



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



2026 Yılı

Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Temmuz 2026

İÇİNDEKİLER

1. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	1
1.1. Bütçe Giderleri	1
1.2. Bütçe Gelirleri	2
1.3. Finansman.....	2
2. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	3
2.1. KOSGEB DESTEK PROGRAMLARI YÖNETMELİĞİ KAPSAMINDA YAPILAN UYGULAMALAR.....	3
2.2. YÜRÜTÜLEN DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER.....	5
2.2.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	5
2.2.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	6
2.2.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI	7
2.2.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	8
2.2.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	10
2.2.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	11
2.2.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	13
2.2.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	17
2.2.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	17
2.2.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	20
3. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	21
3.1. Bütçe Giderleri	21
3.2. Bütçe Gelirleri	21
3.3. Finansman.....	21
4. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	22
4.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	22
4.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	22
4.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	23
4.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	24
4.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	25
4.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	26
4.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	27
4.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	27
4.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	28
4.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ.....	29

TABLÖLAR LİSTESİ

Tablo 1: Desteklerin 2026 Yılıının İlk Altı Aylık Dönemindeki Uygulama Sonuçları	4
Tablo 2: Gerçekleştirilen Eğitim ve Seminerler	14

OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER İLE TEMMUZ - ARALIK 2026 DÖNEMİNE AİT BEKLENTİ VE HEDEFLER

1. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. Bütçe Giderleri

Başkanlığımızın ilk 6 aylık döneminde bütçe giderleri toplamı 12.553.470.153 TL olup 2025 yılının aynı dönemine göre %34,27 oranında artış göstermektedir.

2026 yılı başlangıç ödeneğimiz 13.501.279.000 TL iken yılın ilk 6 aylık dönemi içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleri ile toplam 21.935.076.354 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 6.458.644.954 TL'si "İstihdamı Koruma Destek Programı" kapsamında, 1.393.052.000 TL'si dış borç faiz ödemeleri, 728.300.000 TL'si ise "Yeşil Sanayi Destek Programı" kapsamında ödenek olarak eklenmiştir.

2025 yılı başlangıç ödeneğimiz 11.165.313.000 TL iken yılın ilk 6 aylık dönemi içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleri ile toplam 17.334.092.500 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 26.271.500 TL'si "Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" kapsamında, 2.760.250.000 TL'si "Yeşil Sanayi Destek Programı" kapsamında dış finansman kaynağı olarak Dünya Bankasından temin edilmiş ve ödenek olarak eklenmiştir. 3.650.000.000 TL ise kurum içi ve kurumlar arası aktarma işlemi ile "İstihdamı Koruma Destek Programı" kapsamında tahsis edilmiştir.

2026 yılı için Ek-1 nolu Bütçe Giderlerinin Gelişimi tablosunda, analitik bütçe sınıflandırması bazında bakıldığında, ilk 6 aylık dönem içerisinde;

- "Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı", "Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı" ve "Yeşil Sanayi Destek Programı" kapsamında Dünya Bankası ve JICA'dan sağlanan dış finansman kaynağının faiz ödemeleri nedeniyle "Faiz Giderleri" bütçe tertibinde,
- "İstihdamı Koruma Destek Programı" kapsamında sağlanan geri ödemesiz destekler sebebiyle "Cari Transferler" bütçe tertibinde,
- Dünya Bankası tarafından finanse edilen "Yeşil Sanayi Destek Programı" kapsamında yapılan ödemeler nedeniyle "Borç Verme" bütçe tertibinde sapmalar meydana gelmiştir.

Ek-3 nolu Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi tablosunda, program düzeyi esas alındığında, ilk 6 aylık dönem içerisinde, "Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi" programı kapsamında "Faiz Giderleri" bütçe tertibinde; "İstihdamı Koruma Destek Programı" kapsamında "Cari Transferler" bütçe tertibinde; dış

finansman kaynağı ile sağlanan “Borç Verme” tertibinde gerçekleşme tutarları başlangıç ödeneklerinden sapma göstermektedir.

2026 yılı revize bütçemiz olan 21.935.076.354 TL’nin ilk 6 aylık dönemde %57,23’ü kullanılmış olup bu gerçekleşme oranındaki en büyük payı “İstihdamı Koruma Destek Programı” kapsamında sağlanan geri ödemesiz destekler oluşturmaktadır.

2025 ve 2026 yılı ilk 6 aylık dönem harcamalarına bakıldığında;

- “Personel Giderleri” bütçe tertibinde %45,11, “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” bütçe tertibinde ise %55,73’lük artış gerçekleşmiş olup personel ücretlerinin artışından kaynaklanmaktadır.
- “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” bütçe tertibinde %26,86’lık bir artış gerçekleşmiş olup bu artışın büyük çoğunluğu geri ödemeli destek tutarlarının vadesinde tahsil edilememesi nedeniyle takip, dava ve icra dosya masraflarının artmasından kaynaklanmaktadır.
- “Faiz Giderleri” bütçe tertibinde %14,97’lik bir artış gerçekleşmiş olup dış finansman kaynağından doğan ve taahhüt edilen dış borç faiz ödemelerinden kaynaklanmaktadır.
- “Cari Transferler” bütçe tertibinde %133,83’lük artış, “İstihdamı Koruma Destek Programı” kapsamında sağlanan geri ödemesiz destek ödemelerinden kaynaklanmaktadır.
- “Sermaye Giderleri” bütçe tertibinde %74,05’lik bir azalış gerçekleşmiş olup ödeneklerin nisan ayı içerisinde serbest bırakılmasından kaynaklanmaktadır.
- “Borç Verme” bütçe tertibinde %59,81’lik bir azalış gerçekleşmiş olup “Yeşil Sanayi Destek Programı” kapsamında alınan başvuruların sona ermesi nedeniyle destek ödemelerinin büyük çoğunluğunun 2025 yılında gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.

1.2. Bütçe Gelirleri

Ek-2 nolu Bütçe Gelirlerinin Gelişimi tablosunda görüldüğü üzere; ilk 6 aylık dönemde bütçe gelirleri 17.897.455.805 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılının aynı dönemine göre %72,60 oranında artış göstermiştir. Gelirlerde meydana gelen bu artışın temel nedeni, Dünya Bankası ve JICA’dan sağlanan dış finansman kaynağı ile KOBİ’lere verilen geri ödemeli desteklerin tahsilinden kaynaklanmaktadır.

1.3. Finansman

Bütçe gider ve gelirleri arasındaki fark net finansman ile karşılanmıştır.

2. OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

2.1. KOSGEB DESTEK PROGRAMLARI YÖNETMELİĞİ KAPSAMINDA YAPILAN UYGULAMALAR

13/1/2024 tarihli ve 32428 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında aşağıda belirtilen 12 destek programı ile KOBİ’lerin desteklenmesine devam edilmiştir:

Yürürlükte Olan Destek Programları

- 1- Girişimci Destek Programı
- 2- Stratejik Ürün Destek Programı
- 3- Yeşil Sanayi Destek Programı
- 4- KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı
- 5- YÖNDE - Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı
- 6- İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı
- 7- İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı
- 8- Kapasite Geliştirme Destek Programı
- 9- Küresel Rekabetçilik Deestek Programı
- 10- İstihdamı Koruma Destek Programı
- 11- Teknoloji Merkezi Destek Programı
- 12- Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı

Yeni başvuruya kapalı olup onaylı projelerinin destek ödemeleri devam eden destek programları:

On İkinci Kalkınma Planı ve üst politika belgeleri doğrultusunda belirlenen öncelikler, yeni dönem vizyonu, paydaşlardan alınan geri bildirimler ve destekler arasındaki mükerrerliklerin giderilmesi hususu dikkate alınarak KOSGEB destek programlarında 2024 yılı itibarıyla yalınlaşma çalışmaları yürütülmüş; İşletme Geliştirme, İleri Girişimci, Geleneksel Girişimci, Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon, İŞGEM, Yurt Dışı Pazar, KOBİ Enerji Verimliliği, İş Birliği, KOBİ Teknolojik Ürün (Teknoyatırım), TEKMER, Yaşayan Kültür Mirası Destek Programları İcra Komitesi Kararı ile yürürlükten kaldırılmıştır.

KOSGEB destek programları kapsamında verilen desteklerin 2026 yılının ilk altı aylık dönemine ilişkin uygulama sonuçları Tablo 1’de yer almaktadır:

Tablo 1: Desteklerin 2026 Yılı'nın İlk Altı Aylık Dönemindeki Uygulama Sonuçları

DESTEK ADI	İŞLETME SAYISI	KOSGEB KAYNAĞI (A)	KREDİ FİNANSMAN KAYNAĞI (B)	DIŞ FİNANSMAN KAYNAĞI (C)
İstihdamı Koruma Destek Programı	19.144	6.458.644.466	-	-
Kapasite Geliştirme Destek Programı	1.131	1.186.176.667	16.590.521.225	-
Küresel Rekabetçilik Destek Programı	17	40.773.434	730.667.247	-
KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı	43	26.118.679	488.080.069	-
YÖNDE-Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı	806	16.059.200	-	-
Girişimci Destek Programı (İş Kurma Desteği)	864	25.553.381	-	-
Girişimci Destek Programı (İş Geliştirme Desteği)	1.022	690.141.165	-	-
Stratejik Ürün Destek Programı	8	9.014.267	-	-
İŞGEM/TEKMER Destek Programı	27	12.537.145	-	-
KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı	166	304.727.845	-	-
Teknoloji Merkezi Destek Programı	1	3.878.408	-	-
İşletme Geliştirme Destek Programı	19	1.885.695	-	-
Geleneksel Girişimci Destek Programı	42	810.000	-	-
İleri Girişimci Destek Programı	69	2.387.967	-	-
Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı	57	7.771.524	-	-
Yurt Dışı Pazar Destek Programı	16	1.103.312	-	-
Yaşayan Kültür Mirası İşletmeler Destek Programı	1	48.750	-	-
İşbirliği Destek Programı	1	669.790	-	-
KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programı	2	115.000	-	-
Yeşil Sanayi Destek Programı	466	480.752.684	-	-
İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı	522	-	-	1.450.000
GENEL TOPLAM	24.424	9.269.169.379	17.809.268.541	1.450.000
TOPLAM FİNANSMAN TUTARI (A+B+C)	27.079.887.920			

* Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS)'den 30/6/2026 tarihinde alınan rapora göre hazırlanmıştır.

2.2. YÜRÜTÜLEN DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER

2.2.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kapasite Geliştirme Destek Programı kapsamında; bankalar (T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.), Kredi Garanti Fonu A.Ş (KGF) ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı, Türkiye Uzay Ajansı, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı, TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş., Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., SAHA İstanbul Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ile protokol imzalanmıştır.

Kapasite Geliştirme Destek Programı'nın 2026/1 dönemi başvuruları, 3 - 28 Şubat 2026 tarihleri arasında alınmıştır.

Bu dönemde alınan 1.462 proje başvurusundan KOSGEB kurulları tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 955 işletmenin, toplamda 15,9 milyar TL tutarında kredi kullanımına onay verilmiştir. 2026 yılının Haziran sonu itibarıyla toplam 6,9 milyar TL kredi kullanılmış olup çağrı kapsamında kredi kullanım süreçleri devam etmektedir.

2026/2 çağrısı için başvurular, 6 Haziran – 30 Haziran 2026 tarihleri arasında toplam 732 başvuru alınmıştır. Başvuru kontrolü, mali analiz, yerinde inceleme ve Kurul değerlendirme süreçleri devam etmekte olup sonrasında kredi kullandırımı ve destek ödeme süreçleri başlayacaktır.

İstihdamı Koruma Destek Programına 2026 yılında da uygulamaya devam edilmesi kararlaştırılmıştır. 3 Mart – 30 Nisan 2026 tarihleri arasında başvurular alınmıştır. Toplam 37.281 işletme başvurusundan 37.245'i onaylanmıştır. Destek kapsamı 2025 yılı Kasım ve Aralık aylarına ait ortalama prim gün sayısını 2026 yılında korumuş olan işletmelere Performans Desteği veya Finansman Desteği sağlanması şeklinde güncellenmiştir.

Haziran sonu itibarıyla 15.064 KOBİ'ye 4.465.025.195-TL Performans Desteği ve 30.560.759-TL Finansman Desteği olmak üzere toplam 4.495.585.954-TL destek ödemesi yapılmıştır. İstihdamı Koruma Destek Programı kapsamında kredi kullandırımı için protokol yapılan bankalar; T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş., Türkiye İş Bankası, Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Garanti Bankası, Yapı ve Kredi Bankası, Akbank, DenizBank, Kuveyt Türk Katılım Bankası, Türk Ekonomi Bankası, Ziraat Katılım Bankası A.Ş., Vakıf

Katılım Bankası T.A.O, Albaraka Türk Katılım Bankası, Emlak Katılım Bankası, Türkiye Finans Katılım Bankasıdır.

Kullanılacak kredilere kefalet sağlanması için Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF), Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK), İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile protokol yapılmıştır.

Küresel Rekabetçilik Destek Programı kapsamında işletmelerin başvurularının alınmasına ve desteklenmesine devam edilmekte olup yapılan değerlendirmeler sonucunda 28 işletmenin toplamda 1,23 milyar TL tutarında kredi kullanımına onay verilmiştir.

Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği kapsamında; 2026 yılında 2 çağrı döneminde başvuru alınarak kurul ve jüri değerlendirme süreci tamamlanmış olup, 1.146 proje için destekleme kararı alınmıştır. 2026 yılı 1. başvuru dönemine (3 - 31 Ocak 2026) ilişkin başvuruların alınması süreci ile kurul ve jüri değerlendirme süreçleri sonuçlandırılmış, 569 proje için destekleme kararı alınmıştır. 2026 yılı 2. başvuru dönemine (20 Nisan - 8 Mayıs 2026) ilişkin başvuruların alınması süreci ile kurul ve jüri değerlendirme süreçleri sonuçlandırılmış, 577 proje için destekleme kararı alınmıştır.

Geleneksel Girişimcilik Eğitimi ve İleri Girişimcilik Eğitimi, online olarak KOSGEB e-Akademi’de sunulmaktadır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde 69,9 bin sertifika düzenlemiş olup 45 bin girişimci adayı Geleneksel Girişimci Eğitimini ve 24,9 bin girişimci adayı ise İleri Girişimci Eğitimini tamamlamıştır.

2.2.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İşletmelere ve girişimcilere KOSGEB destek ve hizmetleri hakkında; bilgilendirme ve rehberlik hizmeti sunulması amacıyla kurum/kuruluşlarla yapılan iş birliği protokolleri kapsamında 108 Temsilcilik Ofisi faaliyet göstermektedir.

Uygulama Birimlerinin KOBİ’lerin mevcut durumlarının tespiti ve ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik gerçekleştirdikleri işletme ziyaretlerinin etkin şekilde uygulanmasındaki performanslarının izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik faaliyetler devam etmekte olup 66.720 işletme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Uygulama Birimlerinin performans takibine yönelik olarak:

- Haftalık İşletme Ziyaretleri Tablosu,
- Haftalık Bekleyen İşler Tablosu,
- Haftalık Tahsilat Durum Raporu,
- Aylık İl Raporu hazırlanmıştır.

9903 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın 29'uncu maddesi ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğin 26. maddesine istinaden yatırım tamamlama vizesi müracaatları kapsamında uygulamaya yönelik koordinasyon sağlanmıştır.

SEGEM Destek Programı kapsamında 2026 yılında 20 Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) ile sözleşme imzalanması ve bu kapsamda 130 milyon TL destek sağlanması hedeflenmektedir.

Teknoloji Merkezi Destek Programı kapsamında 52 ön başvuru ve 30 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmekte olup şimdiye kadar 5 başvuru kabul edilerek 3 yeni TEKMER kurulmuştur.

TEKMER Destek Programı kapsamında, 2026 yılının Ocak-Haziran döneminde 1 İşletici Kuruluş ile KOSGEB TEKMER Destek Programı Taahhütnamesi imzalanmış olup böylece toplam faal TEKMER sayısı 42'ye yükselmiştir.

2.2.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Üst politika belgelerinde belirlenen öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin uzun vadeli finansmana erişiminin kolaylaştırılması, teknoloji ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi ile geleneksel sanayi sektörlerinin rekabet gücünün artırılması amacıyla Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına (GSYF) KOSGEB tarafından yatırımcı olarak katılım sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda fon başvurularının değerlendirilmesi, uygun bulunan fonların yetkilendirilmesi ve yatırım süreçlerinin oluşturulmasına yönelik faaliyetlere devam edilmiştir.

Ulusal KOBİ Derecelendirme Modeli kurulması çalışmaları kapsamında, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Uzmanları tarafından Ankara ve İstanbul'da verilen eğitimlere katılım sağlanmış ve kurulacak model için gerekli yazılım altyapısı oluşturulmuştur. Risk Merkezi üyeliğinin aktifleştirilmesi kapsamında Risk Merkezi Yıllık Üye Denetimi gerçekleştirilmiş ve tespit edilen bulgular giderilmiştir.

Bu dönemde KGF A.Ş. kefaletinden faydalanan işletme sayısı 47.743'tür. Bu işletmelerin 45.653'ü öz kaynaklardan sağlanan KGF A.Ş. kefaleti kullanırken, Hazine destekli KGF A.Ş. kefaletinden faydalanan işletme sayısı 2.090'dır. KGF A.Ş. tarafından 125,1 milyar TL kefalet karşılığında oluşturulan kredi hacmi ise 155 milyar TL'dir.

Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)'e ödeme yapılmamış olup Haziran 2026 itibarıyla taahhütümüzün %84,74'ü ödenmiştir.

KOSGEB'in 200 milyon TL kaynak sağladığı ve toplam fon büyüklüğünün 1,5 milyar TL olduğu Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. ve Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu dışında yeni bir girişime yatırım yapılmamış olup, 3 portföy şirketine toplamda 715.000 USD'lik devam yatırımı yapılmıştır.

Refinansman Kefalet Programı kapsamında 269 kredi işlemi karşılığında toplam 1.279.169.606 TL kredi kullanılmıştır. Bu kredilere ilişkin sağlanan toplam kefalet tutarı ise 1.023.335.686 TL olarak gerçekleşmiştir.

KOSGEB tarafından destek süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve finansal teknolojilerin destek mekanizmalarında etkin kullanımının sağlanması amacıyla, sermayesinin tamamı KOSGEB'e ait olan GO Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. 2024 yılında kurulmuştur. Şirket tarafından geliştirilen GO Dijital Cüzdan altyapısı üzerinden KOSGEB destek programları kapsamında belirlenen destek ödemelerinin kullanılmasına başlanmış olup destek ödemelerinin güvenli, şeffaf, izlenebilir ve kural bazlı şekilde yürütülmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

KOBİ'lerin finans ekosisteminden daha etkin biçimde faydalanmalarını sağlamak ve kullandıkları dijital araçlar yoluyla katma değer üretmelerini temin etmek amacıyla finans teknolojileri alanında dijital hizmetler sunmak üzere şirket, 100.530.000.-TL sermaye ile yapılandırılmıştır. 18.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul kararıyla şirketin sermayesi 50.000.000.-TL artırılarak 150.530.000.- TL'ye yükseltilmiştir.

Ayrıca KOSGEB destek ödeme süreçlerinin dijital ekonominin gerekleri doğrultusunda güçlendirilmesi, destek ödemelerinde şeffaflık ve izlenebilirliğin sağlanması, kamu kaynaklarının etkin kullanımının artırılması ve KOBİ'lerin finansal hizmetlere erişiminin kolaylaştırılması amacıyla;

- Girişimci Destek Programı,
- Kapasite Geliştirme Destek Programı,
- Küresel Rekabetçilik Destek Programı,
- Teknoloji Merkezi Destek Programı,
- TEKNOYATIRIM Destek Programı kapsamındaki ödemeler,

26/6/2026 tarihinden itibaren GO Dijital Cüzdan üzerinden gerçekleştirilmektedir.

2.2.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Tek Pazar Programı-COSME çerçevesinde, ülkemizdeki 10 konsorsiyum ve 54 ortağın katılımıyla tesis edilen Türkiye Avrupa İşletmeler Ağı (AİA)'nın ulusal koordinasyonu görevi

de KOSGEB tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, koordinasyon toplantıları ve tematik çalıştaylar düzenlenmiş ve çalışmalara teknik destek sağlanmıştır. Avrupa İşletmeler Ağı'nın dijitalleşme, sürdürülebilirlik, uluslararasılaşma, dayanıklılık ve iletişim süreçlerine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

20-22 Ocak 2026 tarihlerinde, “Avrupa İşletmeler Ağı Uluslararasılaşma, Dijitalleşme ve İnovasyon Programı”, 14 Nisan 2026 tarihinde İstanbul’da Avrupa İşletmeler Ağı Değerlendirme Toplantısı organize edilmiştir.

KOSGEB tarafından Bakanlığımız, TÜBİTAK ve ilgili Ticaret/Sanayi Odaları ile birlikte 11-12 Şubat tarihlerinde İstanbul’da, 30 Mart 2026 tarihinde Bursa’da ve 21 Mayıs 2026 tarihinde Kocaeli’de “KOBİ’ler için Dijitalleşme Fırsatları Etkinlikleri” gerçekleştirilmiştir. Söz konusu etkinliklerde HORIZON, Dijital Avrupa programları tanıtılmış, KOBİ’lere Başkanlığımızın dijitalleşme destekleri ve Avrupa İşletmeler Ağı hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bakanlığımızın koordinatörlüğünü üstlendiği Dijital Avrupa Programı kapsamında Avrupa Dijital İnovasyon Merkezlerine (ADİM-EDIH) konsorsiyumlar arası bilgi-deneyim paylaşımı yapmak ve etkileşimi artırmak amacıyla 2 Nisan 2026 tarihinde Ankara’da KOBİ’lerin Dijitalleşmesinde ADİM’ler Etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş birliği Programına ilişkin çalışmalarda kullanılmak üzere, AB Başkanlığınca talep edilen bilgi ve veriler hazırlanmıştır. KOBİ’lere yönelik çağrı hazırlıkları ve sonrası takip ve izleme çalışmalarına katkı ve katılım sağlanmıştır. Başkanlığımızın çalışmalara sağladığı destek sonucunda, Edirne ve Kırıkale illerinden 20 KOBİ enerji verimliliği projelerine hibe almaya hak kazanmıştır.

2026-2028 dönemini kapsayacak “Ekonomik Reform Programı” çalışmaları kapsamında koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Ekonomik Reform Programı (2026-2028) kapsamında Avrupa Komisyonu ile 25 Şubat 2026 tarihinde teknik düzeyde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından koordine edilen Ekonomik Reform Programı kapsamında yer alan yapısal reformların maliyetlendirilmesi ve değerlendirilmesine yönelik 16-17 Haziran 2026 da gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Avrupa Birliği ve Türkiye eş finansmanı ile icra edilen ve Bakanlığımızın da yürütücüsü olduğu “Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı (RYSOP)” kapsamında desteklenen, proje süreçlerine katkı ve katılım sağlanmıştır. Bakanlığımızda düzenlenen IPA II Dönemi Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı’nın (RYSOP) 19. Sektörel İzleme

Komitesi Toplantısı ile IPA III Dönemi “Özel Sektörün Geliştirilmesi, Ticaret, Araştırma ve İnovasyon” tematik önceliğinin 7. Sektörel İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.

5 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen CICA webinarına katılım sağlanmış ve Türkiye’nin Yeşil Dönüşümü ve KOSGEB faaliyetlerimizin aktarıldığı sunum gerçekleştirilmiştir.

2.2.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İşletme Değerlendirme Raporu’nun 2021-2025 yıllarını kapsayan yeni versiyonu için kaynak teşkil edecek verilerin teminine ilişkin gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Raporun oluşturulmasına yönelik Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak çalışmalar devam etmektedir.

Periyodik olarak hazırlanmakta olan:

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu tarafından yayımlanan istatistikler ışığında; Kurulan Kapanan İş Yeri İstatistiklerine ilişkin Aralık 2025, Ocak, Şubat, Mart, Nisan ve Mayıs 2026,
- Günün şartlarına bağlı olarak oluşabilecek konularda işletmelerimizle temaslarda bulunmak, bilgilendirme ve yönderlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen işletme ziyaretleri kapsamında İmalatçı KOBİ’lerin Durum ve Beklentilerine İlişkin İşletme Ziyaret Raporu Aralık 2025, Ocak, Şubat, Mart, Nisan ve Mayıs 2026,
- 2019 yılında çalışmalarına başlanan ve bugüne kadar uygulanmaya devam eden İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi” kapsamında 2025/4. Çeyrek ve 2026/1. Çeyrek dönemini kapsayan KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi Analiz Sonuçlarına dair raporlar hazırlanmıştır.

Veri temelli yürütülen çalışmalar kapsamında;

- Kapasite Geliştirme Destek Programının yeni çağrısına başvurabilecek hızlı büyüyen potansiyel işletmeler ile ilgili simülasyon çalışmaları,
- Zombi işletmelerin profil araştırması ve sınıflandırmasına ilişkin çalışmalar,
- Katma değerli sektörlerin hesaplanmasına ilişkin çalışmalar,
- OSB içinde ve dışında faaliyet gösteren işletmelerin performans analizi ve işletmelerin OSB’ye taşınma potansiyeli çalışmaları yapılmıştır.

Geçmiş yıllarda başlanan aşağıdaki çalışmalar tamamlanmış ve ilgili makamlara iletilmiştir:

- İşletme Geliştirme Destek Programı- Tasarım Desteği Değerlendirme Raporu,
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Test ve Analiz Desteği Değerlendirme Raporu,

- İşletme Geliştirme Destek Programı- Sınai Mülkiyet Hakları Desteği Değerlendirme Raporu
- İşletme Geliştirme Destek Programı- Yurt Dışı İş Gezisi Desteği Değerlendirme Raporu

Yürütülmesine başlanan ve hazırlık süreci devam eden çalışmalar ise aşağıda yer almaktadır:

- Girişimci Destek Programı- İş Geliştirme Desteği Ara Değerlendirme Raporu
- Stratejik Ürün Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu
- Teknoyatırım Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu

Devlet Yardımlarının Uygulanması, Koordinasyonu, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında Strateji ve Bütçe Başkanlığı- Devlet Yardımları Genel Müdürlüğüne (SBB- DYGM) 2025 yılına ilişkin İzleme Raporları (13 Rapor) ile Uygulama Dönemi/Sonrası Etki Değerlendirme Raporları (13 Rapor) gönderilmiştir. Ayrıca Devlet Yardımları İzleme Sistemine veri aktarılmasını sağlamak amacıyla imzalanan Veri Aktarım Protokolü kapsamında yürürlüğe alınan yeni destek programları için veri seti çerçeveleri hazırlanarak SBB-DYGM'ye iletilmiştir.

Uluslararası iş birlikleri ile yürütülen aşağıdaki destek programlarının Proje Uygulama Birimlerinde görevlendirilen personel tarafından projede tanımlı faaliyetler yürütülmüştür:

İzleme değerlendirme ve analiz çalışmaları kapsamında tamamlanan rapor ve analizler aşağıda yer almaktadır:

- Yeşil Sanayi Destek Programı
- FOSTER Projesi kapsamındaki destek programları
- Türkiye Kayıtlı İstihdam Projesi – BMZ II
- KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı

2.2.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Ülke genelinde KOBİ'lere yönderlik etmek, ihtiyaç ve beklentilerine çözüm önerileri geliştirmek amacıyla yapılan işletme ziyaretlerinde alınan geri bildirimler ve KOSGEB teşkilat yapısında meydana gelen önemli değişiklikler ile yalınlaşma, dijitalleşme çalışmaları kapsamında KOSGEB Stratejik Planı güncellenmiştir.

2026 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinin 3 ve 6 aylık dönemler halinde izlemesi yapılmış olup Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe Programı)'ne gerçekleştirme sonuçları kaydedilmiştir.

2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda KOSGEB'in sorumlu olduğu tedbirlere ilişkin gerçekleştirmeler 3'er aylık dönemler halinde Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi'ne kaydedilmiştir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımıza tahsis edilen ödeneklerin harcama birimleri tarafından kullanımına ilişkin iş ve işlemler bütçe uygulama tebliğ ve talimatları doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Tasarruf Tedbirleri konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince 3'er aylık dönemler halinde Başkanlığımızın tasarruf tedbirlerine ilişkin veriler ve raporlar Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine kaydedilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu'nun 2/12/2025 tarihli İdare Başkanlığımızın son üç yılına ait faaliyet ve işlemlerinin konu edildiği Denetim Raporu tespit ve önerilerine ait Daire Başkanlığımız koordinasyonunda ilgili birimler ile değerlendirme yapılmış ve hazırlanan cevaplar Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığına gönderilmiştir.

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri İle Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar çerçevesinde Başkanlığımıza ait 2025 Yılı Kamu İdaresi Hesabı hazırlanarak Sayıştay Başkanlığı'na yasal süresi içerisinde gönderilmiştir.

Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde Başkanlığımıza ait 2025 Yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na yasal süresi içerisinde gönderilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan Mali Tablo Hazırlama Rehberi doğrultusunda uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanan 2025 Yılı Mali Tabloları Başkanlığımızın resmi internet sayfasında yayınlanmıştır.

Muhasebe iş ve işlemlerinin tek bir muhasebe müdürlüğü tarafından yürütülmesi, e-teminat ve e- tahsilat uygulamalarına geçilmesi nedeni ile değişikliklere uygun olarak 27/12/2025 tarih 2025/6 sayılı "Muhasebe Hizmetleri Genelgesi" düzenlenerek harcama birimleri ile paylaşılmıştır.

Başkanlığımızın tüm harcama birimlerinde, geri ödemeli desteklerin yanı sıra geri ödemesiz destekler için de KOSGEB Sulh Uygulaması üzerinden tahakkuk kayıtları oluşturularak alacakların takip ve tahsili e-Tahsilat Sistemi üzerinden yürütmektedir.

Altı kamu bankası aracılığıyla başlatılan e-Tahsilat sürecine 11/5/2026 tarihinden itibaren Ziraat Dinamik Bankası A.Ş. de dahil edilmiştir.

KOSGEB destek ödeme süreçlerinin iyileştirilmesi için KOBİ Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden hazırlanan Ödeme OLUR'larının taslak Ödeme Emri Belgesi (ÖEB) olarak Harcama Yönetim Sistemi'ne (HYS) aktarılması ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.

İç kontrol sistemi kapsamında KOSGEB 2025-2026 Yılları İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı gerçekleştirmeleri, KOSGEB Konsolide Risk Raporu, 2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu Mart ayında 2025 Yılı İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İKİYK) Toplantısı'nda değerlendirilmiştir. Bu toplantıda değerlendirilen raporlar Nisan ayında üst yöneticiye raporlanmış ve ilgili belgeler Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Ocak-Haziran ayı süresince eylem planı birinci altı aylık gerçekleştirmelerinin izlemesi yapılmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Kamu İç Kontrol Yönetmeliği uyarınca iç mevzuatımızda yapılması gereken değişikliklerle ilgili çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, KOSGEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesinin güncelleme çalışmaları başlamış, yeni KOSGEB İç Kontrol Yönergesi hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca tüm birimlerle Birim İşlem Yönergesi hazırlama toplantıları yapılmış, birimlerle koordinasyon halinde bu çalışmaların büyük kısmı tamamlanmıştır.

Taşınır konsolidasyonu görevi kapsamında taşınır yıl sonu icmal cetveli hazırlanmıştır.

2.2.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İş süreçlerini geliştirmek ve çalışanların motivasyonlarını arttırarak etkin bir insan kaynakları yönetimi sağlamak hedefi doğrultusunda; yüz yüze ve Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Sistemi (uzaktaneğitimkapisi@cbiko.gov.tr adresi) üzerinden eğitimler düzenlenmiştir. 2026 yılının Ocak-Haziran döneminde Planlı ve Plan Dışı Eğitimler kapsamında gerçekleştirilen eğitimler/seminerler Tablo 2'de yer almaktadır.

Tablo 2: Gerçekleştirilen Eğitim ve Seminerler

Eğitimin Adı	Yeri	Süresi Ders Saati	Katılımcı Sayısı	Ders Saati Hesabı	Yöntemi
Engelli Birey Farkındalığı	Ankara	1	382	382	CBİKO
Engellilerin İnsan Hakları	Ankara	0,5	404	202	CBİKO
FOSTER II Proje Kapsamında Eğitim (İzleme Değerlendirme Eğitimi)	Antalya	25	20	500	Yüz yüze
FOSTER II Proje Kapsamında Eğitim (İzleme Değerlendirme Eğitimi)	Antalya	25	20	500	Yüz yüze
İlk Yardım Eğitimi	Ankara	12	17	204	Yüz yüze
Proje Yönetimi Eğitimi (PMI) 1.Grup	Ankara	22	39	858	Yüz yüze
Sivil Savunma ve Acil Durum Ekip Eğitimi (Emniyet ve Kılavuz Servisi, Sosyal Yardım Servisi, İtfaiye Servisi, Kurtarma Servisi, İlk Yardım Servisi, Teknik Onarım Servisi, Sığınak)	Ankara	12	98	1176	Yüz yüze
Proje Yönetimi Eğitimi (PMI) 2.Grup	Ankara	22	35	770	Yüz yüze
Finansal Analiz Eğitimi (1.Grup)	Ankara	6	41	246	Yüz yüze
Teknoloji Merkezi Destek Programı (1.Grup)	Ankara	1	98	98	Online
Proje Yönetimi Eğitimi (PMI) 3.Grup	Ankara	22	48	1056	Yüz yüze

Eğitimin Adı	Yeri	Süresi Ders Saati	Katılımcı Sayısı	Ders Saati Hesabı	Yöntemi
SEGEM Destek Programı	Ankara	1	83	83	Online
Proje Yönetimi Eğitimi (PMI) 4.Grup	Ankara	22	39	858	Yüz yüze
Finansal Analiz Eğitimi (2.Grup)	Ankara	6	43	258	Yüz yüze
Dezenformasyon Eğitimi	Ankara	5	2	10	CBİKO
Teknoloji Merkezi Destek Programı (2.Grup)	Ankara	1	119	119	Online
Yeni Nesil Yapay Zeka Sunucuları (H200 ve dengi) ile Model Eğitimi, Uygulama Geliştirme ve Prodüksiyon Süreçleri	Ankara	2,5	3	7,5	CBİKO
Dijital Sağlık	Ankara	0,5	324	162	CBİKO
Finansal Analiz Eğitimi (3.Grup)	Ankara	6	46	276	Yüz yüze
Proje Yönetimi Eğitimi (PMI) 5.Grup	Ankara	22	47	1034	Yüz yüze
Teknoloji Okuryazarlığı Eğitimi - Veri Okuryazarlığı Eğitimi	Ankara	0,5	302	151	CBİKO
FOSTER Projesi Eğitimi II - KOBİ Koçluğu, Mentörlük ve KOSGEB Desteklerinin Etkili Aktarımı Eğitimi (1. Grup)	İzmir	6	31	186	Yüz yüze
FOSTER Projesi Eğitimi II - KOBİ Koçluğu, Mentörlük ve KOSGEB Desteklerinin Etkili Aktarımı Eğitimi (2. Grup)	İzmir	6	30	180	Yüz yüze

Eğitimin Adı	Yeri	Süresi Ders Saati	Katılımcı Sayısı	Ders Saati Hesabı	Yöntemi
Teknoloji Okuryazarlığı Eğitimi - Sosyal Medya Bağımlılığı	Ankara	0,5	331	165,5	CBİKO
Geleceğin Dünya Teknolojileri	Ankara	0,5	338	169	CBİKO
Teknoloji Okuryazarlığı Eğitimi / Dijital Okuryazarlık	Ankara	0,5	418	209	CBİKO
Mali Hizmetler Uzmanı Eğitimi	Ankara	30	16	480	Online
Temel Bilgi Teknolojileri	Ankara	0,5	322	161	CBİKO
SEGEM Destek Programı	Ankara	1	43	43	Online

2026 Eğitim Öğretim Yılı için 7 personelin üniversitede ders vermeleri izin süreçleri tamamlanmıştır. Personelin kariyer planlanmasına yönelik 15 personelimize yüksek lisans ve doktora programlarına dahil olmaları nedeni ile ilgili mevzuat kapsamında eğitim izni verilmiştir.

17/4/2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren KOSGEB İnsan Kaynakları Yönetmeliği kapsamında Hizmet İçi Eğitim Usul ve Esasları revize edilmiş ve ismi “KOSGEB Hizmet İçi Eğitim Yönergesi” olarak değiştirilerek yürürlüğe alınmıştır. Bununla birlikte Kurumsal ihtiyaca binaen, KOSGEB Dışından Yapılacak Geçici Görevlendirmelere İlişkin Usul ve Esaslar yönerge haline getirilerek mevzuat altyapısı tamamlanmıştır.

KOSGEB’in “Türkiye yüzyılının rekabetçi KOBİ’leri için yalın, erişilebilir, dijital ve küresel bir kurum olmak” vizyonu ve veriye dayalı insan kaynakları yönetimi anlayışı doğrultusunda İdare Başkanlığımızın bünyesinde Personel Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PERDİS) oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Başkanlığımız personelinin yürüttüğü faaliyetlerin objektif göstergeler üzerinden analiz edilmesi ve elde edilen çıktılara göre kariyer yönetimi ve planlaması konusunda destek sağlanması, verimliliğinin artırılması ile KOSGEB’in kurumsal anlamda başarı seviyesinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

İnsan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesi çalışmaları kapsamında, Personel Nakil Talep Sistemi online platforma taşınarak kullanıma sunulmuştur. İlgili başvuru dönemi süresince tüm talepler yalnızca bu sistem üzerinden elektronik ortamda alınmış; böylece başvuru sürecinde

standardizasyon sağlanmış ve verilerin hızlı, güvenilir ve sistematik bir şekilde analizi mümkün kılınmıştır.

Merkez teşkilatında yer alan birimlerin insan kaynağı kapasitesini, görev ve sorumluluk alanlarını, iş süreçlerinin verimliliğini ve zaman dağılımını nesnel verilerle ortaya koymak amacıyla yürütülen Merkez Teşkilatı İş Yüğü Analizi Çalışması tamamlanmış; veri toplama, süreç haritalama ve zaman etüdü aşamalarının ardından birim bazlı iş yüğü yoğunlukları ile norm kadro ihtiyaçları tespit edilerek raporlanmıştır.

2.2.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2026 Yılı KOSGEB Merkez Teşkilatı, Ankara Ostim Müdürlüğü, Ankara Sincan Müdürlüğü Personel Taşıma (Servis) Hizmeti Alımı ihalesi yapılarak yüklenici ile sözleşme imzalanmış olup servis hizmeti yıl sonuna kadar devam edecektir.

2.2.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Destek programlarının etkinliğini artırmak amacıyla yapay zekâ destekli veri orkestrasyon platformunun analiz, tasarım, geliştirme ve kurulum çalışmaları tamamlanmış; platformun temel altyapısı oluşturularak çekirdek bileşenleri devreye alınmıştır.

Robotik Otomasyon Sistemi (RPA) destekli yazılım robotları devreye alınmıştır. Bu robotlar; KOBİ Beyannamesi onayı, İşletme Geliştirme Destek Programı Nitelikli Eleman Desteği ile Girişimci Destek Programı İş Kurma Desteği'nin ödeme talep onayı süreçlerinde aktif olarak kullanılmaktadır.

Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi kapsamında gerçekleştirilen Bilgi Sistemleri Denetimi başarıyla tamamlanmış; denetim sürecinde bilgi sistemleri altyapısı, bilgi güvenliği kontrolleri ve ilgili süreçler değerlendirilerek denetim başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Bilgi sistemlerinin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik ilkeleri doğrultusunda korunmasını sağlamak amacıyla siber güvenlik altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmış, mevcut güvenlik kontrolleri geliştirilerek ilave güvenlik önlemleri uygulanmıştır.

Windows 11 işletim sistemi minimum sistem gereksinimlerini karşılamayan eski nesil bilgisayarların yenilenmesi ve Windows 11'e geçiş projesi kapsamında; satın alımı gerçekleştirilen 185 bilgisayarın kurulumları tamamlanarak birimlere dağıtımı sağlanmıştır.

Ekonomik ömrünü tamamlamış ve ihtiyaç fazlası durumuna gelen eski nesil bilgisayarların, ilgili mevzuat çerçevesinde taşra teşkilatına devir veya terk işlemlerinin yürütülmesi amacıyla il müdürlükleri ile gerekli resmi yazışmalar başlatılmıştır.

Birimlerden gelen talepler ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda, ilave 17 bilgisayarın işletim sistemi kurulumları gerçekleştirilerek dağıtımı tamamlanmıştır.

Kurumsal envanter yönetimi, işletim sistemi ve güncelleme dağıtımı süreçlerinde kullanılan Microsoft System Center (SCCM) yazılımının sürüm yükseltme ile sunucu işletim sistemi güncelleme işlemleri, kurum içi öz kaynaklar kullanılarak başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Yeni İnsan Kaynakları yazılımının (personel.kosgeb.gov.tr) devreye alınması kapsamında; insan kaynakları veri tabanı ile Aktif Dizin (Active Directory) sunucuları arasında entegrasyonu sağlayan Microsoft MIM yazılımı üzerinde veri seti güncellemeleri tamamlanmıştır.

Kariyer Kapısı sistemi üzerinden gerçekleştirilecek e-posta gönderimleri için kurumsal e-posta tanımlamaları ve ilgili sistem entegrasyon ayarları yapılmıştır.

Hizmet binasının taşınması nedeniyle 3 İl Müdürlüğünün internet altyapısının yeni lokasyonda kesintisiz çalışabilmesi amacıyla ISP (İnternet Servis Sağlayıcı) ve switch (anahtar) katmanlarında altyapı kurulum işlemleri tamamlanmıştır.

Sahada aktif olarak kullanılan 176 tablet bilgisayarda yer alan Mobil Geniş Bant (MBB) devrelerin IP adresleri sabitlenerek, GO Dijital sistemine güvenli erişimleri sağlanmıştır.

Kurumsal sürdürülebilirlik kapsamında kosgeb.com alan adı (domain) yenileme alımı gerçekleştirilmiştir.

Sunucu ve sistem kaynaklarının proaktif (önleyici) olarak izlenmesi neticesinde; kaynak azalmasından kaynaklanabilecek olası hizmet kesintilerinin önüne geçmek amacıyla 32 erken uyarı sistemi işletilmiş, ilgili sunucu yöneticileri bilgilendirilerek kritik problemler oluşmadan önlenmiştir.

Sanallaştırma platformu 2 kez güncellenmiş olup, uygulamaların performans kaybı yaşamasını engellemek amacıyla ihtiyaç duyan sanal sunucularda 30 kez kaynak (CPU/RAM/Disk) artırımı optimizasyonu yapılmıştır.

Sanallaştırma sisteminin güncelliğinin ve iş sürekliliğinin (yedekleme altyapısının) korunması amacıyla teknik şartnameler hazırlanmış; gerekli lisans ve veri kartuşu (LTO Tape) alım süreçleri Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden başlatılmıştır.

İş sürekliliği ve felaket kurtarma merkezi klimaları yenilenmiştir.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) devreye alınmış, eski sistem üzerinden veri girişi kapatılmıştır.

Personel İşlemleri kapsamında Görev Yeri Değişikliği (Tayin) modülü, Personel İşlemleri Süreç Danışmanları Faaliyet Raporu modülü, İş Geliştirme Faiz/Kâr Payı Desteği modülü, Yapay Zekâ Destekli Kredi Programı başvuru ve değerlendirme modülleri, SEGEM Destek Programı Ön Başvuru, Başvuru, Kontrol İşlemleri, Kurul ve Gerçekleşme Raporu modülleri, Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Desteği başvuru ve kontrol işlemleri modülü, İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı-II kapsamında Ödeme Talepleri, Ödeme Olurları ve SGK Sorgulama ekranları, Teknoloji Merkezi Desteği Kuruluş Desteği kapsamında Başvuru İşlemleri, Kurul İşlemleri, Erken Ödeme İşlemleri ve Başvuru İşlemleri (Rev 1: mevzuat değişikliğine ilişkin düzenlemeler yapılması), YÖNDE Destek Programında revizyon ve yeni talep geliştirmeleri tamamlanarak devreye alınmıştır.

KOBİ Dijital Destek Programı ve Stratejik Ürün Destek Programında, mevzuat değişiklikleri doğrultusunda gereken tüm iyileştirmeler tamamlanarak devreye alınmıştır.

İşletmelerin hesap bilgilerine, GO Dijital Cüzdan hesap numarası ekleme işlemi tamamlanmıştır.

Küresel Rekabetçilik Destek Programı, Kapasite Geliştirme Destek Programı, Girişimci Destek Programı, Teknoloji Merkezi Destek Programı ve TEKNOYATIRIM Destek Programı için GO Dijital ödeme talep ekranları devreye alınmıştır.

GO Dijital tarafından KOSGEB'e sunulan API web servislerinin geliştirilmesi ve ilgili projenin oluşturulması çalışmaları tamamlanmıştır.

İşletme Değerlendirme Raporuna ilişkin 2025 yılı veri çekme işlemleri tamamlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Künye Bilgisi Sorgulama web servisi, Sanayi Sicil web servisi, Sanayi Rozet (Teknogirişim) web servisi), Gelir İdaresi Başkanlığı (e-Arşiv Fatura web servisi, e-Fatura web servisi ve Faaliyet ve Şube Bilgileri Yeni Web Servisleri) ve TÜBİTAK (DDX Rapor web servisi) kurumlarının sunduğu web servis geliştirmeleri tamamlanmıştır.

KOSGEB tarafından İstihdamı Koruma Destek Programı'na hak kazanma durumu, Refinansman Kefalet Desteği'nden faydalanma durumu ve Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Almaya Hak Kazanma Durumuna ilişkin web servisler hazırlanarak kefalet kurumlarının kullanımına sunulmuştur.

TEKMER işletici kuruluşlarının KOSGEB'e faaliyet raporlarını iletmelerine ilişkin web servis entegrasyonu yapılmıştır.

2.2.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ

Sosyal medya platformlarında (Twitter, Instagram, Facebook, LinkedIn, YouTube, N Sosyal) toplam 527 paylaşım yapılmıştır.

Başkanlığımız ile ilgili olarak gazete, televizyon ve dijital mecralarda olmak üzere toplam 3.294 haber yayımlanmıştır. Kurumsal web sitesinde 11 haber yayınlanmıştır.

Organizasyonlar, destekler, firmalar, eğitim ve özel günler için toplamda 29 video ve dijital mecralarda kullanılmak üzere 249 tasarım hazırlanıp yayınlanmıştır.

Kurum içi birimler tarafından istenen tanıtım materyallerinin tasarımları gerçekleştirilmiştir.

Toplamda 28 fuarın KOSGEB adına organizasyonu yapıp katılım sağlanmıştır.

Başkanlığımıza 40 adet soru önergesi gelmiş ve cevaplandırılmıştır.

Bilgi Belge Paylaşım Yönergesi kapsamında gelen 63 adet başvuruya işlem yapılmıştır.

KOSGEB Çağrı Merkezi'ne 53.829 çağrı gelmiş, bunların 53.695'i cevaplandırılmış olup, 134 adet çağrı sistemden düşmüştür.

Kurumsal sosyal medya hesapları aracılığıyla 1,8 milyon etkileşim sağlanmış olup bu sayede Başkanlığımızın görünürlüğü artırılmış ve kurumsal algısı güçlendirilmiştir.

3. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

3.1. Bütçe Giderleri

Başkanlığımızın Temmuz-Aralık döneminde bütçe giderlerinin 25.552.065.216 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

3.2. Bütçe Gelirleri

Başkanlığımızın Temmuz-Aralık döneminde bütçe gelirlerinin 22.199.796.001 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

3.3. Finansman

Bütçe gider ve gelirleri arasında fark oluşması durumunda, aradaki farkın net finansman ile karşılanması öngörülmektedir.

4. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

4.1. İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kapasite Geliştirme Destek Programı kapsamında;

- 2026/2 çağrısının başvuru kontrolü, mali analiz, yerinde inceleme ve değerlendirme süreçleri tamamlanarak kredi kullandırımı ve destek ödemeleri başlayacaktır.
- 2026 yılının son çeyreği içerisinde 2026/3 çağrısına çıkılması planlanmaktadır.

Girişimci Destek Programı, Küresel Rekabetçilik Deestek Programı ve YÖNDE Destek Programı kapsamında destek süreçlerine devam edilecektir.

İstihdam Taahhütlü Finansman Destek Programı-II kapsamında işletmelere destek ödemesi yapılmaya devam edilecektir.

İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı-II kapsamında işletmelere destek ödemesi yapılmaya devam edilecektir.

4.2. EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOSGEB Temsilcilik Ofislerinin Kurulması ve İşletilmesi Yönergesi kapsamında yürütülen faaliyetlere devam edilecektir.

Uygulama Birimlerinin KOBİ'lerin mevcut durumlarının tespiti ve ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik gerçekleştirdikleri işletme ziyaretlerinin etkin şekilde uygulanmasındaki performanslarının izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik faaliyetler devam edecektir.

Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programından kaynaklanan alacakların takibine yönelik olarak yürütülen faaliyetlere devam edilecektir. Üst yönetime sunulmak üzere Uygulama Birimlerinin performans takibine yönelik yürütülen faaliyetler devam edecektir.

SEGEM Destek Programı kapsamında süreçleri devam eden SEGEM başvurularının işlemleri mevzuata uygun şekilde yürütülmeye devam edecektir. Yıl sonuna kadar 1.000 KOBİ'nin SEGEM'lerden hizmet alması öngörülmektedir.

Teknoloji Merkezi Destek Programı kapsamında süreçler ve TEKMER'lerin işlemleri mevzuata uygun şekilde yürütülmeye devam edilecek olup önümüzdeki dönemde daha fazla yeni TEKMER'in kurulması hedeflenmektedir.

4.3. FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarının yetkilendirilmesi ve yatırım süreçlerinin tamamlanmasına yönelik çalışmalara devam edilmesi, uygun bulunan fonlara taahhüt süreçlerinin yürütülmesi ve fonlar aracılığıyla öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren yenilikçi ve yüksek katma değerli işletmelerin finansmana erişiminin desteklenmesi hedeflenmektedir. Böylece, girişim sermayesi ekosisteminin güçlendirilmesi, teknoloji odaklı girişimlerin ölçeklenmesinin desteklenmesi ve Türkiye'nin stratejik öncelikleri doğrultusunda sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı sağlanması beklenmektedir.

Risk Merkezi üyeliği aktifleştirilecek ve TBB Kredi Kayıt Bürosundan derecelendirme Model için gerekli verilere erişim sağlanacaktır. TC Merkez Bankası desteği ile çalışmaları süren Ulusal KOBİ Derecelendirme Modeli faaliyete geçirilecek ve KOBİ'lerin derecelendirilmesine başlanacaktır.

KGF kefaletinden 50 bin işletmenin faydalanması ve bu kapsamda KGF tarafından 131 milyar TL kefalet karşılığında oluşturulan kredi hacminin 162,3 milyar TL olması öngörülmektedir.

Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)'na planlanan ödeme tutarı ise 3 milyon Avro olup kalan taahhüt tutarımız 9.156.000.-Avro'dur.

KOSGEB'in 200 milyon TL kaynak sağladığı ve toplam fon büyüklüğünün 1,5 milyar TL olduğu Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. ve Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, 2 Portföy şirketine devam yatırımı yapılması için komiteye sunulmuştur.

Refinansman Kefalet Programı kapsamında 250 kredi işlemi karşılığında 1,18 milyar TL kredi kullandırımı öngörülmektedir.

Teknoloji ve yenilik odaklı girişimlerin yapay zekâ alanındaki gelişimini hızlandırmak amacıyla GO Dijital Cüzdan tarafından sağlanacak "Yapay Zekâ Kredi Programı" hazırlanmış ve 9/7/2026 tarihinde hayata geçirilmiştir. Program ile, Teknogirişim Rozeti sahibi işletmelerin yüksek performanslı işlem kaynaklarına, güvenli veri depolama altyapılarına ve yapay zekâ araçlarına erişim ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir. Yapay zekâ geliştirme ve uygulama süreçlerinde kritik öneme sahip veri merkezi hizmetlerinin kullanımını kolaylaştıracak program ile teknoloji girişimlerinin rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Programı kapsamında, bugüne kadar 62 başvuru onaylanmış olup 31 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Başvurular, 31 Aralık 2026 tarihine kadar alınacaktır.

4.4. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Ülkemizin Tek Pazar COSME Programından azami düzeyde yarar sağlaması için, ulusal ve uluslararası fonlarla koordinasyon çalışmaları yürütülecektir. Başkanlığımızca ulusal koordinasyonu sağlanan Tek Pazar COSME Programına ilişkin olarak proje teklif çağrılarının hedef kitleye duyurulacak, başvuru ve uygulama sürecine teknik destek sağlanacak ve kurum/kuruluşların ilgili COSME çağrılarına ilişkin ortak bulma süreçlerine katkı sağlanacaktır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordine ettiği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen COSME Türkiye Projesi tamamlanmıştır. Tek Pazar COSME kapsamında, ilgili çalışmalara devam edilecek ve bu kapsamda eğitim/çalıştaylar düzenlenecek ve teklif çağrılarına proje sunmak isteyen kurum/kuruluşlara teknik destek sağlanacaktır.

KOSGEB'in ulusal koordinatörlüğünü yürüttüğü Avrupa Küçük İşletmeler Yasası (Small Business Act for Europe - SBA) çalışmaları kapsamında, 2022 – 2026 dönemi KOBİ politikası değerlendirme çalışmalarına Avrupa Komisyonu ve OECD ile işbirliği içerisinde devam edilecek, Raporun Türkiye lansmanı gerçekleştirilecektir.

Tek Pazar Programı altında kurulan Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) koordinasyon çalışmaları sürdürülecektir. AİA konsorsiyumlarına destek verilecek ve çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

KOSGEB-UNIDO ortaklığında ve Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) üye ve gözlemci ülkelerin KOBİ destekleme kurumlarının da katkılarıyla "TDT Üye ve Gözlemci Ülkelerinin Teknoloji Geliştirme / Kuluçka Merkezlerinin Kapasitelerinin Geliştirilmesi için İşbirliği Yapılması" projesinin kavram kağıdı hazırlık sürecinin tamamlanması hedeflenmekte olup, Türk Yatırım Fonu veya TDT Sekreteryasından finansal destek alabilmek adına proje başvurusu için çalışmalara devam edilecektir.

KOSGEB'in de katkı sağlayacağı ve Pakistanlı muadil kurum "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Kurumu (SMEDA)" tarafından "İSEDAK Proje Finansmanı Programı"nın "13. Proje Teklif Çağrısı" kapsamında yürütülecek olan, "Çok Yönlü ve Sürdürülebilir Bir KOBİ İşbirliği Ağı Platformuna Yönelik Organizasyonel Yapı ile Finansman Modelinin Belirlenmesi ve Tasarlanması Projesi"nin 2026 yılının Temmuz ayı içerisinde başlaması ve yine aynı yılın Ekim ayı sonunda tamamlanması beklenmektedir.

14-15 Eylül 2026 tarihlerinde ülkemizde gerçekleştirilmesi planlanan Türkiye-BAE Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 11. Dönem Toplantısı kapsamında, muadil kurum ile KOBİ'ler alanında işbirliği mutabakat zaptı müzakerelerinin tamamlanması ve imzalanması öngörülmektedir.

9-20 Kasım 2026 tarihleri arasında Türkiye'nin ev sahipliğinde Antalya'da düzenlenecek olan COP31 İklim Değişikliği Konferansı kapsamında Bakanlığımızın “Yeşil Sanayileşme” başlığı altında faaliyetlerine destek verilecek ve müzakere sürecinin tamamlanması durumunda Brezilya'daki muadil kurum ile toplantı esnasında bir Mutabakat Zaptı imzalanması öngörülmektedir.

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nin teklifi ve Dışişleri Bakanlığımızın telkinleri ile geçtiğimiz dönemde Özel Sektörün Güçlendirilmesi Çalışma Grubu'na katkılarımız bağlamında, KOSGEB bünyesinde uygulanan iyi uygulama örneklerin Afganistan'da tatbik edilebilirliğinin analizi ve eğitim programları aracılığıyla kapasite geliştirme çalışmaları planlanmaktadır.

4.5. BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İşletme Değerlendirme Raporu'nun 2021 -2025 yıllarını kapsayan yeni versiyonunun Findeks platformundan hizmete sunumunu sağlamak üzere tamamlanması ve devreye alınması çalışmaları Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak yürütülecektir.

Yıl içerisinde periyodik olarak hazırlanan raporlar kapsamında aylık bazda; Kurulan Kapanan İş Yeri İstatistikleri, İmalatçı KOBİ'lerin Durum ve Beklentilerine İlişkin İşletme Ziyaret Raporları, Ayrıca 2026-2. ve 3. çeyrek dönemini kapsayan KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi Analiz Sonuçları Raporu hazırlanmaya devam edecektir.

KOSGEB tarafından elektronik ortamda ulaştırılmak suretiyle hedef kitle tarafından doldurulması istenen anketlerin değerlendirilme ve gönderilmesi ile anket sonuçlarının paylaşılması süreçlerinin yönetim ve koordinasyonunun amacıyla hazırlanan KOSGEB Anket Uygulama Süreci Yönetimi Yönergesi yürürlüğe alınacaktır.

Destek Programı Tasarım, İzleme ve Değerlendirme Yönergesi ve eki kılavuzlar tamamlanarak söz konusu mevzuat yürürlüğe alınacaktır.

Çalışmalarına devam edilen aşağıdaki çalışmalar tamamlanacaktır.

- Girişimci Destek Programı- İş Geliştirme Desteği Ara Değerlendirme Raporu
- Stratejik Ürün Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu

➤ TEKNOYATIRIM Destek Programı Nihai Değerlendirme Raporu

Devlet Yardımlarının Uygulanması, Koordinasyonu, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında aşağıdaki çalışmalar yürütülecektir:

- 2026 yılına ilişkin İzleme Raporları ile Uygulama Dönemi/Sonrası Etki Değerlendirme Raporlarının hazırlık sürecine başlanacaktır.
- SBB-DYGM'den gelecek talepler karşılanacaktır.

Uluslararası işbirlikleri ile yürütülen destek programlarının Proje Uygulama Birimlerinde görevlendirilen personel tarafından projede tanımlı faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

4.6. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028)'in 2026 Yılı İzleme Raporu çalışmalarına başlanacaktır.

2026 Yılı Faaliyet Raporu'nun hazırlık çalışmaları yürütülecektir.

2026 Yılı Performans Programı gösterge gerçekleştirmelerinin 9 ve 12 aylık dönemler halinde izlemesi yapılacaktır.

2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda KOSGEB'in sorumlu olduğu tedbirlere ilişkin gerçekleştirmeler 3'er aylık dönemler halinde Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi'ne kaydedilecektir.

Orta Vadeli Program (2027-2029) kapsamında yürütülecek çalışmaların kurum içi koordinasyonu sağlanacaktır.

2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımıza tahsis edilen ödeneklerin harcama birimleri tarafından kullanımına ilişkin iş ve işlemler Bütçe Uygulama Tebliği ve talimatları doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

2027-2029 dönemi bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında 2027 yılı bütçe çalışmaları sürdürülecektir.

2027 yılı bütçe çalışmaları kapsamında Kasım ve Aralık aylarında TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile Genel Kurul görüşmelerine katılım sağlanacaktır.

Tasarruf Tedbirleri konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince 3 er aylık dönemler halinde Başkanlığımızın tasarruf tedbirlerine ilişkin veriler ve raporlar Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine kaydedilecektir.

Muhasebe hizmetlerine ilişkin defter kayıtları, rapor ve tabloları iç ve dış denetime hazır bulundurulacaktır.

Kurumun kamu idare hesabını ve kesin hesabını mevzuatına uygun olarak süresi içinde ilgili idarelere gönderilecektir.

KOSGEB destek ödeme süreçlerinin iyileştirilmesi için KOBİ Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden hazırlanan Ödeme OLUR'larının taslak Ödeme Emri Belgesi (ÖEB) olarak Harcama Yönetim Sistemi'ne (HYS) aktarılması ile ilgili çalışmalar sürdürülecektir.

KOSGEB desteği kapsamında kullanılan faturalara, elektronik ortamda şerh düşülebilmesine yönelik devlet yardımlarında e-fatura/e-arşiv fatura kontrolü konusunda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Devlet Yardımları Genel Müdürlüğü bünyesinde yürütülen çalışmalara katılım sağlanmakta ve takip edilmektedir.

Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Kamu İç Kontrol Yönetmeliği kapsamında ilk altı ayda yürütülen çalışmalar tamamlanacaktır.

Bu dönemde gelecek olan ön mali kontrole tabi dosyalar incelenecek, ön mali kontrol kapsamında gerekli güncellemeler yapılacaktır.

İKİYK toplantısında eylem planı gerçekleştirmeleri ve kurumun risklerinin değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Taşınır konsolidasyonu görevi kapsamında Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi ile Muhasebe Sistemindeki kayıtların eşleştirilmesi konusunda koordinasyon ve danışmanlık görevi yenine getirilecektir.

4.7. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Model Fabrikalar'dan taahhütname alınmasını müteakiben Yalın Üretim ve Dijital Dönüşüm uzmanlığı eğitimlerine devam edilecektir.

4.8. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü Binası Tadilat ve Onarım İnşaatı İş, KOSGEB Mardin Müdürlüğü Binası Tadilat ve Onarım İnşaatı İş, KOSGEB Samsun Müdürlüğü Binası Tadilat ve Onarım İnşaatı İş, KOSGEB Sincan Müdürlüğü Binası Tadilat ve Onarım İnşaatı İş, KOSGEB Başkanlık Binası Sıhhi Tesisat Boruları Yenileme, Sıcak Su Sistemi Dönüşümü ve Havalandırma İniş Kanalları Revizyonu İş, 2027 Yılı KOSGEB Merkez ve Taşra Teşkilatı Sürücülü Araç Hizmeti Alımı İş, 2027 Yılı KOSGEB Merkez Teşkilatı,

KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü Personel Taşıma (Servis) Hizmeti Alımı işi ihalelerinin yapılması planlanmaktadır.

Mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin ve cihazlarının periyodik kontrolleri ile bakım onarımları yapılacaktır.

4.9. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Yapay zekâ tabanlı karar destek, raporlama araçları ve chatbot sistemlerine ilişkin geliştirme çalışmalarına devam edilerek mevcut modüllerin test ve optimizasyon süreçleri tamamlanacaktır. Kullanıcı geri bildirimleri doğrultusunda fonksiyonel iyileştirmeler gerçekteştirilecek, ilave özellikler devreye alınacak ve sistemlerin kurum genelinde yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Yıl sonu itibarıyla planlanan hedeflerin tamamının gerçekteştirilmesi ve yapay zekâ destekli uygulamaların kurumsal iş süreçlerinde etkin şekilde kullanılmaya başlanması hedeflenmektedir.

Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) çalışmalarına devam edilerek yeni destek programlarına yönelik iş süreçlerinin otomasyona alınması ve ilgili bilgi sistemleriyle entegrasyonlarının tamamlanması hedeflenmektedir.

Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi kapsamında 2026 yılı 2. Dönem Bilgi Sistemleri Denetiminin gerçekteştirilmesi ve denetim sürecinin başarıyla tamamlanması hedeflenmektedir.

KOSGEB’de kurulan Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi’nin uluslararası standartlara uygunluğunun belgelendirilmesi amacıyla ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgelendirme Denetimi gerçekteştirilecek, denetim sürecinin başarıyla tamamlanması ve belgelendirme çalışmalarının sonuçlandırılması hedeflenmektedir.

Siber Güvenlik Başkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında denetim gerçekteştirilecek, denetim sonuçları doğrultusunda bilgi ve iletişim güvenliğine ilişkin teknik ve idari kontroller gözden geçirilerek gerekli iyileştirme çalışmaları yürütülecektir.

İhale süreçleri tamamlanan sanallaştırma lisansları ve veri kartuşlarının devreye alınması sağlanacaktır.

Windows 11 işletim sistemi minimum sistem gereksinimlerini karşılamayan eski nesil bilgisayarların yenilenmesi ve Windows 11’e geçiş projesi kapsamında; satın alımı gerçekteştirilen 100 bilgisayarın kurulumları yapılarak birimlere dağıtımı sağlanacaktır.

Başkanlık binasındaki kablosuz ağ altyapısına ait erişim noktaları (access point'ler) güncel teknolojilere sahip cihazlarla yenilenecektir.

Personel İşlemleri Değerlendirme Analizi modülü test aşamasında olup devreye alınacaktır.

Personel İşlemleri PERDİS Karne İşlemleri devreye alınacaktır.

Personel İşlemleri Sisteminde İstirdat Bordrosu, Mal Bildirimi, Aile Bildirimi ve Sürekli Görev Yolluğu modüllerine ilişkin geliştirme çalışmalarına başlanacaktır.

Teknoloji Merkezi Destek Programı Kuruluş Desteği kapsamında Kurul İşlemleri (Rev1: mevzuat değişikliğine ilişkin düzenlemeler yapılması), Ara Faaliyet ve Ödeme işlemlerine ilişkin çalışmalara başlanacaktır.

Teknoloji Merkezi Destek Programı Hızlandırma Desteği Çağrı Başvurusu test aşamasında olup devreye alınacaktır. Kurul, izleme ve ödeme modülleri geliştirmeleri tamamlanacaktır.

Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından sunulan yeni GİB-Değişenler web servisleri ile KBS entegrasyonlarının tamamlanması hedeflenmektedir.

HYS tarafında talep edilen yenilik, değişiklik ve hataların giderilmesi ile entegrasyon çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

GİB-KOSGEB Beyanname servislerine Geçici Beyannamelerin eklenmesi nedeniyle gerekli web servis güncellemelerinin tamamlanması planlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tür Belgesi web servisinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

EBYS-PTT ile UETS entegrasyonuna ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Risk Yönetimi KKB entegrasyonuna ilişkin denetim çalışmaları devam etmektedir.

Muhasebat Birimi talebi doğrultusunda HYS-Taslak Ödeme Emri Belgesi geliştirmeleri kapsamında web servis ve HYS-KBS entegrasyon işlemleri devam etmektedir.

Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Desteği kurul toplantısı, kurul kararı, ödeme talebi ve ödeme olurlarına ilişkin çalışmalara başlanacaktır.

SEGEM Destek Programı dönemsel izleme ve ödeme işlemlerine ilişkin çalışmalara başlanacaktır.

4.10. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ

KOSGEB sosyal medya hesapları üzerinden aktif paylaşım yapılmaya devam edilecektir.

KOSGEB Çağrı Merkezi, CİMER yoluyla gelen talepler karşılanmaya devam edilecektir.

30 Eylül – 4 Ekim 2026 tarihleri arasında TEKNOFEST 2026 Şanlıurfa'ya katılım sağlanacaktır.

Fuar ve organizasyon takvimleri takip edilerek kamu etkinlikleri öncelikli olmak üzere etkinliklere aktif katılım sağlanacaktır.

Organizasyonlar, destekler, kurum içi ihtiyaca yönelik talepler, firmalar ve özel günler için tasarım çalışmaları ve video çekimlerinin ve kurgularının yapılmasına devam edilecektir.

Sosyal medya ve mecralarda yapılacak paylaşımların içerik takvimine uyumlu metin hazırlıkları yapılarak takip edilecektir.

Basın bültenleri ve haber metinleri hazırlanarak yayımlanmaya devam edilecektir.

EK- 1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	23.599.299.153	13.501.279.000	710.023.050	1.281.991.110	1.200.579.194	1.856.031.430	1.609.006.986	1.402.643.111	2.426.536.790	1.410.672.881	1.858.839.303	3.813.044.992	1.544.421.821	2.789.086.629	9.349.407.144	12.553.470.153	34,27	39,62	92,98	38.105.535.369
01 - PERSONEL GİDERLERİ	2.215.201.071	2.904.229.000	201.683.572	285.453.552	153.034.489	219.676.403	185.500.554	272.222.711	151.132.673	223.820.665	151.337.729	237.618.555	163.933.688	221.928.268	1.006.622.705	1.460.720.154	45,11	45,44	50,30	3.133.704.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.520.077.564	2.071.533.000	169.949.736	235.140.613	116.906.075	163.428.915	116.105.515	159.496.365	116.809.943	165.362.488	116.987.499	161.473.864	118.005.134	166.455.144	754.763.902	1.051.357.389	39,30	49,65	50,75	2.200.419.000
01.03 - İŞÇİLER	695.123.507	831.429.000	31.733.836	50.312.940	36.128.414	56.247.487	69.395.039	112.726.346	34.322.730	58.458.176	34.350.230	76.144.692	45.928.554	55.473.124	251.858.803	409.362.765	62,54	36,23	49,24	932.018.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	0	960.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	960.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	0	307.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	307.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET P	292.724.031	376.128.000	21.958.118	33.035.928	18.425.609	28.973.288	26.424.346	42.085.613	18.532.840	29.128.893	18.569.784	32.618.207	21.164.523	28.934.110	125.075.221	194.776.039	55,73	42,73	51,78	428.072.100
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	143.533.101	192.953.000	15.602.821	22.244.222	11.155.850	16.287.753	11.192.517	15.942.492	11.280.599	16.373.135	11.262.420	16.048.495	11.274.796	16.781.724	71.769.002	103.677.822	44,46	50,00	53,73	213.110.000
02.03 - İŞÇİLER	149.190.930	183.175.000	6.355.297	10.791.706	7.269.759	12.685.534	15.231.829	26.143.120	7.252.241	12.755.759	7.307.364	16.569.712	9.889.727	12.152.386	53.306.218	91.098.217	70,90	35,73	49,73	214.962.100
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	341.968.795	422.267.000	12.163.193	17.304.067	30.108.991	41.414.862	34.305.204	35.077.696	26.537.482	39.769.972	35.708.948	40.585.979	26.361.991	35.404.487	165.185.809	209.557.062	26,86	48,30	49,63	531.418.400
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	39.621.823	73.937.000	3.738.293	4.366.844	3.540.893	8.336.933	4.486.365	4.572.661	3.083.844	5.581.135	3.526.188	4.329.262	2.479.928	3.164.988	20.855.511	30.351.824	45,53	52,64	41,05	74.309.400
03.03 - YOLLUKLAR	9.348.994	24.430.000	540.618	491.392	1.065.475	853.679	996.717	672.638	608.448	1.326.434	1.018.363	1.507.851	370.488	1.272.800	4.600.110	6.124.794	33,14	49,20	25,07	24.730.000
03.04 - GÖREVE GİDERLERİ	14.747.898	13.545.000	938.158	2.388.197	1.557.324	4.544.304	761.439	1.539.302	1.000.505	2.776.921	544.247	3.349.948	1.822.628	4.935.170	6.624.300	19.533.841	194,88	44,92	144,21	34.795.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	271.029.508	296.103.000	6.945.274	10.040.000	23.377.421	27.010.317	27.503.780	27.873.828	21.601.206	28.867.889	30.348.835	30.931.741	21.296.724	25.524.145	131.073.239	150.247.919	14,63	48,36	50,74	383.031.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	99.959	368.000	0	0	0	0	0	0		97.778		0	0	0	0	97.778	0,00	0,00	26,57	301.000
03.07 - MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	4.577.282	7.716.000	850	7.734	329.302	555.800	503.917	195.847	65.366	356.748	240.531	346.496	175.411	402.724	1.315.378	1.865.348	41,81	28,74	24,18	8.084.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.543.332	6.168.000	0	9.900	238.576	113.829	52.986	223.420	178.113	763.068	30.784	120.680	216.812	104.660	717.271	1.335.557	86,20	28,20	21,65	6.168.000
04 - FAİZ GİDERLERİ	2.571.472.847	0	0	0	289	0	526.276.947	680.179.802	339.504.845	353.051.241	324.809.491	335.913.164	2.731.821	2.869.122	1.193.323.393	1.372.013.328	14,97	46,41	0,00	2.761.800.000
04.03 - DIŞ BORÇ FAİZ GİDERLERİ	2.571.472.847	0	0	0	289	0	526.276.947	680.179.802	339.504.845	353.051.241	324.809.491	335.913.164	2.731.821	2.869.122	1.193.323.393	1.372.013.328	14,97	46,41	0,00	2.761.800.000
05 - CARİ TRANSFERLER	9.224.049.499	6.267.759.000	79.242.493	836.732.170	118.101.828	1.110.442.892	107.296.089	180.001.889	1.370.640.210	491.976.097	893.608.204	2.975.716.794	819.481.515	2.328.034.481	3.388.370.340	7.922.904.325	133,83	36,73	126,41	25.843.644.869
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	68.486.867	71.697.000	3.929.463	1.522.211	10.669.717	5.923.092	8.231.504	11.134.914	9.549.804	6.090.745	4.084.370	14.454.454	5.360.494	4.266.666	41.825.352	43.392.081	3,75	61,07	60,52	88.050.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.569.000	1.866.000	0	0	0	0	1.569.000	1.900.000	0	0	0	0	0	0	1.569.000	1.900.000	21,10	100,00	101,82	1.900.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	8.948.427.416	5.967.312.000	75.313.031	835.209.960	107.432.112	1.104.519.800	97.495.585	166.966.975	1.361.090.406	485.885.352	889.523.834	2.961.262.340	814.121.021	2.323.767.815	3.344.975.988	7.877.612.243	135,51	37,38	132,01	25.475.634.869
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	205.566.216	226.884.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	278.060.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	85.176.559	106.000.000	0	0	0	0	2.525.850	0	3.908.013	918.180	2.886.567	238.812	1.139.586	1.557.404	10.460.017	2.714.396	-74,05	12,28	2,56	106.000.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	30.881.636	25.000.000	0	0	0	0	0	0	3.317.613	0	2.602.767	0	841.782	0	6.762.163	0	0,00	21,90	0,00	25.000.000
06.02 - MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	2.141.100	18.000.000	0	0	0	0	101.940	0	174.600	260.448	25.200	148.812	84.480	28.440	386.220	437.700	13,33	18,04	2,43	18.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	9.130.187	27.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	27.000.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	4.836.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	4.836.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3.207.636	6.000.000	0	0	0	0	553.620	0	169.800	657.732	78.600	0	213.324	1.092.600	1.015.344	1.750.332	72,39	31,65	29,17	6.000.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	39.816.000	25.164.000	0	0	0	0	1.870.290	0	246.000	0	180.000	90.000	0	436.364	2.296.290	526.364	-77,08	5,77	2,09	25.164.000
08 - BORÇ VERME	8.868.706.352	3.424.896.000	394.975.672	109.465.393	880.907.987	455.523.986	726.677.996	193.075.400	516.280.728	272.007.832	431.918.579	190.353.481	509.608.696	170.358.757	3.460.369.658	1.390.784.849	-59,81	39,02	40,61	5.300.896.000
08.01 - YÜRTİÇİ BORÇ VERME	8.868.706.352	3.424.896.000	394.975.672	109.465.393	880.907.987	455.523.986	726.677.996	193.075.400	516.280.728	272.007.832	431.918.579	190.353.481	509.608.696	170.358.757	3.460.369.658	1.390.784.849	-59,81	39,02	40,61	5.300.896.000

*e-Bütçe sistemi üzerinden 30/6/2026 tarihinde alınan rapora göre hazırlanmıştır.

EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	24.995.279.004	13.501.279.000	889.447.422	1.036.618.500	780.038.790	2.004.148.294	1.717.165.544	3.455.539.145	1.101.400.063	2.216.369.795	3.449.997.825	4.598.945.470	2.431.493.009	4.585.834.602	10.369.542.653	17.897.455.805	72,60	41,49	132,54	40.097.251.806
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	323.936.301	160.983.000	12.624	6.687	41.989.438	2.407	90.043.591	364.483	21.098	36.958	128.553.047	2.407	1.771	2.407	260.621.570	415.349	-99,84	80,45	0,24	161.251.697
03.6 - Kira Gelirleri	174.563	562.000	12.624	6.687	4.150	2.407	4.150	364.483	21.098	36.958	4.150	2.407	1.771	2.407	47.944	415.349	766,32	27,47	73,9	830.697
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	323.761.739	160.421.000	0	0	41.985.288	0	90.039.441	0	0	0	128.548.897	0	0	0	260.573.626	0	0,00	80,48	0,0	160.421.000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	18.410.960.000	12.305.576.000	0	300.000.000	350.000.000	1.280.000.000	1.480.000.000	1.100.000.000	800.000.000	1.200.000.000	2.300.000.000	4.050.832.320	1.800.000.000	2.472.010.000	6.730.000.000	10.402.842.320	54,57	36,55	84,54	30.010.840.357
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	18.410.960.000	12.305.576.000	0	300.000.000	350.000.000	1.280.000.000	1.480.000.000	1.100.000.000	800.000.000	1.200.000.000	2.300.000.000	4.050.832.320	1.800.000.000	2.472.010.000	6.730.000.000	10.402.842.320	54,57	36,55	84,54	30.010.840.357
05 - Diğer Gelirler	1.357.374.084	440.006.000	26.938.336	61.267.070	35.120.792	93.478.510	41.017.228	62.044.277	40.881.122	93.581.453	330.447.201	106.029.034	149.640.912	549.044.548	624.045.593	965.444.891	54,71	45,97	219,42	1.925.159.752
05.1 - Faiz Gelirleri	359.895.738	11.281.000	6.695.588	44.531.879	13.400.140	24.538.103	15.915.018	44.578.178	21.466.428	54.506.323	30.632.144	51.348.124	28.224.074	66.820.107	116.333.393	286.322.713	146,12	32,32	2.538,1	571.421.497
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	609.251.055	288.100.000	249.345	0	0	0	0	0	0	0	278.085.859	29.274.303	26.369.047	455.613.605	304.704.253	484.887.907	59,13	50,01	168,3	964.920.318
05.3 - Para Cezaları	972.018	625.000	0	0	15.597	0	506.588	294.694	84.187	0	96.229	354.278	266.317	20.738	968.918	669.710	-30,88	99,68	107,1	1.339.420
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	387.255.273	140.000.000	19.993.404	16.735.191	21.705.055	68.940.407	24.595.622	17.171.404	19.330.507	39.075.130	21.632.970	25.052.329	94.781.478	26.590.099	202.039.033	193.564.563	-4,19	52,17	138,2	387.478.517
08 - Alacaklardan Tahsilat	4.903.008.619	594.714.000	862.496.462	675.344.743	352.928.559	630.667.377	106.104.725	2.293.130.385	260.497.843	922.751.383	690.997.577	442.081.710	481.850.326	1.564.777.647	2.754.875.491	6.528.753.245	136,99	56,19	1.097,84	8.000.000.000
08.1 - Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat	4.903.008.619	594.714.000	862.496.462	675.344.743	352.928.559	630.667.377	106.104.725	2.293.130.385	260.497.843	922.751.383	690.997.577	442.081.710	481.850.326	1.564.777.647	2.754.875.491	6.528.753.245	136,99	56,19	1.097,84	8.000.000.000

*e-Bütçe sistemi üzerinden 30/6/2026 tarihinde alınan rapora göre hazırlanmıştır.

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	22.787.175.222	12.394.615.000	657.018.145	1.205.527.293	1.144.995.600	1.779.635.753	1.542.603.536	1.305.716.037	2.368.916.737	1.333.583.567	1.809.113.236	3.722.830.187	1.489.247.411	2.712.786.277	9.011.894.665	12.060.079.110	33,82	39,55	97,30	36.883.789.869
KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	22.787.175.222	12.394.615.000	657.018.145	1.205.527.293	1.144.995.600	1.779.635.753	1.542.603.536	1.305.716.037	2.368.916.737	1.333.583.567	1.809.113.236	3.722.830.187	1.489.247.411	2.712.786.277	9.011.894.665	12.060.079.110	33,82	39,55	97,30	36.883.789.869
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	812.123.931	1.106.664.000	53.004.904	76.463.817	55.583.593	76.395.677	66.403.451	96.927.073	57.620.052	77.089.314	49.726.067	90.214.805	55.174.411	76.300.352	337.512.479	493.391.037	46,18	41,56	44,58	1.221.745.500
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	128.996.591	150.538.000	9.136.863	15.732.285	8.795.191	14.601.119	9.843.891	14.701.698	8.447.513	13.042.352	9.095.211	15.599.758	9.984.421	15.479.660	55.303.091	89.156.877	61,21	42,87	59,23	185.330.400
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	683.127.340	956.126.000	43.868.041	60.731.532	46.788.402	61.794.558	56.559.559	82.225.375	49.172.540	64.046.962	40.630.856	74.615.047	45.189.982	60.820.692	282.209.388	404.234.168	43,24	41,31	42,28	1.036.415.100
PROGRAMLAR TOPLAMI	23.599.299.153	13.501.279.000	710.023.050	1.281.991.110	1.200.579.194	1.856.031.430	1.609.006.986	1.402.643.111	2.426.536.790	1.410.672.881	1.858.839.303	3.813.044.992	1.544.421.821	2.789.086.629	9.349.407.144	12.553.470.153	34,27	39,62	92,98	38.105.535.369

*e-Bütçe sistemi üzerinden 30/6/2026 tarihinde alınan rapora göre hazırlanmıştır.