
03	4 Kurumlar Hasılatı			0	0				
03	5 Kurumlar Karları			0	0				
03	6 Kira Gelirleri	380.279	170.000	20.027	47.944	139	5	28	105.000
03	9 Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	128.475.155	134.759.000	0	260.573.626		0	193	260.574.000
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	11.792.904.000	10.166.642.000	4.076.000.000	6.730.000.000	65	35	66	21.956.630.000
04	1 Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar			0	0				
04	2 Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	11.792.904.000	10.166.642.000	4.076.000.000	6.730.000.000	65	35	66	21.956.630.000
04	3 Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar			0	0				
04	4 Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar			0	0				
04	5 Proje Yardımları			0	0				
04	6 Özel Gelirler			0	0				
05	Diğer Gelirler	574.103.187	343.978.000	248.271.048	624.345.612	151	43	182	1.294.757.000
05	1 Faiz Gelirleri	76.040.577	13.426.000	23.447.131	116.370.911	396	31	867	244.000.000
05	2 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	223.395.902	242.014.000	111.695.845	304.704.251	173	50	126	608.667.000
05	3 Para Cezaları	422.365	130.000	321.952	968.918	201	76	745	2.000.000
05	9 Diğer Çeşitli Gelirler	274.244.343	88.408.000	112.806.119	202.301.531	79	41	229	440.090.000
06	Sermaye Gelirleri	0	0	0	0				0
06	1 Taşınmaz Satış Gelirleri			0	0				
06	2 Taşınır Satış Gelirleri			0	0				
06	3 Menkul Kıymet ve Varlık Satış Gelirleri			0	0				
06	9 Diğer Sermaye Satış Gelirleri			0	0				
08	Alacaklardan Tahsilat	2.557.397.668	519.695.000	933.432.932	2.757.333.884	195	36	531	560.000.000
08	1 Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat	2.557.397.668	519.695.000	933.432.932	2.757.333.884	195	36	531	560.000.000
08	2 Yurtdışı Alacaklardan Tahsilat			0	0				
09	Red ve İadeler (-)	0	0	86.712	2.758.412				0
09	1 Vergi Gelirleri			0	0				
09	2 Sosyal Güvenlik Gelirleri			0	0				
09	3 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri			0	0				
09	4 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler			0	0				
09	5 Diğer Gelirler			86.712	300.019				
09	6 Sermaye Gelirleri			0	0				
09	8 Alacaklardan Tahsilat			0	2.458.393				

* = (2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme-2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme)/2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme * 100 formülüyle hesaplanacaktır.

** 2024 yılı için =2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2024 Yılı Gerçekleşme Toplamı*100; 2025 yılı için =2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2025 Yılı Başlangıç Ödeneği*100 formülüyle hesaplanacaktır.

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

PROGRAM/ALT PROGRAM	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME		ARTIŞ ORANI* (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	16.817.564.190,92	10.337.888.000,00	476.204.171,75	657.018.145,30	674.649.783,77	1.144.995.600,30	5.025.365.526,61	1.542.603.535,68	490.871.679,20	2.368.916.737,06	1.012.160.402,14	1.809.113.236,10	580.133.349,60	1.489.247.410,61	8.259.384.913,07	9.011.894.665,05	9	49	87	26.716.155.000,00
KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	16.817.564.191	10.337.888.000	476.204.172	657.018.145	674.649.784	1.144.995.600	5.025.365.527	1.542.603.536	490.871.679	2.368.916.737	1.012.160.402	1.809.113.236	580.133.349,60	1.489.247.410,61	8.259.384.913	9.011.894.665,05	9	49	87	26.716.155.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	663.394.457,32	827.425.000,00	37.243.884,56	53.004.904,22	36.053.394,49	55.583.593,35	91497106,84	66403450,73	40.804.099,67	57.620.052,45	44.532.478,25	49.726.067,32	38.705.203,77	55.174.410,70	288.836.167,58	337.512.478,77	17	44	41	871.215.000,00
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	134.401.820	121.538.000	6.468.307	9.136.863	5.434.999	8.795.191	49.989.453	9.843.891	6.359.952	8.447.513	8.488.948	9.095.211	5.678.956,77	9.984.424,19	82.420.617	55.303.094,48	-33	61	46	130.134.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	528.992.637	705.887.000	30.775.578	43.868.041	30.618.395	46.788.402	41.507.654	56.559.559	34.444.148	49.172.540	36.043.530	40.630.856	33.026.247,00	45.189.986,51	206.415.551	282.209.384,29	37	39	40	741.081.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	17.480.958.648,24	11.165.313.000,00	513.448.056,31	710.023.049,52	710.703.178,26	1.200.579.193,65	5.116.862.633,45	56.559.559,39	531.675.778,87	2.426.536.789,51	1.056.692.880,39	1.858.839.303,42	618.838.553,37	1.544.421.821,31	8.548.221.080,65	9.349.407.143,82	9	49	84	27.587.370.000,00
PROGRAM DIŞI GİDERLER															0	-				
İDARE BÜTÇESİ TOPLAMI	17.480.958.648,24	11.165.313.000,00	513.448.056,31	710.023.049,52	710.703.178,26	1.200.579.193,65	5.116.862.633,45	56.559.559,39	531.675.778,87	2.426.536.789,51	1.056.692.880,39	1.858.839.303,42	618.838.553,37	1.544.421.821,31	8.548.221.080,65	9.349.407.143,82	9	49	84	27.587.370.000

* = (2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme-2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme)/2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme * 100 formülüyle hesaplanacaktır.

** 2024 yılı için =2024 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2024 Yılı Gerçekleşme Toplamı*100; 2025 yılı için =2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme/2025 Yılı Başlangıç Ödenegi*100 formülüyle hesaplanacaktır.