



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#*Milli*
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



2025 YILI FAALİYET RAPORU



KOSGEB 2025 Yılı Faaliyet Raporu

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9. ve 41. maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca KOSGEB Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca hazırlanmıştır.

KOSGEB - Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Hacı Bayram Mah. İstanbul Cad. No: 32 Ulus/Altındağ/ANKARA
Tel: 0 312 595 28 00 Faks: 0 312 368 07 15
KOSGEB Çağrı Merkezi : 444 1 567
strateji@kosgeb.gov.tr www.kosgeb.gov.tr

Bakan Sunuşu

Esnek yapıları ve üretim-istihdam zincirindeki kritik rolleriyle KOBİ'ler, ülkelerin sürdürülebilir kalkınmasında önemli rol üstlenmektedir. Bu nedenle, KOBİ'lerimizin rekabetçi bir yapıya kavuşmalarını, ülkemizi Türkiye Yüzyılı'nda muasır medeniyetler seviyesinin de üzerine taşıma yolculuğumuzda stratejik bir öncelik olarak değerlendiriyoruz.

Son 23 yılda KOBİ'lerimizin hamisi haline getirdiğimiz KOSGEB'i; girişimcilerimizi ve işletmelerimizi her aşamada destekleyen, yenilikçi üretimi teşvik eden bir yapıya kavuşturduk. KOSGEB'i; sahaya inen, işletmemizin ihtiyacını yerinde tespit eden, yol gösteren, işletmelerimize ufuk çizen, ikiz dönüşüme rehberlik eden bir çözüm ortağı haline getirdik.

İşletmelerimizin üretim kapasitesini artırmak, girişimcilik ekosistemini geliştirmek, rekabet güçlerini yükseltmek ve sürdürülebilir büyümelerini desteklemek üzere; KOSGEB eliyle 2025 yılında yaklaşık 57 bin KOBİ'mize 34,8 milyar TL kaynak sağladık. Tekstil, hazır giyim, deri ve mobilya sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lere yönelik İstihdamı Koruma Destek Programını devreye aldık. İstihdamını koruyan işletmelere, çalışan başına aylık 2 bin 500 lira destek sunduğumuz programa dahil olan 15.520 KOBİ'mizde 19.736 ilave istihdam oluşturduk, 443.170 kişinin istihdamının korunmasını sağladık. KOSGEB'in destek sağlayan bir kurum olmanın ötesinde , işletmelerimizin ihtiyaçlarını yerinde tespit eden, onlara önderlik eden ve vizyon kazandıran stratejik bir çözüm ortağı olması için 2025 yılı içerisinde 152.218 işletme ziyareti gerçekleştirdik. KOBİ'lerimize mentörlük ve rehberlik hizmeti sunduk.

Kamu kaynaklarını şeffaf ve sonuç odaklı bir anlayışla yöneterek; KOBİ'lerimizin ölçek büyütmesini ve küresel pazarlarda söz sahibi olmasını sağlayacak stratejik hamlelerimize kararlılıkla devam edeceğiz. Önümüzdeki dönemde de sahanın nabzını tutarak; üretim yapan, istihdam sağlayan ve ülkemize değer katan tüm işletmelerimizin her adımda en güçlü destekçisi olmayı sürdüreceğiz.

KOBİ'lerin ihtiyaç ve öncelikleri çerçevesinde sahayla iç içe faaliyetlerini yürüten KOSGEB'in çalışmalarını, hedeflerini ve geleceğe yönelik vizyonunu yansıtan “KOSGEB 2025 Faaliyet Raporu” saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri ışığında hazırlanarak kamuoyunun istifadesine sunulmuştur. Bu vesileyle, 2025 yılındaki çalışmalarımıza katkılarından ötürü emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, paydaşlarımıza ve desteklerimizden yararlanarak ülkemiz ekonomisine değer katan tüm girişimci ve işletmelerimize teşekkür ederim.

Mehmet Fatih KACIR
Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Başkan Sunuşu

KOSGEB olarak 2025 yılında da KOBİ'lerin sürdürülebilir ve yüksek katma değerli büyümesini desteklemek için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük. Bu anlayışla; kapasite geliştirme, küresel rekabet gücünün artırılması, dijital dönüşümün hızlandırılması, yeşil ve sürdürülebilir üretim modellerinin yaygınlaştırılması ve finansmana erişimin kolaylaştırılması gibi pek çok alanda kapsamlı ve bütüncül destek modellerini uygulamaya devam ettik.

Yeni işletmelerin sürdürülebilirliğini sağlamak için Girişimci Destek Programı İş Kurma Desteği ile 8.547'si kadın 13.245'i genç olmak üzere işini kuran 20.005 girişimciye 412,6 milyon lira destek sağladık. Mevcut işletmelerimizin büyüme yolculuğunu desteklemek için de İş Geliştirme Desteği kapsamında, 4,03 milyar lira yatırım tutarına sahip 1.699 işletme 2,44 milyar lira tutarında desteğe hak kazandı.

Üretim gücünü artırmak, ölçeğini büyütmek ve uluslararası pazarlarda rekabet avantajı kazanmak isteyen 2.478 KOBİ'mizin 40 milyar liralık yatırım projesinin önünü açtık, 1.176 KOBİ'mizin 15,11 milyar liralık uygun koşullu finansmana erişimini sağladık.

Sürdürülebilirlik desteklerimiz kapsamında, karbon emisyonunu ve enerji maliyetlerini azaltmak, üretim ve hammadde verimliliğini artırmak isteyen 1.743 KOBİ'mizin yeşil sanayi projelerine toplam 4,2 milyar lira destek sağladık. Dijitalleşme süreçlerini güçlendirmek ve iş modellerini geleceğe taşımak isteyen 129 işletmenin 1,47 milyar liralık yatırım projesini onayladık, 53 işletmenin 424,3 milyon liralık kredi finansmanına erişimini de destekledik.

Deprem bölgesindeki KOBİ'lerimizi bu yıl da yalnız bırakmadık. 9.278 KOBİ'ye 2,44 milyar lira kaynak aktararak bölge ekonomisinin canlanmasına katkı sunduk.

TEKMER'lerin yanı sıra girişimcilik ruhunun hayat bulduğu ve gençlerimizin teknolojiye yön verdiği Girişim Ofislerini de destek kapsamına aldığımız Teknoloji Merkezi Destek Programı'nı yeniden tasarlayarak yürürlüğe aldık. KOBİ'lerimize eğitim, teknik destek ve danışmanlık hizmeti sunacak yapıları güçlendirmek için Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı'nı hayata geçirdik.

Çalışmalarımızı "Destekle ve Dönüştür" vizyonu doğrultusunda şekillendirerek; girişimcilikten ölçek büyümeye, dijital dönüşümden küresel pazarlara açılmaya kadar KOBİ'lerimizi bütüncül bir anlayışla destekledik ve yıl içinde 57.437 işletmeye toplam 34,8 milyar TL finansman sağladık. Bundan sonraki süreçte de KOBİ'lerimize yönderlik ederek, onları her adımda desteklemeye devam edeceğiz.

Mali saydamlık, hesap verilebilirlik, şeffaflık ilkeleri ışığında hazırlanan, yıl içerisinde ulaştığımız hedefleri ve gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri içeren "KOSGEB 2025 Yılı Faaliyet Raporu"nun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, paydaş kurumlarımıza ve desteklerimizden yararlanarak ülkemiz ekonomisine değer katan tüm girişimci ve işletmelerimize teşekkür ederim.

Ahmet Serdar İBRAHİMCİOĞLU
Başkan

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU.....	ii
BAŞKAN SUNUŞU	iv
İÇİNDEKİLER.....	vi
TABLolar LİSTESİ.....	viii
ŞEKİLLER LİSTESİ	viii
GRAFİKLER LİSTESİ	viii
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	x
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1. Fiziksel Yapı	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
2.1 Teşkilat Yapısında 2025 Yılında Gerçekleşen Önemli Değişiklikler	7
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
3.1 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	7
3.2 KOSGEB Çağrı Merkezi.....	10
4. İnsan Kaynakları	11
4.1 İstihdam Politikası.....	11
4.2 İstihdam Şekli	11
5. Sunulan Hizmetler.....	14
5.1. KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler:	14
5.1.1. Yürürlükteki Destek Programları.....	14
5.1.1.1. Girişimci Destek Programı	14
5.1.1.2. Kapasite Geliştirme Destek Programı.....	14
5.1.1.3. Küresel Rekabetçilik Destek Programı	14
5.1.1.4. KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı	14
5.1.1.5. YÖNDE - Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı	14
5.1.1.6. Teknoloji Merkezi Destek Programı.....	14
5.1.1.7. Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı	15
5.1.1.8. Stratejik Ürün Destek Programı	15
5.1.1.9. Yeşil Sanayi Destek Programı	15
5.1.1.10. İstihdamı Koruma Destek Programı	15
5.1.1.11. İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı II	15
5.1.1.12. İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı II.....	15
5.1.2. Yürürlükten Kaldırılan Destek Programları.....	15
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	16
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	17
A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....	17
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	19
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	21
A. MALİ BİLGİLER	21
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	21
2. Bütçe Gerçekleşmelerindeki Sapmalara İlişkin Gereçekler	27

2.1. Gider Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar	27
2.2 Gelir Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar	27
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	28
4. Mali Denetim Sonuçları	31
5. İç ve Dış Denetim.....	31
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	33
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	33
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	39
2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	39
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	45
3.1 Stratejik Planın 2025 Yılı Değerlendirmeleri.....	45
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	56
C. GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER.....	56
1. DESTEKLERİN UYGULAMA SONUÇLARI.....	56
2. BİRİMLER TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER.....	59
2.1 İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	59
2.2 EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	60
2.3 FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	61
2.4 AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	64
2.5 BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	66
2.6 STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	67
2.7 REHBERLİK VE TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI.....	69
2.8 İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI	69
2.9 HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	70
2.10 İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	71
2.11 DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	73
2.12 BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	74
2.13 ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	75
2.14 BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	75
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	77
A. ÜSTÜNLÜKLER	77
B. ZAYIFLIKLAR	77
C. DEĞERLENDİRME.....	78
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	79
Ek-1: KOSGEB müdürlüklerinin iletişim bilgileri	80
Ek-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	84
Ek-3: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	85

TABLÖLAR LİSTESİ

Tablo 1: KOBİ'lerin Sınıflandırılması	3
Tablo 2: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu	4
Tablo 3: Başkanlığımızda Kullanılan Uygulamalar	9
Tablo 4: Elektronik Cihazlar	10
Tablo 5: Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler.....	16
Tablo 6: Temel Politika ve Öncelikler	19
Tablo 7: 2025 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Program, Alt Program, Faaliyet Bazında Dağılım Tablosu.....	25
Tablo 8: 2025 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu	26
Tablo 9: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu	29
Tablo 10: 2025 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu	30
Tablo 11: 2025 Yılında Gerçekleşen Denetimler	32
Tablo 12: KOSGEB Performans Bilgisi.....	33
Tablo 13: Program Kapsamında Yürütülen Faaliyetler.....	36
Tablo 14: Performans Göstergelerinin 2025 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri	40
Tablo 15: Performans Göstergelerinin 2025 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri	43
Tablo 16: Stratejik Plandaki Hedef ve Performans Göstergelerinin Değerlendirmesi.....	46
Tablo 17: Desteklerin 2025 Yılı Uygulama Sonuçları	57
Tablo 18: Desteklerin Sektörel Dağılımı.....	58
Tablo 19: 2025 Yılında Düzenlenen Danışmanlık Raporları	70
Tablo 20: Yetkinlik Geliştirme Eğitimleri Tablosu.....	72

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: KOSGEB'in Organizasyon Yapısı.....	6
---	---

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	12
Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	12
Grafik 3: Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı	13
Grafik 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	13
Grafik 5: 2023-2025 Dönemi Revize Bütçe ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	22
Grafik 6: 2023-2025 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)	22
Grafik 7: 2023-2025 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	23
Grafik 8: 2023-2025 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	23
Grafik 9: Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL)	24
Grafik 10: KOSGEB Destekleri Kapsamında Verilen Desteklerin Ölçeksel Dağılımı.....	58

YÖNETİCİ ÖZETİ

Başkanlığımızın 2025 yılı Faaliyet Raporu 22/4/2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile Strateji ve Bütçe Başkanlığının internet sayfasında 26/1/2022 tarihinde yayımlanarak duyurulan “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” doğrultusunda hazırlanmıştır.

Faaliyet Raporu KOSGEB Stratejik Plan (2024-2028), On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve ilgili sektörel strateji belgelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır. 2025 yılı içerisinde üst politika belgeleri kapsamında yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgilere Faaliyet Raporu’nda yer verilmiştir.

Faaliyet Raporu, anılan Yönetmelikte belirtilen tüm başlıklar altında yer alması gereken bilgileri içermektedir.

Genel bilgiler bölümünde Başkanlığımızın misyon ve vizyonu, görev, yetki ve sorumlulukları, teşkilat yapısı bilgilerinin yanı sıra insan kaynakları, teknoloji ve bilişim altyapısı, sunulan hizmetler, yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

KOSGEB Stratejik Plan (2024-2028)’da yer alan amaç ve hedefler ile temel politika ve öncelikler hakkında bilgi verilmiştir.

Mali bilgiler ve performans bilgileri detaylı olarak, faaliyetlere ilişkin bilgi ve değerlendirmeler bölümündedir. Mali bilgiler başlığı altında; kullanılan kaynaklar, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri, temel mali tablolar ve bu tablolara ilişkin açıklamalar bulunmaktadır. Ayrıca mali denetim sonuçları hakkında özet bilgiler de bu bölümdedir. Performans bilgileri başlığı altında; kurumsal stratejik plan değerlendirme tablolarına, performans programında yer alan program, alt program ve faaliyet bilgilerine yer verilmiş, bunların gerçekleşme durumlarına ve açıklamalarıyla birlikte meydana gelen sapmaların nedenleri açıklanmıştır. Başkanlık birimlerimizin yıl içinde yürüttüğü önemli faaliyetlere ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Kurumsal kabiliyet ve kapasite değerlendirmesi bölümünde ise Başkanlığımızın üstün ve gelişime açık yönleri analiz edilmiştir. Son bölümde, kamu hizmetlerinin daha kaliteli ve sonuç odaklı sunulmasına yönelik getirilen öneri ve tedbirler sıralanmıştır.

Başkanlığımızın görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde 2025 yılında yürütülen faaliyetlerin sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan “KOSGEB 2025 Yılı Faaliyet Raporu”, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere yayımlanmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), 20/4/1990 tarihinde 3624 sayılı Kanun’la kurulmuştur. 9/7/2018 tarihli ve 30473 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” (KHK)’nın 77’nci maddesi ile 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun”un adı “Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu” olarak değiştirilmiştir.

15/7/2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 18’inci bölümünde Başkanlığımızın statüsü, organları, yetki, görev ve sorumlulukları yeniden tanımlanmıştır.

KOSGEB; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili, tüzel kişiliği haiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun II/b sayılı cetvelinde sayılan özel bütçeli bir kamu kurumu olup bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

MİSYONUMUZ

KOBİ'leri yenilikçi, rekabetçi, ikiz dönüşüm ve ihracat odaklı bir yapıya kavuşturarak sürdürülebilir bir ekonomik gelecek inşa etmek.

VİZYONUMUZ

Türkiye yüzyılıının rekabetçi KOBİ'leri için yalın, erişilebilir, dijital ve küresel bir kurum olmak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

Değişime ve Yeniliğe Açıklık

Duyarlılık

Hedef Kitle Odaklılık

Hesap Verilebilirlik

İş Birliğine Açıklık

Kaynak Kullanımında Etkinlik ve Verimlilik

Sonuç Odaklılık

Sürekli Gelişim Odaklı İş Anlayışı

Süreç İyileştirme

Veriye Dayalı Olmak

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

KOSGEB'in kuruluş amacı, ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmektir.

KOSGEB'in hedef kitlesini;

- 250 kişiden az yıllık çalışan istihdam eden,
- Yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 1 milyar Türk Lirası'nı aşmayan işletmeler,

31/1/2025 tarihli ve 9497 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yayımlanan "KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Karar" ile belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler ve girişimciler oluşturmaktadır.

İşletmelerin büyüklüklerine göre sınıflandırılmasında esas alınan kriterler, 24/5/2023 tarihli ve 7297 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe alınan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği'nde belirlenmiştir. Bu kriterlere göre işletmeler; "mikro işletme", "küçük işletme" ve "orta büyüklükteki işletme" olmak üzere Tablo 1'de sınıflandırılmaktadır:

Tablo 1: KOBİ'lerin Sınıflandırılması

Tanım Kriteri	Mikro İşletme	Küçük İşletme	Orta Büyüklükteki İşletme
Yıllık Çalışan Sayısı	< 10	< 50	< 250
Yıllık Net Satış Hasılatı (Milyon TL)	≤ 10	≤ 100	≤ 1.000
Yıllık Mali Bilanço Değeri (Milyon TL)	≤ 10	≤ 100	≤ 1.000

KOSGEB'e ilişkin mevzuat Tablo 2'de belirtilmiştir.

Tablo 2: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu

Sıra No	Mevzuat Adı	Mevzuat No.	Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı
1	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu	3624	20/4/1990	20498
2	Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi	Sayı No: 4	15/7/2018	30479
3	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği	24/5/2023 tarihli ve 7297 sayılı CK	25/5/2023	32201
4	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Karar	22/03/2004 tarihli ve 2004/7131 sayılı BKK	4/5/2004	25452
5	KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin	31/01/2025 tarihli ve 9497 Cumhurbaşkanlığı Kararı	1/2/2025	32800
6	KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği	-	19/9/2009	27354
7	KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği	-	13/1/2024	32428
8	KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği	42401	15/5/2025	32901
9	KOSGEB Disiplin Yönetmeliği	13600	9/12/2009	27427
10	KOSGEB İnsan Kaynakları Yönetmeliği	42366	17/4/2025	32873
11	KOSGEB KOBİ Uzmanlığı Yönetmeliği	15546	4/12/2011	28132
12	KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Yönetmeliği	15021	5/6/2011	27955

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

KOSGEB, biri Başkanlık binası olmak üzere toplam 84 binada faaliyet göstermektedir. Bu binaların 3'ünün mülkiyeti KOSGEB'e ait olup 47'si KOSGEB'in bedelsiz kullanımında ve 34'ü de kiralıktır. Binaların toplam kullanım alanı 64.675 m²'dir. Ayrıca tapuda KOSGEB adına tescilli toplam 248.204,63 m² büyüklüğünde 17 adet arsa bulunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

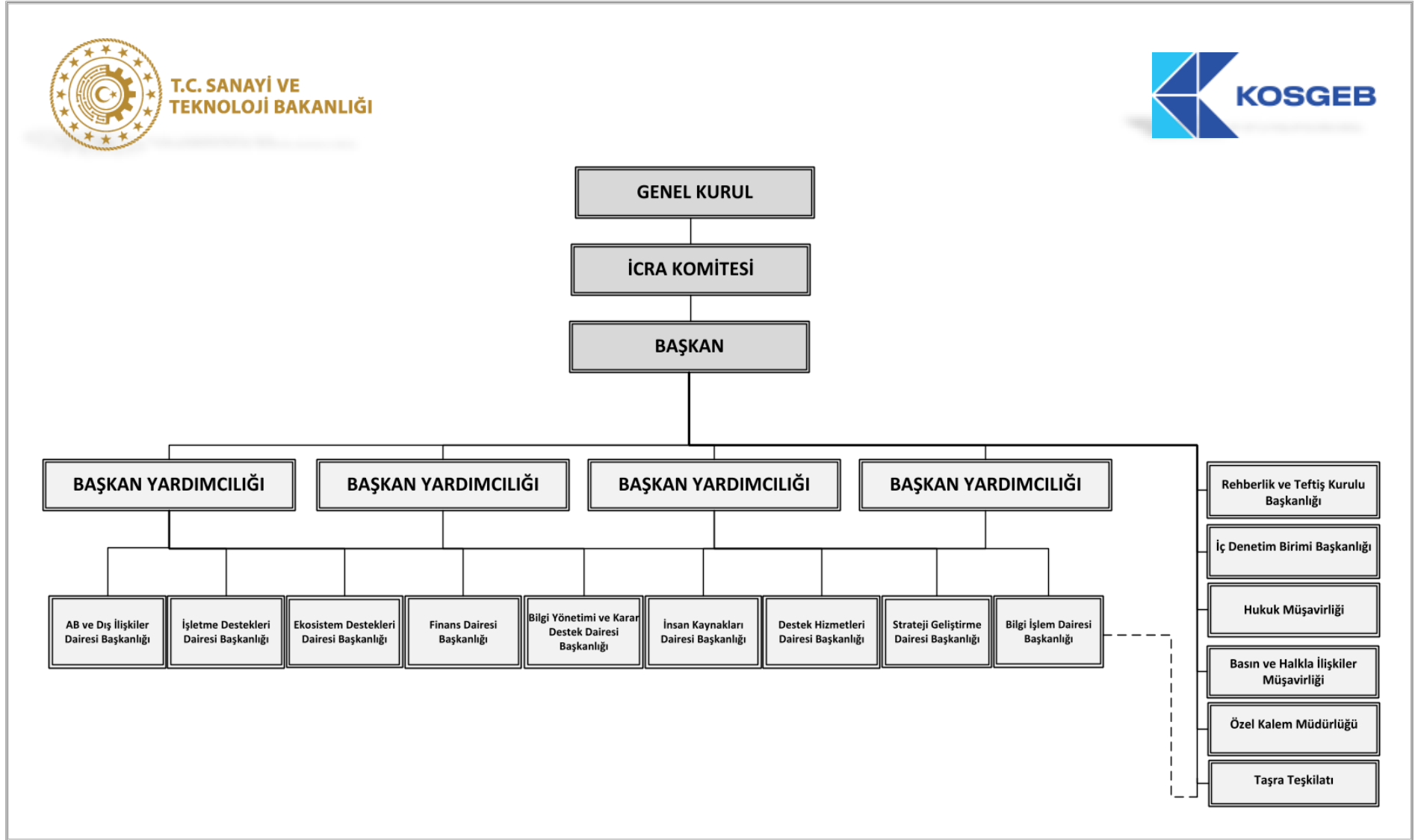
KOSGEB'i oluşturan idari organlar; Genel Kurul, İcra Komitesi ve Başkanlık'tır. Başkanlık, KOSGEB'in yürütme organı olup merkez teşkilatındaki birimler ile taşra teşkilatında yer alan KOSGEB Müdürlüklerinden oluşmaktadır.

Başkanlığımızı oluşturan birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları "KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği" ve "KOSGEB Merkez Teşkilatı Yönergesi" ile belirlenmiştir.

Başkanlığımız, 2025 yıl sonu itibarıyla 81 ilde 83 KOSGEB Müdürlüğü ile ülke sathına yaygın olarak küçük ve orta ölçekli işletmelere destek ve hizmetler vermektedir. Ayrıca, KOSGEB hizmet ve desteklerinden hedef kitlenin daha etkin yararlanılmasını sağlamak amacıyla bilgilendirme ve rehberlik faaliyetlerini yürütmek üzere, kurum/kuruluşlarla yapılan iş birliği protokolleri kapsamında oluşturulan 108 Temsilcilik Ofisi faaliyet göstermektedir.

2025 yıl sonu itibarıyla "KOSGEB'in Organizasyon Yapısı" şekil 1'de gösterilmiştir:

Şekil 1: KOSGEB'in Organizasyon Yapısı



2.1 Teşkilat Yapısında 2025 Yılında Gerçekleşen Önemli Değişiklikler

Kurumumuzun idari yapılanması ve insan kaynağı yönetimi, 2025 yılında yenilenen mevzuat altyapısı ve yürütülen yalınlaşma politikaları çerçevesinde yeniden şekillendirilmiştir. Bu kapsamda; personel rejimini güncelleyen 17/4/2025 tarihli İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve birimlerin görev alanlarını revize eden 15/5/2025 tarihli Teşkilat Yönetmeliği yürürlüğe girmiştir. Teşkilat Yönetmeliği ile getirilen temel yeniliklerden biri Merkez Teşkilatının daha dinamik bir yapıya kavuşturulması olmuştur. Bu doğrultuda, operasyonel süreçlerin hızlandırılması ve karar alma mekanizmalarının optimize edilmesi amacıyla Daire Başkanlıklarının organizasyon şeması bütünüyle modernize edilmiştir. Merkezdeki müdürlükler, fonksiyonel benzerlikleri ve stratejik öncelikleri temel alan bir yaklaşımla yeniden yapılandırılarak kurumun yalınlaşma hedefleriyle uyumlu hale getirilmiştir. Bu değişimle birlikte, görev tekrarlarının önüne geçilmesi ve kaynakların daha verimli yönetilmesi sağlarken; Merkez Teşkilatı, taşra birimlerine daha etkin rehberlik edebilecek bir uzmanlık odağına dönüştürülmüştür.

Mevzuat değişikliklerine ek olarak, kurumsal verimliliği artırmak amacıyla KOSGEB İcra Komitesinin kararının uygulanmasına yönelik taşra teşkilatında sadeleşmeye gidilmiştir. İcra Komitesi kararları doğrultusunda Bursa Doğu ve Batı Müdürlükleri birleştirilerek KOSGEB Bursa Müdürlüğü, Kocaeli Batı ve Doğu Müdürlükleri birleştirilerek KOSGEB Kocaeli Müdürlüğü adı altında yeniden yapılandırılmıştır.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlık binamızda kablolu ve kablosuz olmak üzere 2 ayrı ağ bulunmaktadır. Kablosuz yayın, Başkanlık binasının ve taşra teşkilatının tamamını kapsamaktadır. Başkanlık binamızda tüm katlarda yer alan anahtarlama cihazları tamamen yenilenerek modern bir yapıya kavuşmuş olup, veri merkezindeki omurga anahtarlama cihazında sonlanmaktadır. Katlardan veri merkezine 20+20 mbps hız ile yedekli yapıda ulaşılmaktadır.

Taşra teşkilatındaki KOSGEB Müdürlükleri ayrı hız tiplerinde TTPVN bağlantısı ile doğrudan Başkanlığa erişmekte ve Başkanlık binasında yer alan internet altyapısı üzerinden internete ulaşmaktadır. İnternet devresi farklı güzergah ve farklı santrallerden gelen fiber kablolarla yedekli yapıda çalışmaktadır. İnternet çıkış hızı 2000 mbps'e yükseltilmiştir. İllerin bağlantı hızları personel sayılarına göre en düşük 10 mbps, en yüksek 125 mbps olarak güncellenmiştir. KOSGEB Müdürlükleri, yapısal kablolama ve ağ cihazları altyapısı tamamen yenilenerek merkezi olarak yönetilebilir bir yapıya kavuşmuştur. Taşra teşkilatı kablolu ve kablosuz ağ cihazları ile merkezi olarak yönetilmektedir.

Aktif dizin ve yenilenen insan kaynakları veri tabanları entegre edilerek, personel hareketleri doğrultusunda aktif dizin, e-posta hesapları ve grup yapıları süreçleri otomatik olarak yönetilmektedir. Bilgisayar sistemlerinin işletim sistemi güncelleme, işletim sistemi kurulumu, uygulama dağıtımı ve uzaktan kontrolle teknik destek süreçlerinin yönetilmesi için gerekli yazılım altyapısı kurulmuştur. Tüm bu süreçler merkezi olarak bu yazılım üzerinden yönetilmektedir. Başkanlığımız merkez ve taşra teşkilatı tek santral, tek dış hat ve tek dış numara yapısına geçmiştir. Bu yapıyla birlikte tüm teşkilatımız IP telefonlar ile kurum içi ve dışıyla haberleşmektedir.

Veri Merkezimizde toplam 259 adet sunucu bilgisayarımız bulunmakta olup 141 adedi Linux İşletim Sistemi'nde çalışmaktadır. 232 tanesi sanal, 27 tanesi ise fiziksel platformda hizmet vermektedir. 600 TB Storage disk alanı bulunmaktadır. Ayrıca 3000 TB teyp kartuş kapasitesine sahip yedekleme sistemi mevcuttur. Kartuş sistemi LTO-9 seviyesindedir. Uzun vadeli yedeklerin saklanması için yangına dayanıklı kasa bulunmaktadır. Veri merkezi, yangına karşı NOVAC söndürme sistemi ile korunmaktadır. Veri merkezine ait yedekli çalışan 2 adet UPS ve 2 adet jeneratör bulunmaktadır.

Kritik tüm fiziksel cihazlar yedekli çalışmakta ve genel olarak sistemde oluşan bir arızaya karşı devreye girerek kesinti olmasını engellemektedir.

Ana veri merkezi dışında bir adet felaket kurtarma merkezimiz bulunmaktadır. Ana veri merkezi ile güvenli ağ üzerinden haberleşen bu merkez içerisinde kurum için kritik olan belirlenmiş sunucuların eşleri çalışmaya hazır durumda tutulmaktadır.

Kurumumuzun bilgi teknolojileri altyapısının; son kullanıcı, iç ağ ve internet üzerinden gelebilecek tüm tehditlere karşı korunması amacıyla çok katmanlı (mimarili) siber güvenlik sistemi tasarlanmış ve aktif olarak işletilmektedir. Bu kapsamda 9 adet fiziksel ve 27 adet sanal sunucu üzerinde çalışan çok katmanlı güvenlik sistemleri ile ortalama günlük 5.000 e-posta, 2.000 dosya ve 6.000 saldırı isteği analiz edilmekte ve engellenmektedir.

Kurumumuzda MS SQL türünde KBS, Evrak, İnsan Kaynakları, Web, Kredi, File Server veri tabanları kullanılmaktadır.

Başkanlığımızda kullanılan uygulamalar Tablo 3'te yer almaktadır:

Tablo 3: Başkanlığımızda Kullanılan Uygulamalar

UYGULAMA ADI	AÇIKLAMA	İNTERNET ADRESİ
KOSGEB İnternet Sitesi	Başkanlığımızın dışarıya açılan penceresidir. Hedef kitleyi ilgilendiren her türlü duyuru ve yayının yer aldığı portaldır, ayrıca tüm portallara giriş için kullanılan ana giriş kapısıdır.	http://www.kosgeb.gov.tr
KOBİ Bilgi Sistemi (KBS)	Kurum tarafından işletmelere ve girişimcilere verilen destek programlarına ilişkin başvuru, değerlendirme, ödeme ve izleme işlemlerinin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	https://edevlet.kosgeb.gov.tr https://kbspersonel.kosgeb.gov.tr
KOSGEB Uzaktan Eğitim Sistemi	Web sayfası, işletmelere yönelik e-egitim portalı olarak hizmet vermektedir.	http://lms.kosgeb.gov.tr
Öğretim Elemanı Bordro Sistemi	Öğretim Elemanı Bordro Sistemi web ve mobil kullanıma uygun olarak kurul üyeliği hizmeti veren öğretim elemanlarının bordro hesaplanmasında muhasebe birimine destek sunan ve süreçlerin daha etkin yönetilmesi ve işlemlerin hatasız ve daha kolay yürütülmesini sağlayan yazılımdır.	http://oebs.kosgeb.gov.tr
KOSGEB Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Kurumda yapılan iç ve dış yazışmalar, uygulama üzerinden yazılarak veri tabanında kayıt altına alınmaktadır.	https://ebys.kosgeb.gov.tr/
KOSGEB Intranet Sayfası	Kurum içinde personelin kurumsal yazılımlara SSO (Tek Şifre) ile ulaşabildiği, duyurular, site içi mesajlaşma gibi iş ve işlemleri yapabildiği portaldır.	http://kds.kosgeb.gov.tr
KOSGEB Personel Yazılımı	Kurum personelinin izin, geçici görev, yolluk/harcırah işlemlerini yapabildiği ve maaş bordrolarını görüntüleyebildiği web tabanlı uygulamadır.	https://personel.kosgeb.gov.tr/
İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi	Personel atama, sicil, ücret vb. işlemlerin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	https://ikys.kosgeb.gov.tr
KOSGEB Kurul Sistemi	Destek kurullarının yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	https://kurul.kosgeb.gov.tr/
Temsilcilik Ofisleri Takip Sistemi	Temsilcilik ofislerinin başvurusu aşamasından başlayarak temsilcilik ofisi açılana kadar aşamaların ve gerekli bazı süreçlerin takibini yapar.	http://temsilcilik.kosgeb.gov.tr
Destek Programları İzleme Sistemi	Destek programlarının izleme sistemidir.	http://dpis.kosgeb.gov.tr
Veri Envanteri İzleme Sistemi	Veri envanteri oluşturma ve izleme sistemidir.	http://verienvanteri.kosgeb.gov.tr

KOSGEB’de bulunan elektronik cihazlara ilişkin bilgiler Tablo 4’te yer almaktadır:

Tablo 4: Elektronik Cihazlar

Cihaz Türü	Sayı
Bilgisayar	3.080
Yazıcı	808
Tarayıcı	115
Faks Cihazı	28
Projektör (Projeksiyon Cihazı)	153
Fotokopi Makinesi	108
Televizyon	225
Telefon	2.917
Klima	745
Sunucular	26
Diğer Enerji ve Güç Fiziki Materyalleri	1
Diğer Elektrik/Elektronik Cihazlar	9
Diğer Isıtma Soğutma Havalandırma/Nemlendirme Cihazları	68
Yangın Söndürme ve Tedbir Cihazları	452
Yedekleme Cihazları	46
Modem SHD ve Erişim Cihazları	191
Ekran	1.024
Görüntü Monitörleri	156
Kameralar	245
Kart Okuyucular	218
Uydu Alıcıları	17
Fotoğraf Makineleri	27
Santraller	100
TOPLAM	10.759

Elektronik cihazlarla ilgili bilgiler, 31/12/2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı/Muhasebat Genel Müdürlüğü’nün Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi’nden alınmıştır.

3.2 KOSGEB Çağrı Merkezi

KOBİ ve girişimciler 444 1 567 numaralı telefon üzerinden KOSGEB Çağrı Merkezi’ne erişebilmektedir. KOSGEB Çağrı Merkezi, Türkiye’nin tüm illerinden ulaşılacak şekilde Pazar günü hariç haftanın 6 günü 08:30-17:30 saatleri arasında hizmet vermektedir.

KOSGEB Çağrı Merkezi operatörleri, temsilcilik sayfasına erişebilmektedirler. Bu sayede operatörler vatandaş; işletme durum bilgilerini (aktif/pasif), hangi desteklerden yararlandığını ve destek başvurularının ne aşamada olduğuna dair bilgileri verebilmektedir. Bununla birlikte KOSGEB destekleri ile genel bilgiler, desteklerden yararlanma şartları ve başvuru prosedürü konusunda ilgililer bilgilendirilmektedir. Operatörler vatandaşın isteği üzerine şikayet kayıtları oluşturabilmektedir. Gelen çağrılara 3 ayda bir memnuniyet anketleri uygulanmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

4.1 İstihdam Politikası

Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini sağlayacak personelin seçilmesi, uluslararası kriterlere ve toplam kalite anlayışına uygun olarak yetiştirilmesi ve hizmet birimlerinde görevlendirilmesi istihdam politikamız ile sağlanmaktadır.

Başkanlığımızın istihdam politikasının temeli aşağıdaki ilkelerden oluşur:

- a) Yürütülecek görevlere uygun, nitelikli personelin seçilmesini sağlayacak sınav sistemini geliştirmek,
- b) Personelin Başkanlığın amaçlarını benimseyerek çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek eğitim programları hazırlamak,
- c) Yürütülen hizmet niteliğine uygun çalışma şartlarını sağlamak,
- d) Başarıyı ve üretkenliği teşvik eden çalışma sistemleri geliştirmek,
- e) Personele mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirebileceği yurt içi ve yurt dışı eğitim olanakları sağlamak,
- f) Personelin haklarını korumak ve gözetmek,
- g) Kendilerini ilgilendiren konuları personele zamanında iletme ve personelin göreviyle ilgili önerilerini idareye kolaylıkla bildirmesini sağlamak.

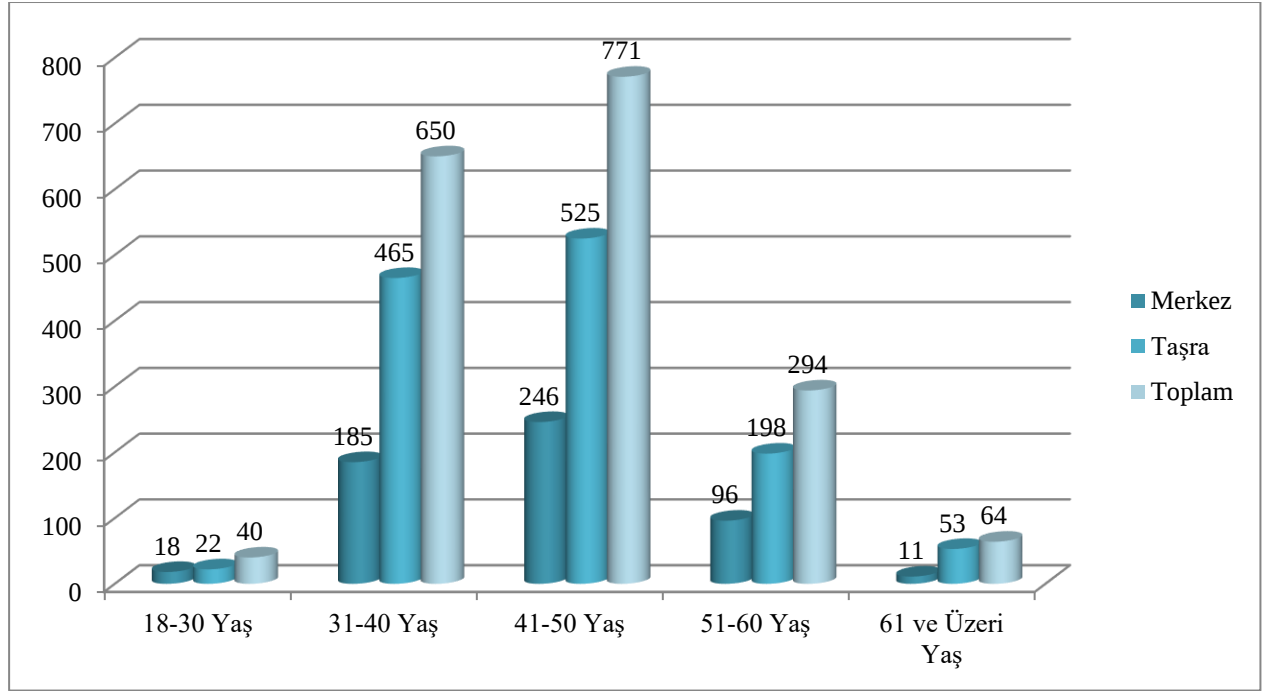
4.2 İstihdam Şekli

Başkanlığımızda görevli asli personel 375 sayılı KHK'nın Ek 27 nci Maddesine göre "İdari Hizmet Sözleşmesi" ile sözleşmeli olarak, alt işveren işçilerinin kamuda işçi kadrosuna geçirilmesi sonrasında istihdam edilen işçiler ise 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında "Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi" ile istihdam edilmektedir.

Ayrıca "Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Büyük Ölçekli Bilgi İşlem Birimlerinde Sözleşmeli Bilişim Personeli İstihdamına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik" kapsamında Başkanlığımızda sözleşmeli bilişim personeli olarak istihdam edilen kişi sayısı 21'dir.

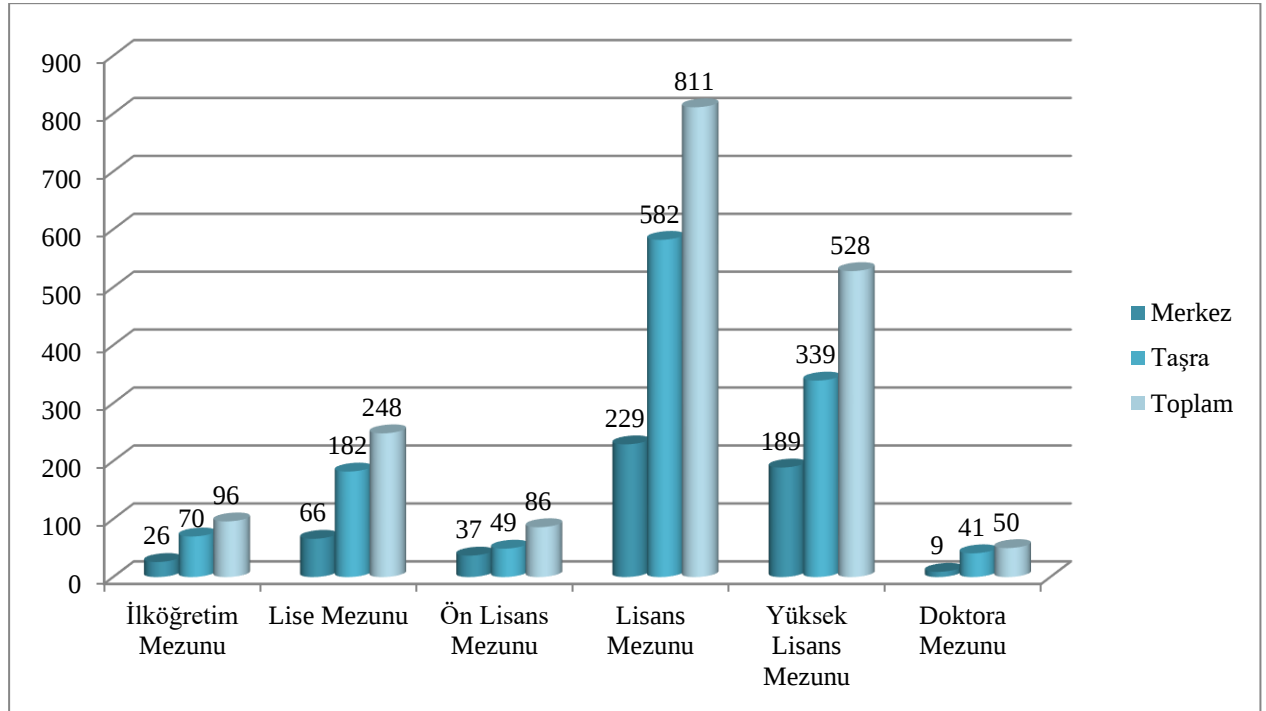
Başkanlığımızda 556 merkez, 1.263 taşra teşkilatında olmak üzere toplam 1.819 personel görev yapmaktadır. Başkanlığımızda 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 25 inci maddesi kapsamında geçici görevli personel ve 3624 sayılı Kanunun Ek 1 inci maddesi kapsamında geçici süreyle görevlendirilen öğretim elemanları da çalıştırılmaktadır.

Grafik 1: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı



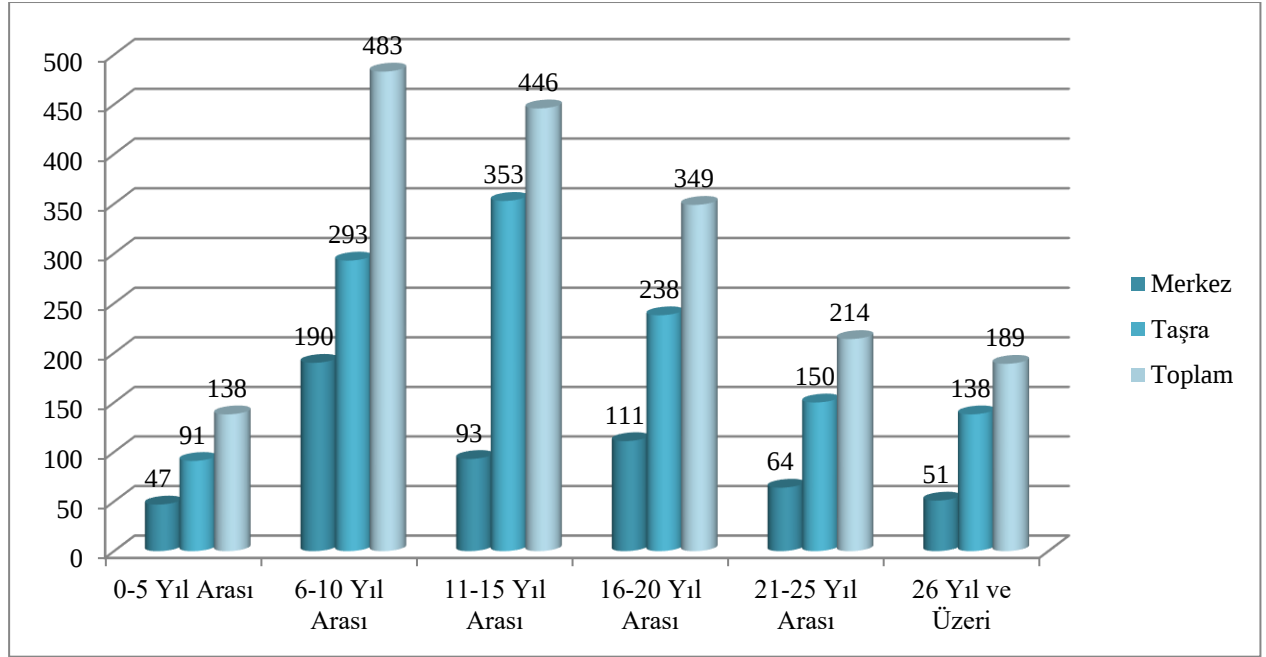
Grafik 1'e göre Başkanlığımızda görev yapan 40 personel 18-30 yaş, 650 personel ise 31-40 yaş, 771 personel 41-50 yaş, 294 personel 51-60 yaş arası, 64 personel 61 ve üzeri yaş aralığında yer almaktadır. Bu durum, Başkanlığımız personelinin %37'sinin genç ve orta yaş grubundan oluştuğunu göstermektedir.

Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



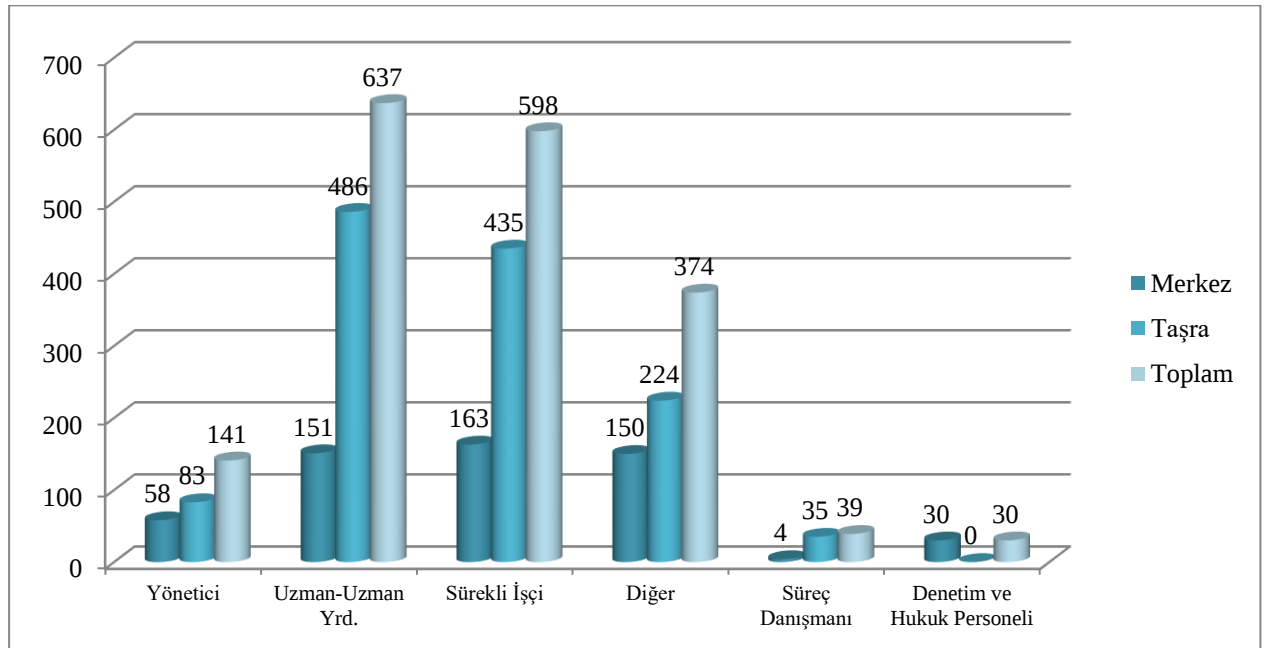
Grafik 2'de Başkanlığımızda görev yapan personelin 811'i lisans, 528'i yüksek lisans ve 50'sinin de doktora mezunu olduğu görülmektedir. Lisans, yüksek lisans ve doktora mezunu olanlar Başkanlığımız personelinin %76'sını oluşturmaktadır.

Grafik 3: Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı



Grafik 3'te toplam personelin %92'sinin 6 yıl ve üzeri hizmet süresinin bulunduğu görülmektedir. İllerde bulunan Taşra Teşkilatında görev yapan 1.263 personelden 91'inin 0-5 yıl, 1.172'sinin ise 6 yıl ve üzeri hizmet süresine sahip olduğu anlaşılmaktadır.

Grafik 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



* “Diğer” diye belirtilen grupta; destek elemanı, memur, muhasebeci, sekreter, sözleşmeli bilişim personeli, teknisyen, şoför ve kurum dışından görevli olarak istihdam edilen personel bulunmaktadır.

Grafik 4'te görüldüğü üzere toplam personelin; %35'ini Uzman ve Uzman Yardımcısı, %33'ünü de sürekli işçi kadrosundaki personel oluşturmaktadır. Merkez teşkilatında 58 ve Taşra Teşkilatında 83 olmak üzere toplam 141 personel “Yönetici” pozisyonunda görev yapmaktadır.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler:

13/1/2024 tarih 32428 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında KOBİ’ler ve girişimciler desteklenmektedir. Destek programları, KOSGEB İcra Komitesi tarafından onaylanmakta ve Başkanlığımızın internet sitesinde (www.kosgeb.gov.tr) duyurulmaktadır. Programlar hakkındaki detay bilgiler ve başvuru evrakları da aynı internet sitesinde yayınlanmaktadır.

5.1.1. Yürürlükteki Destek Programları

5.1.1.1. Girişimci Destek Programı

Programın amacı, ülkemizin stratejik öncelikleri doğrultusunda belirlenen sektörler öncelikli olmak üzere yeni kurulan işletmeleri destekleyerek sürdürülebilirliklerini sağlamaktır. Program kapsamında İş Kurma Desteği ve İş Geliştirme Desteği verilmektedir.

5.1.1.2. Kapasite Geliştirme Destek Programı

Programın amacı, KOBİ’lerin verimliliğini, dayanıklılığını, üretimini, pazar büyüklüğünü ve kurumsal kapasitesini artırmaya yönelik ölçek büyütme yatırımlarına ve büyük işletmelerin tedarikçilerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

5.1.1.3. Küresel Rekabetçilik Destek Programı

Program ile işletmelerin küresel rekabet ortamında daha dayanıklı olmalarını ve rekabet avantajı elde etmelerine katkı sağlamak üzere; yenilikçi ürünlerin geliştirilmesi, inovasyon faaliyetleri ile geliştirilmiş ürünlerin üretimi ve ticarileştirilmesi, üretim süreçlerinin optimize edilmesi ve verimliliğin artırılması, tedarik zinciri yönetiminin güçlendirilmesi, yeni teknolojileri etkin kullanmalarının sağlanması, küresel iş birlikleri ile küresel pazarlar içerisinde yer almaları gibi stratejileri içeren projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

5.1.1.4. KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı

Programın amacı, ülkenin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin iş süreçlerinin geliştirilmesi ve verimli hale getirilmesi, rekabet güçlerinin yükseltilmesi ve ekonomideki paylarının artırılması amacıyla dijital dönüşüm süreçlerinin desteklenmesidir.

5.1.1.5. YÖNDE - Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı

Programın amacı, KOBİ’lerin öncelikli konularda mevcut durumlarının tespit edilerek sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesine, gerekli stratejilerinin oluşturulmasına, bu stratejiler doğrultusunda kapasitelerinin geliştirilmesine ve ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlamaktır.

5.1.1.6. Teknoloji Merkezi Destek Programı

Program ile Ar-Ge, inovasyon ve teknoloji odaklı işletmelerin kurulmasına ve sürdürülebilir olmasına katkı sunmak için teknoloji merkezlerinin kurulmasını, işletilmesini, performanslarının artırılmasını, girişimcilerin iş fikirlerinin ticarileşmesini ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

5.1.1.7. Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı

Program ile işletmelerin planlı yönetim anlayışına, modern ve çağdaş işletmecilik düzeyine kavuşturulmalarını teminen, değişik sektörlerde yatırımları yönlendirmek üzere proje profillerini uygulayacak, atıl kapasiteleri değerlendirecek, verimliliği artıracak, şirket birleşmeleri, aile anayasalarının oluşturulması, kurumsallaşma, modernizasyon, üretim, yönetim, pazarlama, enformasyon ve teknoloji adaptasyonu gibi konularda eğitim, teknik yardım ve danışmanlık sağlayacak yapıların (ara yüzlerin) sürdürülebilirliğine katkı sağlamak amaçlanmaktadır.

5.1.1.8. Stratejik Ürün Destek Programı

Program ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında Türkiye’de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretimini artırmaya yönelik yatırım projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

5.1.1.9. Yeşil Sanayi Destek Programı

Programın amacı, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeşil dönüşümünü verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine katkı sağlamaktır.

5.1.1.10. İstihdamı Koruma Destek Programı

Program ile imalat sanayinin emek yoğun sektörlerinde olan tekstil, giyim, deri ve mobilya imalatında iş gücünün korunmasına katkı sağlamak amaçlanmaktadır.

5.1.1.11. İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı II

Programın amacı, yurt dışı kaynaklı göçten en çok etkilenen illerde faaliyet gösteren KOBİ’lerin, Türk vatandaşları ile Geçici Koruma Altındaki Suriyeliler veya Uluslararası Koruma Sağlanan Kişiler için kayıtlı istihdam oluşturmalarını ve mevcut istihdamı korumalarını sağlamaktır. Bu doğrultuda program, işletmelerin sürdürülebilir istihdam kapasitesini artırmayı, yerel ekonomiyi güçlendirmeyi ve sosyal uyumu desteklemeyi hedeflemektedir. Destekler, belirlenen sektör ve illerde faaliyet gösteren, başvuru şartlarını sağlayan işletmelere yönelik olarak uygulanmaktadır.

5.1.1.12. İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı II

Programın amacı, yurt dışı kaynaklı göçten en çok etkilenen illerde faaliyet gösteren KOBİ’lerin, Türk vatandaşları ile Geçici Koruma Altındaki Suriyeliler ve/veya Uluslararası Koruma Sağlanan Kişiler için kayıtlı istihdam oluşturmalarını ve bu istihdamı sürdürülebilir şekilde muhafaza etmelerini sağlamaktır. Bu kapsamda hazırlanan İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı-II’nin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar belirlenerek, istihdamın artırılması, işletmelerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması ve sosyal uyumun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

5.1.2. Yürürlükten Kaldırılan Destek Programları

İş Birliği Destek Programı, TEKMER Destek Programı ve KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programı başvurulara kapatılmış olup destek ödeme süreçleri devam etmektedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

KOSGEB İç Kontrol Sistem çalışmaları kapsamında 2025 yılında aşağıda belirtilen hususlarda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Başkanlık teşkilat yapısında gerçekleşen değişiklikler kapsamında iç kontrol sisteminde yer alan ana süreç, süreç ve alt süreçler güncellenmiş ve KOSGEB birimlerine ait toplam 14 ana süreç, 103 süreç ve 174 alt süreç belirlenmiştir.

Kamu İç Kontrol Standartlarında yer alan 79 Genel Şarttan 72 tanesi sağlanmış olup 2025 yılı ikinci altı aylık gerçekleşme sonuçları 29/1/2026 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Tüm birimler, iş akışlarını gözden geçirmiş, risk ve kontrol faaliyetlerini değerlendirmiş Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na göndermiştir. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından birimlere ait Hassas Görev Envanterleri konsolide edilerek Başkanlığımız Hassas Görev Listesi oluşturulmuş, yine birimlerce güncellenen risk çalışma formları ile Konsolide Risk Raporları oluşturulmuştur ve altıncı İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İKİYK) toplantısı hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler Tablo 5'te yer almaktadır:

Tablo 5: Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler

Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler	2025 Yılı (Adet)
23/4/2025 tarihli Olur kapsamında; Ödeme Emri Belgesi bazında 1.000.000 (bir milyon) Türk Lirası ve üzeri olan desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri	1.140
11/4/2025 tarihli Olur kapsamında; Taşra teşkilatının ve Merkez teşkilatının ihale kanunlarına tâbi olsun veya olmasın tutarı 5.000.000 (beş milyon) Türk Lirasını aşan, harcamayı gerektirecek 5.000.000 (beş milyon) Türk Lirasını aşan mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ait taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları	10
Harcırah Kanunu ve Yurt Dışı Gündeliklere Dair Karar hükümleri kapsamında ön mali kontrole gelen evrak sayısı	25

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2025 yılı, KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028)'in ikinci uygulama yılıdır. 2024-2028 dönemi için belirlenen amaçlar ve hedefler aşağıda yer almaktadır:

AMAÇ 1: Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak.

Hedef 1.1: Bölgelere ve teknoloji düzeylerine göre odaklı girişimcilik destekleri verilecektir.

Hedef 1.2: Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.

Hedef 1.3: TEKMER mekanizmaları güçlendirilecektir.

Hedef 1.4: Girişimciliğin özel hedef gruplarında yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

AMAÇ 2: KOBİ'lerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve rekabetçiliklerini güçlendirmek.

Hedef 2.1: İmalat sanayiinin güçlendirilmesine öncelik verilecek, desteklerde orta yüksek ve yüksek teknoloji düzeyli sektörlerle ayrılan pay artırılacak, öncelikle geri ödemeli destekler tercih edilecektir.

Hedef 2.2: KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacak, alternatif ve yenilikçi finansman yöntemleri yaygınlaştırılacaktır.

Hedef 2.3: KOBİ'lerin ölçek büyütmeleri desteklenecektir.

Hedef 2.4: Hızlı büyüme, ihracat ve Ar-Ge harcamalarını artırma gibi kriterler çerçevesinde belirlenen işletmelerin ürün geliştirme, ticarileştirme ve küresel pazarlara açılmaları desteklenecektir.

Hedef 2.5: KOBİ'lerin gelişimlerine ve yol haritalarını oluşturmalarına katkı sağlanacaktır.

AMAÇ 3: KOBİ’lerde sürdürülebilirliği sağlamak.

- Hedef 3.1: KOBİ’lerin çevresel sürdürülebilirlik çalışmaları desteklenecektir.
- Hedef 3.2: KOBİ’lerin dijital dönüşümleri hızlandırılacaktır.
- Hedef 3.3: KOBİ’lerin sürdürülebilirliği ve dayanıklılığıyla ilgili diğer öncelikler uluslararası fon kaynaklarıyla desteklenecektir.

AMAÇ 4: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek KOSGEB’in yalınlaşmasını, dijitalleşmesini ve erişilebilirliğini sağlamak.

- Hedef 4.1: KOBİ ekosistemindeki ulusal ve uluslararası aktörlerle iş birlikleri güçlendirilecek, kurumsal marka yönetimi sağlanacaktır.
- Hedef 4.2: Stratejik yönetim güçlendirilerek, bilginin kurumsal karar verme süreçlerinde etkin kullanılması sağlanacaktır.
- Hedef 4.3: İnsan kaynağının etkinliği ve verimliliği artırılabilecektir.
- Hedef 4.4: İş süreçlerinin dijitalleşmesi ve iyileştirilmesi sağlanacaktır.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üst politika dokümanlarında KOSGEB'i ilgilendiren temel politika ve öncelikler Tablo 6'da yer almaktadır:

Tablo 6: Temel Politika ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 561.1	KOBİ ve girişimcilerin hızlı büyüme, teknoloji odaklı ihracat yapma, yüksek teknoloji alanında faaliyet gösterme, verimlilik artırma gibi kriterler çerçevesinde odaklı bir yaklaşımla desteklenmesi.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 559.2	Girişimcilik eğitimlerinin yaygınlaştırılması.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 553.5, 560.3	TEKMER mekanizmalarının güçlendirilmesi, üniversite-KOBİ iş birliklerinin geliştirilmesi.
Orta Vadeli Program (2026-2028)	Büyüme/10. Hedef	
Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi Eylem Planı	Md. 24.1, 25.5	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 728.2, 728.5, 728.6, 698.2, 750.2, 750.5	Kadınların ve gençlerin girişimcilik becerilerinin geliştirilerek iş kurmalarının desteklenmesi.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 554.2	Yüksek katma değerli, orta-yüksek ve yüksek teknolojili ürünlerin desteklenmesine öncelik verilmesi
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 561.4	Öncelikle geri ödemeli destekler verilmesi.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 549.4, 562.1, 562.3	Finansmana erişimin kolaylaştırılması, alternatif finansman kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması.
Orta Vadeli Program (2024-2026)	Büyüme/15. Hedef	

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
Orta Vadeli Program (2026-2028)	Finansal İstikrar/13. Hedef	KOBİ'lere finansal konularda yönderlik yapılması.
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 360.2, 360.4, 448.1, 561.1	KOBİ'lerin ürün geliştirme, ticarileştirme ve küresel pazarlara açılmalarının desteklenmesi.
Orta Vadeli Program (2026-2028)	Büyüme/18.Hedef	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 434.2, 561.2, 560.2	KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle iş birliklerinin desteklenmesi.
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı		
Orta Vadeli Program (2024-2026)	Büyüme/14.Hedef	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 380.6, 427.5, 434.3, 427,1	KOBİ'lerin yeşil dönüşüme yönelik faaliyetlerine destek sağlanması.
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı		
Orta Vadeli Program (2026-2028)	Yeşil Dönüşüm/7. ve 27. Hedef	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 428.2	KOBİ'lerin dijital dönüşümlerinin hızlandırılması.
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı		
Orta Vadeli Program (2026-2028)	Dijital Dönüşüm/7.Hedef	
12. Kalkınma Planı (2024-2028)	Md. 561.3	Destek programlarının değerlendirilmesine yönelik teknik altyapı ile izleme sisteminin teknolojik altyapısının güçlendirilmesi.
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı		

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Başkanlığımıza 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 11.165.313.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile 23.973.621.600 TL olarak gerçekleşen toplam ödeneğin %80,7'si olan 19.357.309.429 TL'si yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

Yıl içinde Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta (MKO) Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı ve Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında Başkanlığımız bütçesine dış borçlanma kaynağından toplam 4.471.396.500 TL ödenek eklenmiş ve bu tutarın %94,9'u olan 4.241.989.723 TL'si yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

Yıl sonu itibarıyla 28.445.018.100 TL olan toplam bütçenin, %83'üne tekabül eden 23.599.299.153 TL'si harcanmıştır. Tasarruf Tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı tarafından 12.682.000 TL'si bloke edilmiştir.

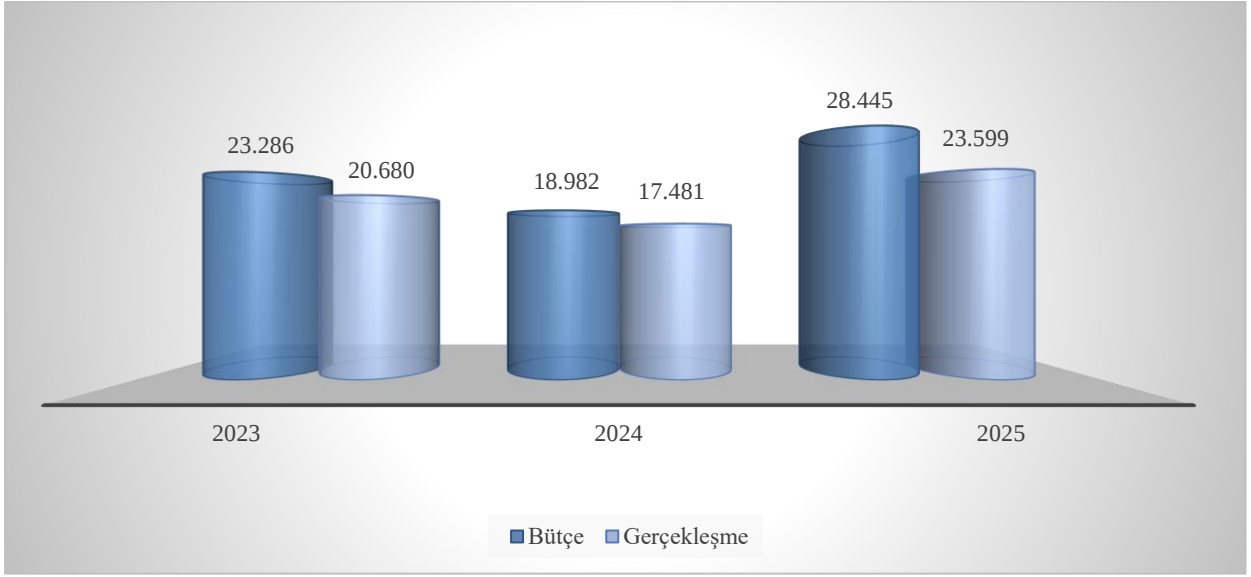
Geri ödemeli ve geri ödemesiz destek programlarının gerçekleşme tutarı 17.342.760.693 TL olup bu tutarın toplam harcama içerisindeki oranı ise %73,4'dür. Söz konusu destek gerçekleşme tutarının 4.209.497.409 TL'sini Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında yapılan ödemeler oluşturmakta olup bu tutar toplam destek gerçekleşmesinin %24,2'sine tekabül etmektedir.

2025 Yılı Yatırım Programı ile Başkanlığımıza Muhtelif İşler Projesi ve Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme Projesi kapsamında toplam 97.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan revizyon işlemleri ile ödeneği dış borçlanma kaynağından olmak üzere Yeşil Sanayi Destek Programı ve Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı yatırım programına dahil edilerek toplam yatırım ödeneğimiz 103.798.000 TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonu itibarıyla bu ödeneğin 85.176.559 TL'si harcanmıştır.

KOSGEB'in gelir kaynakları arasında yer alan aidat gelirlerinden 2025 yılında; KİT, Kamu Bankaları, TOBB, TESK ve OSB'lerden toplam 609.251.055 TL elde edilmiştir. Söz konusu aidat gelirleri içinde en yüksek paya 460.021.097 TL ile kamu bankaları sahip olmuştur.

2023-2025 dönemi revize bütçe ve gerçekleşme rakamları Grafik 5'te gösterilmiştir:

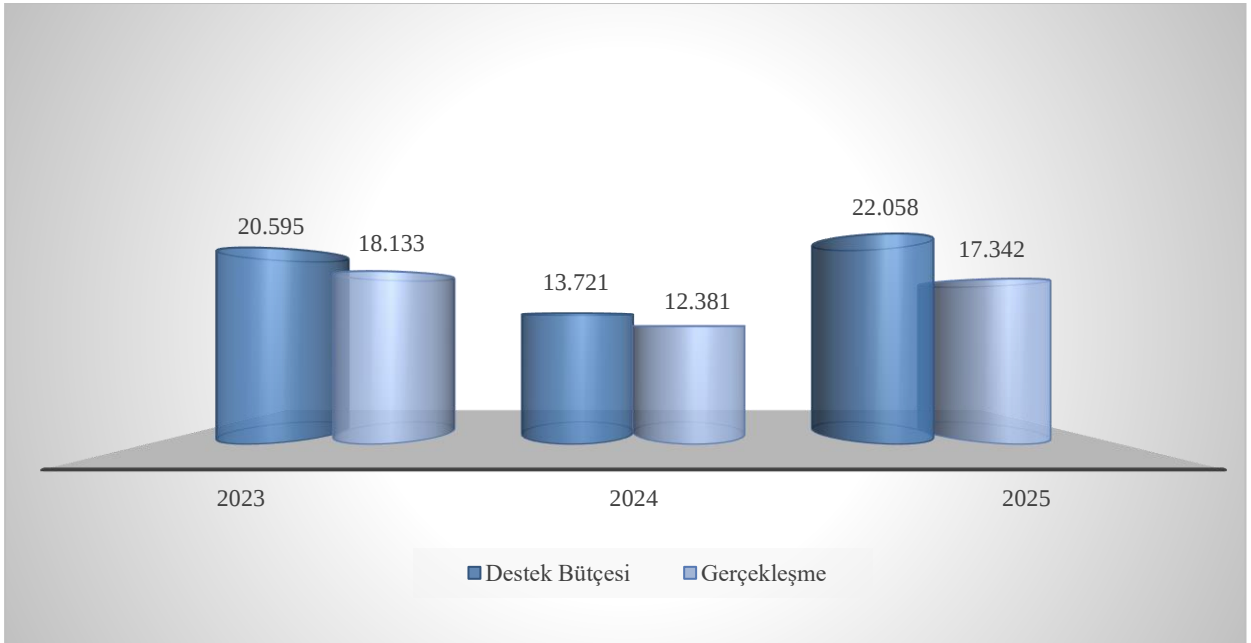
Grafik 5: 2023-2025 Dönemi Revize Bütçe ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



* MKİ'lere Hızlı Destek Programı, Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı ve Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleşme tutarları dahildir.

Toplam destek revize bütçesi ve gerçekleşme rakamları ise Grafik 6'da gösterilmiştir. Destek bütçesi gerçekleşmesi; 2023 yılında 18,1 milyar TL, 2024 yılında 12,3 milyar TL, 2025 yılında 17,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

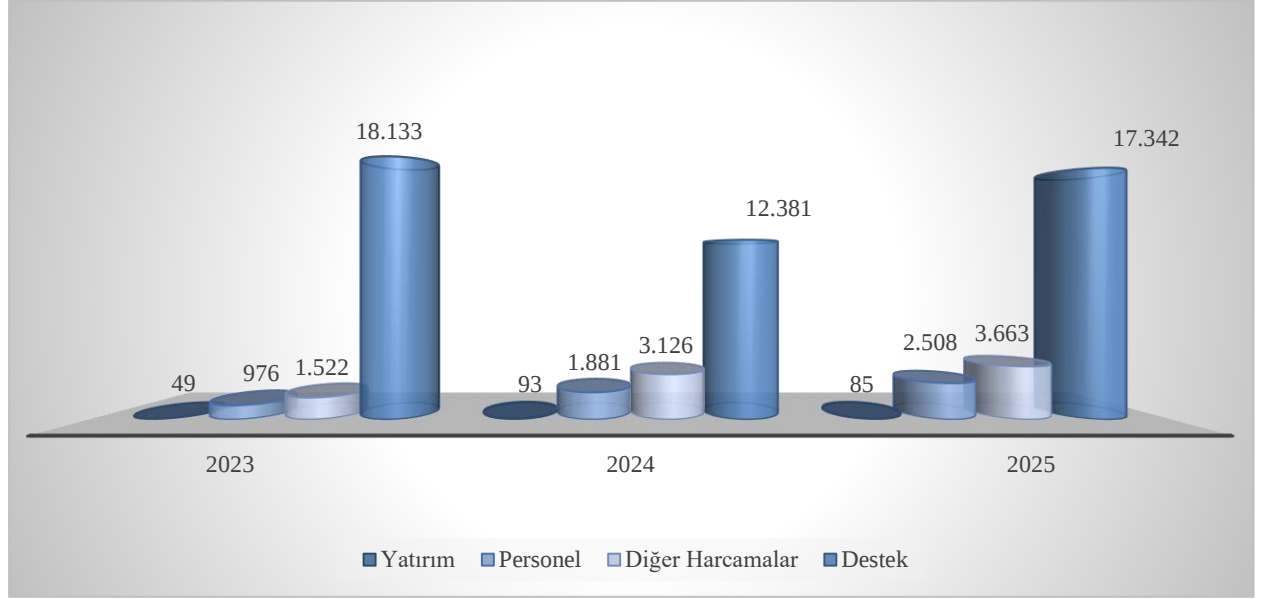
Grafik 6: 2023-2025 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



* MKİ'lere Hızlı Destek Programı, Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı ve Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleşme tutarları dahildir.

2023-2025 dönemindeki toplam bütçe gerçekleştirme rakamları ana kalemler bazında Grafik 7’de gösterilmiştir:

Grafik 7: 2023-2025 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



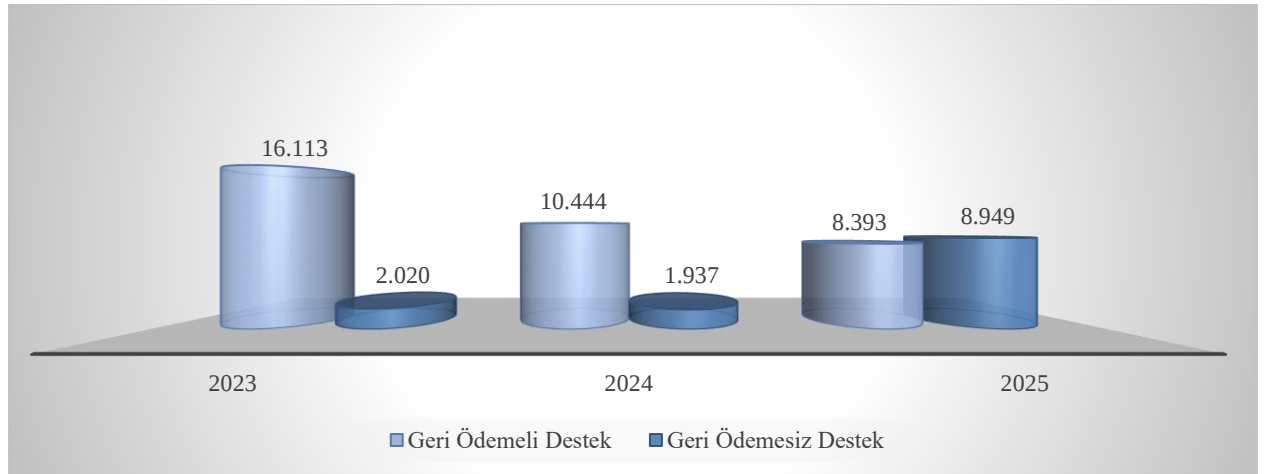
* Personel giderine SGK prim giderleri de dahil edilmiştir.

** Diğer Harcamalar,,diğer borç verme (iştirak, fon ve diğer borç verme), faiz giderleri, mal ve hizmet alım giderleri, diğer cari transfer harcamalarından oluşmaktadır.

*** MKİ'lere Hızlı Destek Programı, Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı ve Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleştirme tutarları dahildir.

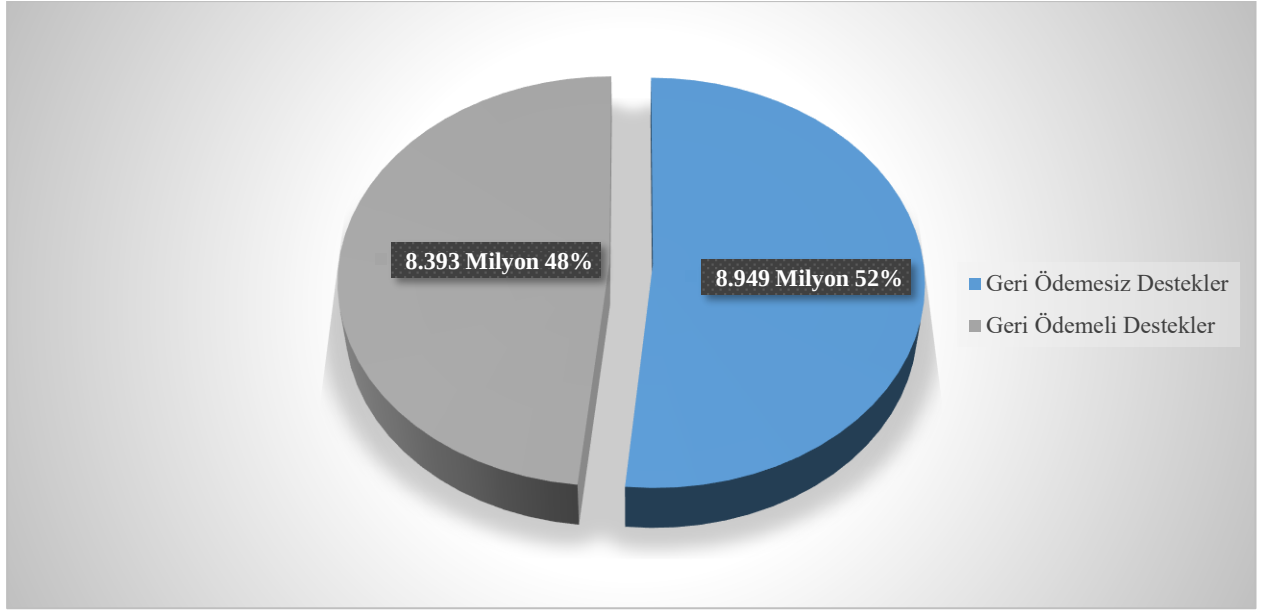
Grafik 8’de 2023-2025 dönemi destek bütçesi gerçekleştirme rakamları destek türleri bazında özet olarak gösterilmiştir:

Grafik 8: 2023-2025 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



2025 yılında destek türlerine göre gerçekleştirmelerin yüzdesel dağılımları Grafik 9’da yer almaktadır. Toplam destek harcamalarının %5,74’ünü geri ödemesiz destekler, %24,13’ünü geri ödemeli destekler, %45,86’sını İstihdamı Koruma Destek Programı, %24,27’sini Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında verilen destekler oluşturmaktadır.

Grafik 9: Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL)



2025 mali yılı bütçe giderlerinin program, alt program, faaliyet bazında dağılımı Tablo 7’de, 2025 mali yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmasının icmalı ise Tablo 8’de yer almaktadır:

Tablo 7: 2025 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Program, Alt Program, Faaliyet Bazında Dağılım Tablosu

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	10.337.888.000	27.574.151.700	22.787.175.222	220	83
KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	10.337.888.000	27.574.151.700	22.787.175.222	220	83
KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	255.040.000	2.796.728.100	2.781.532.500	1.091	99
KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	219.936.000	240.162.000	235.985.211	107	98
KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	2.650.094.000	1.289.746.400	658.914.760	25	51
KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	7.212.818.000	23.247.515.200	19.110.742.751	265	82
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	827.425.000	870.866.400	812.123.931	98	93
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	121.538.000	136.750.400	128.996.591	106	94
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	38.253.000	45.375.400	41.865.379	109	92
İç Denetim	19.233.000	20.658.600	18.531.246	96	90
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	41.301.000	46.005.400	45.329.105	110	99
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	22.751.000	24.711.000	23.270.861	102	94
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	705.887.000	734.116.000	683.127.340	97	93
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	159.210.000	147.880.000	135.269.792	85	91
Diğer Destek Hizmetleri	0	1.020.000	824.369		81
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	250.000	250.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	273.017.000	273.110.000	245.034.103	90	90
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	5.050.000	5.050.000	2.543.332	50	50
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	98.710.000	115.090.000	112.753.595	114	98
Özel Kalem Hizmetleri	49.182.000	66.045.000	64.186.105	131	97
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	120.468.000	125.671.000	122.516.046	102	97
GENEL TOPLAM	11.165.313.000	28.445.018.100	23.599.299.153	211	83

Tablo 8: 2025 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu

Eko. Kod	Açıklama	2025				
		KBÖ	Nihai Ödenek	Gerçekleşme	KBÖ'ye Göre Gerçekleşme %	Nihai Ödeneye Göre Gerçekleşme %
01	PERSONEL GİDERLERİ	2.215.852.000	2.235.947.400	2.215.201.071	99,9	99,1
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	335.208.000	324.459.000	292.724.031	87,3	90,2
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	345.328.000	373.814.200	315.828.047	91,5	84,5
04	FAİZ GİDERLERİ	0	2.571.474.000	2.571.472.847	-	100,0
05	CARİ TRANSFERLER	5.227.029.000	13.354.359.000	9.224.049.499	176,5	69,1
06	SERMAYE GİDERLERİ	97.000.000	96.998.000	78.824.991	81,3	81,3
08	BORÇ VERME	2.944.896.000	5.016.570.000	4.659.208.943	158,2	92,9
TOPLAM		11.165.313.000	23.973.621.600	19.357.309.429	173,4	80,7
DEPREM SONRASI MKO ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİN CANLANMASI DESTEK PROGRAMI			26.271.500	14.738.528	-	56,1
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		11.039.500	10.989.728	-	99,5
06	SERMAYE GİDERLERİ		3.800.000	3.748.800	-	98,6
08	BORÇ VERME		11.432.000		-	0,0
YEŞİL SANAYİ DESTEK PROGRAMI		0	4.445.125.000	4.227.251.196	-	95,1
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		16.400.000	15.151.020	-	92,4
06	SERMAYE GİDERLERİ		3.000.000	2.602.767	-	86,8
08	BORÇ VERME		4.425.725.000	4.209.497.409	-	95,1
DIŞ FİNANSMAN KAYNAĞI TOPLAM		0	4.471.396.500	4.241.989.723,73	-	94,9
GENEL TOPLAM		11.165.313.000	28.445.018.100	23.599.299.153	211,4	83,0

*KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödenegi

2. Bütçe Gerçekleşmelerindeki Sapmalara İlişkin Gerekçeler

2025 yılındaki bütçe gerçekleşmelerindeki sapmalara ilişkin gerekçeler aşağıda yer almaktadır.

2.1. Gider Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar

Başkanlığımıza 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 11.165.313.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile revize bütçe 28.445.018.100 TL'ye çıkarılmış olup bu tutarın 4.471.396.500 TL'sini Yeşil Sanayi Destek Programı ve Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında Başkanlığımız bütçesine dış borçlanma kaynağı ile eklenen ödenekler oluşturmaktadır.

Yıl sonu itibarıyla gerçekleşme tutarı başlangıç ödeneğinin %211'i kadardır.

Başkanlığımızın 2025 yılı başlangıç ödeneklerine göre meydana gelen sapmalar şu şekilde gerçekleşmiştir:

- Cari transferler tertibinde başlangıç ödeneğinin yaklaşık 4 milyar TL üzerinde harcama gerçekleştirilmiş olup bu artış İstihdamı Koruma Destek Programı kapsamında yapılan destek ödemelerinden kaynaklanmaktadır.
- Borç Verme tertibinde başlangıç ödeneğinin yaklaşık 6 milyar TL üzerinde harcama gerçekleştirilmiş olup bu artış Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı ve ödeneği dış borçlanma kaynağından olmak üzere Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında yapılan destek ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

2.2 Gelir Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımızca 10.166.642.000 TL'si hazine yardımı ve 998.671.000 TL'si öz gelir olmak üzere toplam 11.165.313.000 TL gelir elde edilmesi öngörülmüştür. Yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile revize gelir bütçesi 19.422.313.000 TL'ye çıkarılmış olup yıl sonu itibarıyla 25.003.310.281,05 TL gelir elde edilmiş 8.031.277,17 TL'si iade edilmiştir.

Başkanlığımızın 2025 yılı gelirlerinde aşağıdaki sebeplerle sapma meydana gelmiştir.

- Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri için 3.000 TL gelir öngörülmüş iken, ihalelerin "Elektronik Kamu Alımları Platformu" üzerinden gerçekleştirilmesi nedeniyle herhangi bir gelir elde edilmemiştir.
- Diğer Hizmet Gelirleri için 66.000 TL gelir öngörülmüş iken, karşılığında gelir elde edilebilecek herhangi bir hizmet sunulmamıştır.
- Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri için 170.000 TL gelir öngörülmüş iken, Başkanlık binasında bulunan yemekhane, market, kuaför kira tahsilatından 174.563 TL gelir elde edilmiştir.
- Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri için 134.759.000 TL gelir öngörülmüş iken, Başkanlığımız iştiraklerinden Türk Yatırım Girişimi'nden aktarılan itfa payı ile kar dağıtımından 323.761.739 TL gelir elde edilmiştir.
- Takipteki Kurum Alacakları Faizi için 429.000 TL gelir öngörülmüş iken, 36.644.292,63 TL gelir elde edilmiştir.
- Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri için 3.000 TL gelir öngörülmüş iken, herhangi bir gelir elde edilmemiştir.
- Kişilerden Alacaklar Faizleri için 7.796.000 TL gelir öngörülmüş iken, destek verilen firmalardan, çeşitli kurum ve kuruluşlardan yapılan faiz tahsilatları ile yıl sonu itibarıyla 35.779.601,17 TL gelir elde edilmiştir.

Mevduat Faizleri için herhangi bir gelir öngörülmemiş iken, 217.023.160,14 TL gelir elde edilmiştir.

- Diğer Faizler için 5.198.000 TL gelir öngörölmüş iken, takibe düşmemiş ancak çoğu geç ödenmiş geri ödemeli desteklere işletilen faizlerden 70.448.684,19 TL gelir elde edilmiştir.

- Diğer Paylar için 242.014.000 TL gelir öngörölmüş iken, 3624 sayılı Kanun gereğince; Bankalardan 460.021.097,41 TL, KİT'lerden 110.348.625,49 TL, OSB'lerden 583.965,83 TL, TESK'ten 847.795,73 TL ve TOBB'dan 37.449.570,41 TL aidat tahsilatı ile yıl sonu itibarıyla toplam 609.251.054,87 TL gelir elde edilmiştir.

- Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları için 130.000 TL gelir öngörölmüş iken, yüklenici firmalara kesilen para cezaları sonucu yıl sonu itibarıyla 972.017,57 TL gelir elde edilmiştir.

- İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar için 53.000 TL gelir öngörölmüş iken, 45.000 TL gelir elde edilmiştir.

- İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları için 3.000 TL gelir öngörölmüş iken, yıl sonuna kadar herhangi bir gelir elde edilmemiştir.

- Para Farkları için 3.000 TL gelir öngörölmüş iken, yıl sonu itibarıyla herhangi bir gelir elde edilmemiştir.

- Kişilerden alacaklar için 54.568.000 TL gelir öngörölmüş iken, destek verilen firmalardan, çeşitli kurum ve kuruluşlardan yapılan tahsilatlar ile yıl sonu itibarıyla 149.261.349,85 TL gelir elde edilmiştir.

- Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler için 33.781.000 TL gelir öngörölmüş iken, yargılama giderleri ve dava vekâlet ücretlerinin tahsilinden, desteklerin erken kapatılmasından ve diğer çeşitli gelirler ile yıl sonu itibarıyla 237.948.923,43 TL gelir elde edilmiştir.

- Özel teşebbüslerden 519.695.000 TL gelir öngörölmüş iken, geri ödemeli desteklerden yapılan tahsilatlardan 4.903.008.618,61 TL gelir elde edilmiştir.

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile KOSGEB'e 11.165.313.000 TL bütçe tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan revizyonlar ile bütçe 28.445.018.100 TL'ye yükselmiş olup bu ödeneğin 4.471.396.500 TL'sini Yeşil Sanayi Destek Programı ve Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında Başkanlığımız bütçesine dış borçlanma kaynağı ile eklenen ödenekler oluşturmaktadır. Başkanlığımız revize bütçesinin 23.599.299.153 TL'si harcanmıştır ve bu tutar toplam revize bütçenin %82,96'sına tekabül etmektedir. Bu doğrultuda Tablo 9'da 2025 yılında birimler bazında bütçe ve gerçekleştirmelerine, Tablo 10'da ise 2025 yılı gelir bütçesi verilerine yer verilmiştir:

Tablo 9: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	49.182.000	66.045.000	64.186.105	131	97
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	275.117.000	275.210.000	245.034.103	89	89
İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	98.710.000	115.090.000	112.753.595	114	98
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	159.210.000	147.880.000	135.269.792	85	91
İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI	19.233.000	20.658.600	18.531.246	96	90
REHBERLİK VE TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI	22.751.000	24.711.000	23.270.861	102	94
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	120.468.000	125.671.000	122.516.046	102	97
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	38.253.000	45.375.400	41.865.379	109	92
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	41.301.000	46.005.400	45.329.105	110	99
FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI	229.694.000	278.972.400	72.184.280	31	26
EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	148.545.000	42.056.000	39.572.541	27	94
İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	417.153.000	19.801.627.900	17.711.510.543	4.246	89
KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ	9.197.418.000	7.155.178.200	4.672.565.932	51	65
KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	56.212.000	820.600	816.327	1	99
BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	34.267.000	36.902.000	35.366.760	103	96
AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	219.883.000	240.109.000	235.985.211	107	98
GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	37.916.000	22.705.600	22.541.328	59	99
GENEL TOPLAM	11.165.313.000	28.445.018.100	23.599.299.153	211	83

Başkanlığımız gelirleri; 12/4/1990 tarihli ve 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu”nun “Bütçe” başlıklı 14’üncü maddesinde düzenlenmiştir.

Tablo 10: 2025 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	134.998.000	323.936.301	240,0
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	3.000	0	0,0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	66.000	0	0,0
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	170.000	174.563	102,7
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	134.759.000	323.761.739	240,3
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	10.166.642.000	18.410.960.000	181,1
04	2	1	01	Hazine Yardımı	10.069.642.000	18.313.960.000	181,9
04	2	2	01	Hazine Yardımı	97.000.000	97.000.000	100,0
05				Diğer Gelirler	343.978.000	1.357.374.084	394,6
05	1	4	01	Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	429.000	36.644.293	8.541,8
05	1	5	01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	3.000	0	0,0
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	7.796.000	35.779.601	458,9
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	217.023.160	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	5.198.000	70.448.684	1.355,3
05	2	9	99	Diğer Paylar	242.014.000	609.251.055	251,7
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	130.000	972.018	747,7
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	53.000	45.000	84,9
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	3.000	0	0,0
05	9	1	05	Para Farkları	3.000	0	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	54.568.000	149.261.350	273,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	33.781.000	237.948.923	704,3
08				Alacaklardan Tahsilat	519.695.000	4.903.008.619	943,4
08	1	9	05	Özel Teşebbüslerden	519.695.000	4.903.008.619	943,4
Toplam					11.165.313.000	24.995.279.004	223,9

4. Mali Denetim Sonuçları

Muhasebe Müdürlüğü, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu ikincil ve üçüncül mevzuatları çerçevesinde görev ve fonksiyonlarını yürütmektedir. Bu Kanuna göre muhasebe hizmeti, gelir ve alacakların tahsili, giderlerin ve borçların hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemlerinden oluşmaktadır.

Tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) içerisinde yapılmaktadır. Yapılan işlemler gerek iç gerekse dış denetime tabi bulunmaktadır. İzlemeye yetkili olan denetim birimleri ile kurum/kuruluşlar muhasebe kayıtlarımızı sistem üzerinden izleyebilmektedir. Yılsonunda bu kayıtlar üzerinden Kamu İdare Hesabı çıkartılarak Sayıştay Başkanlığı'na ve Kesin Hesap çıkartılarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmektedir.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 mali yılı işlemlerine ilişkin muhasebe müdürlüğü tarafından 147.331 adet yevmiye sayısı ile 23.599.299.153 TL tutarında ödeme işlemi yapılmış olup ödeme evrakları Sayıştay Başkanlığı'nın dış denetimi için hazırda bekletilmektedir.

Her mali yılın sonunda, geçmiş yılın bütçe harcamalarına ilişkin "Kesin Hesap Kanun Tasarısı" müteakip yıl bütçesi ile birlikte görüşülmek üzere TBMM'ne sunulmakta ve yasalaşmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında, 2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile birlikte 2024 yılı Kesin Hesap Kanunu TBMM'ye sunulmuş ve yasalaşmıştır.

5. İç ve Dış Denetim

İç Denetim

Yürütülmesi planlanan iç denetim faaliyetlerimizde amaç; denetime dahil edilen süreçlerin iç kontrol sisteminin, organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmesi, risklerinin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirilmesidir.

Denetimlerimizde; üst yönetici ile birim yöneticilerinin faaliyetlerini yürütürken hesap ve işlemlerinin kanun, kararname, tüzük, yönetmelik, tebliğ, genelge ve genel yazı gibi mevzuat düzenlemelerine uygun yürütülüp yürütülmediğinin tespiti ile, varsa hata ve noksanlıklar ile bu hata ve noksanlıkların sebeplerinin araştırılması, sebeplerin ortadan kaldırılması için öneriler geliştirilerek idarenin etkinlik, verimlilik, hizmet kalitesinin artırılması ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca yürütülen iç denetim faaliyeti ile yaşanan veya yaşanabilecek sorunlara dikkat çekilerek çözüm önerisinde bulunulması da hedefler arasındadır.

İç denetim kapsamında yapılan danışmanlık hizmetlerinde ise birimlerimize risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini geliştirmede yardımcı olmak, idaremizin hedeflerini gerçekleştirmesine yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin, sistemli ve düzenli şekilde değerlendirilmesiyle geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulması amaçlanmaktadır.

İç denetim faaliyetleri sonucunda; denetlenen birimlerin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla, birim ile mutabık kalınan ve eylem planına bağlanan önerilerin, planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi faaliyeti de yürütülmektedir.

2025 Yılı İç Denetim Programı gereğince yapılan 12 denetimde, 180 adet bulgunun tamamı üzerinde süreç sahibi/sorumlusu birimlerle uzlaşma sağlanmış, uygun eylem planları alınmıştır.

2025 yılında Başkanlığımızın İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından denetlenen süreçler Tablo 11’de yer almaktadır.

Dış Denetim

2025 yılında Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımızın 2024 yılı hesaplarının denetimi yapılmış ve denetimleri sonucunda 2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporu düzenlenmiştir. Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür. 2025 yılında gerçekleşen dış denetimler Tablo 11’de yer almaktadır:

Tablo 11: 2025 Yılında Gerçekleşen Denetimler

Denetimi Yürüten Birim/Kurum	Denetimin Konusu	Denetim Dönemi	Denetim Sonrası Hazırlanan Raporun Tarihi ve Sayısı
T.C. Sayıştay Başkanlığı	2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporu	1/1/2024 - 31/12/2024	T.C. Sayıştay Başkanlığı’nın 25053528 sayılı yazısı
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü	Tasarruf Tedbirleri Kapsamında KOSGEB Tarafından Gerçekleştirilen İşlemlerin İncelenmesi	01/1/2025 - 31/12/2025	İnceleme Devam Ediyor
T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu	KOSGEB’in Son Üç Yılına İlişkin Faaliyet ve İşlemlerinin Denetimi	1/1.2021 1/9/2024	T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu’nun 02.12.2025 tarih ve 2025/3 sayılı denetim raporu
İç Denetim Birimi Başkanlığı	KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) Destek Programı süreci	1/9/2025	2025.Den.2456/01- 2025.Den.1359/01
	TEKNOYATIRIM Destek Programı süreci	1/9/2025	2025.Den.7049/01
	TEKNOYATIRIM Destek Programı süreci	1/9/2025	2025.Den.7048/01
	TEKNOYATIRIM Destek Programı süreci	1/9/2025	2025.Den.7082/01
	TEKNOYATIRIM Destek Programı süreci	1/9/2025	2025.Den.7088/01
	TEKNOYATIRIM Destek Programı süreci	1/9/2025	2025.Den.1701/01
	TEKNOYATIRIM Destek Programı süreci	1/9/2025	2025.Den.2473/01
	Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	1/12/2025	2025.Den.7049/02- 2025.Den.7082/02- 2025.Den.2473/02
	FRIT II İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı Süreci	23/12/2025	2025.Den.2456/02
	FRIT II İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı Süreci	26/12/2025	2025.Den.7088/02

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Başkanlığımızın 2025 Yılı Performans Programı, “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” çerçevesinde “Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi”ne uygun olarak hazırlamıştır. Bu doğrultuda, Başkanlığımızın yıl içinde gerçekleştirmeyi planladığı çalışmalar ve bunlara ilişkin tüm iş ve işlemler “Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi” programının altında yer alan “KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi” alt programı kapsamında yürütülmüştür.

“Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi”nde KOSGEB’in sorumlu olduğu program/alt program ve diğer hususlar Tablo 12’de yer almaktadır:

Tablo 12: KOSGEB Performans Bilgisi

PROGRAM ADI	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ
Programın Amacı	Üretim ve Yatırım Ortamını İyileştirerek, Yüksek Katma Değerli ve Teknolojik Ürünlerin Üretildiği, Rekabet Gücü Yüksek, Sürdürülebilir Bir Üretim Yapısı Oluşturulması.
Programın Kapsamı	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile verilen görev ve yetkiler kapsamında sanayinin geliştirilmesi, üretim ve yatırımların desteklemesine yönelik tüm süreçler.
Alt Program Adı	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ
Alt Programın Amacı: 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 224’üncü maddesi kapsamında; ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek amacıyla faaliyetler yürütülmektedir. Ülke ekonomisinin imalat sanayi odaklı büyümesi için; 12. Kalkınma Planı’ndaki hedefler göz önünde bulundurularak öncelikle ileri teknoloji ve katma değerli sektörlerde imalat kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. KOBİ’lerin hızlı büyüme, dijital dönüşüm, kapasite geliştirmelerine yönelik destek verilerek Türkiye Yüzyılı vizyonunda yer alan hedeflere ulaşılmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir.	

Ekonomik kırılganlığın temelini oluşturan ithalata bağımlı üretim yapısında, yüksek katma değerin üretilebileceği ve üretilen bu katma değerin daha yüksek oranının yurtiçinde kalacağı bir dönüşümün gerçekleştirilebilmesini teminen özellikle KOBİ'lerimizin teknolojik üretim kapasitelerinin artırılması yoluyla ithalatı yüksek yatırım malı, ara malı ve hammadde ürünlerinin yerli ve milli imkânlarla üretimi desteklenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında orta yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretimini artırmaya yönelik olarak belirlenen ürünlerin üretimine katkı sağlanmaktadır. Ürün Geliştirme (Ür-Ge)/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünler üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla işletmelerce gerçekleştirilecek yatırımlar desteklenerek ülkemize katma değer yaratacak ve küresel rekabet gücümüzü arttıracak ürünlerin meydana gelmesi ve ticarileşmesi amaçlanmıştır.

İşletmelerin hayatta kalma oranlarını arttırabilmek için girişimcilerin iş kurma ve iş geliştirme konularında bilgi ve becerilerini arttırmaları gerekmektedir. Bu amaçla girişimcilere yönelik olarak e-Akademî üzerinden eğitimler sunulmakta, ülkemizin stratejik önceliklerine uygun olarak yenilikçi, orta yüksek, yüksek teknoloji düzeyindeki sektörler ile imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin sayısının arttırılması ve işletmelerin en kırılgan olduğu kuruluş yıllarında desteklenmesi amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır. Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak amacı ile TEKMER mekanizmalarının güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin artırılması, kapasitelerinin geliştirilmesi, ölçek büyütme ile dijital ve yeşil dönüşümlerinin sağlanması ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır. İşletmelerin düşük maliyetlerle finansman imkanlarına ulaşmalarını sağlamak amacıyla yıl boyu erişilebilen finansman programları uygulanmaktadır. KOBİ'lerin enerji verimliliği konusunda kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlanması amacıyla destek sağlanmaktadır. Ayrıca Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında enerji ve kaynak verimliliği sağlanması ve karbon emisyonlarının azaltılması amacıyla KOBİ'lere yeşil dönüşüm konusunda destek sağlanmaktadır.

KOBİ'lerin sanayide katma değer odaklı yapısal dönüşüme ayak uydurabilmeleri için; orta yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerinde üretim kabiliyeti kazandıracak modern teknolojileri edinmeleri ve bu teknolojileri geliştirmeleri, tasarım, üretim ve yönetim becerilerini geliştirmeleri, verimlilik ve ürün kalitelerini arttırmaları amacıyla kurum/kuruluşlar ile iş birliği içerisinde KOBİ'lerin dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması ve bu konudaki yatırımları desteklenecektir. KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı ile KOBİ'lerin dijital dönüşümünü hızlandırmak için hazırlayacakları yatırım projeleri için finansman desteği sağlanacaktır.

Alt Program Hedefi:

KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.

“Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi” programının altında yer alan “KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi” alt programı KOSGEB Stratejik Planı 2024-2028’te yer alan 1., 2. ve 3.amaç ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu plandaki 4. amaç ise kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik hedefleri içerdiğinden bu amaç doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler “Yönetim ve Destek Programı” kapsamında değerlendirilmiştir.

Performans Programı kapsamında yürütülen faaliyetlerle ilgili ayrıntılı bilgi Tablo 13’te yer almaktadır:

Tablo 13: Program Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	1. KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin ve girişimcilerin geliştirilmesi ve desteklenmesine ilişkin araştırma, planlama ve koordinasyon faaliyetlerine yönelik hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.
		2. KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin geliştirilmesine yönelik olarak uluslararası kurum ve kuruluşlarla yürütülen program ve projeler ile yapılan işbirlikleri kapsamındaki tüm faaliyetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.
		3. KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde yıl boyu erişilebilen, kamu kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına, daha fazla katma değer üretilmesine yönelik olarak uygulanan finansman programları vasıtasıyla işletmelerin kamu bankaları, özel bankalar, katılım bankalarından uygun şartlarda nakdi kredi temin edebilmelerine yönelik faiz/kâr payı masraflarına sağlanan destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
		4. KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ ve girişimcilere sağlanan geri ödemeli ve geri ödemesiz destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	5. Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	KOSGEB'in taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; KOSGEB tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; KOSGEB'in hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		6. İç Denetim	KOSGEB'in yönetim ve kontrol yapısının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		7. Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	KOSGEB'in basın ve halkla ilişkilere yönelik faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		8. Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	KOSGEB'in teftiş, denetim ve danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	KOSGEB'in bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		10. Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	KOSGEB'e ait binaların, bilgilendirme hizmetlerinin ve bilgi ve iletişim teknolojisinin engelliler tarafından güvenli ve bağımsız olarak erişilebilir ve kullanılabilir olmasına yönelik iş ve işlemlere ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		11. Genel Destek Hizmetleri	KOSGEB'in tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		12. İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		13. İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	KOSGEB'in personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		14. Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		15. Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	KOSGEB tarafından yürütülen ve Başkanlığımızın tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2025 Yılı Performans Programı'nda "KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak" hedefi kapsamında 24 performans göstergesi, kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik hedefler kapsamında 10 performans göstergesi belirlenmiştir. Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik hedefler kapsamında belirlenen 10 göstergeye ilişkin gerçekleştirmelere Tablo 16'daki Stratejik Plandaki Hedef ve Performans Göstergelerinin Değerlendirmesi bölümünde yer verilmekle birlikte, performans göstergelerinden 14'ünde planlanan hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmış, 14'üne ulaşılmış, 4'üne kısmen ulaşılmış, 2'sinde ise planlanan hedefe ulaşılamamıştır. Gerçekleşme durumu "Aşılan", "Ulaşılan" ve "Kısmen Ulaşılan" performans göstergelerinin gerçekleşme sonuçları dikkate alındığında % 94,11 oranında başarılı olduğu tespit edilmiştir.

Hedeflere ilişkin sapmalara yönelik açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

- "KOSGEB tarafından kapasite geliştirme desteği sağlanan işletme sayısı" göstergesinde, Kapasite Geliştirme Desteği Programının hazırlık çalışmalarının 2025 yılında tamamlanması, ilk çağrı süresinin uzaması ve diğer çağrı dönemlerine ait destek ödemelerinin 2026 yılına sarkması nedeniyle hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. 2026 yılında açılacak Kapasite Geliştirme Destek Programı çağrılarında daha kısa süre aralığında başvuru ve değerlendirme süreçlerinin tamamlanması öngörülmektedir.

- "KOSGEB tarafından küresel rekabetçilik projeleri kapsamında desteklenen işletme sayısı" göstergesinde, Küresel Rekabetçilik Destek Programının 2025 yılında uygulamaya alınması nedeniyle hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır.

- "Ziyaret edilerek KOSGEB tarafından yönderlik hizmeti sağlanan işletme sayısı" göstergesinde, ilk aşamada katma değerli üretim yapan imalatçı işletmelerin ziyaret edilmesine öncelik verilmesi nedeniyle hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Yeni destek programlarının tanıtılması ve bilgilendirilmesine ağırlık verilen ve periyodik hale getirilen işletme ziyaretlerine ilişkin hedefler KOSGEB 2024-2028 Stratejik Planı güncelleme çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir.

- "İşletme Değerlendirme Raporu alan işletme sayısı" göstergesinde, hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Kamu kurum kuruluşlarından veri paylaşım protokolleri ile alınan veriler güncellenerek 2025 yılının Ağustos ayında yeni versiyonu yürürlüğe alınan İşletme Değerlendirme Raporu (İDR), Findeks Platformu üzerinden işletmelere ve muvafakat dâhilinde diğer taraflara da sunulmaktadır. 2025 yılında devreye alınan yeni destek programlarının başvuru ve/veya ödeme aşamalarında İDR almasına yönelik düzenleme yapılmış olması hem işletmelerde farkındalığı hem de İDR için gerçekleşme değerini artıracaktır. Bu hususlar KOSGEB 2024-2028 Stratejik Planı güncelleme çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir.

- "KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı" göstergesi, öngörülenden daha fazla başvuru olması nedeniyle hedeflenen değer üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.

- "KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı" göstergesi için hedeflenen değer üstünde gerçekleşme sağlanmıştır. KOSGEB'in yerli üretimi desteklemesi, işletmelerin bu alana yönelmesi ve yerli üretilen ürün sayısında pozitif yönde artış gerçekleşmiştir.

Performans göstergelerinin "2025 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri" Tablo 14'te, "2025 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri" ise Tablo 15'te yer almaktadır:

Tablo 14: Performans Göstergelerinin 2025 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2025 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1. KOSGEB tarafından odak alanlarda kuruluşu desteklenen işletme sayısı	Adet	2024	18.062	22.000	6.722	5.008	5.989	4.760	22.479	100	Aşıldı
2. Orta yüksek ve yüksek teknoloji düzeyinde girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen işletme sayısı	Adet	2024	1.391	2.200	807	500	685	168	2.160	98,20	Ulaşıldı
3. Girişimcilik Belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı	Adet	2024	94.041	115.000	23.129	26.856	14.513	31.490	95.988	83,50	Ulaşıldı
4. Kuruluşu desteklenen teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) sayısı	Adet	2024	7	10	2	4	2	0	8	80	Ulaşıldı
5. Teknoloji geliştirme merkezlerinde (TEKMER) kurulan tekno-girişim sayısı	Adet	2024	635	150	14	22	37	54	127	84,66	Ulaşıldı
6. Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı	Adet	2024	7.041	8.500	2.756	2.003	2.341	2.110	9.210	100	Aşıldı
7. Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı	Yüzde	2024	30,10	27	-	-	-	-	26,8	99,20	Ulaşıldı
8. Girişimcilik belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı	Adet	2024	43.061	52.500	10.897	13.063	6.702	17.720	48.382	93	Ulaşıldı
9. Desteklenen KOBİ sayısı	Adet	2024	32.401	52.000	9.325	19.812	12.973	15.327	57.437	100	Aşıldı
10. KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı	Yüzde	2024	73	74	-	-	-	-	84,3	100	Aşıldı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2025 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
11. Orta yüksek ve yüksek teknolojili işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı	Yüzde	2024	30,70	26	-	-	-	-	23,9	91,90	Ulaşıldı
12. KOSGEB destekleri içinde geri ödemeli desteklerin payı	Yüzde	2024	70	65	-	-	-	-	48	73,84	Kısmen Ulaşıldı
13. KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı	Adet	2024	1.602	1.250	0	395	404	434	1.233	98,64	Ulaşıldı
14. KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi (milyar TL)	Milyar TL	2024	0,37	0,5	0	5,11	4,41	5,98	15,5	100	Aşıldı
15. KOSGEB tarafından kapasite geliştirme desteği sağlanan işletme sayısı	Adet	2024	0	2.200	0	394	401	365	1.160	52,72	Kısmen Ulaşıldı
16. KOSGEB tarafından küresel rekabetçilik projeleri kapsamında desteklenen işletme sayısı	Adet	2024	0	30	0	0	6	10	16	53,33	Kısmen Ulaşıldı
17. Ziyaret edilerek KOSGEB tarafından yönderlik hizmeti sağlanan işletme sayısı	Adet	2024	167.719	350.000	36.529	35.730	38.438	41.521	152.218	43,50	Ulaşılamadı
18. İşletme Değerlendirme Raporu alan işletme sayısı	Adet	2024	3.790	45.000	2.960	1.742	1.195	1.411	7.308	16,24	Ulaşılamadı
19. KOSGEB tarafından yeşil dönüşüm konusunda desteklenen işletme sayısı	Adet	2024	866	1.100	857	491	229	166	1.743	100	Aşıldı
20. Dijital dönüşüm konusunda KOSGEB tarafından yatırım giderleri desteklenen işletme sayısı	Adet	2024	0	120	0	37	58	71	166	100	Aşıldı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2025 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
21. KOBİ'lerin mali ve mali olmayan şirketler ar-ge harcamasındaki payı	Yüzde	2024	30	32	-	-	-	-	28,8*	90	Ulaşıldı
22. KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı	Yüzde	2024	35	34	-	-	-	-	29,6*	87	Ulaşıldı
23. KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı	Adet	2024	57	50	46	51	37	51	185**	100	Aşıldı
24. KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı	Adet	2024	15	15	13	16	5	9	43***	100	Aşıldı
1. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay/oran olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülmüştür.										
2. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay/oran olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülmüştür.										
3. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay/oran olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülmüştür.										
4. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay/oran olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülmüştür.										

*TÜİK tarafından en son yayınlanan "TÜİK Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri (2024)" raporuna göre KOBİ'lerin ar-ge harcamalarındaki payı %28,8; KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı ise %29,6'dır.

**Stratejik Ürün Destek Programı kapsamında desteklenen işletme sayısıdır.

***KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programı kapsamında desteklenen işletme sayısıdır.

Tablo 15: Performans Göstergelerinin 2025 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.	1. KOSGEB tarafından odak alanlarda kuruluşu desteklenen işletme sayısı	22.000	22.479	Aşıldı
			2. Orta yüksek ve yüksek teknoloji düzeyinde girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen işletme sayısı	2.200	2.160	Ulaşıldı
			3. Girişimcilik Belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı	115.000	95.988	Ulaşıldı
			4. Kuruluşu desteklenen teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) sayısı	10	8	Ulaşıldı
			5. Teknoloji geliştirme merkezlerinde (TEKMER) kurulan tekno-girişim sayısı	150	127	Ulaşıldı
			6. Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı	8.500	9.210	Aşıldı
			7. Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı (%)	27	26,8	Ulaşıldı
			8. Girişimcilik belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı	52.500	48.382	Ulaşıldı
			9. Desteklenen KOBİ sayısı	52.000	57.437	Aşıldı
			10. KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı (%)	74	84,3	Aşıldı
			11. Orta yüksek ve yüksek teknoloji işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı	26	23,9	Ulaşıldı
			12. KOSGEB destekleri içinde geri ödemeli desteklerin payı (%)	65	48	Kısmen Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			13. KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı	1.250	1.233	Ulaşıldı
			14. KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi (Milyar TL)	0,5	15,5	Aşıldı
			15. KOSGEB tarafından kapasite geliştirme desteği sağlanan işletme sayısı	2.200	1.160	Kısmen Ulaşıldı
			16. KOSGEB tarafından küresel rekabetçilik projeleri kapsamında desteklenen işletme sayısı	30	16	Kısmen Ulaşıldı
			17. Ziyaret edilerek KOSGEB tarafından yönderlik hizmeti sağlanan işletme sayısı	350.000	152.218	Ulaşılamadı
			18. İşletme Değerlendirme Raporu alan işletme sayısı	45.000	7.308	Ulaşılamadı
			19. KOSGEB tarafından yeşil dönüşüm konusunda desteklenen işletme sayısı	1.100	1.743	Aşıldı
			20. Dijital dönüşüm konusunda KOSGEB tarafından yatırım giderleri desteklenen işletme sayısı	120	166	Aşıldı
			21. KOBİ'lerin mali ve mali olmayan şirketler ar-ge harcamasındaki payı (%)	32	28,8*	Ulaşıldı
			22. KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı (%)	34	29,60*	Ulaşıldı
			23. KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı	50	185**	Aşıldı
			24. KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı	15	43***	Aşıldı

* TÜİK tarafından en son yayınlanan "TÜİK Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri (2024)" raporuna göre KOBİ'lerin ar-ge harcamalarındaki payı %28,8; KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı ise %29,6'dır.

**Stratejik Ürün Destek Programı kapsamında desteklenen işletme sayısıdır.

***KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programı kapsamında desteklenen işletme sayısıdır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

3.1 Stratejik Planın 2025 Yılı Değerlendirmeleri

Başkanlığımız Stratejik Planında (2024-2028) 4 amaç, 16 hedef ve 44 performans göstergesi bulunmaktadır. Söz konusu hedef ve göstergelerden bazıları aynı zamanda performans programı ile de izlenmektedir.

Bu kapsamda, Stratejik Planda yer alan ve göstergelerinin tamamı Performans Programında izlenen hedeflere (H 1.1, H 2.1, H 2.3, H 2.5) ve performans göstergelerine (PG 1.1.1, PG 1.1.2, PG 2.1.1, PG 2.1.2, PG 2.1.3, PG 2.1.4, PG 2.3.1, PG 2.5.1, PG 2.5.2) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosunda yer verilmemiştir. Ayrıca, kurumsal kapasite ile ilgili olmayan ve Performans Programındaki göstergelerle aynı olan (PG 1.2.1, PG 1.3.1, PG 1.3.2, PG 1.4.1, PG 1.4.3, PG 2.2.1, PG 2.2.2, PG 2.4.1, PG 3.1.1, PG 3.2.2) performans göstergelerine de Stratejik Plan Değerlendirme Tablosunda yer verilmemiştir.

4 amaç altında toplanan 16 hedefin; 12'sinde hedefe ulaşılmış, 3'ünde hedefe kısmen ulaşılmış, 1'inde ise hedefe ulaşılamamıştır (Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri Tablosunda yer aldığı için Tablo 16'da yer verilmeyen gösterge/göstergelerin hedef performansına etkisi hesaplamaaya dahil edilmiştir). “Ulaşılan” ve “Kısmen Ulaşılan” hedefler göz önünde bulundurulduğunda hedef düzeyinde % 93,75 oranında başarı sağlandığı görülmektedir.

Stratejik planda yer alan ve ölçümü yapılan 42 performans göstergesinden; 31'inde planlanan hedefe ulaşıldığı, 7'sinde planlanan hedefe kısmen ulaşıldığı, 4'ünde ise planlanan hedefe ulaşılamadığı tespit edilmiştir.

“Ulaşılan” ve “Kısmen Ulaşılan” performans göstergelerinden yola çıkılarak performans göstergesi düzeyinde % 90,47 oranında başarı sağlandığı tespit edilmiştir.

Başkanlığımızın 2024-2028 dönemi Stratejik Planındaki hedefler ve performans göstergeleri ile ilgili detaylı değerlendirmeler Tablo 16'da yer almaktadır:

Tablo 16: Stratejik Plandaki Hedef ve Performans Göstergelerinin Değerlendirmesi

Amaç (A1): Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak.					
H1.2 Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.					
H1.2 Performansı	% 87,8				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: İşletme Destekleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 1.2.2 Paydaş kurumlarla girişimciliği yaygınlaştırmak amacıyla yapılan etkinlik sayısı.	20	400	475	421	88,6
PG 1.2.3 Girişimcilik eğitimine katılanların memnuniyet oranı. (%)	20	0	73	91,5	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A1): Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak.					
H1.3 TEKMER mekanizmaları güçlendirilecektir.					
H1.3 Performansı	%57,72				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: Ekosistem Destekleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 1.3.3 TEKMER’lerin doluluk oranı (%)	10	60	70	50	71,4
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe kısmen ulaşılmıştır. Teknogirişimlerin değişen ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak hedef ve göstergeler, KOSGEB 2024-2028 Stratejik Planı güncelleme çalışmalarında yeniden değerlendirilmiştir.					

Amaç (A1): Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırmak.					
H1.4 Girişimciliğin özel hedef gruplarında yaygınlaştırılması sağlanacaktır.					
H1.4 Performansı	%97,9				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: İşletme Destekleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 1.4.2 İşletme kurması desteklenen genç girişimci sayısı.	30	11.000	11.500	14.090	100
PG 1.4.4 Genç girişimcilerin girişimcilik destekleri içinde aldığı pay. (%)	20	41,5	42	37,8	90
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A2): KOBİ’lerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve rekabetçiliklerini güçlendirmek.					
H2.2 KOBİ’lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacak, alternatif ve yenilikçi finansman yöntemleri yaygınlaştırılacaktır.					
H2.2 Performansı	% 94,18				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: Finans Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 2.2.3 Alternatif finansman yöntemleriyle ilgili bilgilendirme yapılan KOBİ ve girişimci sayısı.	20	500	1.000	1.050	100
PG 2.2.4 Kredi garanti sistemlerinden yararlanan işletme sayısı.	20	110.000	121.275	88.472	73
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.2.3 Hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG 2.2.4 Kefalet talebinin azalması nedeniyle hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. Hedefe ulaşılmıştır					

Amaç (A2): KOBİ’lerin kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve rekabetçiliklerini güçlendirmek.					
H2.4 Hızlı büyüme, ihracat ve Ar-Ge harcamalarını artırma gibi kriterler çerçevesinde belirlenen işletmelerin ürün geliştirme, ticarileştirme ve küresel pazarlara açılmaları desteklenecektir.					
H2.4 Performansı	%85,99				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: İşletme Destekleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.2 Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında KOBİ desteği sağlanan işletme sayısı. (K)	30	17	35	43	100
PG 2.4.3 Destek sonrası yurt dışı satış hasılatını artıran işletme sayısı.*	20	0	2.600	3.255	100
PG 2.4.4 Destek sonrası satış hasılatını artıran işletme sayısı.*	20	0	8.500	19.304	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.4.2, PG 2.4.3 ve PG 2.4.4 gösterge değerleri hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleşmiştir. Hedefe kısmen ulaşılmıştır.					

Amaç (A3): KOBİ’lerde sürdürülebilirliği sağlamak.					
H3.1 KOBİ’lerin çevresel sürdürülebilirlik çalışmaları desteklenecektir.					
H3.1 Performansı	%100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: İşletme Destekleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 3.1.2 Üretim birimi başına elektrik tüketiminde, su tüketiminde veya döngüsel olmayan atıklarda en az %10 azalma sağlayan yararlanıcı firma sayısı. (K)	30	0	56	-	-
PG 3.1.3 Yararlanıcı firmalar tarafından kullanılan yenilenebilir kaynaklardan üretilen yıllık elektrik miktarı. (mwh)	30	0	125	-	-
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.1.2 ve PG 3.1.3 için ölçüm yapılmamıştır. İşletmelerin destek programı sonuç raporlarına göre ilerleyen süreçte ölçülebilecektir. Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A3): KOBİ’lerde sürdürülebilirliği sağlamak.					
H3.2 KOBİ’lerin dijital dönüşümleri hızlandırılacaktır.					
H3.2 Performansı	%66,8				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: İşletme Destekleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 3.2.1 Dijital olgunluk seviyesi ölçülen ve dijital dönüşüm konusunda yol haritası hazırlanan işletme sayısı.	40	40	1.430	243	17
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.2.1, KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programına başvuru sayısı baz alınmakta olup söz konusu destek programı kapsamında DDX dışında SIRI gibi Dijital Dönüşüm Yol haritaları da kabul edildiği için daha kapsamlı bir gösterge olacağı, tanıtım faaliyetleri ile de yaygınlaştırılacağı değerlendirilmektedir. Hedefe kısmen ulaşılmıştır.					

Amaç (A3): KOBİ’lerde sürdürülebilirliği sağlamak.					
H3.3 KOBİ’lerin sürdürülebilirliği ve dayanıklılığıyla ilgili diğer öncelikler uluslararası fon kaynaklarıyla desteklenecektir.					
H3.3 Performansı	% 100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: İşletme Destekleri Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1 Uluslararası aktörlerle yürütülen projeler kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (K)	100	39.680	59.300	73.031	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A4): Kurumsal kapasiteyi geliştirerek KOSGEB'in yalınlaşmasını, dijitalleşmesini ve erişilebilirliğini sağlamak.					
H4.1 KOBİ ekosistemindeki ulusal ve uluslararası aktörlerle iş birlikleri güçlendirilecek, kurumsal marka yönetimi sağlanacaktır.					
H4.1 Performansı	%80				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1) Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi 2) Yönetim ve Destek Programı/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1) KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 4.1.1 AB, uluslararası aktörler ve muadil kurumlarla gerçekleştirilen iş birliği sayısı.	50	85	91	71	78
PG 4.1.2 Katılım sağlanan organizasyon ve fuar sayısı.	50	25	33	27	82
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.1.1 ve P.G. 4.1.2 göstergelerinde hedefe yakın gerçekleşme sağlanmıştır. KOSGEB tanıtım ve görünürlük faaliyetleri ile uluslararası örgütler ile yürütülen ikili iş birlikleri/ faaliyetler çerçevesinde KOSGEB 2024-2028 Stratejik Planı güncelleme çalışmalarında değerlendirilmiştir. Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A4): Kurumsal kapasiteyi geliştirerek KOSGEB'in yalınlaşmasını, dijitalleşmesini ve erişilebilirliğini sağlamak.					
H4.2 Stratejik yönetim güçlendirilerek bilginin kurumsal karar verme süreçlerinde etkin kullanılması sağlanacaktır.					
H4.2 Performansı	%100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1) Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi/KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi 2) Yönetim ve Destek Programı/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1) KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak.				
Sorumlu Birim: Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 4.2.1 İç Denetim Programlarının gerçekleştirme oranı. (%)	25	100	100	100	100
PG 4.2.2 Destek Programları İzleme Sistemi'ne yönelik yazılım altyapısının kurulma oranı. (%) (K)	25	0	100	100	100
PG 4.2.3 Yürürlükteki destek programlarına yönelik hazırlanan değerlendirme raporu sayısı.	25	2	5	22	100
PG 4.2.4 KOBİ'lere ilişkin hazırlanan tematik/periyojik rapor sayısı.	25	18	26	34	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A4): Kurumsal kapasiteyi geliştirerek KOSGEB'in yalınlaşmasını, dijitalleşmesini ve erişilebilirliğini sağlamak.					
H4.3 İnsan kaynağının etkinliği ve verimliliği artırılacaktır.					
H4.3 Performansı	%100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim: İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.1 İnsan kaynakları yetkinlik analizi yapılması. (%) (K)	50	20	100	100	100
PG 4.3.2 Yetkinliği artırılan personel sayısı. (K)	50	0	1.041	1.987	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A4): Kurumsal kapasiteyi geliştirerek KOSGEB'in yalınlaşmasını, dijitalleşmesini ve erişilebilirliğini sağlamak.					
H4.4 İş süreçlerinin dijitalleşmesi ve iyileştirilmesi sağlanacaktır.					
H4.4 Performansı	% 97,8				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılındaki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG 4.4.1 İş süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik taleplerin karşılanma oranı. (%)	40	90	90	85	94,4
PG 4.4.2 ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması. (%)	20	100	0	100	100
PG 4.4.3 İnternet altyapısı güçlendirilen KOSGEB Müdürlüğü sayısı.	40	60	17	43	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.4.1, hedeflenen gösterge değerine yakın gerçekleşme sağlanmıştır. Farklı projelerin yürütülmesi, veri temininde diğer kurumlara iş birliği gerekliliği ve yazılım personeli gereksinimi performansı etkilemiştir. KOSGEB 2024-2028 Stratejik Planı güncelleme çalışmalarında değerlendirilmiştir. PG 4.4.2 ve PG 4.4.3 Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Hedefe ulaşılmıştır.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Başkanlığımızın 2025 Yılı Performans Programı “Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi” kapsamında hazırlanmıştır. Faaliyet raporunda; 2025 Yılı Performans Programı’nda yer alan performans göstergelerinin, 2025 yılsonu gerçekleştirmelerine ve Stratejik Planda yer alan hedeflerin ve performans göstergelerinin 2025 yılı değerlendirmelerine yer verilmiştir. Faaliyet raporunda yer alan gerçekleştirme verileri, KBS bünyesindeki Power BI, BKMYBS ve birim faaliyet raporlarından elde edilmiştir. KOSGEB’in temel faaliyet alanı olan KOBİ destek faaliyetleri konusunda il, sektör ve ölçek bazında raporlama yapılabilmektedir. Bu doğrultuda, gerçekleştirilen faaliyetler hedefler ile ilişkilendirilebilmekte ve izlenebilmektedir.

C. GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER

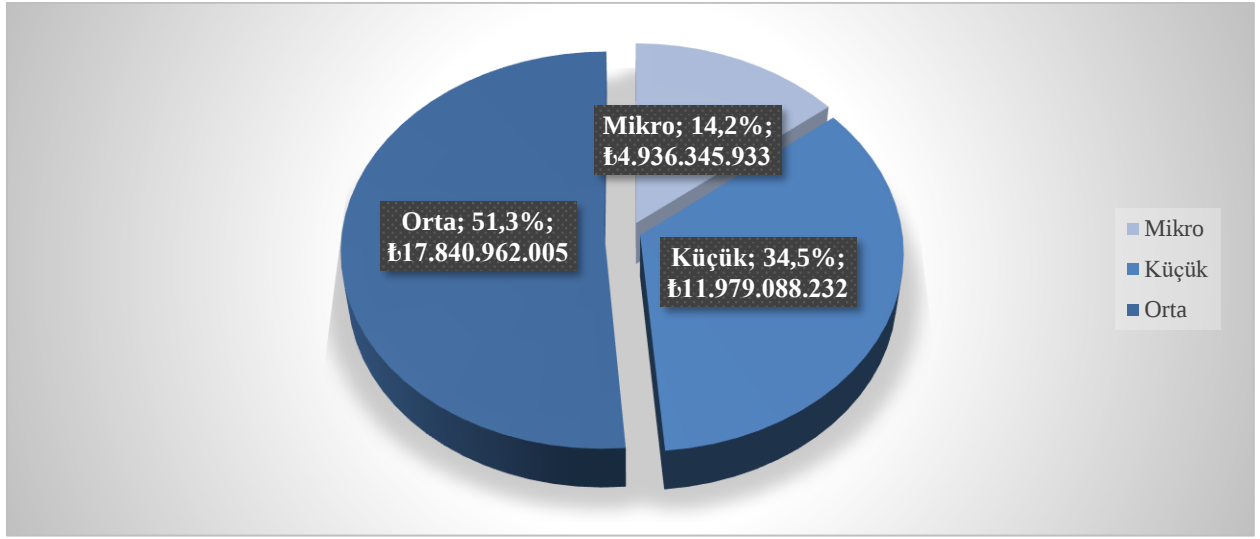
1. DESTEKLERİN UYGULAMA SONUÇLARI

KOSGEB destek programları kapsamında verilen desteklerin uygulama sonuçlarına yönelik genel istatistik bilgilere Tablo 17’de yer verilmiştir:

Tablo 17: Desteklerin 2025 Yılı Uygulama Sonuçları

DESTEK ADI	İŞLETME SAYISI	KOSGEB KAYNAĞI (A)	KREDİ FİNANSMAN KAYNAĞI (B)	DIŞ FİNANSMAN KAYNAĞI (C)
KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler	57.433	13.132.697.088		
Girişimci Destek Programı (İş Geliştirme Desteği)	1.514	1.365.715.860		
Girişimci Destek Programı (İş Kurma Desteği)	20.005	412.603.150		
İstihdamı Koruma Destek Programı	15.520	7.953.804.517		
Kapasite Geliştirme Destek Programı	348	151.307.673	14.731.326.683	
Küresel Rekabetçilik Destek Programı	3	2.711.412	373.920.743	
KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı	15	8.023.204	424.364.061	
YÖNDE - Yönderlik Ve Değerlendirme Destek Programı	1.961	38.965.526		
Stratejik Ürün Destek Programı	43	10.027.378		
KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) Destek Programı	185	429.473.169		
İŞGEM/TEKMER Destek Programı	31	41.331.239		
Ar-Ge, Ür-ge ve İnovasyon Destek Programı	570	108.491.302		
KOBİGEL (KOBİ Gelişim) Destek Programı	16	6.178.065		
İşletme Geliştirme Destek Programı	1.538	75.613.957		
KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programı	35	17.608.501		
Yurt Dışı Pazar Destek Programı	240	20.215.145		
Geleneksel Girişimci Destek Programı	532	7.670.000		
İleri Girişimci Destek Programı	758	37.011.374		
İş Planı Ödülü Destek Programı	4	160.000		
İşbirliği Destek Programı	9	5.185.616		
Deprem Sonrası MKO Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı	9.278	2.440.600.000		
Yeşil Sanayi Destek Programı	1.743			4.209.497.409
FRIT II İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı ve İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı	3.085			1.881.505.990
KOSGEB Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler	4	566.196	2.518.000	
GENEL TOPLAM	57.437	13.133.263.284	15.532.129.487	6.091.003.399
TOPLAM FİNANSMAN TUTARI (A+B+C)				34.756.396.170

Grafik 10: Desteklerin Ölçeksel Dağılımı



Tablo 18: Desteklerin Sektörel Dağılımı

Sektörler (NACE Rev. 2.1)	Destek Tutarı (TL)	Oran (%)
B-MADENCİLİK VE TAŞ OCAKÇILIĞI	119.747.037	0,3
C-İMALAT	29.308.996.813	84,3
D-ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE İKLİMLENDİRME ÜRETİMİ VE DAĞITIMI	17.739.955	0,1
E-SU TEMİNİ; KANALİZASYON, ATIK YÖNETİMİ VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ	18.017.658	0,1
F-İNŞAAT	276.776.871	0,8
G-TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET	1.315.999.194	3,8
H-ULAŞTIRMA VE DEPOLAMA	492.967.225	1,4
I-KONAKLAMA VE YİYECEK HİZMETİ FAALİYETLERİ	142.976.447	0,4
J- YAYIMCILIK, RADYO VE TELEVİZYON YAYINCILIĞI İLE İÇERİK ÜRETİM VE DAĞITIM FAALİYETLERİ	10.701.824	0,0
K-TELEKOMÜNİKASYON, BİLGİSAYAR PROGRAMLAMA, DANIŞMANLIK, BİLİŞİM ALTYAPISI VE DİĞER BİLGİ HİZMETİ FAALİYETLERİ	2.407.870.745	7,0
L-FİNANS VE SİGORTA FAALİYETLERİ	11.195.880	0,0
N-MESLEKİ, BİLİMSEL VE TEKNİK FAALİYETLER	243.355.718	0,7
O-İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ	29.779.943	0,1
Q-EĞİTİM	2.572.357	0,0
S-SANAT, SPOR VE EĞLENCE (REKREASYON) FAALİYETLERİ	70.113.776	0,2
T-DİĞER HİZMET FAALİYETLERİ	287.584.727	0,8
GENEL TOPLAM	34.756.396.170	100,0

2. BİRİMLER TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER

2.1 İŞLETME DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İmalat sanayinin emek yoğun sektörlerinde iş gücünün korunmasına katkı sağlanmasına yönelik hazırlanan “İstihdamı Koruma Destek Programına” ilişkin Uygulama Esasları 30/1/2025 tarihinde yürürlüğe alınmıştır.

Destek programı kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ve Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) ile KOSGEB arasında “KOSGEB İstihdamı Koruma Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin İşletmelerin Borçlarına Mahsup Edilmesine İlişkin İş Birliği Protokolü” 25/4/2025 tarihinde imzalanmıştır.

Programa 30 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 tarihleri arasında 20.354 işletme başvuruda bulunmuş, 20.288 işletmenin program başvurusu onaylanmıştır. 2025 yılında NACE 13- Tekstil Ürünlerinin İmalatı, 14- Giyim Eşyalarının İmalatı, 15- Deri ve İlgili Ürünlerin İmalatı, 31- Mobilya İmalatı, 32.99.02- Kot vb. baskı düğmeleri, çitçitlar, düğmeler, fermuarlar vb. imalatı sektörlerinde faaliyet gösteren işletmeler desteklenmiştir.

KOSGEB tarafından uygulanan destek programları kapsamında projesi ve finansman desteğinden yararlanma talebi KOSGEB tarafından uygun görülen işletmelerin kullanacakları kredi ve bununla ilgili hususların, taraflar arasında veri paylaşımına ilişkin esasların düzenlemesi ve destek kapsamındaki gider kalemlerinin satın alınması amacıyla T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., T.C. Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ile KOSGEB arasında protokoller imzalanmıştır.

Kapasite Geliştirme Destek Programı kapsamında 2025 yılında çıkılan 3 çağrı döneminde destekleme kararı alınan 2.440 işletmenin 38,6 milyar TL yatırım projesi onaylanmıştır.

KOBİ’lerin öncelikli konularda mevcut durumlarının tespit edilerek sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesine, gerekli stratejilerinin oluşturulmasına, bu stratejiler doğrultusunda kapasitelerinin geliştirilmesine ve ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlamak üzere, YÖNDE-Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programının uygulanmasına devam edilmiştir. İşletmelerin; Dijital Dönüşüm Değerlendirme Analizi ve Yol Haritası, Sürdürülebilirlik Raporlaması ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) konularında aldıkları hizmetlere destek sağlanmıştır.

Girişimci Destek Programı kapsamında 2025 yılındaki 3 çağrı döneminde 1.699 işletmenin başvurusu onaylanmış olup 2,44 milyar TL destek kararı verilmiştir.

Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri KOSGEB koordinatörlüğünde yürütülen Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri'nde (European Entrepreneurship Promotion Award) ülkemizi temsil eden Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), " Dijital Dönüşümü Desteklemek " kategorisinde ve Alanya Alaattin Keykubat Üniversitesi “Sürdürülebilir Geçişin Desteklenmesi” kategorisinde ülkemizi temsil etmiştir. 10-12 Kasım 2025 tarihlerinde Kopenhag'da gerçekleşen ödül töreninde, 38 ülkeden 85 projenin yarıştığı yarışmada ve kısa listeye kalarak ilk üçe girmişlerdir.

Türkiye'de Sosyal ve Ekonomik Uyum Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi Projesi II kapsamında hazırlanan İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı-II Uygulama Esasları yürürlüğe alınmış olup Teklif Çağrısı 1/12/2025 tarihinde ilan edilmiştir. Destek başvuru süreci 1/2/2025- 31/12/2025 tarihleri arasında tamamlanmış ve 18.491 başvuru alınmıştır.

Türkiye'de Sosyal ve Ekonomik Uyum Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi Projesi-II (FOSTER-II) kapsamında yürütülen İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı II'na başvurular 1 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla alınmaya başlanmıştır.

Söz konusu destek programı Avrupa Birliği tarafından sağlanan fon ile yürütülen “Türkiye’de Sosyal ve Ekonomik Uyumu Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi Projesi-II (FOSTER II)” ve Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) tarafından sağlanan fon ile yürütülen “Türkiye Kayıtlı İstihdam Projesi-II (BMZ II)” kapsamında 5/5/2025 tarihinden itibaren uygulanmaktadır.

Küresel Rekabetçilik Destek Programı kapsamında; 38 başvurunun 1,51 milyar TL’lik yatırım projesi onaylanmış olup bu kapsamda bankalar tarafından 16 işletmenin uygun koşullarda 373,9 milyon TL finansman erişimi sağlanmıştır.

KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı kapsamında; 129 başvurunun 1,47 milyar TL’lik yatırım projesi onaylanmış olup bankalar tarafından 53 işletmenin uygun koşullarda 424,3 milyon TL finansman erişimi sağlanmıştır.

2.2 EKOSİSTEM DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Tedarikçi Dijital Veri Tabanı Projesi ülkemizde farklı sektörlerde yeni tedarikçiler ortaya çıkarmak ve mevcut tedarikçilerin kalite, kapasite ve verimliliklerini artırmak, ayrıca büyük işletmelerle KOBİ’leri bir araya getirmek ve tüm bunlar sonucunda da ürün yerleştirme amaçlanmıştır. Bu çerçevede çalışmalar sürdürülmektedir.

Kore Cumhuriyeti (Güney Kore) Ekonomi ve Maliye Bakanlığı’nca yürütülen “Kore Bilgi Değişim Programı” (Knowledge Sharing Program) kapsamında politika değerlendirmeleri ile "KOBİ’ler Tarafından İthal İkamesinin ve Tedarikçi Gelişiminin Artırılmasına Yönelik Politikalar ve Destek Tedbirleri, KOBİ’lerin Ar-Ge, Teknoloji Transferi ve Ticarileştirilmesinin Mevcut Durumu ve Dijital Tedarikçi Geliştirme Araçları Dahil Büyük İşletmeler ve KOBİ’ler Arasındaki İşbirliğine Yönelik Stratejiler ve Etkili Araçlar” konularında çalışmalar yürütülmüştür. Proje sürecinin ikinci aşaması kapsamında 24-27 Şubat 2025 tarihlerinde proje alt konuları ile ilgili Derinlemesine Çalışma ve Politika Semineri toplantılarını gerçekleştirmek üzere Kore Kalkınma Enstitüsü’nden 6 kişilik Delegasyon ve Başkanlığımızdan 3 KOBİ Uzmanı İstanbul, Kocaeli ve Bursa illerinde Kurum/Kuruluş/Uluslararası Kuruluş/Büyük İşletme/KOBİ ziyaretleri gerçekleştirmiştir. Projenin üçüncü aşaması olan Geçici Raporlama ve Politika Uygulayıcıları Çalıştayı kapsamında 20-25 Nisan 2025 tarihlerinde proje konularına ilişkin ara raporlama faaliyetlerini gerçekleştirmek ve Kore Cumhuriyeti’nin kalkınma stratejilerini ve deneyimlerini gözlemlemek amacıyla 8 kişilik Türk heyeti Kore Cumhuriyeti’ni ziyaret etmiştir. Projenin son adımı olan Nihai Raporlama Çalıştayı ve Kıdemli Politika Diyalogu kapsamında proje konularına ilişkin nihai raporlama ve kıdemli politika diyalogu toplantılarını gerçekleştirmek üzere 8 kişilik Kore Delegasyonu 1-3 Temmuz 2025 tarihlerinde ülkemizi ziyaret etmiştir. Başkanlığımız binasında gerçekleştirilen programda Koreli araştırmacılar tarafından KOBİ’lere yönelik kalkınma politikalarına ilişkin Türkiye’deki mevcut duruma ilişkin projeksiyon sunularak politika önerileri aktarılmış; Türkiye’de yürütülen politika ve faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır.

KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programı kapsamında 395 yatırım projesi değerlendirilmiş olup bunlardan 302 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

TEKMER Destek Programı kapsamında 8 yeni TEKMER kurulmuştur. Hâlihazırda işlemleri devam eden, kurul kararı onaylanmış ve işletici kuruluşu kurması beklenen 1 adet TEKMER bulunmaktadır.

TEKMER’lere 15, Üniversite, Teknopark ve TGB’lere 18 ziyaret gerçekleştirilmiştir. Mevcut TEKMER İşletici Kuruluşları ile Destek Programına başvurmayı düşünen ya da başvuru

aşamasında olan işletmelerle 16 adet görüşme ve toplantı yapılmıştır. 12 adet eğitim ve etkinliğe katılım sağlanmıştır. 15 adet bilgilendirme ve tanıtım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Hazırlık çalışmalarına 2024 yılında başlanan Teknoloji Merkezi Destek Programı, 7/10/2025 tarihinde yürürlüğe alınmıştır. Bu programın yayınlanmasıyla birlikte TEKMER Destek Programı başvuruya kapatılmış olup gelen başvuru alan yeni destek programına yönlendirilmektedir.

Tasarım çalışmalarına 2024 yılında başlanan, işletmelerin planlı yönetim anlayışına ve yeni nesil teknoloji düzeylerine ulaşmaları için ihtiyaç duydukları alanlarda onlara rehberlik edecek; dijital, yeşil ve yalın dönüşüm gibi konularda eğitim, teknik yardım ve danışmanlık hizmeti sunacak yapıları (ara yüzleri) desteklemek amacıyla Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı 21/12/2025 tarihinde yürürlüğe alınmıştır. Mevzuat hazırlık çalışmaları kapsamında, model fabrikalar, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanan Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında kurulmuş merkezler ve danışmanlık hizmeti veren kurum/kuruluş/firmalar ile görüşmeler ve toplantılar yapılmıştır.

2.3 FİNANS DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İŞTİRAKLER

GETHAM Tasarım ve Modelleme Merkezi A.Ş.

Avrupa Birliği'nin 2007-2013 bütçe dönemine ilişkin Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında çıkarılan "Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı" kapsamında Gaziantep Ticaret Odası (GTO) ile işbirliği yapılmış olup 2/1/2018 tarihinde şirket sermayesinin tamamı GTO'ya ait olmak üzere GETHAM Tasarım ve Modelleme Merkezi A.Ş. kurulmuştur.

GETHAM hizmetlerinin aksamaması amacıyla 2024 yılında, 13.500.000 TL olan şirket hisselerinin tamamı bedelsiz olarak KOSGEB tarafından devralınmıştır. Proje kapsamında en az 5 yıl daha sürdürülebilirliğin sağlanması için ilk etapta şirketin sermayesi 42.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

2025 yılında bu merkezde 54 işletmeye hizmet verilmiş olup 1.152 kişiye GETHAM'ın kendi işleyişi ve KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş.

Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin faaliyete geçmesini teminen kurulan yönetici şirkete Başkanlığımız %5 hisse karşılığı 500.000-TL bedelle 2012 yılında kurucu ortak olarak iştirak etmiştir. Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş.'nin 21.11.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu toplantısında şirket sermayenin artırılması yönünde karar alınmış olup Başkanlığımız bu sermaye artışına, 316.421.959 TL ile iştirak etmiştir. Bugün itibarıyla KOSGEB'in sermaye tutarı 594.166.230 TL ve mevcut payı %31,64 olmuştur.

GO Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Teknolojik gelişmeler üretim sistemlerini, ürün ve hizmet sunum kanallarını, tüketim alışkanlıklarını etkilemekte, üreticiler ve tüketiciler arasındaki mesafeleri ortadan kaldırmaktadır. Dijital ekonomi kavramı; olarak adlandırılan bu yeni yapı sanayide işletmelerin iş süreçlerini gözden geçirmeleri için hızlandırıcı olmuş ve dijitalleşme bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu kapsamda devlet desteklerinin etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla etki değerlendirme ve

ölçme konularında gelişen dijitalleşmeye paralel olarak yeni araçlar geliştirilmesi, kaynakların daha doğru ve ihtiyaç duyulan alanlara yönlendirilebilmesi açısından önem arz etmektedir.

Küresel ölçekte yaşanan teknolojik dönüşümlere uyum sağlanması, devlet desteklerinin etkinliğinin artırılması ve kamu kaynaklarının verimli kullanılması hedefleri doğrultusunda, 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi'nde "Öncelikli Program ve Projeler" arasında yer alan KOSGEB Dijital Ödeme Sisteminin kurulması, KOSGEB'in dijital dönüşüm vizyonunun temel unsurlarından biri olarak öne çıkmaktadır.

Bu vizyon doğrultusunda; destek ödemelerinin güvenli, şeffaf ve yürürlükteki mevzuata tam uyumlu biçimde yönetilmesini teminen, sermayesinin tamamı KOSGEB'e ait olan GO Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. KOBİ'lerin finans ekosisteminden daha etkin biçimde faydalanmalarını sağlamak ve kullandıkları dijital araçlar yoluyla katma değer üretmelerini temin etmek amacıyla finans teknolojileri alanında dijital hizmetler sunmak üzere 2024 yılının Kasım ayında faaliyete geçen şirket, 100.530.000 TL sermaye ile yapılandırılmıştır. 18/12/2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul kararıyla şirketin sermayesi 50.000.000 TL artırılarak 150.530.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Kredi Garanti Fonu (KGF) A.Ş.

Teminat yetersizliği nedeniyle KOSGEB Destek Programları kapsamındaki geri ödemeli desteklere erişmekte zorlanan KOBİ'lerin sorunlarını çözmek amacıyla KOSGEB ile KGF A.Ş. arasında 2014 yılında "Doğrudan Kefaleti Protokolü" imzalanmıştır..

25/9/2024 tarihinde KOSGEB ve KGF A.Ş. arasında "Kefalet Protokolü" imzalanmıştır. Protokol ile teminat yetersizliği nedeni ile finansmana erişmekte zorluk çeken işletmelerin, kredi kuruluşları ve finansal kuruluşlardan kredi kullanabilmelerini teminen Kredi Garanti Fonu A.Ş. tarafından sağlanacak kefaletlerde Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından sağlanacak kaynağın kullanımına ilişkin iş birliği sağlanmıştır.

Yıl içinde; Doğrudan Kefalet Protokolü kapsamında 2 işletmeye 4,9 milyon TL; Kefalet Protokolü kapsamında ise 859 işletmeye yaklaşık olarak 9 milyar TL kefalet sağlanmıştır.

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Vizyon sahibi girişimcilerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak rekabet avantajına sahip ürün veya hizmet projelerini, sermaye ve yönetim desteği ile gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla 1999 yılında 317.800-TL sermaye ile kurulmuştur. KOBİ A.Ş.'nin sermayesi 67.000.000 TL olup KOSGEB'in payı %12,33'tür.

GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONLARI

Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

2020 yılında 424 milyon TL'lik kaynakla kurulan Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna başlangıçta 100 milyon TL kaynak aktarımı yaparak yatırımcı olan Başkanlığımız 2024 yılında 100 milyon TL daha kaynak aktarımı yaparak toplam yatırım tutarını 200 milyon TL'ye yükseltmiştir. Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, 45 girişim şirketine yaklaşık 20,4 milyon USD yatırım yapmıştır.

Bölgesel Kalkınma Fonu

Türkiye Kalkınma Fonu'nun alt fonu olan Bölgesel Kalkınma Fonu, küçük ve orta ölçekli şirketlerin sermaye ve yönetim uzmanlığı ile büyümesinin desteklenmesi amacıyla 2020 yılında kurulmuştur. 24/12/2021 tarihinde karşılıklı imzalanan Bölgesel Kalkınma Fonu- Katılma Sözleşmesi ve 100 Milyon TL kaynak aktarımı ile KOSGEB "Bölgesel Kalkınma Fonu"na yatırımcı olmuştur. Fon kapsamında 1 adet girişim şirketine 3 milyon Avro, 2 adet girişim şirketine ise 1,5 milyon Dolar olmak üzere toplam 3 adet girişime yatırım gerçekleştirilmiştir.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu

Türkiye Kalkınma Fonu'nun alt fonu olan, Teknoloji ve İnovasyon Fonu belirli kilometre taşlarına ulaşmış, teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere doğrudan yatırım ve girişim sermayesi fonları üzerinden dolaylı yatırım gerçekleştirecektir. KOSGEB İcra Komitesi'nin 11/5/2022 tarih kararı kapsamında, Teknoloji ve İnovasyon Fonu'na 100 milyon TL kaynak aktarımı gerçekleştirmiştir. Teknoloji ve İnovasyon Fonu, 3 Girişim Sermayesi Fonu ve 5'i 2025 yılında olmak üzere 15 girişimci işletmeye yatırım yapmıştır. 4,5 milyon Avro dolaylı, 5,3 milyon Dolar doğrudan yatırım yapılmıştır.

Türk Yatırım Girişimi (TII)

Türk Yatırım Girişimi, İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi) ve Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF) olmak üzere iki alt fon ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu iki alt fon, 21 portföy fonuna yatırım yapmış ve bu fonlar aracılığıyla 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 225 yüksek kârlı ve gelecek vaat eden şirkete yatırım yapılmıştır. Bu şirketlerin çoğu start-up seviyesinde olup risk sermayesi yatırımdır.

İlk fon İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi)'nin süresi tamamlanma aşamasındadır. İkinci fon olan ve 2016 yılında kurulan Turkish Growth and Innovation Fund (TGIF) ise 146 yatırım ve 24 çıkış ile portföy şirketlerine yatırım yapmaya devam etmektedir. Her iki fonun toplam yatırım tutarı 2,7 milyar Avro'ya yaklaşmış olup bu tutarın yaklaşık %86'sı Türk şirketlerine yapılmıştır.

TII, Türkiye'de kurulan ilk fonlar fonu platformudur ve Türkiye'deki girişim sermayesi ortamının yeniden canlandırılmasına, yabancı sermayenin ülke ekonomisine çekilmesine ve şirketlerin gelişimine ve yönetişimine önemli bir katkı sağlamıştır.

Skorbord

KOBİ'lerin finansmana erişimine yönelik olarak ülke seviyesinde ve uluslararası düzeyde karşılaştırılabilir veri sağlama ve politikaların değerlendirilmesi için araçlar oluşturma amacı taşıyan "OECD KOBİ'lerin ve Girişimcilerin Finansmanı Skorbordu" çalışmasının koordinasyonu Başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.

2026 yılında yayınlanacak dokümanın Türkiye bölümünün hazırlık çalışmaları, ilgili tüm kuruluşlarla koordineli olarak yürütülmüş ve dokümana son şekli verilerek OECD Sekreteryasına iletilmiştir.

2.4 AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Tek Pazar Programı – KOBİ Bileşeni (TTP-COSME) ve COSME Türkiye Teknik Destek Projesi

İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği (COSME) Programının yerini, Tek Pazar Programı (TPP)-KOBİ Bileşeni (COSME) almıştır. Avrupa Komisyonu ile söz konusu Programa katılımımıza dair yürütülen müzakere süreci neticesinde ulusal katılım anlaşmamız 31 Mart 2023 tarihinde imzalanmış olup, 12 Mayıs 2023 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan karar ile onaylanmıştır.

Ülkemizin söz konusu programdan etkin bir şekilde yararlanması için yürütülen tanıtım, bilinçlendirme, bilgilendirme ve teknik destek faaliyetleri ile ulusal koordinasyon çalışmaları devam etmiştir. COSME Programından etkin olarak yararlanabilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordine ettiği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen “COSME Türkiye Teknik Destek Projesi” kapsamındaki çalışmalar devam etmiştir.

2025 yılı sonu itibarıyla, 35 ülke arasında yapılan sıralamada Türkiye, en fazla hibe alan 6. ülke ve yine en fazla proje koordinatörü olan 6. ülke konumundadır.

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA)

2008 yılından beri KOSGEB'in koordinasyonunu yürüttüğü Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Tek Pazar Programı - KOBİ Bileşeni altında devam etmektedir. Avrupa İşletmeler Ağı, ülkemizde toplam 54 ortaktan oluşan 10 konsorsiyum ile işletmelere hizmet sunmaya devam etmektedirler. Mevcut durumda, AİA faaliyetlerinin başarısı açısından ülkemiz Ağda 6. sırada yer almaktadır.

Avrupa Küçük İşletmeler Yasası

Avrupa Komisyonu, Küçük İşletmeler Yasası'nı (SBA) 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla yürürlüğe koymuştur. Başkanlığımız, Avrupa Küçük İşletmeler Yasasında belirlenmiş ilkelerle ilgili ilerlemeleri izlemekle sorumlu ulusal koordinatör kuruluş olarak görev yapmaktadır. “KOBİ Politika Endeksi Batı Balkanlar ve Türkiye 2022 - 2026” Raporuna göre Türkiye, Batı Balkan Ülkeleri arasında lider konumunu korumaktadır.

Avrupa KOBİ Haftası

Avrupa Komisyonu'nun bir girişimi olan ve ülkemizin de 2009 yılından itibaren dahil olduğu Avrupa KOBİ Haftası kapsamında KOSGEB kamu koordinatörü olarak görev yapmaktadır. 10-16 Kasım 2025 tarihlerinde gerçekleşen KOBİ Haftası Türkiye'de toplam 40 etkinlik gerçekleştirilmiş olup, etkinlik sayısı açısından ülkemiz yine birinci sırada yer almıştır.

Tek Pazar Programı-KOBİ Bileşeni dışındaki Birlik Programları ve KOSGEB

AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Programlarına Katılımın Yönetimi başlıklı Cumhurbaşkanlığı Genelgesince, birlik programlarına ilişkin AB Programları Kurulu kurulmuştur. Bu kapsamda Başkanlığımız, birlik programlarıyla ilgili çalışmalara katılım ve katkı sağlamıştır. Bu kapsamda, diğer birlik programlarının tanıtımı çağrılarının duyurulması, KOSGEB'in ağlarında ve Avrupa İşletmeler Ağı'nda duyurulmaktadır. Tarafımızca düzenlenen

çeşitli etkinliklerde sözkonusu programlarının tanıtımı için uzmanlar davet edilmekte, sunumlar yapmaları sağlanmaktadır.

Bu programlardan olan Dijital Avrupa (Digital Europe-DE) ve Ufuk Avrupa (HE) Programları; günümüzün öncelikli konuları haline gelen dijitalleşme, sürdürülebilirlik, yenilik ve ticarileşmesi gibi alanlarda KOBİ'lerin ve ilgili kurumların yetkinliklerinin geliştirilmesine katkı sağlar. DE altında kurulan Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM'ler), KOBİ'lerin rekabet gücünü artırmak ve dijital dönüşüm süreçlerini desteklemek amacıyla Avrupa Komisyonu tarafından oluşturulmuş ve Avrupa İşletmeler Ağı faaliyetlerini tamamlayıcı bir yapı olarak karşımıza çıkmaktadır. ADİM'ler, KOBİ'lerin yapay zekâ, büyük veri, siber güvenlik, bulut teknolojileri gibi alanlarda dijitalleşmesine rehberlik eder. İş süreçlerini dijitalleştirmek isteyen KOBİ'lere dönüşüm yol haritası çıkarır. Avrupa İşletmeler Ağı da bu yetkinliğin gelişmesi için değerlendirmeler yapar. Dijital olgunluğu yeterli KOBİ'lerin, ürünleriyle dış pazarlara açılmasına yardımcı olur, onlara eşlik eder.

KOSGEB'in ulusal koordinasyon faaliyetini yürüttüğü AİA açısından kurumlar ülkemizde ADİM'lerin kurucuları arasında yer alarak bu tamamlayıcı yapının amacına ulaşmasını sağlamışlardır. KOSGEB, bu kapsamda iki yapı arasında köprü görevini üstlenmiştir. Dijitalleşme konusunda kurulan bir tematik çalışma grubu, AİA ve ADİM temsilcilerinin katılımlarıyla aktif olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

TÜBİTAK'ın ulusal yürütücüsü olduğu Ufuk Avrupa altındaki enstrümanlar vasıtasıyla KOBİ'lerin ve yenilik sahiplerinin yanında yer alır. KOSGEB, ülkemizde Program'dan en üst seviyede yararlanılmasını teminen, programın bilgi çoğaltıcısı olarak, desteğine devam etmektedir.

Bulgaristan – Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında, KOBİ'ler alanında ilk kez çağrıya çıkmıştır. Başkanlığımız program kapsamında çağrı dokümanının oluşturulmasından tekliflerin hazırlanmasına kadarki süreçte katkı sağlamıştır. Sonuç olarak, Edirne ve Kırklareli illerinden 20 proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. Program kapsamında gerçekleştirilen çalışmalara katılım ve katkı sağlanmıştır.

Avrupa Birliği İle İlgili Süreçler

- Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan yıllık ilerleme raporuna katkı sağlanmış ve Sektörel İzleme Komitelerinde yer alınmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, AB Başkanlığı, TÜBİTAK ile çalışma grubu faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım İşbirliği (IPA II, IPA III) programı toplantılarına katılım ve katkı sağlanmıştır.
- AB Başkanlığınca koordinasyonu sağlanan Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programları çalışmalarına katılım ve katkı sağlanmıştır.
- Avrupa Akdeniz İşbirliği Örgütü çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

Ülkeler ile İş Birliği Faaliyetleri

Ülkelerle de ikili ilişkilerimizin geliştirilmesi amacıyla, Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanı kapsamında faaliyetler yürütülmüştür. Bu doğrultuda ilgili ülkelere yönelik düzenlenen forum, seminer ve toplantılara katılım sağlanmış, söz konusu ülkelerle gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri belirten Bilgi Notu ve Konuşma Notu katkıları hazırlanarak ilgili kurum ve kuruluşlara iletilmiştir. Ek olarak, bu ülkelerle KOBİ'ler alanında işbirliğini tesis

edebilmek adına muadil kurumlarla mutabakat zaptı ve eylem planları imzalanmış veya imzalanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımız tarafından 2025 yılı sonu itibari ile 76 ülke ve 5 uluslararası örgüt ile olmak üzere toplam 110 adet Mutabakat Zaptı, ayrıca Mutabakat Zaptı kapsamında gerçekleştirilebilecek faaliyetleri tanımlayan 23 adet Eylem Planı imzalanmıştır.

Uluslararası Örgütlerle İşbirliği

İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD)

OECD Daimi Temsilciliğinden alınan yazılar doğrultusunda; OECD KOBİ'ler ve Girişimcilik Komitesi (CSMEE) ve diğer ilgili birimlerinden gelen talep, bilgilendirme, toplantı vb. faaliyetler kapsamında kurum içi / dışı koordinasyon işleri yürütülmüştür. 9-10 Nisan 2025 ve 6-7 Kasım 2025 tarihlerinde düzenlenen 8. ve 9. OECD KOBİ'ler ve Girişimcilik Komitesi toplantılarına ulusal eşgüdüm birimi olarak katılım sağlamıştır. İlgili kurum/kuruluşlar tarafından düzenlenen toplantı, çalıştay, bilgi paylaşımı, görüş verme, vb. etkinlik ve çalışmalara katılım ve katkı sağlanmıştır.

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT)

39. İSEDAK Bakanlar Toplantısı'nda kabul edilerek yürürlüğe giren ve amacı İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) üyesi ülkelerdeki KOBİ'lerin uluslararasılaşması olan İSEDAK KOBİ Programı kapsamında 2 proje hayata geçirilmiştir.

Bu projelerden ilki, İslam Kalkınma Bankası (IsDB) ve İslam Ticareti Geliştirme Merkezi (ICDT) ile yürütülmektedir. İSEDAK KOBİ Programının amaç ve hedeflerine hizmet edecek bir çevrimiçi B2B eşleştirme aracının geliştirilmesi maksatlanan ve toplam 2 yıl sürmesi beklenen söz konusu projeye, Fas, Malezya, Mısır, Pakistan, Senegal ve Suudi Arabistan'daki muadil kurumların katılım sağlaması beklenmektedir.

İSEDAK KOBİ Programı kapsamında hayata geçirilen ikinci proje ise, "İSEDAK Proje Finansmanı Programı'nın 12. Proje Teklif Çağrısı çerçevesinde ve Malezya, Mısır, Pakistan ile Senegal'deki muadil kurumlarımızla ortaklaşa yürütülmüştür. Amacı İİT geneline hizmet edecek bir KOBİ İşbirliği Ağı Platformunun geliştirilmesi sürecine yönelik yol haritasının ortaya çıkarılması olan ilgili proje, 16 Kasım 2025 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır.

2.5 BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2025 yılında KOSGEB'in görev ve sorumlulukları kapsamında, kurumsal karar alma süreçlerini desteklemek ve KOBİ'lere yönelik politika geliştirme çalışmalarına veri temelli katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerini yürütmüştür. Bu çerçevede, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarından temin edilen idari kayıtlar kullanılarak hazırlanan İDR aracılığıyla işletmelerin mali yapıları, istihdam, ihracat ve performans göstergelerine ilişkin analizler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı itibarıyla 7.308 işletme söz konusu rapordan faydalanmıştır.

KOBİ'lere ve girişimcilere yönelik politika ve programların geliştirilmesine girdi sağlamak amacıyla tematik ve periyodik araştırma raporları hazırlanmıştır. 2025 yılı içinde tematik ve periyodik 34 rapor üretilerek hedefin üzerinde bir gerçekleştirme sağlanmıştır. Hazırlanan raporlar, KOBİ'lerin finansmana erişimi, büyüme ve ihracat eğilimleri ile sektörel gelişmelere ilişkin analizler içermekte olup, KOSGEB destek ve uygulamalarının geliştirilmesini teminen üst yönetime ve ilgili birimlere sunulmuştur.

Bu çalışmalarla eş zamanlı olarak, KOSGEB destek programlarının etkinliğinin ve etkililiğinin ölçülmesine yönelik izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, önceki yıllarda başlatılan bazı destek programlarına ilişkin değerlendirme çalışmaları 2025 yılında tamamlanmış; belirli desteklere yönelik değerlendirme süreçlerinin ise izleyen dönemde sonuçlandırılması planlanmıştır. Bunun dışında 2024 yılında uygulanan her bir desteğe ilişkin yıllık izleme raporları ile etki değerlendirme raporları Devlet Yardımları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Aynı genel müdürlük tarafından yürütülen devlet yardımları arasında uyumun sağlanması ve mükerrerliklerin önlenmesine yönelik çalışmalara katkı sağlanmıştır.

Ayrıca, destek programlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik kurumsal altyapının güçlendirilmesi amacıyla mantıksal modeller, gösterge tabloları ve değerlendirme künyeleri hazırlanmış, Destek Programı İzleme Sistemi (DPİS) yenilenmiş ve mevcut desteklerin yenilenen yazılıma entegrasyonuna başlanmıştır.

Bunların yanı sıra, ulusal ve uluslararası işbirliği çalışmalarına katılım sağlanmış ve Türkiye'deki Mülteciler İçin Mali Yardım Programı İkinci Dönemi (FRiT-II), KOSGEB-Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-Dünya Bankası Türkiye Yeşil Sanayi Projesi, Türkiye'de Sosyal ve Ekonomik Uyumu Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi Projesi (FOSTER) ile KOSGEB-Dünya Bankası-JICA Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Projesi kapsamında izleme ve değerlendirme faaliyetlerine katkı sağlanmış ve 12 ülkeden 55 katılımcının iştirak ettiği bir de çevrimiçi uluslararası çalıştay organize edilmiştir.

2.6 STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2024 Yılı Faaliyet Raporu, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nın koordinasyonunda ve tüm birimlerin katkılarıyla hazırlanarak nihai hale getirildikten sonra Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir. Ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

2025 Yılı Performans Programı, "Program Bazlı Performans Esaslı Bütçe Sistemi" kapsamında hazırlanarak nihai hale getirildikten sonra Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

2026 Yılı Performans Programı'nın hazırlık çalışmaları, "Program Bazlı Performans Esaslı Bütçe Sistemi"nin esaslarına uygun olarak yürütülmüştür.

Orta Vadeli Program (2025-2027)'de Başkanlığımızın sorumlu olduğu tedbir ve eylemlere yönelik gerçekleştirmelere ilişkin dönemsel raporlar hazırlanarak ilgili kurumlara gönderilmiştir. Orta Vadeli Program (2026-2028)'in hazırlık çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında sorumlu olunan tedbirlere ilişkin dönemsel gerçekleştirmeler Cumhurbaşkanlığı Plan, Program İzleme ve Değerlendirme Sistemine kaydedilmiştir. 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının hazırlık çalışmalarına katkı verilmiştir.

Ulusal, bölgesel ve sektörel düzeyde hazırlanan strateji belgeleri ve eylem planlarında KOSGEB'in sorumlu/ilgili olduğu eylemlere ilişkin dönemsel raporlar hazırlanmış ve ilgili kurum/kuruluşlara iletilmiştir.

24/5/2023 tarihli ve 7297 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe alınan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği ile KOBİ niteliğini belirlemede kullanılan net satış hasılatı ve mali bilanço üst limitleri 500 milyon TL'den 1 milyar TL'ye çıkartılmıştır.

2024 yılından beri ülke genelinde KOBİ'lere yönderlik etmek, ihtiyaç ve beklentilerine çözüm önerileri geliştirmek amacıyla yapılan işletme ziyaretleri sonucunda sahadan alınan geri bildirimler, KOSGEB teşkilat yapısında meydana gelen önemli değişiklikler ile yalınlaşma ve dijitalleşme çalışmaları kapsamında yürütülen faaliyetler nedeniyle KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028)'de güncelleme ihtiyacı hasıl olmuştur. Bu kapsamda 25/7/2025 tarihli Sanayi ve Teknoloji Bakanı onayı ile başlanan çalışmalar sonucunda KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028)'de güncellenerek 23/1/2026 tarihinde yayımlanmıştır.

Başkanlığımızın 2026 yılı bütçesi Program Bütçe esasına uygun olarak hazırlanmıştır.

81 ilde faaliyet gösteren KOSGEB Müdürlükleri ile Başkanlık birimlerinin 2025 yılına ilişkin tüm bütçe iş ve işlemleri yürütülmüştür.

Ayrıntılı Finansman Programının hazırlanması ve revizyon işlemleri yürütülmüştür.

Harcama Birimleri bazında ödenek gönderme ve tenkis belgeleri düzenlenmiştir.

Yatırım programının koordinasyonu ile izlenmesi sağlanmış, revizyon işlemleri gerçekleştirilmiş ve yatırım dönem gerçekleştirme raporları hazırlanmıştır.

Harcama birimlerince ödeme emrine bağlanan harcama belgeleri sistem üzerinden muhasebe müdürlüğüne gönderilmekte, harcama belgeleri de ilgili mevzuatları çerçevesinde muhasebe personeli tarafından incelenmektedir. Harcama belgelerinde eksik ve hatası bulunmayanların ödeme işlemi gerçekleştirilmektedir. Belgesi eksik veya hatalı olan ödeme emri belgeleri, düzeltilmek veya tamamlanmak üzere muhasebe sisteminden harcama birimine iade edilerek, hataların düzeltilmesi veya eksikliklerin giderilmesi halinde ödeme işlemi gerçekleştirilmektedir.

Başkanlığımız nakit işlemleri Tek Hazine Kurumlar Hesabı Uygulamasına İlişkin Yönetmelik doğrultusunda yapılmaktadır.

Muhasebe Müdürlüğü tetkik, kontrol ve ödeme işlemleri ile birlikte; gelirlerin tahsili, teminat alınması-iadesi, emanetlerin alınması-iadesi, nakit hareketleri, banka işlemleri, kişi borçları ve yılsonu işlemlerine ait muhasebe kayıtlarını yapmış ve bunlara ilişkin raporlar oluşturmuştur. Ödemelerden mahsup edilen vergi ve SGK prim borçları ilgili vergi dairesine ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na aktarılmıştır.

KOSGEB geri ödemeli destekleri kapsamında işletmelerden alınan e-Teminat Mektuplarına ilişkin kabul, ret, süre uzatımı, iade ve tazmin gibi işlemleri kapsayan e-Teminat uygulaması yürütülmektedir.

Altı kamu bankası aracılığıyla 3/1/2025 tarihi itibarı ile tüm harcama birimlerinde e-Tahsilat uygulamasını başlatmıştır.

Başkanlığımızın iştirakleri ile ilgili sermaye aktarımı ve sermaye artırım işlemlerine ait ödemeler yapılmıştır. Ayrıca, iştiraklerimizden İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (IVCI) ve Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)'ndan gelen itfa ve kâr tutarlarına ait muhasebe kayıt işlemleri yapılmıştır.

Başkanlığımız tarafından yürütülen dış kaynaklı (AB Hibe-Kredi) projelere (Yeşil Sanayi Destek Programı , Türkiye'de Sosyal ve Ekonomik Uyumun Geliştirilmesi için Özel Sektörün Güçlendirilmesi Projesi (FRIT-2), FOSTER-2, Türkiyede Resmi İstihdam Tesisi Projesi (BMZ), BMZ-2 projesi, Türkiye Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması

Projesi (Dünya Bankası-JICA), AİA Tek Pazar Programı) ilişkin ödemeler yoğun bir şekilde 2025 yılında da devam etmiştir.

Merkez ve taşra teşkilatının 2025 yılı ön mali kontrol kapsamına tabi iş ve işlemleri, Ön Mali Kontrol Değerlendirme Raporu çerçevesinde 17/1/2025 tarihli Olur ile belirlenmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 5/3/2025 tarihli 32832 ve sayılı Resmi Gazete’de Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği yayımlanmıştır. Bu kapsamda ön mali kontrol kapsamına tabi olacak iş ve işlemlerine ilişkin alınan 17/1/2025 tarihli Olur 11/4/2025 tarihinde güncellenerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Yapılan düzenlenmeler çerçevesinde 2025 yılında toplam 1.140 destek dosyası, 10 ihale dosyası, 25 harcırah işleminin ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı için Ön Mali Kontrol Değerlendirme Raporu hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. KOSGEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi hazırlık çalışmaları tamamlanmış olup harcama birimleri Birim İşlem Yönergesi çalışmaları devam etmektedir.

2025 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, Altıncı İKİYK toplantısı hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Başkanlığımıza ait kamu zararı takip ve tahsil işlemleri ve taşınırın konsolidasyon işlemleri yerine getirilmiştir.

2.7 REHBERLİK VE TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI

KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı, müfettiş nitelik ve yetkilerine sahip bir Başkan ile Başmüfettiş, Müfettişler ve bürodan oluşan doğrudan KOSGEB Başkanı’na bağlı danışma ve denetim birimidir. Kurulun faaliyetlerinin ana başlıklarını;

- Denetim Çalışmaları
- Komisyon Çalışmaları
- Eğitim Çalışmaları
- Görüş Oluşturma ve Bildirme Çalışmaları oluşturmaktadır.

Kurul Başkanlığımız tarafından 2025 yılında 15 adet Cevaplı Teftiş Raporu, 9 adet İnceleme Raporu ve 3 adet Soruşturma Raporu olmak üzere toplam 27 adet rapor düzenlenmiştir.

2.8 İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI

Danışmanlık faaliyetleri bir idari sorumluluk üstlenilmeksizin yürütülen, icrai konularla ilgili görüş, analiz, değerlendirme, performans göstergelerinin tespiti, proje görevleri gibi idari faaliyetlere değer katmak, kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen hizmetlerdir.

Program dışı danışmanlık faaliyeti ise planlama aşamasında öngörülemeyen danışmanlık faaliyetlerini kapsar. 2025 yılında program içi ve program dışı olarak yürütülen faaliyetler sonucunda toplamda 12 Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

2025 yılı içinde program dışı danışmanlık faaliyetleri çerçevesinde, İç Denetim Birimi Başkanlığından çeşitli düzenlemeler için görüşler talep edilmiştir. 2025 yılı içinde idari sorumluluk üstlenilmeksizin, planlama aşamasında öngörülemeyen ve Danışmanlık Raporu yazılmadan resmi yazı ile başkaca danışmanlık görevleri de ifa edilmiştir.

Tablo 19: 2025 Yılında Düzenlenen Danışmanlık Raporları

Danışmanlık Konusu	Danışmanlık Yapılan Birim
Kapasite Geliştirme Destek Programına İlişkin Danışmanlık Faaliyeti	Başkanlık Makamı
Küresel Rekabetçilik Destek Programına İlişkin Danışmanlık Faaliyeti	Başkanlık Makamı
KOBİ Bilgi Sisteminde (KBS) takip edilen Kurum alacakları ile muhasebe kayıtlarının ilişkilendirilmesi faaliyetlerinin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi	Ankara OSTİM ve Batman Müdürlüğü
KOBİ Bilgi Sisteminde (KBS) takip edilen Kurum alacakları ile muhasebe kayıtlarının ilişkilendirilmesi faaliyetlerinin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi	Ankara Sincan, Şanlıurfa ve Van Müdürlüğü
KOBİ Bilgi Sisteminde (KBS) takip edilen Kurum alacakları ile muhasebe kayıtlarının ilişkilendirilmesi faaliyetlerinin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi	İstanbul İMES, Eskişehir, Sivas ve Mardin Müdürlüğü
KOBİ Bilgi Sisteminde (KBS) takip edilen Kurum alacakları ile muhasebe kayıtlarının ilişkilendirilmesi faaliyetlerinin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi	Adana, İstanbul İkitelli, Malatya ve Adıyaman Müdürlüğü
KOBİ Bilgi Sisteminde (KBS) takip edilen Kurum alacakları ile muhasebe kayıtlarının ilişkilendirilmesi faaliyetlerinin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi	Manisa, Gaziantep, Aydın ve Diyarbakır Müdürlüğü
KOBİ Bilgi Sisteminde (KBS) takip edilen Kurum alacakları ile muhasebe kayıtlarının ilişkilendirilmesi faaliyetlerinin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi	Hatay ve Kahramanmaraş Müdürlüğü
KOBİ Bilgi Sisteminde (KBS) takip edilen Kurum alacakları ile muhasebe kayıtlarının ilişkilendirilmesi faaliyetlerinin analiz edilmesi ve değerlendirilmesi	İzmir, Konya, Kayseri ve Mersin Müdürlüğü
Teknoloji Geliştirme Merkezi Destek Programına İlişkin Danışmanlık Faaliyeti	Başkanlık Makamı
Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı Uygulama Esasları Taslağı Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	Başkanlık Makamı
İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı-II Uygulama Esasları ve Ekleri Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	Başkanlık Makamı

2.9 HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Hukuk Müşavirliği görevlerini, Cumhurbaşkanlığının 4 nolu Kararnamesi ile 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine ilişkin Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmektedir.

Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde Hukuk Müşavirliğince toplam 9.850 adet dosyanın takibi yapılmıştır. 2025 yılı sonu itibari ile hukuki süreçleri tamamlanarak kapanan dosya sayısı ise 866 adettir.

2.10 İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İş Yüğü Analizi

Taşra teşkilatındaki ölçülebilir iş süreçlerine yönelik analizin ardından, çalışmanın kapsamı Merkez Teşkilatını kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Merkez birimlerinin iş yapış şekli, tekrarlayan operasyonel döngülerden ziyade; belirsizlik içeren, karar alma yetkinliği gerektiren, mevzuat hazırlığı ve stratejik yönlendirme gibi dinamik süreçlerden oluşmaktadır. Bu nedenle, Merkez Teşkilatı için standart zaman ölçümleri yerine; personelin yetkinlik kullanımı ve süreç yönetimindeki rolünü esas alan, görev bazlı ve niteliksel bir analiz modeli benimsenmiştir.

Yönetmelik Değişiklikleri

KOSGEB'in kurumsal yapısını ve personel rejimini düzenleyen her iki temel yönetmelik yenilenerek Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. İlk olarak, 2009 yılından itibaren uygulanan personel rejimini; sözleşmeli istihdam modelleri, unvan standardizasyonu ve performans yönetimi ekseninde yenileyen 17/4/2025 tarihli KOSGEB İnsan Kaynakları Yönetmeliği yürürlüğe girmiştir. İlâveten Başkanlığımızın merkez ve taşra yapılanmasındaki hiyerarşik akışı, birimlerin yetki sınırlarını ve görev tanımlarını 2011 yılından sonra ilk kez köklü bir şekilde revize eden 15/5/2025 tarihli KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği Resmi Gazete'de yayımlanarak hayata geçirilmiştir.

Yeni İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) Yazılımı

Kurumumuzun dijital dönüşüm stratejileri kapsamında, personel yönetim süreçlerini hızlandırmak ve veriye dayalı karar alma mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla İKYS devreye alınmıştır. Bu projenin en stratejik boyutu, yazılımın analiz, tasarım, kodlama ve test süreçlerinin tamamının Kurumumuzun kendi personeli tarafından, iç kaynaklar kullanılarak gerçekleştirilmiş olmasıdır. Herhangi bir dış hizmet alımı, danışmanlık veya paket program tedariki yoluna gidilmeksizin hayata geçirilen bu sistem sayesinde; kamu kaynaklarının israf edilmesinin önüne geçilmiş, önemli ölçüde maliyet tasarrufu sağlanmış ve Başkanlığımızın teknik kapasitesi ile kendi ihtiyaçlarını karşılayabilme yetkinliği somut bir şekilde ortaya konulmuştur.

Yetkinlik Geliştirme Faaliyetleri

Planlı ve eğitimler kapsamında toplam en az bir eğitime katılan 946 personelin yaklaşık 8.400 saat eğitim/seminer almaları sağlanmıştır. Eğitimlere müdür, müdür yardımcısı, KOBİ uzmanı, mali hizmetler uzmanı, KOBİ uzman yardımcısı, teknisyen, muhasebeci, memur, büro personeli unvanlı personel katılım sağlamıştır.

12. Kalkınma Planı ve KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028) kapsamında 'Yalın Üretim Uzmanlığı ' konularında, Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Genelgesi de dikkate alınarak, Model Fabrikalar İle Yalın Üretim konusunda işbirliği yapılmıştır. Bu sayede 4 Model Fabrika etki alanında görev yapmakta olan 100 personel, 2025 yıl sonu itibarıyla Yalın Üretim Uzmanlığı ve YODA konularında eğitim almıştır. Ayrıca 2025 yılı içerisinde 40 personelimizin Lisansüstü Eğitim almaları için onay verilmiştir.

2025 yılına ait planlı ve plan dışı gerçekleştirilen eğitimler/seminerler aşağıda yer almaktadır:

Tablo 20: Yetkinlik Geliştirme Eğitimleri Tablosu

2025 YILI YETKİNLİK GELİŞTİRME EĞİTİMLERİ TABLOSU					
Sıra No	Eğitimin Adı	Yeri	Süresi Ders Saati	Katılımcı Sayısı	Ders Saati
1	Samsun Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi(YODA) Eğitimi	Samsun	21	25	525
2	Eskişehir Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi(YODA) Eğitimi	Eskişehir	21	23	483
3	İzmir Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi(YODA) Eğitimi	İzmir	21	25	525
4	Mersin Model Fabrika Yalın Üretim ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi(YODA) Eğitimi	Mersin	35	27	945
5	Sosyal Etki Değerlendirmesi Eğitim Programı	Ankara	36	3	108
6	Güvenilir Yapay Zekâ: Riskler, Etik Değerler ve İlkeler	CBİKO	0,5	502	251
7	Kamu Düzeni ve Güvenliğinde Yapay Zekâ	CBİKO	0,5	441	220,5
8	Enerjide Yapay Zeka	CBİKO	0,5	491	245,5
9	Tarımda Yapay Zeka	CBİKO	0,5	450	225
10	Finansta Yapay Zeka	CBİKO	0,5	453	226,5
11	Sağlıkta Yapay Zeka	CBİKO	0,5	435	217,5
12	Ticarette Yapay Zeka	CBİKO	0,5	407	203,5
13	Çalışma Hayatında Yapay Zeka	CBİKO	0,5	500	250
14	Hukukta Yapay Zeka	CBİKO	0,5	442	221
15	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliğinde Yapay Zekâ	CBİKO	0,5	422	211
16	Bireyler Arası İletişim	CBİKO	1,5	487	730,5
17	Genel Muhasebe, Taşınır ve Taşınmazların Muhasebe Uygulamaları, Türkiye Muhasebe Standartları, Kamu İhale Kanunu, Doğrudan Temin Yöntemi	CBİKO	8	2	16
18	Kamu Etiği ve Etik Davranış İlkeleri	CBİKO	1	492	492
19	Protokol Kuralları (İşaret Dili Destekli)	CBİKO	1	410	410
20	6245 sayılı Harcırak Kanunu	CBİKO	1	438	438
21	Bilgi Güvenliği Farkındalık	CBİKO	0,5	582	291
22	Hitabet ve Etkili Sunum	CBİKO	0,5	294	147
23	Devlet Muhasebesi Eğitimi	CBİKO	1,5	478	717
24	Harcama Mevzuatı Eğitimi	Ankara	10,5	25	262,5
25	Devlet Yardımları Etki Değerlendirme Eğitimi	Ankara	30	5	150
Toplam			164,5	7859	8.511,5

2.11 DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Daire Başkanlığımız ihtiyaçlarına bağlı olarak mal, hizmet ve yapım işi alımları belirlenmekte, şartnameler hazırlanarak alımlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca birimlerden gelen taleplere göre ihalelere teknik destek verilmekte ve bizzat ihale komisyonlarında görev yapılmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde;

Hizmet alımı işinde,

- 2025 Yılı (3 Ay) KOSGEB Merkez ve Taşra Teşkilatı Sürücülü Araç Hizmeti Alımı
- 2025-2026 Yılları (12 Ay) KOSGEB Merkez ve Taşra Teşkilatı Sürücülü Araç Hizmeti Alımı
- 2026 Yılı 2025 Yılı KOSGEB Merkez Teşkilatı, KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü Personel Taşıma (Servis) Hizmeti Alımı

Yapım işinde,

- KOSGEB Başkanlık Binası, KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü, KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü, KOSGEB Erzurum Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü KOSGEB Adana Müdürlüğü, KOSGEB Siirt Müdürlüğü ve KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü Binası Tadilat ve Onarım İnşaatı İş
- KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü Isıtma Soğutma
- KOSGEB Amasya Müdürlüğü Doğalgaz Tesisatı ve Tadilat Onarımı

ihalesi yapılmıştır.

Başkanlık binası ve çalışan personel ihtiyaçları için muhtelif doğrudan temin alımları ve DMO'dan temin süreçleri yürütülmüştür. Kurumumuzun ihtiyaçlarını en kısa sürede çözüme kavuştururken, firmalar arasında rekabet oluşturularak fiyat indirimleri ve tasarruf sağlanmıştır.

Proje kapsamındaki Van arazi GES devreye girmiş olup Başkanlık ve kendine ait sayaçları olan Türkiye'deki tüm müdürlüklerimizin güneş panelleri ile elektrik üretimi yapmakta ve elektrik ihtiyacı karşılamaktadır.

Başkanlık binasında ortak alanlar, otoparklar, teknik hacimler ve WC'lerdeki armatürler, LED armatürler ile değiştirilmiştir. Bu sayede, bu alanlardaki aydınlatmadan %50 elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.

4/11/2023 tarih ve 2023/15 sayılı Cumhurbaşkanı Genelgesi uyarınca 2030 yılı sonuna kadar asgari %30 enerji tasarrufu hedefi belirlenmiştir. 2025 yılı ve daha öncesinde yapılan çalışmalar ile bahse konu 2030 hedefinin ötesine ulaşılmıştır. Yeni yapılacak çalışmalar ile bu hedef daha da gelişilecektir.

Başkanlık binamızdaki elektrik ve mekanik sistemlerin bakım-onarımları yapılarak sistemlerin daha verimli çalışması için iyileştirilmeler yapılarak enerji tasarrufu sağlanmıştır.

2025 yılı posta yoluyla sağlanması gereken iletişim faaliyetleri dışında kalan tüm resmi dosya, paket ve kolilerinin yurtiçinde kargo ile taşınması hizmeti yerine getirilmiştir.

Merkez Teşkilatında kabulü yapılan 7.158 gönderiden 4.410 adetinin EBYS'de evrak kaydı yapılmıştır. EBYS'ye kaydedilen 3.409 evrakın ilgili kurum/kuruluşlara gönderimi yapılmıştır.

Merkez ve Taşra Teşkilatında tüm birimlerin EBYS’de evrak kapatma bölümünde kullanılan standart dosya planı kodlarının sık kullanılanlar listeleri oluşturularak 2026 yılında kullanılmak üzere aktivasyonu sağlanmıştır.

Yardım masası sisteminde EBYS kategorisine gelen 97 adet vaka cevaplanmış, 92 adet bilgilendirme yapılmıştır

Merkez ve Taşra Teşkilatının EBYS’de KEP ile gönderilecek 3.508 adet evrakın e-mühür işlemi yapılmıştır.

Merkez Teşkilatında 7 Birimden toplam 925 klasör Kurum arşivine devralınmıştır. Kurum arşivinde 16 birimin arşiv ayıklama çalışmaları sonucunda 739 klasör imhaya ayrılmıştır.

Taşra Teşkilatında 12 Müdürlük ziyaret edilerek arşiv ayıklama ve imha sürecine rehberlik edilmiştir. 34 Müdürlüğün ayıklama çalışmaları sonucunda 24.378 klasörün imhasına uygunluk verilmiştir.

2.12 BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Veri merkezinde çalışan sunuculardan 5 tanesinin yerine daha üst teknoloji ve kapasiteye sahip yeni sunucular alınarak hizmet performansları arttırılmış, KOBİ’lerin bilgiye daha hızlı ulaşması ve kurumsal sunucu kapasitesinin artırılması sağlanmıştır.

Proaktif çalışmalar yapılarak, 2025 yılı içerisinde kurumsal bilişim sistemlerinde kullanılan sunucu, yedekleme ve bunlara bağlı sistemlerde 50 adet potansiyel arıza ve hata tespit edilip, problemlerin oluşmasına izin verilmeden önlemler alınmıştır. 2025 yılı içerisinde veri merkezinde oluşan 5 adet fiziksel arıza tespit edilip giderilmiştir. Arızalar sırasında gerek kurum içi gerek kurum dışı bilişim hizmetlerini etkileyecek hiçbir kesinti yaşanmamıştır. İhtiyaç oluşmasından dolayı talep edilen yedekten dönme işlemlerindeki başarı oranı %100 olup veri kaybı yaşanmamıştır. Bilişim sistem altyapısı ile ilgili yapılan tüm faaliyetler BGYS politikaları ile entegre hale getirilmiş ve sürekliliği sağlanmıştır.

Microsoft System Center programı ile yapılan envanter çalışması ile ekonomik ömrünü tamamlamış ve Windows 10 desteği sona erecek olan 240 adet bilgisayar tespit edilerek, DMO üzerinden yapılan bilgisayar alımıyla merkez ve taşra teşkilatının bilgisayar altyapısı güçlendirilmiştir.

Merkez ve taşra teşkilatındaki bilgisayarlara uzaktan bağlantı yoluyla teknik destek verilebilmesi, zorunlu uygulamaların merkezi olarak yüklenebilmesi, uzaktan işletim sistemi yüklenebilmesi ve güncellemelerin merkezi olarak yüklenebilmesi için devreye alınan Uzaktan Teknik Destek ve Güncelleme Yönetim Yazılımında(KOSGEB Uygulamalar adıyla) işletim sistemi dosyaları güncellenmiş, yeni uygulamalar yüklenmiştir. Aktif izin ve e-posta sistemi ile insan kaynakları veri tabanı entegre hale getirildi. Böylece yeni başlayan, ayrılan ve yer değiştiren personelin kullanıcı hesapları, e-posta adresleri ve grup üyelikleri otomatik yönetilebilir hale geldi. Başkanlık binasındaki kablosuz ağ altyapısı il müdürlüklerinin tamamını kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Böylece kurum içi ve dışı hizmetlerde ölçeklenebilir bir yapı hedeflenmiştir.

İl Müdürlükleri TTPVN devrelerinde personel sayısına göre hız artışları yapılarak en düşük 5mbps en yüksek 100 mbps hızlara ulaşılmıştır. Artan ihtiyaçlara uygun olarak ileride oluşabilecek ilave internet hız artış taleplerinin karşılanabilmesi için veri merkezinde bulunan internet omurgası 10 gbps destekleyecek kapasiteye yükseltilmiştir.

Büyüyen KOSGEB elektronik ağına uygun kapasitelerde ek güvenlik ürünleri alınarak elektronik ortam daha da güvenli hale getirilerek, diğer kamu kurum kuruluşları ile olan dosya ve web servis paylaşımları kamunet ağı yoluyla yapılmaktadır.

Bilişim sistemlerinin daha güvenli hale getirilmesi için ağ ve uygulama katmanlarında güvenlik ve sızma testleri yapılmıştır. 2025 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin tetkik ve belgelendirme denetimi TÜRKAK tarafından akredite edilmiş kuruluş tarafından yapılmış ve sertifikalandırma süreci başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi süreçleri işletilerek standardın gerekleri yerine getirilmektedir. Sertifikanın geçerliliğinin devam edebilmesi için yıllık denetimler gerçekleştirilecektir.

Kişisel Verileri Koruma Kanununun gerekliliği olan kişisel veri envanterinin oluşturulması için diğer birimlerle toplantılar yapılarak kurum tarafından toplanan kişisel verilerin envanteri oluşturulmuştur.

Veri tabanımıza 2025 yılı sonunda yaklaşık 1.940.000 aktif işletme kaydına ulaşılmıştır. Güncel beyanname sayısı olan işletme sayısı 2025 yılı sonu itibari ile 350.000'i geçmiştir.

2025 yılında İşletme Beyanı modülü yeniden tasarlanarak devreye alınmıştır.

İşletmelerin destek süreçlerinin yürütüldüğü KBS yazılımında mevzuatı güncellenen destek programlarına ilişkin geliştirmeler ile yeni yürürlüğe alınan yazılımlara ilişkin modül ekleme çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu kapsamda;

- İstihdamı Koruma Destek Programı,
- Küresel Rekabetçilik Destek Programı,
- Teknoloji Merkezi Destek Programı,
- Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı,
- İstihdam Taahhütlü Kobi Destek Programı II. başvuru süreçlerine yönelik modüller KOBİ Bilgi Sisteminde devreye alınmıştır.

KOSGEB Destek Programı Kurullarının online olarak sorunsuz şekilde yapılabilmektedir.

Kurum ve kuruluşlardan mevzuatları dâhilinde alınan verileri işleyerek, KOBİ'nin kendisini değerlendirebileceği "İşletme Değerlendirme Raporu"nun alınabilmesine yönelik yazılım güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği ile protokol yapılarak bu raporlar kredi çalışmaları için bankaların faydasına da sunulmuştur.

2.13 ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ

Özel Kalem Müdürlüğü olarak 2025 yılında 8 İcra Komitesi Toplantısı'nın sekretarya hizmetleri yürütülmüş olup bu toplantılarda toplamda 21 karar alınmıştır. Yıl içerisinde yapılan toplantılarla birlikte bugüne kadar yapılan tüm İcra Komitesi toplantılarına ilişkin kararlar, İcra Takip Sistemi aracılığıyla izlenmektedir.

2.14 BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ

Yıl boyunca KOSGEB Çağrı Merkezi'ne gelen 114.582 çağrının 111.711'i yanıtlanarak %97,26'lık bir cevaplanma oranına ulaşılmıştır.

InterPress verilerine göre, yerel ve ulusal basında KOSGEB ile ilgili toplam 7.630 haber yer almıştır.

Yıl içerisinde 3.970 CİMER başvurusu sonuçlandırılmış; TBMM'den iletilen 54 soru önermesine cevap hazırlanmıştır.

Toplam 837 paylaşımın yapıldığı kurumsal hesaplarda takipçi sayıları; LinkedIn’de 174.535, Instagram’da 90.040, X’te 89.735, Facebook’ta 66.930, YouTube’da 25.822 ve N Sosyal’de 11.346 seviyesine ulaşmıştır.

Dijital ve basılı mecralar için 684 adet görsel tasarım hazırlanmış; Başkanlık faaliyetlerinin tanıtımı amacıyla 27 farklı fuar ve organizasyona katılım sağlanmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Ülke genelinde erişilebilir ve yaygın hizmet ağının bulunması
- Saha tecrübesinin uygulama süreçlerine olumlu yansımaları
- Deneyimli, iletişim kabiliyeti yüksek, eğitilmiş, teknolojik yeniliklere açık nitelikli insan kaynağına sahip olması
- Hizmet ve desteklerinin yalın, erişilebilir ve dijital olarak sunulması
- Çevresel etkilere karşı esnek ve çözüm odaklı hareket edebilme kabiliyetinin varlığı
- Ulusal ve uluslararası paydaşlarla etkin işbirlikleri yapılabilmesi.
- Oluşan koşullara hızlı çözüm sunan, esnek ve dinamik destek mekanizmalarına sahip olunması
- İş süreçlerinde yapay zekâ teknolojilerinin kullanılması

B. ZAYIFLIKLAR

- Hedef kitlenin büyüklüğü ve sektörel çeşitliliği nedeniyle daha fazla bütçe kaynağına ihtiyaç duyulması
- Mevzuatta yapılan değişikliklerin, sahaya yansımalarının zaman alması
- Bilgi işlem altyapısının sürekli olarak geliştirilmesine ihtiyaç duyulması
- KOSGEB tarafından sunulan desteklere benzer programların diğer kurum/kuruluşlarca da verilmesi

C. DEĞERLENDİRME

Başkanlığımız, Türkiye yüzyılının rekabetçi KOBİ'leri için yalın, erişilebilir, dijital ve küresel bir kurum olma vizyonu çerçevesinde, KOBİ ve girişimcilerimizin dünyada ve ülkemizde meydana gelen gelişmelere uygun olarak önceliklerini ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurularak çalışmalarına 2025 yılında da devam etmiştir.

2025 yılında 81 ilde 83 KOSGEB Müdürlüğü, 108 KOSGEB Temsilcilik Ofisi ve kuruluşuna destek sağladığı 40 TEKMER ile hedef kitlesine etkin hizmet ve destekler sunmuştur.

Destek programları, girişimcilik, ölçek büyütme, sürdürülebilirlik ve küresel rekabet olmak üzere 4 ana başlıkta altında yalınlaştırılarak, daha nitelikli projeleri desteklemeye odaklı bir yapıya dönüştürülmüştür.

İmalat sanayinin emek yoğun sektörlerinde iş gücünün korunmasına katkı sağlanmasına yönelik hazırlanan İstihdamı Koruma Destek Programı yürürlüğe alınmıştır. Tekstil, giyim, deri ve mobilya imalatında faaliyet gösteren 15.520 işletmeye yaklaşık 7,9 milyar TL destek ödemesi yapılmıştır. Bu program sayesinde 19.736'sı ilave istihdam olmak üzere 443.170 istihdamın korunmasına katkı sağlanmıştır.

Kapasite Geliştirme Destek Programı kapsamında yıl içerisinde 2.440 işletmenin 38,6 milyar TL'lik yatırım projesinin önü açılmıştır; 1.160 işletmenin ise toplamda 14,73 milyar TL uygun koşullu finansmana erişimi sağlanmıştır.

Teknoloji merkezlerinin kurulmasından işletilmesine, performanslarının artırılmasından girişim fikirlerinin ticarileştirilmesine kadar geniş bir alanı kapsayan ülkemizin inovasyon ekosisteminde kalıcı bir dönüşüm katkı sağlamak amacıyla TEKMER Destek Programı dönüştürülerek Teknoloji Merkezi Destek Programı yürürlüğe alınmıştır.

KOBİ'lerin kurumsallaşma düzeyini yükseltmek, verimliliklerini artırmak ve dijital, yalın ve yeşil dönüşüm süreçlerini hızlandırmak amacıyla SEGEM Destek Programı hayata geçirilmiştir. Program kapsamında, bilgi, teknoloji ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını sağlayan yeni merkezlerin hayata geçirilmesi, mevcut merkezlerin ise kapasite ve yetkinliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Başkanlığımız bilgi odaklı destekleme yaklaşımı doğrultusunda KOBİ'lere yönelik politika geliştirme çalışmalarına veri temelli katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerini yürütmüştür. Bu çerçevede, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarından temin edilen idari kayıtlar kullanılarak hazırlanan İDR aracılığıyla işletmelerin mali yapıları, istihdam, ihracat ve performans göstergelerine ilişkin analizler gerçekleştirilmiştir.

KOSGEB'in sahada daha fazla yer alması ve destek programlarının etkinliğinin artırılması için işletmelerimizin ihtiyaçlarını yerinde dinlemek ve tespit etmek amacıyla 152 binden fazla işletme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yeni destek programının tanıtımını yapmak, desteklerin kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinliğini arttırmak amacıyla girişimcilere yönelik bilgilendirme ve tanıtım faaliyetlerinin etkinliğinin artırılacaktır.

KOSGEB, alanında deneyimli, iletişim kabiliyeti yüksek nitelikli insan kaynağı, ulusal ve uluslararası işbirliğine açık kurumsal yapısı, uluslararası proje ve program yürütme tecrübesi ile önemli bir kurumsal kapasiteye sahiptir. Bu çerçevede, mevcut uzmanlık ve deneyimin kurumsal hafızaya aktarılması, bilgi paylaşımının sistematik hale getirilmesi ve uluslararası görünürlüğün artırılmasına yönelik faaliyetlerin sürdürülmesi önem arz etmektedir.

Diğer taraftan, tasarruf tedbirleri ve bütçe kısıtları, kurumlar arası koordinasyon mekanizmalarında zaman zaman yaşanabilen aksamalar ile teknik donanım güncellemelerinin gecikmesi gibi gelişim alanları, sahip olunan güçlü yönler ve fırsatlar aracılığıyla yönetilebilir niteliktedir. Kaynakların önceliklendirilmesi ve süreçlerin sadeleştirilmesi yoluyla bütçe kısıtlarının etkisinin azaltılması mümkündür. Kurumlar arası iş birliklerinde görev ve sorumlulukların daha net tanımlanması, düzenli iletişim ve koordinasyon mekanizmalarının güçlendirilmesi ile uygulama süreçlerinde etkinliğin artırılması hedeflenmektedir.

Ülke genelinde KOBİ'lere yönderlik etmek, ihtiyaç ve beklentilerine çözüm önerileri geliştirmek amacıyla yapılan işletme ziyaretlerinde alınan geri bildirimler ve KOSGEB teşkilat yapısında meydana gelen önemli değişiklikler çerçevesinde Stratejik Plan güncellenerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Ek-1: KOSGEB Müdürlüklerinin İletişim Bilgileri

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
1	KOSGEB Adana Müdürlüğü	Yeşiloba Mahallesi Sanayi Sitesi 1150/58 Sokak 34.Blok No:28 P.K.:01110 Seyhan/ADANA	0 312 595 25 01	adana@kosgeb.gov.tr
2	KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü	Petrol Osb Mah. Osb 1. Cad. No:6 Merkez/ADİYAMAN	0 312 595 25 02	adiyaman@kosgeb.gov.tr
3	KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü	Karaman Mahallesi Albay Reşat Çiğiltepe Caddesi Karaman İş Merkezi No: 9 Kat:5 Merkez/AFYONKARAHİSAR	0 312 595 25 03	afyonkarahisar@kosgeb.gov.tr
4	KOSGEB Ağrı Müdürlüğü	Gazi Mah. Erzurum Cad. Kültür ve Kongre Merkezi Kat:4, 04100 Merkez/AĞRI	0 312 595 25 04	agri@kosgeb.gov.tr
5	KOSGEB Aksaray Müdürlüğü	Yeni Sanayi, Aksaray Valiliği Ek-3 Hizmet Binası, Sanayii Kavşağı	0 312 595 25 68	aksaray@kosgeb.gov.tr
6	KOSGEB Amasya Müdürlüğü	İhsaniye Mahallesi Zübeyde Hanım Caddesi No:101 AMASYA	0 312 595 25 05	amasya@kosgeb.gov.tr
7	KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü	Uzay Çağı Cad. No:146 OSTİM Yenimahalle/ANKARA	0 312 595 25 83	ankaraostim@kosgeb.gov.tr
8	KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü	1. Organize Sanayi Bölgesi Dökümcüler Sitesi No:203 06935 Sincan / ANKARA	0 312 589 25 85	ankarasincan@kosgeb.gov.tr
9	KOSGEB Antalya Müdürlüğü	Yenigün Mahallesi Kızıllırmak Caddesi No:6 ANTALYA	0 312 595 25 07	antalya@kosgeb.gov.tr
10	KOSGEB Ardahan Müdürlüğü	Kaptanpaşa Mahallesi Hamam Caddesi İl Özel İdaresi Binası No:1 ARDAHAN	0 312 595 25 75	ardahan@kosgeb.gov.tr
11	KOSGEB Artvin Müdürlüğü	Çarşı Mahallesi Sabit Osman Avcı – Hürriyet Caddesi No:33 Merkez/ARTVİN	0 312 595 25 08	artvin@kosgeb.gov.tr
12	KOSGEB Aydın Müdürlüğü	Ata Mahallesi Denizli Bulvarı Ticaret Borsası Binası Kat:7 No:18 Efeler/Aydın	0 312 595 26 09	aydin@kosgeb.gov.tr
13	KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü	Kasaplar Mahallesi 11004 Sokak No: 6A, 10100, Altıeylül/BALIKESİR	0 312 595 25 10	balikesir@kosgeb.gov.tr
14	KOSGEB Bartın Müdürlüğü	Gecen Mahallesi Aşağıdüz Mevki Töptancılar Sitesi girişi No:30 Merkez /BARTIN	0 312 595 2574	bartin@kosgeb.gov.tr
15	KOSGEB Batman Müdürlüğü	Kültür Mahallesi 2608 Sokak No:2 (Kat: 2 -3) Merkez/BATMAN	0 312 595 25 72	batman@kosgeb.gov.tr
16	KOSGEB Bayburt Müdürlüğü	Cumhuriyet Cad. Şeyh Hayran Mah. Esnaf ve Sanatkarlar Koop. İş Hanı Kat:2 Merkez/BAYBURT	0 312 595 25 69	bayburt@kosgeb.gov.tr
17	KOSGEB Bilecik Müdürlüğü	İstiklal Mahallesi, Tevfik Bey Caddesi No:55 Merkez/BİLECİK	0 312 595 25 11	bilecik@kosgeb.gov.tr
18	KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	Simani Mah. Bingöl Muş Bulvarı Blok No:167 Bingöl TSO Binası Kat:2 BİNGÖL	0312 595 25 12	bingol@kosgeb.gov.tr
19	KOSGEB Bitlis Müdürlüğü	Taş Mahallesi Seyit Ali Caddesi 908. Sokak No:3 Merkez/BİTLİS	0 312 595 25 13	bitlis@kosgeb.gov.tr
20	KOSGEB Bolu Müdürlüğü	Tabaklar Mahallesi İzzet Baysal Caddesi No:75 BOLU	0 312 595 25 14	bolu@kosgeb.gov.tr
21	KOSGEB Burdur Müdürlüğü	Çeşmedamı Mah. Çiloğlu Sok. No:12 BURDUR	0 312 595 25 15	burdur@kosgeb.gov.tr

22	KOSGEB Bursa Müdürlüğü	Üçevler Mh.2.Sk. No:12 KOSGEB Binası Nilüfer/BURSA	0 312 595 25 16	bursa@kosgeb.gov.tr
23	KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü	Troya Cad. No:136/A Çanakkale	0 312 595 25 17	canakkale@kosgeb.gov.tr
24	KOSGEB Çankırı Müdürlüğü	Abdulhalik Renda Mah. Ankara Cad. Hükümet Konağı No: 38 H1 Blok Kat:4 Merkez/ÇANKIRI	0 312 595 25 18	cankiri@kosgeb.gov.tr
25	KOSGEB Çorum Müdürlüğü	Karakeçili Mah. Gazi Cad. NO:55 (Çorum Valiliği Ek Bina Kat 1) ÇORUM	0 312 595 25 19	corum@kosgeb.gov.tr
26	KOSGEB Denizli Müdürlüğü	Muratdede Mah. Merkezefendi Cad. No:30 Merkezefendi/DENİZLİ	0 312 595 25 20	denizli@kosgeb.gov.tr
27	KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü	Topraktaş Mah. Topraktaş Cad. No: 71/A Şanlıurfa Karayolu 20. Km. Bağlar/DIYARBAKIR	0 312 595 25 21	diyarbakir@kosgeb.gov.tr
28	KOSGEB Düzce Müdürlüğü	Camikebir Mahallesi Mehmet Gösterişli Sokak 13. Cadde No:5 Merkez - DÜZCE	0 312 595 25 81	duzce@kosgeb.gov.tr
29	KOSGEB Edirne Müdürlüğü	Çavuşbey Mah. Hükümet Cad. Edirne Valiliği Kompleksi Vilayet Binası Kat:2 Merkez/Edirne P.K. 22020	0 312 595 25 22	edirne@kosgeb.gov.tr
30	KOSGEB Elazığ Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Korgeneral Hulusi Sayın Cad. No:117 Merkez/ELAZIĞ	0 312 595 25 23	elazig@kosgeb.gov.tr
31	KOSGEB Erzincan Müdürlüğü	Atatürk Mah. Muhsin YAZICIOĞLU Cad. No:10 Kat:2 Merkez/ERZİNCAN	0 312 595 25 24	erzincan@kosgeb.gov.tr
32	KOSGEB Erzurum Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Cad. 25090 Aziziye/ERZURUM	0 312 595 25 25	erzurum@kosgeb.gov.tr
33	KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü	Sümer Mah. Basın Şehitleri Cad. No: 341 Odunpazarı/ESKİŞEHİR	0 312 595 25 26	eskisehir@kosgeb.gov.tr
34	KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü	Gaziantep Üniversitesi Teknopark Yerleşkesi C Blok No:4 Şahinbey/ GAZİANTEP	0 312 595 25 27	gaziantep@kosgeb.gov.tr
35	KOSGEB Giresun Müdürlüğü	Gedikkaya Mahallesi Nihatbey Caddesi No:6 28100 Merkez/GİRESUN	0 312 595 25 28	giresun@kosge.gov.tr
36	KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü	Hasanbey Mah. Cumhuriyet Cad. No:99/B Merkez/Gümüşhane	0 312 595 25 29	gumushane@kosgeb.gov.tr
37	KOSGEB Hakkari Müdürlüğü	Bulak Mah. Kayacan Caddesi No:16 Kat:4 HATSO Binası Merkez/HAKKARİ	0 312 595 25 30	hakkari@kosgeb.gov.tr
38	KOSGEB Hatay Müdürlüğü	Yenişehir Mh. Atatürk Bulvarı No: 47/B İskenderun/HATAY	0 312 595 25 31	hatay@kosgeb.gov.tr
39	KOSGEB Iğdır Müdürlüğü	Söğütlü Mah. Atatürk Cad. Ahmet Ertaş İş Merkezi No:88 Kat: 3 Merkez / IĞDIR	0 312 595 25 76	igdir@kosgeb.gov.tr
40	KOSGEB Isparta Müdürlüğü	Sanayi Mah.153.cad. NO:32 Merkez/ISPARTA	0 312 595 25 32	isparta@kosgeb.gov.tr
41	KOSGEB İstanbul İMES Müdürlüğü	İMES Sanayi Sitesi 308. Sokak C/Blok No:46 P.K:81230 Yukarı Dudullu / Ümraniye/İSTANBUL	0 312 595 25 89	istanbulanadolu@kosgeb.gov.tr
42	KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ESKOOP Sanayi Sitesi P.K.:34306 İkitelli / Başakşehir / İSTANBUL	0 312 595 25 88	istanbulikitelli@kosgeb.gov.tr
43	KOSGEB İzmir Müdürlüğü	Merkez Bina: Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10013 Sokak P.K.:35477 Çiğli/İZMİR	0 312 595 25 35	izmir@kosgeb.gov.tr

		Ek Bina: Ege Üniversitesi Kampüsü Erzene Mahallesi Ege Üniversitesi No: 172/47 Bornova/İzmir		
44	KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü	Menderes Mah. Trabzon Bulvarı 46044. Sokak No: 14 Dulkadiroğlu/KAHRAMANM ARAŞ	0 312 595 25 46	kahramanmaras@kosgeb.gov.tr
45	KOSGEB Karabük Müdürlüğü	Hürriyet Mah. Zonguldak Cad. Çağrı İş Merkezi A Blok No:34 Kat:3 Karabük/Merkez	0 312 595 25 78	karabuk@kosgeb.gov.tr
46	KOSGEB Karaman Müdürlüğü	Karaman Organize Sanayi Bölgesi 1.Cadde No:12	0 312 595 25 70	karaman@kosgeb.gov.tr
47	KOSGEB Kars Müdürlüğü	Yenişehir Mahallesi Ali Gaffar Okkan Blv. No:6A, 36100 Kars Merkez/KARS	0 312 595 25 36	kars@kosgeb.gov.tr
48	KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü	Hepkebirler Mahallesi Adalet Caddesi No:2 Kat:2 PK:37100 KASTAMONU	0312 595 25 37	kastamonu@kosgeb.gov.tr
49	KOSGEB Kayseri Müdürlüğü	Organize Sanayi Müdürlüğü 9. Cad. No:1/A Anbar Melikgazi / KAYSERİ	0 312 595 25 38	kayseri@kosgeb.gov.tr
50	KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü	Ovacık Mah. Zafer Cad. 63/B Merkez/KIRIKKALE	0 312 595 25 71	kirikkale@kosgeb.gov.tr
51	KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü	Karacaibrahim Mah. Kurtuluş Cad. Uzunlar Apt. NO:48/B Merkez - KIRKLARELİ	0 312 595 25 39	kirklareli@kosgeb.gov.tr
52	KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü	Güldiken Mahallesi Şehit Metin Koca Caddesi No:17/2 Merkez/Kırşehir	0 312 595 25 40	kirsehir@kosgeb.gov.tr
53	KOSGEB Kilis Müdürlüğü	Mehmet Rifat Kazancıoğlu Mh. Turgut Keleş Sok. No:2 Merkez/KİLİS	0 312 595 25 79	kilis@kosgeb.gov.tr
54	KOSGEB Kocaeli Müdürlüğü	Mehmet Ali Paşa Mah. Adnan Menderes Blv. No:11 İzmit/KOCAELİ	0 312 595 25 41	kocaelidogu@kosgeb.gov.tr
55	KOSGEB Konya Müdürlüğü	Ferhuniye Mahallesi Mümtazkoru Sokak No:10/1 Selçuklu/KONYA	0 312 595 25 42	konya@kosgeb.gov.tr
56	KOSGEB Kütahya Müdürlüğü	75. Yıl Mah. Bekir Sıtkı Paşa Cad. No:37/2 Merkez / KÜTAHYA	0 312 595 25 43	kutahya@kosgeb.gov.tr
57	KOSGEB Malatya Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi İdari Merkez Binası P.K.:44200 Yeşilyurt / MALATYA	0 312 595 25 44	malatya@kosgeb.gov.tr
58	KOSGEB Manisa Müdürlüğü	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulv. No:127 1.Kat Yunusemre/Manisa	0 312 595 25 45	manisa@kosgeb.gov.tr
59	KOSGEB Mardin Müdürlüğü	Ofis OSB Mah. Organize Sanayi Bölgesi A Kapısı No:6 Artuklu Mardin	0 312 595 25 47	mardin@kosgeb.gov.tr
60	KOSGEB Mersin Müdürlüğü	Bahçelievler Mah. H. Okan Merzeci Bulv. No:470 Yenişehir/Mersin	0 312 595 25 33	mersin@kosgeb.gov.tr
61	KOSGEB Muğla Müdürlüğü	Muslihittin, Mehmet Polatoğlu Sk. No:22/12 Kat:3, 48000 Menteşe/Muğla	0 312 595 25 48	mugla@kosgeb.gov.tr
62	KOSGEB Muş Müdürlüğü	Saray Mah. Hürriyet Cad. No:312 49200 Merkez/MUŞ	0 312 595 25 49	mus@kosgeb.gov.tr
63	KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü	Cevher Dudayev Mah. Vatan Cad. No:42 Kat:3 MERKEZ/NEVŞEHİR	0312 595 25 50	nevsehir@kosgeb.gov.tr
64	KOSGEB Niğde Müdürlüğü	Niğde-Bor Karayolu 7. Km. Niğde Organize Bölgesi 8. Cadde No:7/B Merkez/Niğde	0 312 595 25 51	nigde@kosgeb.gov.tr

65	KOSGEB Ordu Müdürlüğü	Karşıyaka Mahallesi Atatürk Bulvarı No:336 C Blok Yeni Valilik Binası Kat:2 Altınordu/ORDU	0 312 595 25 52	ordu@kosgeb.gov.tr
66	KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü	Adnan Menderes Mah. 2. Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi KOSGEB Hizmet Binası OSMANİYE	0 312 595 25 80	osmaniye@kosgeb.gov.tr
67	KOSGEB Rize Müdürlüğü	Rize Ticaret Borsası Binası İslampaşa Mah. Menderes Bulv. No:522 Kat:1 No.1 53100 Rize	0 312 595 25 53	rize@kosgeb.gov.tr
68	KOSGEB Sakarya Müdürlüğü	Hanlı Sakarya Mah. Şehit Onbaşı Zekeriya Gözyuman Cad. No:19/1 Hanlı / Arifiye / SAKARYA (SATSO Ek Binası)	0 312 595 25 54	sakarya@kosgeb.gov.tr
69	KOSGEB Samsun Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi Sosyal Tesis Alanı P.K.29 P.K.:55300 Kutlukent/SAMSUN	0 312 595 25 55	samsun@kosgeb.gov.tr
70	KOSGEB Siirt Müdürlüğü	Kooperatif Mahallesi Hükümet Bulvarı Kurtalan Yolu Üzeri No:100 Valilik Binası, Merkez/Siirt	0 312 595 25 56	siirt@kosgeb.gov.tr
71	KOSGEB Sinop Müdürlüğü	Camikebir Mh. Sakarya Cd. No:59 K:4 Merkez/SİNOP	0 312 595 25 57	sinop@kosgeb.gov.tr
72	KOSGEB Sivas Müdürlüğü	Mevlana Mah. Bahar Sok. Akasya Sitesi B Blok. No:11/A Merkez/Sivas	0 312 595 25 58	sivas@kosgeb.gov.tr
73	KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi 1. Cad. No:7 P.K:63000 Eyyübiye/ŞANLIURFA	0 312 595 25 63	sanliurfa@kosgeb.gov.tr
74	KOSGEB Şırnak Müdürlüğü	Vakıfkent Mah. Uludere Cad. TSO Binası Kat:3 Merkez/ŞIRNAK	0 312 595 25 73	sirnak@kosgeb.gov.tr
75	KOSGEB Tekirdağ Müdürlüğü	Değirmenaltı Mah. Hukukçular Sok. No:20 Süleymanpaşa / TEKİRDAĞ	0 312 595 25 59	tekirdag@kosgeb.gov.tr
76	KOSGEB Tokat Müdürlüğü	Derbent Mah. Osmangazi Cad. No:45 Merkez/TOKAT	0 312 595 25 60	tokat@kosgeb.gov.tr
77	KOSGEB Trabzon Müdürlüğü	Sanayi Mah. Yaren sok. No 4 Kat 4 TRABZON	0 312 595 25 61	trabzon@kosgeb.gov.tr
78	KOSGEB Tunceli Müdürlüğü	Aktuluk Mahallesi, Munzur Üniversitesi Merkez Yerleşkesi, Nadir Toprak Elementleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası, Kat:2 TUNCELİ	0 312 595 25 62	tunceli@kosgeb.gov.tr
79	KOSGEB Uşak Müdürlüğü	Kemalöz Mah. Atatürk Bulvarı No: 97/A UŞAK	0 312 595 25 64	usak@kosgeb.gov.tr
80	KOSGEB Van Müdürlüğü	Bahçıvan Mah. Sıhke Cad. 1702 Sk. No:93 Kat:4 Merkez/VAN	0 312 595 25 65	van@kosgeb.gov.tr
81	KOSGEB Yalova Müdürlüğü	Rüstempaşa Mah. Cumhuriyet Cad. No: 42 Kat: 3-4-5 Merkez/YALOVA	0312 595 25 77	yalova@kosgeb.gov.tr
82	KOSGEB Yozgat Müdürlüğü	Yozgat Valilik Binası Karatepe Mah. Ahmet Yesevi Cad. No:57 B Blok Kat:3/YOZGAT	0 312 595 25 66	yozgat@kosgeb.gov.tr
83	KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü	Çaydamar Mahallesi Ahmet Taner Kışlalı Caddesi No:7 Merkez/ZONGULDAK	0 312 595 25 67	zonguldak@kosgeb.gov.tr

Ek-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

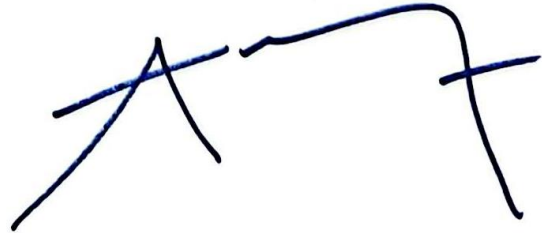
İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Ankara -26/02/2026)

Ahmet Serdar İBRAHİMCİOĞLU
Başkan



Ek-3: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-23/02/2026)


Binali AYDIN
Daire Başkanı