



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**KOSGEB**  
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ  
GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI

# 2022 YILI FAALİYET RAPORU

## KOSGEB 2022 Yılı Faaliyet Raporu

---

---

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. ve 41. maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca KOSGEB Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca hazırlanmıştır.

KOSGEB - Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı  
Hacı Bayram Mah. İstanbul Cad. No: 32 Ulus/Altındağ/ANKARA  
Tel: 0 312 595 28 00 Faks: 0 312 368 07 15  
KOSGEB Çağrı Merkezi : 444 1 567  
[strateji@kosgeb.gov.tr](mailto:strateji@kosgeb.gov.tr) [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr)

---

---

## **Bakan Sunuşu**

Yeni istihdam alanlarının oluşturulmasındaki katkıları, piyasa koşullarındaki değişikliklere uyum sağlama yetenekleri, ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanmasındaki etkileri ile küçük ve orta ölçekli işletmeler gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomilerinde önemli bir rol üstlenmektedir. Bu doğrultuda, KOBİ'lerimizin rekabet güçlerini geliştirmek ve sanayiyle entegrasyonunu sağlamak amacıyla ihtiyaçlarına uygun bir şekilde destek vermekteyiz.

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı ve KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programı ile KOBİ'lerimizin karbon emisyonlarını azaltıp enerji verimliliklerini arttırmayı ve KOBİ'lerin kaynak-etkin ve verimli bir şekilde çalışmalarını sağlamak amacıyla yeşil dönüşümünü destekliyoruz. KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı ile imalatçı KOBİ'lere yönelik çıkarılan "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" başlıklı çağrıya Rekabetçilik ve Verimlilik Modülü ekledik ve işletme başına destek üst limiti de 2 milyon liraya çıkardık.

Ülkemizde yaşanan doğal afetlerden etkilenen KOBİ ve esnafımıza tamamen faizsiz kredi desteği sağladık. 2022 yılı içerisinde yaklaşık 100 bin aşkın işletmeye 9 milyar Türk Lirasının üstünde destek ödemesi gerçekleştirerek KOBİ'lerimizin desteklenme sürecini önemli bir aşamaya getirdik.

Geleneksel, kültürel ve kaybolmaya yüz tutmuş mesleklerde faaliyet gösteren işletmeleri güçlendirip tecrübelerinin gelecek nesillere aktarılmasını sağlamak ve geleneksel zanaatları yeniden canlandırmak amacıyla Yaşayan Kültür Mirası İşletmeler Destek Programı'nı hayata geçirdik.

Değeri bir milyar doların üzerinde olan Türk teknoloji şirketlerinin (Turcorn) sayılarını artırmak ve uluslararası pazarlara açılmalarını sağlamak amacıyla Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı'nı başlattık. Girişimci ekosistemini geliştirmek amacıyla tıbbi cihaz, robotik, finansal teknolojiler, bilgi ve iletişim teknolojileri, akıllı şehirler, biyoteknoloji, yazılım, kimya ve yapay zeka uygulamaları gibi birçok temada faaliyet gösteren ve sayıları 17'i bulan teknoloji geliştirme merkezlerini (TEKMER) açtık.

"Teknoloji Üreten, Güçlü Türkiye" hedefimiz doğrultusunda Milli Teknoloji Hamlesi ile birlikte Bakanlığımızı Türkiye Yüzyılı'nın itici gücü yapmakta kararlıyız. Yatırım, üretim, istihdam ve ihracatı önceleyen politikalarımızla Türkiye Yüzyılı'nı "üretim ve katma değer yüzyılı" yapmak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz. KOSGEB 2022 Yılı Faaliyet Raporu'nun şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunun bilgilendirilmesinde önemli bir fayda sağlamasını temenni ediyorum, çalışmada emeği geçenlere teşekkür ediyorum.

**Mustafa VARANK**  
**Sanayi ve Teknoloji Bakanı**



## **Başkan Sunuşu**

KOBİ'lerin ülke ekonomilerinde istihdamın geliştirilmesi, ihracat, rekabet, teknoloji transferi, katma değer oluşturma gibi rolleri gün geçtikçe ön plana çıkmakta, KOBİ'ler ekonomik ve sosyal kalkınmada önemli bir fonksiyon üstlenmektedirler. Bu nedenle KOSGEB tarafından KOBİ'lerimize sunulan destekler çağın gereklerine uygun bir anlayışla hazırlanmaktadır.

2022 yılında KOBİ tanımına ilişkin esasları, net satış hasılatlarını, mali bilanço tutarlarını yeniden düzenledik. Bu kapsamda KOBİ olma ile ilgili mali veri üst sınırını 250 milyon liraya yükselterek KOSGEB desteklerinden daha fazla işletmenin destek almasını amaçladık.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından kamuoyuna açıklanan Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programının üçüncü ve dördüncü fazını yürürlüğe koyarak genç, yeni mezun ve kadın istihdamını önceliklendirerek 93 bin gencin ilk kez iş sahibi olmasına imkân sağladık. Program kapsamında 49 bin işletmeye 7,5 milyar lira destek sağladık.

Millileştirme çalışmaları çerçevesinde "Savunma ve Elektrikli/Hibrit Otomotiv Sanayi İhtiyaçlarının Millileştirilmesi Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi" başlıklı çağrı ile işletmelere 6 milyon liraya kadar destek imkanı sağladık. Yıl boyu açık olan Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı'nın üst limitini 750 bin liradan 1 milyon 100 bin liraya çıkardık.

Kuluçka ekosisteminin ve girişimciliğin tabana yayılması amacıyla diğer çeşitli kuruluşlarla işbirliği içerisinde TEKMER açılışlarını gerçekleştirdik. TEKMER Desteği üst limitini 6 milyon liraya çıkardık. Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı ile yenilikçi işletmelerin uluslararası girişimcilik ekosistemlerine açılmalarını sağlanması amacıyla işletmelere 50 bin dolara kadar destek imkanı sağladık.

KOBİ'lerin dijital dönüşümlerini gerçekleştirmek amacıyla KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında 2 milyon lira üst limitli "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" proje çağrısına çıktık. Ayrıca, Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Desteğini uygulamaya aldık.

KOBİ'lerin enerji verimliliği konusunda mevcut durumlarının tespit edilerek sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, gerekli stratejilerin oluşturulması ve bu stratejiler doğrultusunda kapasitelerinin geliştirilerek öncelikli ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programını yürürlüğe aldık.

Milli Teknoloji Hamlesi çalışmaları çerçevesinde, büyük üreticilerin tedarik zincirlerini daha fazla yerlileştirmek ve büyük işletmelerin ülkemizde ihtiyaç duyduğu KOBİ altyapısını güçlendirmek amacıyla TOFAŞ ve ASELSAN başta olmak üzere paydaşlarımız ile çeşitli çalışmalar yürüttük.

2022 yılı içerisinde ülkemizde yaşanan doğal afetlerde KOBİ'lerimize tamamen faizsiz olmak üzere kredi desteği sağladık.

Yıl içerisinde tüm desteklerimiz kapsamında yaklaşık 102 bin işletmeye 9 milyar liranın üstünde destek ödemesi gerçekleştirdik.

Mali saydamlık, hesap verilebilirlik, şeffaflık ilkeleri ışığında hazırlanan, yıl içerisinde ulaştığımız hedefleri ve gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri içeren "KOSGEB 2022 Yılı Faaliyet Raporu"nu kamuoyunun bilgisine sunar, raporun hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederim.

**Hasan Basri KURT**  
**Başkan**



# İÇİNDEKİLER

<b>BAKAN SUNUŞU</b> .....	<b>i</b>
<b>BAŞKAN SUNUŞU</b> .....	<b>iii</b>
<b>İÇİNDEKİLER</b> .....	<b>v</b>
<b>TABLolar LİSTESİ</b> .....	<b>vi</b>
<b>ŞEKİLLER VE GRAFİKLER LİSTESİ</b> .....	<b>vi</b>
<b>YÖNETİCİ ÖZETİ</b> .....	<b>1</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>2</b>
A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER .....	3
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	4
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	6
1. Fiziksel Yapı .....	6
2. Teşkilat Yapısı .....	6
2.1 Teşkilat Yapısında 2022 Yılında Gerçekleşen Önemli Değişiklikler .....	8
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	8
3.1 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	8
3.2 KOSGEB Çağrı Merkezi.....	11
4. İnsan Kaynakları .....	11
4.1 İstihdam Politikası.....	11
4.2 İstihdam Şekli .....	11
5. Sunulan Hizmetler .....	14
5.1 KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler .....	14
5.2 Yürürlükten Kaldırılan Ancak Ödeme Süreci Devam Eden Destek Programları: .....	19
5.3 Sunulan Desteklerle İlgili Olarak Yıl İçinde Gerçekleştirilen İyileştirme Faaliyetleri .....	20
5.4 KOBİ Finansman Destek Programı.....	22
5.5 FRİT I Kapsamında Yürütülen Proje.....	23
5.6 KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi .....	24
5.7 Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı .....	25
5.8 KOSGEB İşletme Değerlendirme Raporu (İDR).....	25
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	26
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>28</b>
A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER .....	28
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	30
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>33</b>
A. MALİ BİLGİLER.....	33
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	33
2. Bütçe Gerçekleşmelerindeki Sapmalara İlişkin Gerekçeler .....	39
2.1. Gider Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar .....	39
2.2. Gelir Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar .....	39
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	41
4. Mali Denetim Sonuçları .....	46
5. İç ve Dış Denetim .....	46
B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	48
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	48
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	54
2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	54
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	60
3.1 Stratejik Planın 2022 Yılı Değerlendirmeleri .....	60
3.2 Stratejik Plandaki Hedeflerin Temel Riskleri .....	87
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	97
C. GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER.....	98
1. KOBİ Desteklerinin Uygulama Sonuçları .....	98
2. Birimler Tarafından Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler .....	104

<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>136</b>
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI .....	136
B. ÜSTÜNLÜKLER .....	137
C. ZAYIFLIKLAR .....	137
D. DEĞERLENDİRME .....	137
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>139</b>
<b>EK-1: KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİNİN İLETİŞİM BİLGİLERİ.....</b>	<b>141</b>
<b>EK-2: MUHASEBE MÜDÜRLÜKLERİNE BAĞLI KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİNİN LİSTESİ.....</b>	<b>145</b>
<b>EK-3: ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....</b>	<b>146</b>
<b>EK-4: MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....</b>	<b>147</b>

## TABLOLAR LİSTESİ

Tablo 1: KOBİ'lerin Sınıflandırılması.....	4
Tablo 2: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu .....	5
Tablo 3: Başkanlığımızda Kullanılan Uygulamalar .....	9
Tablo 4: Elektronik Cihazlar .....	10
Tablo 5: KOBİ Finansman Destek Programı Genel Bilgiler .....	23
Tablo 6: Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler .....	27
Tablo 7: Temel Politika ve Öncelikler .....	30
Tablo 8: 2022 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Program, Alt Program, Faaliyet Bazında Dağılım Tablosu.....	37
Tablo 9: 2022 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu .....	38
Tablo 10: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu .....	42
Tablo 11: 2022 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu.....	45
Tablo 12: 2022 Yılında Gerçekleşen Denetimler.....	47
Tablo 13: KOSGEB Performans Bilgisi .....	48
Tablo 14: Program Kapsamında Yürütülen Faaliyetler .....	51
Tablo 15: Performans Göstergelerinin 2022 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri.....	55
Tablo 16: Performans Göstergelerinin 2022 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri.....	58
Tablo 17: Stratejik Plandaki Hedef ve Performans Göstergelerinin Değerlendirmesi .....	60
Tablo 18: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri.....	88
Tablo 19: KOSGEB Desteklerinin 2022 Yılı Uygulama Sonuçları.....	98
Tablo 20: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı (MKİ Hariç) .....	101
Tablo 21: Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı .....	102
Tablo 22: Kredi Faiz Desteklerinin 2022 Yılı Uygulama Sonuçları.....	103
Tablo 23: Muhasebe Müdürlüklerinin 2022 Yılı Yevmiye Sayıları ile Harcamalarının Dağılımı .....	129
Tablo 24: 2022 Yılında Muhasebe Müdürlükleri Bazında Harcamaların Dağılımı.....	130

## ŞEKİLLER VE GRAFİKLER LİSTESİ

Şekil 1: KOSGEB'in Organizasyon Yapısı .....	7
Şekil 2: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı (MKİ Hariç) .....	99
Şekil 3: Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı .....	100
Grafik 1: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı .....	12
Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı .....	12

Grafik 3: Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı .....	13
Grafik 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı.....	13
Grafik 5: 2020-2022 Dönemi Revize Bütçe ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL) .....	34
Grafik 6: 2020-2022 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	34
Grafik 7: 2020-2022 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL) .....	35
Grafik 8: 2020-2022 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	35
Grafik 9: Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL) .....	36
Grafik 10: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Ölçeksel Dağılımı.....	100

## YÖNETİCİ ÖZETİ

KOSGEB 2022 Yılı Faaliyet Raporu; 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile 2022 yılının Ocak ayında Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığınca kamuoyuna duyurulan “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” kapsamında hazırlanmıştır.

Raporda hem 2022 Yılı Performans Programı’nda yer alan performans göstergelerinin yıl sonu gerçekleşme verilerine, hem KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023’ün 2022 Yılı Değerlendirme Sonuçları’na hem de Başkanlığımızda yıl içinde yürütülen diğer önemli faaliyetlere yer verilmiştir.

Başkanlığımızın 2022 Yılı Performans Programı, Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi kapsamında hazırlanmıştır. KOSGEB, “Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi” programının altında yer alan “KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi” alt programının yürütülmesinden sorumludur. Söz konusu program, Başkanlığımızın stratejik planındaki amaçları ile ilişkilendirilmiş olup yıl içinde yürütülecek iş ve işlemler bu program altında tanımlanan faaliyetler kapsamında değerlendirilmiştir. 2022 Yılı Performans Programı’nda 17 performans göstergesi belirlenmiş olup 5’inde %100’ün üzerinde gerçekleşme sağlanmış, 9’unda kısmen ulaşılmış, 3’ünde ise planlanan hedefe ulaşamamıştır.

Stratejik planların izleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesine imkan sağlamaktadır. Bu süreçlerdeki faaliyetler sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir unsurdur. Bu kapsamda, KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023’ün 2022 yılındaki izleme ve değerlendirme çalışmaları sonucunda planda yer alan 19 hedeften; 7’sine ulaşıldığı, 10’una kısmen ulaşıldığı, 2 hedefe ise ulaşamadığı görülmektedir.

Başkanlığımıza 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 2.379.890.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile 2.965.845.460 TL’ye yükselen ödeneğin % 91,7’si olan 2.719.773.367 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır. Bu tutarın 1.607. 506.104 TL’si 53.885 işletmeye destek ödemesi olarak gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızın stratejik yönetim anlayışıyla belirlediği hedefleri başarmak gayretiyle “KOSGEB’le Daha Güçlü KOBİ’ler, Gelişen Ekonomi” vizyonuna ulaşmada karşılaşılabilecek riskleri öngörerek gerekli tedbirleri almaya, KOBİ ve girişimcilerimizi ihtiyaç duydukları her alanda desteklemeye devam edeceğiz.

## I. GENEL BİLGİLER

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), 20/4/1990 tarihinde 3624 sayılı Kanun’la kurulmuştur. 9/7/2018 tarihli ve 30473 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” (KHK)’nın 77’nci maddesi ile 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun”un adı “Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu” olarak değiştirilmiştir.

15/7/2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 18’inci bölümünde Başkanlığımızın statüsü, organları, yetki, görev ve sorumlulukları yeniden tanımlanmıştır.

KOSGEB; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili, tüzel kişiliği haiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun II/b sayılı cetvelinde sayılan özel bütçeli bir kamu kurumu olup bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

## A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

### MİSYONUMUZ

Etkin destek ve hizmetlerle KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarını sağlayarak ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.

### VİZYONUMUZ

KOSGEB'le Daha Güçlü KOBİ'ler, Gelişen Ekonomi.

### TEMEL DEĞERLERİMİZ

- **Dürüstlük:** KOSGEB, tüm paydaşlarına eşit mesafededir. Aldığı kararlarda adaletli olmayı ilke edinir, eleştiriye açıktır, varsayımlarla değil dayanağı bulunan bilgi ve belgelerle hareket eder.
- **Erişilebilirlik:** KOSGEB, ihtiyaçları karşılama yönünden kolaylıkla ulaşılabilir hizmetler sunar.
- **Güvenilirlik:** KOSGEB, sunduğu hizmetler ve desteklerle ilgili tüm değişiklikleri/yenilikleri doğru ve güvenli bir biçimde kamuoyuna yansıtır.
- **Hedef Kitle Odaklılık:** KOSGEB, müşteri değeri yaratma prensibiyle hedef kitlenin istek, beklenti ve gereksinimlerini göz önünde bulundurarak kararlar alır ve uygular.
- **Hesap Verilebilirlik:** KOSGEB, hedef kitlesine ve diğer paydaşlarına karşı dürüstlük ve hesap verilebilirlik anlayışını temel alır.
- **İşbirliğine Açıklık:** KOSGEB, ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliğinde etkindir.
- **Saygınlık:** KOSGEB hedef kitlesi ve paydaşları arasında itibar görür.
- **Şeffaflık:** KOSGEB yasalara uygun, şeffaf ve doğrulukla hareket eder.
- **Tarafsızlık:** KOSGEB, tüm taraflara eşit uzaklıktadır; ön yargısız, somut, veri ve bilgiye dayanan bir yaklaşımla hareket eder.
- **Yenilikçilik:** KOSGEB, keşfederek ve farklı yaklaşımları deneyerek mevcut bilginin sürekli iyileştirilmesini hedefler.

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

KOSGEB'in kuruluş amacı, ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmektir.

KOSGEB'in hedef kitlesini;

- 250 kişiden az yıllık çalışan istihdam eden,
- Yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 250 milyon Türk Lirası'nı aşmayan işletmeler,
- 18/9/2009 tarih ve 27353 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan (2009/15431 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) "KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkındaki Karar" ile belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler ve girişimciler, oluşturmaktadır.

İşletmelerin büyüklüklerine göre sınıflandırılmasında esas alınan kriterler, 18/11/2005 tarihli ve 25997 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "KOBİ'lerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik"te belirlenmiştir.

Bu kriterlere göre işletmeler; "mikro", "küçük" ve "orta" ölçekli olmak üzere Tablo 1'de sınıflandırılmaktadır:

**Tablo 1:** KOBİ'lerin Sınıflandırılması

Tanım Kriteri	Mikro İşletme	Küçük İşletme	Orta Büyüklükteki İşletme
Yıllık Çalışan Sayısı	< 10	< 50	< 250
Yıllık Net Satış Hasılatı (Milyon TL)	≤ 5	≤ 50	≤ 250
Yıllık Mali Bilanço Değeri (Milyon TL)	≤ 5	≤ 50	≤ 250

KOSGEB'e ilişkin mevzuat Tablo 2'de belirtilmiştir:

**Tablo 2:** KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu

Sıra No	Mevzuat Adı	Mevzuat No.	Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı
1	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu	3624	20.04.1990	20498
2	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Karar	22/3/2004 tarihli ve 2004/7131 sayılı BKK	04.05.2004	25452
3	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik	19/10/2005 tarihli ve 2005/9617 sayılı BKK	18.11.2005	25997
4	KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Karar	5/8/2009 tarihli ve 2009/1543 1 sayılı BKK	18.09.2009	27353
5	KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği	-	19.09.2009	27354
6	KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği	-	15.06.2010	27612
7	Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi	Sayı No:4	15.07.2018	30479

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziksel Yapı

KOSGEB, biri Başkanlık binası olmak üzere toplam 89 binada faaliyet göstermektedir. Bu binaların 3'ünün mülkiyeti KOSGEB'e ait olup 46'sı KOSGEB'in bedelsiz kullanımında ve 40'ı da kiralıktır. Binaların toplam kullanım alanı 70.054 m<sup>2</sup>'dir. Ayrıca tapuda KOSGEB adına tescilli toplam 271.408,42 m<sup>2</sup> büyüklüğünde 18 adet arsa bulunmaktadır.

### 2. Teşkilat Yapısı

KOSGEB'i oluşturan idari organlar; Genel Kurul, İcra Komitesi ve Başkanlık'tır. Başkanlık, KOSGEB'in yürütme organı olup merkez teşkilatındaki birimler ile taşra teşkilatında yer alan KOSGEB Müdürlüklerinden oluşmaktadır.

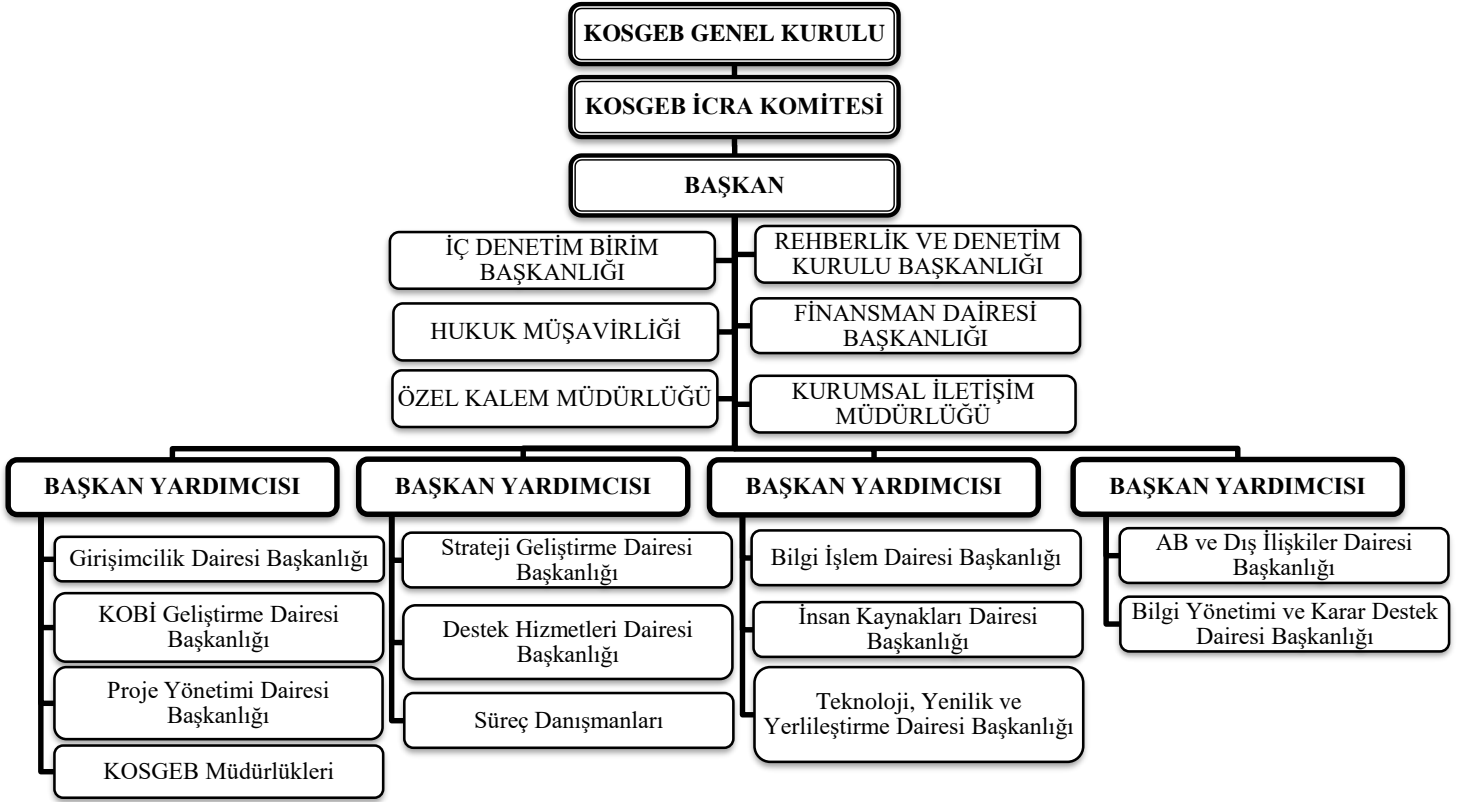
Başkanlığımızı oluşturan birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları "KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği" ve "KOSGEB Merkez Teşkilatı Yönergesi" ile belirlenmiştir.

Başkanlığımız, 2022 yıl sonu itibarıyla 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile ülke sathına yaygın olarak küçük ve orta ölçekli işletmelere destek ve hizmetler vermektedir.

Ayrıca, KOSGEB hizmet ve desteklerinden hedef kitlenin daha etkin yararlanılmasını sağlamak amacıyla bilgilendirme ve rehberlik faaliyetlerini yürütmek üzere, kurum/kuruluşlarla yapılan iş birliği protokolleri kapsamında oluşturulan 107 adet Temsilcilik Ofisi faaliyet göstermektedir.

2022 yıl sonu itibarıyla "KOSGEB'in Organizasyon Yapısı" Şekil 1'de gösterilmiştir:

Şekil 1: KOSGEB'in Organizasyon Yapısı



## 2.1 Teşkilat Yapısında 2022 Yılında Gerçekleşen Önemli Değişiklikler

KOSGEB Merkez Teşkilatı Yönergesi ile Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı ve KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığının yapısı aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığına bağlı müdürlükler aşağıda belirtilmiştir.

- a) Proje Destekleri Müdürlüğü,
- b) Sürdürülebilirlik Destekleri Müdürlüğü,
- c) Uluslararası Projeler Müdürlüğü.

KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığına bağlı müdürlükler aşağıda belirtilmiştir.

- a) İşletme Geliştirme Destekleri Müdürlüğü,
- b) Koordinasyon Müdürlüğü,
- c) Destek Uygulamaları Müdürlüğü,
- ç) KOBİ Rehberlik ve Danışmanlık Müdürlüğü.

## 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

### 3.1 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlık binamızda kablolu ve kablosuz olmak üzere 2 ayrı ağ bulunmaktadır. Kablosuz yayın, Başkanlık binasının ve taşra teşkilatının tamamını kapsamaktadır. Başkanlık binamızda tüm katlarda yer alan anahtarlama cihazları sistem odamızdaki omurga anahtarlama cihazında sonlanmaktadır. Katlardan sistem odasına 10+10 mbps hız ile yedekli yapıda ulaşılmaktadır. Taşra teşkilatındaki KOSGEB Müdürlükleri ayrı hız tiplerinde TTVPN bağlantısı ile doğrudan Başkanlığa erişmekte ve Başkanlık binasında yer alan internet altyapısı üzerinden internete ulaşmaktadır.

İnternet devremiz farklı güzergah ve farklı santrallerden gelen fiber kablolarla yedekli yapıda çalışmaktadır. İnternet çıkış hızımız 800 mbps'e yükseltilmiştir. İllerin bağlantı hızları personel sayılarına göre en düşük 5 mbps, en yüksek 50 mbps olarak güncellenmiştir. İl müdürlükleri yapısal kablolama ve ağ cihazları altyapısı tamamen yenilenerek merkezi olarak yönetilebilir bir yapıya kavuşmuştur. Taşra teşkilatı kablolu ve kablosuz ağ cihazları ile yönetilmektedir.

Aktif dizin ve insan kaynakları veri tabanları entegre edilerek, personel hareketleri doğrultusunda aktif dizin, e-posta hesapları ve grup yapıları süreçleri otomatik olarak yönetilmektedir. Bilgisayar sistemlerinin işletim sistemi güncelleme, işletim sistemi kurulumu, uygulama dağıtımı ve uzaktan kontrolle teknik destek süreçlerinin yönetilmesi için gerekli yazılım altyapısı kurulmuştur. Tüm bu süreçler merkezi olarak bu yazılım üzerinden yönetilmektedir.

Başkanlığımız merkez ve taşra teşkilatı tek santral, tek dış hat ve tek dış numara yapısına geçmiştir. Bu yapıyla birlikte tüm teşkilatımız IP telefonlar ile kurum içi ve dışıyla haberleşmektedir.

Veri Merkezimizde toplam 198 adet sunucu bilgisayarımız bulunmakta olup 72 adedi Linux İşletim Sistemi'nde çalışmaktadır. 195 tanesi sanal, 3 tanesi ise fiziksel platformda hizmet vermektedir. 400 TB Storage Disk alanı bulunmaktadır. Ayrıca 3000 TB teyp kartuş kapasitesine sahip yedekleme sistemi mevcuttur. Kartuş sistemi LTO-7 seviyesindedir. Uzun vadeli yedeklerin saklanması için yangına dayanıklı kasa bulunmaktadır. Veri Merkezi yangına karşı NOVAC söndürme sistemi ile korunmaktadır. Veri merkezine ait yedekli çalışan 2 adet UPS ve 2 adet jeneratör bulunmaktadır.

Kritik tüm cihazlar yedekli çalışmakta ve genel olarak sistemde oluşan bir arızaya karşı anında devreye girerek kesinti olmasını engellemektedir.

Ana veri merkezi dışında bir adet felaket kurtarma merkezimiz bulunmaktadır. Bu merkez içerisinde kurum için kritik olan belirlenmiş sunucuların eşleri çalışmaya hazır durumda tutulmaktadır.

Kurumumuzun bilgi teknolojileri altyapısının son kullanıcı, iç ağ ve internet üzerinden gelebilecek tüm tehditlere karşı korunması için çok katmanlı (mimarili) siber güvenlik sistemi tasarlanmış olup yeni veri merkezinin devreye alınmasıyla beraber çalışmaya başlamıştır. Bu kapsamda 9 adet fiziksel, 27 adette sanal sunucu üzerinde çalışan çok katmanlı güvenlik sistemleri ile ortalama günlük olarak 5000 mail, 2000 dosya, 4500 saldırı isteği analiz edilmekte ve engellenmektedir.

Kurumumuzda MS SQL türünde KBS, Evrak, İnsan Kaynakları, Web, Kredi, YKDS, File Server veri tabanları kullanılmaktadır.

Başkanlığımızda kullanılan uygulamalar Tablo 3'te yer almaktadır.

**Tablo 3:** Başkanlığımızda Kullanılan Uygulamalar

UYGULAMA ADI	AÇIKLAMA	İNTERNET ADRESİ
<b>KOSGEB İnternet Sitesi</b>	Kurumun dışarıya açılan penceresidir. Hedef kitleyi ilgilendiren her türlü duyuru ve yayının yer aldığı portaldır, ayrıca tüm portallara giriş için kullanılan ana giriş kapısıdır.	<a href="http://www.kosgeb.gov.tr">http://www.kosgeb.gov.tr</a>
<b>KOBİ Bilgi Sistemi (KBS)</b>	Kurum tarafından işletmelere ve girişimcilere verilen destek programlarına ilişkin başvuru, değerlendirme, ödeme ve izleme işlemlerinin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	<a href="https://edevlet.kosgeb.gov.tr">https://edevlet.kosgeb.gov.tr</a> <a href="https://kbspersonel.kosgeb.gov.tr">https://kbspersonel.kosgeb.gov.tr</a> <a href="https://destekpersonel.kosgeb.gov.tr">destekpersonel.kosgeb.gov.tr</a>
<b>KOSGEB Uzaktan Eğitim Sistemi</b>	Web sayfası, işletmelere yönelik e-egitim portalı olarak hizmet vermektedir.	<a href="http://ims.kosgeb.gov.tr">http://ims.kosgeb.gov.tr</a>
<b>Öğretim Elemanı Bordro Sistemi</b>	Öğretim Elemanı Bordro Sistemi web ve mobil kullanıma uygun olarak kurul üyeliği hizmeti veren öğretim elemanlarının bordro hesaplanmasında muhasebe birimine destek sunan ve süreçlerin daha etkin yönetilmesi ve işlemlerin hatasız ve daha kolay yürütülmesini sağlayan yazılımdır.	<a href="http://oebs.kosgeb.gov.tr">http://oebs.kosgeb.gov.tr</a>
<b>KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Uygulaması</b>	Başarılı KOBİ ve girişimcilerimizin kamuoyuna tanıtılması, ülkemiz ekonomisine yaptıkları katkının göz önüne serilmesi, cesaretlendirilmeleri ve potansiyellerinin ortaya çıkarılması için verilen ödüllere ilişkin süreçlerin; başlangıcından tamamlanması aşamasına kadar olan tüm adımları bu portal üzerinden elektronik olarak gerçekleştirilmektedir.	<a href="http://www.kobivegirisimcilikodulleri.gov.tr">http://www.kobivegirisimcilikodulleri.gov.tr</a>
<b>KOSGEB Elektronik Belge Yönetim Sistemi</b>	Kurumda yapılan iç ve dış yazışmalar, uygulama üzerinden yazılarak veri tabanında kayıt altına alınmaktadır.	<a href="https://ebys.kosgeb.gov.tr/">https://ebys.kosgeb.gov.tr/</a>

UYGULAMA ADI	AÇIKLAMA	İNTERNET ADRESİ
<b>KOSGEB e-Personel Sayfası</b>	Kurum içinde personelin kurumsal yazılımlara SSO (Tek Şifre) ile ulaşabildiği, duyurular, maaş bordrosu, site içi mesajlaşma gibi iş ve işlemleri yapabildiği portaldır. Ayrıca personelin destek sistemine girişi bu portal aracılığı ile yapılmaktadır.	<a href="http://kds.kosgeb.gov.tr">http://kds.kosgeb.gov.tr</a>
<b>İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi</b>	Personel atama, sicil, ücret vb. işlemlerin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	<a href="http://ik.kosgeb.gov.tr">http://ik.kosgeb.gov.tr</a>
<b>Temsilcilik Ofisleri Takip Sistemi</b>	Temsilcilik ofislerinin başvurusu aşamasından başlayarak temsilcilik ofisi açılana kadar aşamaların ve gerekli bazı	<a href="http://temsilcilik.kosgeb.gov.tr">http://temsilcilik.kosgeb.gov.tr</a>
<b>Destek Programları İzleme Sistemi</b>	Destek programlarının izleme sistemidir.	<a href="http://dpis.kosgeb.gov.tr">http://dpis.kosgeb.gov.tr</a>
<b>Veri Envanteri İzleme Sistemi</b>	Veri envanteri oluşturma ve izleme sistemidir.	<a href="http://verienvanteri.kosgeb.gov.tr">http://verienvanteri.kosgeb.gov.tr</a>

KOSGEB’de bulunan elektronik cihazlara ilişkin bilgiler Tablo 4’te yer almaktadır:

**Tablo 4:** Elektronik Cihazlar

Cihaz Türü	Sayı
<b>Bilgisayar</b>	2.855
<b>Yazıcı</b>	888
<b>Tarayıcı</b>	129
<b>Faks Cihazı</b>	37
<b>Projektör (Projeksiyon Cihazı)</b>	158
<b>Fotokopi Makinesi</b>	134
<b>Televizyon</b>	235
<b>Telefon</b>	3.715
<b>Klima</b>	792
<b>Yönlendirici Cihaz (Router)</b>	8
<b>Sunucu</b>	34
<b>Diğer Enerji ve Güç Fiziği Materyali</b>	1
<b>Ekran</b>	1.087
<b>Kamera</b>	196
<b>Görüntü Monitörü</b>	163
<b>Kart Okuyucu</b>	222
<b>Santral</b>	124
<b>Yedekleme Cihazı</b>	49
<b>Küçük İşlemci</b>	3
<b>Uydu Alıcısı</b>	20
<b>Fotoğraf Makinesi</b>	30
<b>TOPLAM</b>	10.880

\*Elektronik cihazlarla ilgili bilgiler, 11.01.2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı/Muhasebat Genel Müdürlüğü’nün Taşınır, Kayıt ve Yönetim Sistemi’nden alınmıştır.

### **3.2 KOSGEB Çağrı Merkezi**

KOBİ ve girişimciler 444 1 567 numaralı telefon üzerinden KOSGEB Çağrı Merkezi'ne erişebilmektedir. KOSGEB Çağrı Merkezi, Türkiye'nin tüm illerinden ulaşılabilecek şekilde Pazar günü hariç haftanın 6 günü 08:30-17:30 saatleri arasında hizmet vermektedir.

KOSGEB Çağrı Merkezi operatörleri, temsilcilik sayfasına erişebilmektedirler. Bu sayede operatörler vatandaşlara; işletme durum bilgilerini (aktif/pasif), hangi desteklerden yararlandığını ve destek başvurularının ne aşamada olduğuna dair bilgileri verebilmektedir. Bununla birlikte KOSGEB destekleri ile genel bilgiler, desteklerden yararlanma koşulları ve başvuru prosedürü konusunda ilgililer bilgilendirilmektedir. Operatörler vatandaşın isteği üzerine şikayet kayıtları oluşturabilmektedir. Gelen çağrılara 3 ayda bir memnuniyet anketleri uygulanmaktadır.

## **4. İnsan Kaynakları**

### **4.1 İstihdam Politikası**

İstihdam politikamız ile Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini sağlayacak personelin seçilmesi, mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirebileceği şekilde yetiştirilmesi ve hizmet birimlerinde görevlendirilmesi sağlanmaktadır.

Başkanlığımızın istihdam politikasının temeli aşağıdaki ilkelerden oluşur:

- a) Yürütülecek görevlere uygun, nitelikli personelin seçilmesini sağlayacak sınav sistemini geliştirmek,
- b) Personelin, Başkanlığın amaçlarını benimseyerek çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek eğitim programları hazırlamak,
- c) Başkanlığın tüm personeline, Başkanlık hizmetlerinin gerektirdiği nitelikte yetiştirmeleri ve gelişmeleri yönünden adil ve eşit olanaklar sağlamak,
- d) Yürütülen hizmet niteliğine uygun çalışma koşulları sağlamak,
- e) Başarıyı ve yaratıcılığı teşvik eden çalışma sistemleri geliştirmek,
- f) Personele, mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirebileceği yurt içi ve yurt dışı eğitim olanakları sağlamak,
- g) Personelin haklarını korumak ve gözetmek,
- h) Kendilerini ilgilendiren konuları personele zamanında iletmek ve personelin göreviyle ilgili önerilerini idareye kolaylıkla bildirmesini sağlamaktır.

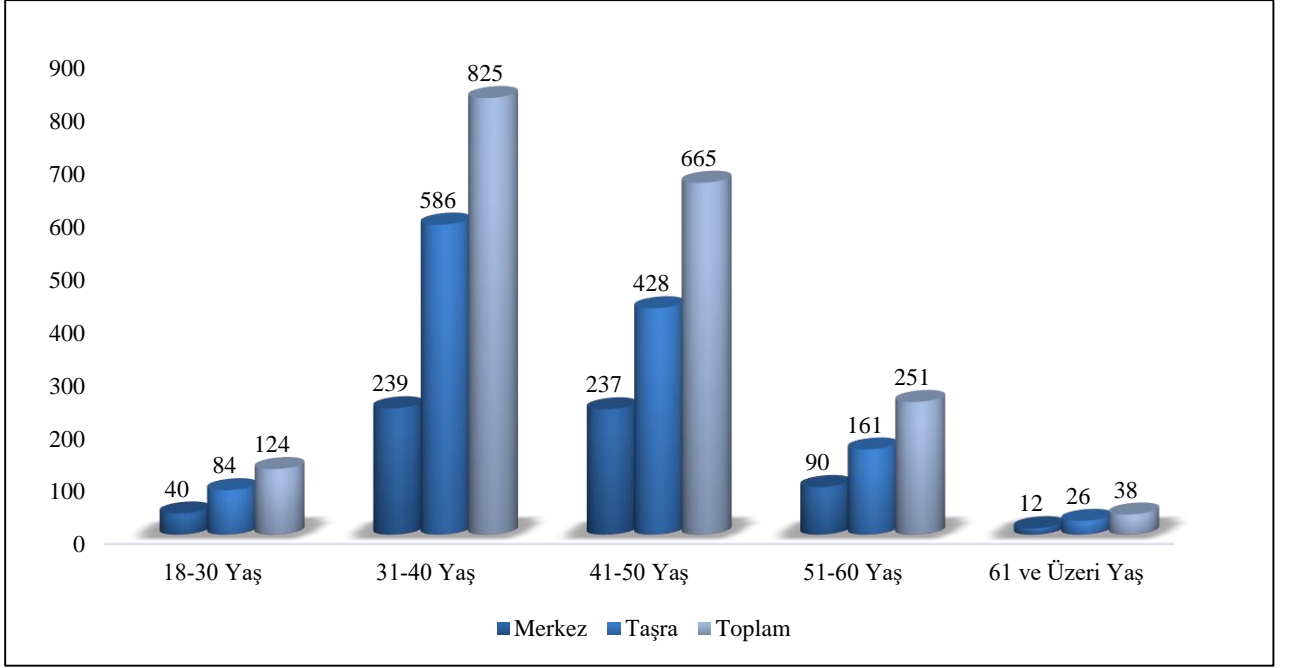
### **4.2 İstihdam Şekli**

Başkanlığımızda görevli asli personel 375 sayılı KHK'nın Ek 27. Maddesine göre "İdari Hizmet Sözleşmesi" ile sözleşmeli olarak, alt işveren işçilerinin kamuda işçi kadrosuna geçirilmesi sonrasında istihdam edilen işçiler ise 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında "Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi" ile istihdam edilmektedir.

Başkanlığımızda 618 merkez, 1.285 taşra teşkilatında olmak üzere toplam 1.903 personel görev yapmaktadır. Bunların haricinde olan 8 personel ise 375 sayılı KHK'nın Ek 25. Maddesi ve 2 personel 3624 sayılı Kanun'un Ek-1. Maddesi kapsamında Başkanlığımızda görevlendirilmiştir.

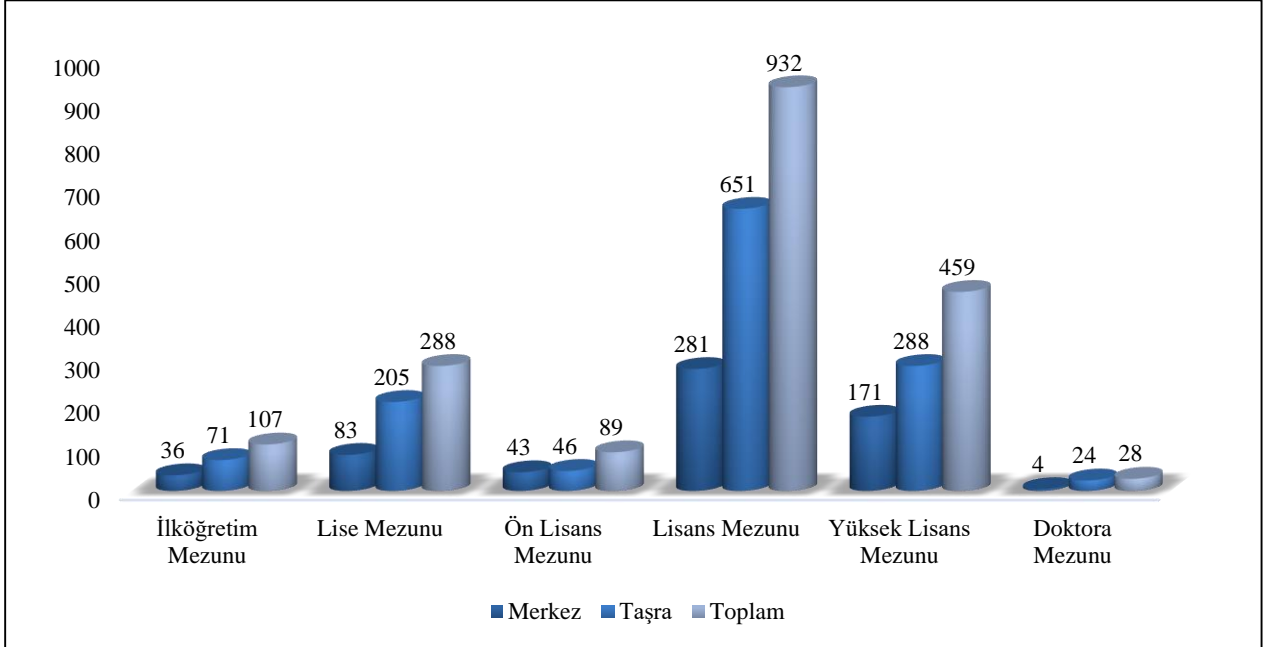
Ayrıca "Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Büyük Ölçekli Bilgi İşlem Birimlerinde Sözleşmeli Bilişim Personeli İstihdamına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik" kapsamında Başkanlığımızda sözleşmeli bilişim personeli olarak istihdam edilen kişi sayısı 13'tür.

**Grafik 1:** Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı



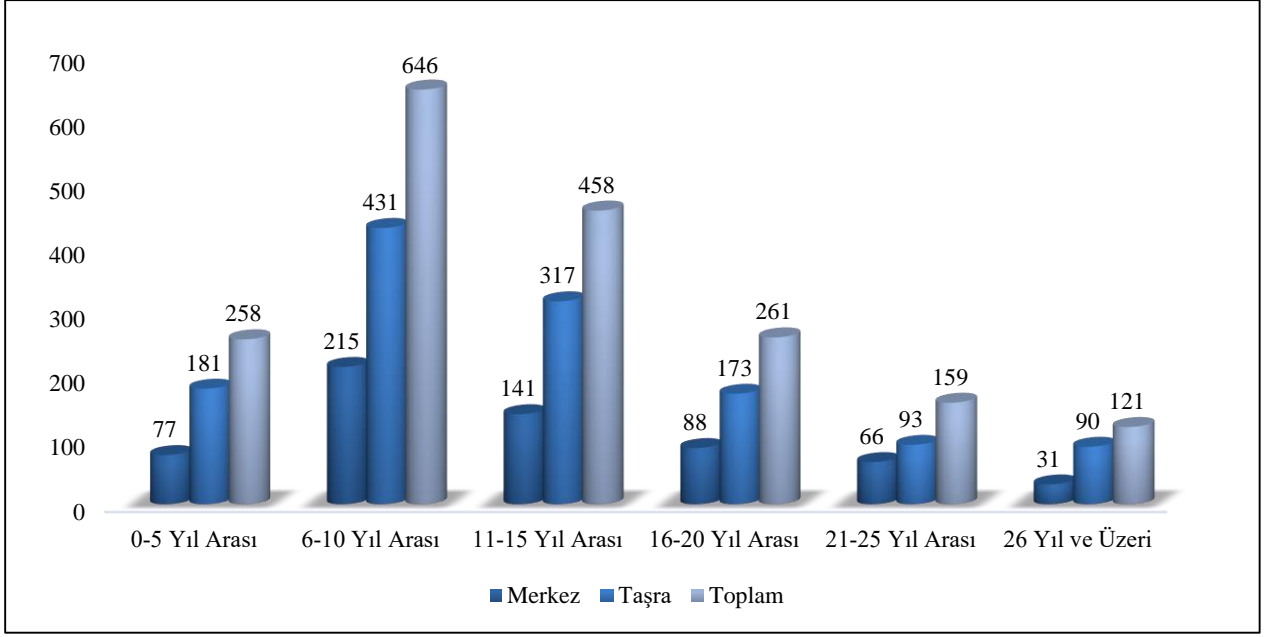
Grafik 1'e göre Başkanlığımızda görevli 124 personel 18-30 yaş, 825 personel ise 31-40 yaş aralığında yer almaktadır. Bu durum Başkanlığımız personelinin %50 genç ve orta yaş grubundan oluştuğunu göstermektedir.

**Grafik 2:** Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



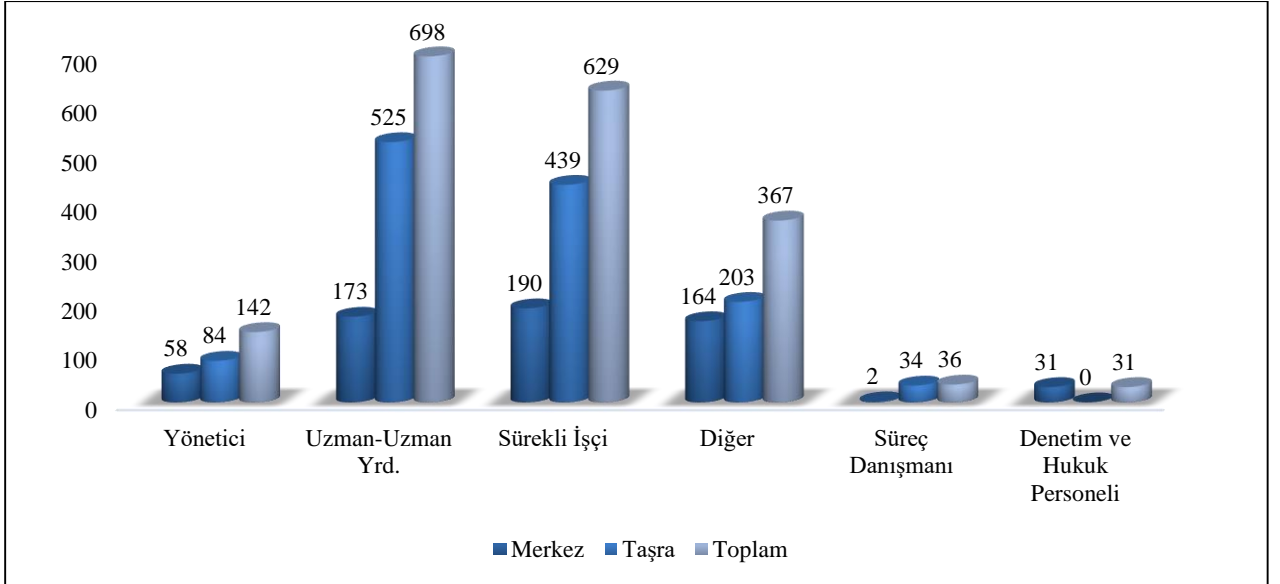
Grafik 2'de Başkanlığımızda görevli personelin 932'sinin lisans, 459'unun yüksek lisans ve 28'inin de doktora mezunu olduğu görülmektedir. Başkanlığımız personelinin %75'ini lisans, yüksek lisans ve doktora mezunu olanlar oluşturmaktadır.

**Grafik 3:** Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı



Grafik 3'te toplam personelin %87'sinin 6 yıl ve üzeri hizmet süresinin bulunduğu görülmektedir. Taşra teşkilatındaki 1.285 personelden 181'inin 0-5 yıl, 1.104'ünün ise 6 yıl ve üzeri hizmet süresine sahip olduğu anlaşılmaktadır.

**Grafik 4:** Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



\* "Diğer" diye belirtilen grupta; destek elemanı, memur, muhasebeci, sekreter, sözleşmeli bilişim personeli, teknisyen, ve şoför olarak istihdam edilen personel bulunmaktadır.

## **5. Sunulan Hizmetler**

### **5.1 KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler**

15/6/2010 tarihli 27612 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında oluşturulan destek programları ile KOBİ’ler ve girişimciler desteklenmektedir. Destek programları, KOSGEB İcra Komitesi tarafından onaylanmakta ve Başkanlığımızın internet sitesinde ([www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr)) duyurulmaktadır. Programlar hakkındaki detay bilgiler ve başvuru evrakları da aynı internet sitesinde yayınlanmaktadır.

### **AR-GE, ÜR-GE VE İNOVASYON DESTEK PROGRAMI**

Destek programının amacı, Ar-Ge ve inovasyon projeleri aracılığıyla bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip KOBİ ve girişimcilerin; yeni bir ürün, süreç ve/veya hizmet üretmeleri veya iyileştirmelerinin sağlanması ile Ür-Ge faaliyetleriyle değişen pazar taleplerine ve teknolojik gelişmelere uyum sağlamaları amacıyla KOBİ’ler tarafından orijinal, iyileştirilmiş veya değiştirilmiş yeni ürünlerin üretilmesinin sağlanmasıdır.

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında Ar-Ge ve inovasyon ile Ür-Ge projeleri için destek üst limiti 1.100.000 TL’dir. Destek programı kapsamında çağrı esaslı uygulamalara başlanmış olup destek üst limitleri çağrı özelinde 6.000.000 TL’ye kadar uygulanabilmektedir.

### **ULUSLARARASI KULUÇKA MERKEZİ VE HIZLANDIRICI DESTEK PROGRAMI**

Bu programın amacı; Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ülkemizde gerçekleştirilen teknolojik ürünlerin uluslararası pazarlarda yer alması, ihracatın artırılması, yerli teknoloji yoğun başlangıç işletmelerinin gelişmiş girişimcilik ekosistemleri içerisinde yer alması için, uluslararası kuluçka merkezi kurulmasını ve işletmelerin hızlandırma programlarına katılmasını desteklemektir.

Bu program 20.12.2022 tarihinden itibaren başvuruya kapatılmıştır.

### **KOBİ TEKNOLOJİK ÜRÜN YATIRIM (TEKNOYATIRIM) DESTEK PROGRAMI**

Destek programı ile Ar-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan veya orta - yüksek ve yüksek teknoloji alanında yer alan ve cari işlemler hesabına katkı sağlayacak ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak üzere işletmelerce gerçekleştirilecek yatırımları desteklemek amaçlanmaktadır.

Program kapsamında; Ar-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla yapılan başvurularda düşük ve orta düşük teknoloji alanlarında verilecek desteklerin üst limiti geri ödemeli 700.000 TL ve geri ödemesiz 300.000 TL olmak üzere toplam 1.000.000 TL, orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında verilecek desteklerin üst limiti geri ödemeli 4.200.000 TL ve geri ödemesiz 1.800.000 TL olmak üzere toplam 6.000.000 TL’dir. Orta - yüksek ve yüksek teknoloji alanında yer alan ve cari işlemler hesabına katkı sağlayacak ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla yapılan başvurularda desteklerin üst limiti geri ödemeli 4.200.000 TL ve geri ödemesiz 1.800.000 TL olmak üzere toplam 6.000.000 TL’dir.

## **STRATEJİK ÜRÜN DESTEK PROGRAMI**

Stratejik Ürün Destek Programı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında belirlenen ürünlerin üretimine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Program kapsamında verilecek desteklerin toplam üst limiti, geri ödemesiz 1.800.000 TL ve geri ödemeli 4.200.000 TL olmak üzere 6.000.000 TL'dir.

## **KOBİGEL (KOBİ GELİŞİM) DESTEK PROGRAMI**

Destek programı ile ülkenin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Destek kapsamındaki proje konuları, başvuru koşulları, destek unsurları ve başvuru dönemleri proje teklif çağrılarında belirlenmektedir. KOBİGEL–KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında proje başına destek üst limiti 2.000.000 TL'dir. Program kapsamında desteklenecek proje süresi en az 8 ay ve en fazla 36 ay olmak kaydıyla proje teklif çağrısında belirtilir.

## **İŞ BİRLİĞİ DESTEK PROGRAMI**

Destek programı ile küçük ve orta ölçekli işletmelerin birbirleriyle veya büyük işletmelerle ortak çalışma kültürünün geliştirilmesine, karşılıklı fayda ve rekabet avantajı sağlayıcı nitelikteki işbirlikleri tesis etmelerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

İşletmelerin birbirleriyle ve/veya büyük işletmelerle;

- a) Kapasite, verimlilik, ürün çeşitliliği ve kalitelerini arttırmaları amacıyla ortak imalat,
- b) Müşteri istekleri ve pazarın talebinin karşılanması amacıyla ortak tasarım, ürün ve hizmet geliştirmeleri,
- c) Ürün ve hizmet kalitelerini geliştirmeleri amacıyla ortak laboratuvar,
- ç) Pazar paylarını arttırmaları ve marka imajı oluşturmaları amacıyla ortak pazarlama,
- d) Beceri ve kabiliyetlerini geliştirmeleri ve değer zincirlerine katılmaları amacıyla yapılan işbirlikleri

ve bunlara benzer karşılıklı fayda sağlanan, maliyet düşürücü ve rekabet avantajı sağlayıcı nitelikteki işbirliği projeleri desteklenmektedir.

İşletmelerin yeni bir işletici kuruluş kurarak gerçekleştirecekleri projelerde destek üst limiti geri ödemesiz 1.500.000 TL ve geri ödemeli 3.500.000 TL olmak üzere toplam 5 milyon TL'dir.

Proje ortaklığı modelinde ise proje destek üst limiti toplam 5.000.000 TL'dir. Bu üst limit, öncelikli teknoloji alanlarında (yüksek teknoloji ve orta-yüksek teknoloji) gerçekleştirilecek projeler için ise toplam 10.000.000TL'dir.

## **KOBİ ENERJİ VERİMLİLİĞİ DESTEK PROGRAMI**

Bu programın amacı; küçük ve orta ölçekli işletmelerin enerji verimliliği konusunda mevcut durumlarının tespit edilerek sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, bu konuda gerekli stratejilerin oluşturulması, bu stratejiler doğrultusunda kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasıdır.

Program kapsamında işletmelere;

- Elektrik motorları etüt hizmeti desteği için 5.000 TL,
- Elektrik motorları değişim giderleri desteği için 200.000 TL,
- Enerji etüt hizmeti desteği için 30.000 TL,
- Verimlilik artırıcı giderler-desteği için 900.000 TL, tutarlarına kadar geri ödemesiz destek sağlanır.

## **YURT DIŞI PAZAR DESTEK PROGRAMI**

Destek program ile;

- KOBİ'lerin yurt dışı pazarlara açılabilme beceri ve kabiliyetlerini geliştirmek,
- KOBİ'lerin yurt dışı pazar paylarını arttırmak,
- KOBİ'leri, uluslararası rekabetin aktörleri haline getirmek,
- İhracata başlayan KOBİ sayısını arttırmak,
- E-ticarete başlayan KOBİ sayısını arttırmak

amaçlanmaktadır.

Program kapsamında personel gideri dışındaki tüm giderler için %70 oranında geri ödemesiz ve %30 oranında geri ödemeli olmak üzere verilecek desteklerin toplam üst limiti 300.000 TL'dir.

## **İLERİ GİRİŞİMCİ DESTEK PROGRAMI**

Destek programının amacı, ülkemizin stratejik öncelikleri doğrultusunda belirlenen sektörlerde girişimcilerin kurduğu yeni işletmelerin hayatta kalma oranının artırılmasını sağlamaktır. Bu program kapsamında kuruluş desteği, performans desteği, makine-teçhizat ve yazılım desteği ile mentörlük, danışmanlık ve işletme koçluğu desteği ve sertifika desteği sağlanır.

- Kuruluş desteği kapsamında, gerçek kişi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 5.000 TL, sermaye şirketi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 10.000 TL geri ödemesiz destek sağlanır.
- Performans desteği kapsamında geri ödemesiz olarak, destek programının uygulama esaslarında belirlenen kriterlere göre 40.000 TL'ye kadar, ayrıca girişimcinin genç, kadın, engelli, gazi veya şehit yakını olması durumunda ilave 10.000 TL'ye kadar olmak üzere 50.000 TL'ye kadar geri ödemesiz destek sağlanır.
- Makine, teçhizat ve yazılım desteği kapsamında işletmeye, makine ve teçhizat giderleri ile yazılım lisans bedeli veya zaman sınırlı lisans kullanım bedeli için geri ödemesiz olarak sağlanacak desteğin üst limiti 100.000 TL'dir. Ancak, işletmenin orta-yüksek teknoloji seviyesinde faaliyet göstermesi durumunda geri ödemesiz olarak sağlanacak desteğin üst limiti 200.000 TL, yüksek teknoloji seviyesinde faaliyet göstermesi durumunda geri ödemesiz olarak sağlanacak desteğin üst limiti 300.000 TL'dir. Makine, teçhizat ve yazılım finansal kiralama ile temin durumunda hesaplanan destek tutarı finansal kiralama sözleşmesindeki peşinat tutarına kadar finansal kiralama kuruluşuna ödenebilir.
- Mentörlük, danışmanlık ve işletme koçluğu desteği kapsamında geri ödemesiz olarak 10.000 TL'ye kadar destek sağlanır.
- Sertifika desteği kapsamında, girişimcinin kurduğu işletme için gerekli mesleki ve teknik sertifikalar için geri ödemesiz olarak 5.000 TL'ye kadar destek sağlanır.

- Çağrı esaslı uygulamalarda destek üst limiti 1.000.000 TL'ye kadar çağrı metninde belirtilecek şekilde artırılabilir.

## **GELENEKSEL GİRİŞİMCİ DESTEK PROGRAMI**

Destek programının amacı, girişimcilerin kurduğu yeni işletmelerin hayatta kalma oranının artırılmasını sağlamaktır. Program kapsamında kuruluş desteği, performans desteği ve sertifika desteği sağlanır.

- Kuruluş desteği kapsamında gerçek kişi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 5.000 TL, sermaye şirketi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 10.000 TL geri ödemesiz destek sağlanır.
- Performans desteği kapsamında geri ödemesiz olarak, programın uygulama esaslarında belirlenen kriterlere göre 40.000 TL'ye kadar, ayrıca girişimcinin genç, kadın, engelli, gazi veya şehit yakını olması durumunda ilave 10.000 TL'ye kadar olmak üzere 50.000 TL'ye kadar geri ödemesiz destek sağlanır.
- Sertifika desteği kapsamında, girişimcinin kurduğu işletme için gerekli mesleki ve teknik sertifikalar için 5.000TL'ye kadar destek sağlanır.

## **İŞ PLANI ÖDÜLÜ**

Destek programının amacı, girişimcilik ekosisteminde yer alan aktörler ile işbirliği sağlanarak girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında teşvik edilmesi için girişimcilik konulu yarışmalar sonucu başarılı bulunan iş planlarının/iş modellerinin/iş fikirlerinin ödüllendirilerek hayata geçirilmesini sağlamaktır.

İş planı ödülü, iş planı ödülü yarışmasında dereceye giren işletmelere/girişimcilere geri ödemesiz destek olarak sağlanır.

İş planı ödülü yarışmalarında dereceye giren iş planları/iş modelleri/iş fikirleri için;

- İşbirliği yapılan yükseköğretim kurumu tarafından örgün eğitim sistemi içinde ayrı bir ders olarak girişimcilik dersini alan öğrenciler arasında yapılan ve KOSGEB tarafından uygun bulunan yarışmalar kapsamında ilk üç dereceye sırasıyla 25.000 TL, 20.000 TL, 15.000 TL,
- Yurtiçi/yurtdışı kurum/kuruluşlar tarafından düzenlenerek KOSGEB tarafından uygun bulunan ödüllü/ödüksüz yarışmalar kapsamında ilk üç dereceye toplamda 100.000 TL'ye kadar,
- Yurtdışı orijinli girişimlerin iş fikirlerinin millileştirilerek yerli teknolojilerin doğması, büyümesi ve dünya pazarına açılmaları kapsamında yapılan ve KOSGEB tarafından uygun bulunan ödüllü/ödüksüz ulusal ve uluslararası yarışmalar kapsamında bütçe imkânları ölçüsünde ilk derecelerden başlamak üzere Başkanlıkça belirlenecek sayıda her bir işletme için 100.000 TL'ye kadar,
- KOSGEB tarafından düzenlenen ödüllü/ödüksüz yarışmalar kapsamında ilk üç dereceye toplamda 100.000 TL'ye kadar,

olmak üzere derece sahiplerinin Türkiye'de kurulmuş/kurulacak işletmelerine geri ödemesiz destek olarak ödül verilir.

## **TEKMER DESTEK PROGRAMI**

Destek programının amacı, girişimcilik ekosisteminde yer alan aktörler arası işbirliği ile ulusal plan ve programlar doğrultusunda Ar-Ge, inovasyon ve teknolojik girişimcilik alanındaki işletmelerin kurulmasını ve sürdürülebilir olmalarını sağlamak için ön inkübasyon, inkübasyon ve inkübasyon sonrası hizmetleri sunacak yapıların kurulması ve işletilmesini sağlamaktır.

TEKMER kurucusu; Üniversite, TGB yönetici şirketi, TTO, OSB yönetimi, kamu kurum/kuruluşları, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine bağlı odalar ve borsalar, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Meclise bağlı ihracatçı birlikleri, araştırma ve geliştirme enstitüleri/merkezleri ile girişimcilik, Ar-Ge, teknoloji geliştirme veya tema/temalar ile ilgili vakıf kooperatif dernek ve birlikler, bireysel katılım yatırımcıları ve firmalar (Türk Ticaret Kanununa göre kurulmuş gerçek ve tüzel kişilikler) olabilir. Üniversite ve TGB yönetici şirketi dışında sayılan kurucular üniversite ve TGB yönetici şirketi ile işbirliği içerisinde başvurmalıdır.

Destek programından yararlanmak için işletici kuruluşa KOSGEB tarafından TEKMER adı kullanım hakkı tanınmış olması gerekir. Destek programının süresi, taahhütnamenin işletici kuruluş tarafından KBS üzerinden onaylanıp evrak kaydına alındığı tarihten itibaren beş yıldır. Destek programı kapsamında destek oranı % 75 olarak uygulanır. TEKMER adı kullanım hakkından ve desteklerden yararlanmak için ilk kez bu programa başvuru yapan başvuru sahibi/sahipleri için verilecek desteklerin üst limiti toplam 6.000.000 TL'dir. Ayrıca, TEKMER adı kullanım hakkı verilen işletici kuruluşun ihtiyacına binaen TEKMER kapasite geliştirme amacıyla fiziki yapısını büyütebilmesi için 4.000.000 TL üst limitli ek destek verilebilir.

## **İŞGEM/TEKMER DESTEK PROGRAMI**

Destek programının amacı, girişimcilik ekosisteminde yer alan aktörler arası işbirliği ile ulusal plan ve programlar doğrultusunda işletmelerin kurulmasını ve sürdürülmesini sağlamak için inkübasyon hizmetleri sağlayacak yapıların kurulması ve işletilmesine destek sağlamaktır. İŞGEM Destek Programı başvuruları bu destek programı kapsamında alınmaktadır.

İŞGEM kurucusu; il özel idaresi, belediye, organize sanayi bölgesi (OSB) yönetimi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine bağlı odalar olabilir. Kurucu olabileceklerden en az ikisi müştereken başvuru yapabilirler.

İşletici kuruluşa bu program kapsamındaki desteklerin sağlanması için "İŞGEM/TEKMER Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi" imzalanmış ve taahhütnamenin onaylanmış olması gerekir. Destek programının süresi, taahhütnamenin işletici kuruluş tarafından KBS (KOBİ Bilgi Sistemi) üzerinden onaylanıp evrak kaydına alındığı tarihten itibaren beş yıldır. Destek programı kapsamında işletici kuruluşa mobilya ve donanım, ortak kullanıma yönelik makine-teçhizat ve yazılım giderleri, personel giderleri, eğitim, danışmanlık, organizasyon ve tanıtım giderleri için 3.800.000 TL tutarına kadar destek sağlanır.

## **YAŞAYAN KÜLTÜR MİRASI İŞLETMELER DESTEK PROGRAMI**

Destek programının amacı, kültürel miras unsuru olarak icrası ustalık/zanaatkârlık becerisi gerektiren, özgün, icra edilen mesleğin değerlerini, felsefesini, inceliklerini gelecek kuşaklara aktarılmasını teminen usta-çırak ilişkisi çerçevesinde yürütülen; geleneksel, kültürel, sanatsal değeri olan ve kaybolmaya yüz tutmuş mesleklerde faaliyet gösteren işletmelerin güçlendirilerek hayatta kalmalarını ve bu birikimin gelecek nesillere aktarılmasını sağlamaktır.

Destek programı kapsamında işletmelere;

- Kuruluş desteği için 5.000 TL,
- İşletme ve yetiştirme desteği dört dönem için toplamda 150.000 TL,
- Makine ve teçhizat desteği için 50.000 TL<sup>2</sup>,
- Tanıtım ve pazarlama desteği için 45.000 TL,

tutarlarına kadar geri ödemesiz destek sağlanır.

## **İŞLETME GELİŞTİRME DESTEK PROGRAMI**

Destek programı ile küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin, kurumsallaşma-markalaşma düzeylerinin ve ekonomideki paylarının artırılması, kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır.

Destek kapsamında işletmeler;

- Yurt içi fuar giderleri için 100.000 TL,
- Yurt dışı iş gezileri için 90.000 TL,
- Nitelikli eleman istihdamı için 50.000 TL,
- Tasarım giderleri için 75.000 TL,
- Sınai mülkiyet hakları giderleri için 100.000 TL,
- Belgelendirme giderleri için 300.000 TL,
- Test/analiz giderleri için 300.000 TL,
- Bağımsız değerlendirme için 20.000 TL,
- Model fabrika desteği için 100.000 TL,
- Teknik danışmanlık için 40.000 TL,
- Dijital dönüşüm danışmanlığı desteği için 20.000 TL

tutarlarında geri ödemesiz destek sağlanır- Dijital dönüşüm danışmanlığı desteği %100 ve diğer destekler en az %60 oranında desteklenmektedir.

Teknoparklarda faaliyet gösteren işletmeler ile Ar-Ge merkezleri ve tasarım merkezleri için Nitelikli Eleman İstihdamı Desteği'nin üst limiti 75.000 TL'dir.

Teknoparklarda faaliyet gösteren işletmeler için Teknik Danışmanlık Desteği'nin üst limiti 50.000 TL'dir.

## **SEBZE VE MEYVE SOĞUK ZİNCİR FİNANSAL KİRALAMA DESTEK PROGRAMI**

Programın amacı; küçük ve orta ölçekli işletmelerin, sebze ve meyve zayıyatını azaltmak üzere soğuk zincir oluşturmaları sürecinde, finansal kiralama yöntemiyle temin edecekleri, yerli malı ve yeni soğuk hava ünitesi ve/veya soğutucu frigorifik kasa/ünite yatırımları için finansal kiralama faiz/kâr payı masraflarına katkı sağlanmasıdır.

Destek programı kapsamında desteğe konu finansal kiralamanın, ilk 6 ayı ödemesiz dönem olmak üzere vadesi azami 36 aydır. Finansal kiralama faiz/kâr payı masrafları için işletmeye geri ödemesiz olarak 750.000 TL'ye kadar destek sağlanır.

### **5.2 Yürürlükten Kaldırılan Ancak Ödeme Süreci Devam Eden Destek Programları:**

2022 yılından önce yürürlükten kaldırılan ancak 2022 yılı içinde kalan destek ödemeleri devam eden destek programları aşağıda yer almaktadır:

- Genel Destek Programı
- Endüstriyel Uygulama Destek Programı
- Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı
- Edirne Acil Destek Kredisi
- Girişimcilik Destek Programı

Bu program ile ekonomik kalkınma ve istihdam sorunlarının çözümünün temel faktörü olan girişimciliğin desteklenmesi, yaygınlaştırılması ve başarılı işletmelerin kurulmasını sağlamak amaçlanmıştır.

### **5.3 Sunulan Desteklerle İlgili Olarak Yıl İçinde Gerçekleştirilen İyileştirme Faaliyetleri**

#### ***Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı***

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında 2022 yılı Mayıs ayında yapılan revizyon çalışmasında çağrı versiyonunda başvuru süresinin 45 günden az olmayacak şekilde olması şartı kaldırılarak çağrı süreçlerinin kısaltılması sağlanmıştır. 2022 yılı Haziran ayında yapılan revizyon ile destek üst limiti 1.100.000 TL'ye çıkarılmıştır. Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında bir projenin başarılı tamamlanması durumunda, mikro işletmeler haricinde küçük işletmeler ve orta büyüklükteki işletmelerin iki yeni projesi aynı anda desteklenebilmesi imkanı getirilmiştir.

#### ***KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı***

Ar-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünler ile orta - yüksek veya yüksek teknoloji alanında yer alan ve cari işlemler hesabına katkı sağlayacak ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamayı amaçlayan Teknoyatırım Destek Programı kapsamında uygulanan Cari İşlemler Hesabına Katkı Sağlayacak Ürün Listesi kapsamında yatırım projesi başvuruları alınmıştır.

Program kapsamında 2022 yılı Mayıs ayında; mevzuatın sadeleştirilmesi, Ür-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlerin de destek programı kapsamına alınması ve program kapsamında verilen desteklerin düzenlenmesine yönelik iyileştirmeler yapılmıştır. 2022 yılı Ekim ayında ise programın destek üst limitlerinin artırılması ve komitenin yapısına ilişkin değişiklik yapılması amaçlarıyla destek programı yeniden düzenlenmiş olup yazılım altyapısının tamamlanmasına müteakip söz konusu düzenlemeler uygulamaya alınacaktır.

#### ***Stratejik Ürün Destek Programı***

2022 yılının Mayıs ayında Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yeni çıkılacak çağrılarda uygulanmak üzere, Stratejik Ürün Destek Programı destek üst limiti 3.000.000 TL'si geri ödemesiz, 7.000.000 TL'si geri ödemeli olmak üzere toplam 10.000.000 TL düzeyine yükseltilmiştir.

#### ***TEKMER Destek Programı***

TEKMER Destek Programı 2022 yılında İŞGEM/TEKMER Destek Programından ayrılarak yeni bir program olarak uygulamaya alınmıştır. Programın üst limiti 3.800.000 TL'den 6.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Ayrıca, TEKMER adı kullanım hakkı verilen işletici kuruluşun ihtiyacına

binaen TEKMER kapasite geliştirme amacıyla fiziki yapısını büyütebilmesi için 4.000.000 TL üst limitli ek destek verilebilmesi için düzenleme yapılmıştır.

### ***KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı***

Destek programı kapsamında sadece geri ödemeli destek verilebilmesi ve destek oranlarının proje teklif çağrılarında belirlenebilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır. Ayrıca proje kapsamında verilecek desteğin limiti 2.000.000 TL'ye çıkarılmış ve iki aşamalı değerlendirme sürecinin birinci aşamasının KOBİ Bilgi Sistemi tarafından yapılabilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır. Bu değişiklikler 2022 yılı Aralık ayından itibaren ilan edilecek proje teklif çağrılarında uygulanmaya başlanmıştır.

### ***İleri Girişimci Destek Programı***

KOSGEB İcra Komitesince alınan karar doğrultusunda, işletmesini kurmamış iş fikri aşamasında olan girişimcilerin veya yeni kurulmuş işletmelerin Başkanlık tarafından belirlenecek çağrı konuları ile çağrı esaslı olarak da desteklenebilmesine yönelik KOSGEB İleri Girişimci Destek Programı mevzuatında revizyon yapılarak yürürlüğe alınmıştır. Destek programı çağrı esaslı olarak 2022 yılında uygulamaya alınarak, özellikle teknoloji tabanlı ve yenilikçi girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesi için çağrı metinlerde belirtilen hususlar doğrultusunda program üst limiti 1.000.000TL'ye kadar yükseltilmiştir.

### ***İşletme Geliştirme Destek Programı***

- Yurt içi fuar desteği üst limiti 100.000 TL,
  - Yurt dışı iş gezisi desteği üst limiti 90.000 TL,
  - Tasarım desteği üst limiti 75.000 TL,
  - Sınai mülkiyet hakları desteği üst limiti 100.000 TL,
  - Belgelendirme desteği üst limiti 300.000 TL,
  - Test ve analiz desteği üst limiti 300.000 TL,
  - Model fabrika desteği üst limiti 100.000 TL,
- olarak revize edilmiştir.

### ***Finansman Destek Programı***

03.11.2018 tarihinde yürürlüğe alınan KOBİ Finansman Destek Programı'nda; KOBİ'lerin finansmana erişimleri kolaylaştırmak, buldukları bölgelerin ekonomik kalkınmasına katkı sağlamaları amacıyla kapasite geliştirici makine/teçhizat yatırımına teşvik etmek, teknolojik üretim yeteneklerini geliştirmek amacıyla 21.12.2022 tarihinde değişiklik yapılmıştır. Bu değişiklik ile KOBİ Finansman Destek Programına yeni işletme türleri eklenmiş olup, destek puanı ve kredi limitlerinde de değişiklik yapılmış, ayrıca finansal kiralama yöntemi de eklenmiştir.

18.08.2021 tarihinde yürürlüğe giren “Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansal Kiralama Destek Programı” uygulama süreçlerinde paydaşlardan alınan geri bildirimler çerçevesinde destek programı revize edilmiştir. Revize program ile destek süreçleri işletmeler açısından kolaylaştırılmış ve destek üst limitleri güncellenerek başvuru sayısının artırılması amaçlanmıştır.

## 5.4 KOBİ Finansman Destek Programı

KOSGEB, KOBİ'lere uygun koşullarda finansal destek temin edilerek finansman sorunlarının çözümü, üretim, kalite ve standartlarını artırmalarını, istihdam yaratmalarını, uluslararası düzeyde rekabet etmelerini sağlamak amacıyla geliştirdiği KOBİ Finansman Destek Programıyla KOBİ'lerin bankalardan işletme, makine teçhizat ve acil destek kredilerinin faiz/kâr payı masraflarına KOSGEB tarafından belirlenen puan oranında ve koşullarında destek sağlamaktadır.

Uygulanmakta olan kredi faiz destek programları ile ilgili olarak paydaşlardan ve KOBİ'lerden gelen talepler doğrultusunda;

- Kaynak verimliliği sağlanarak, katma değeri yüksek sektörlerdeki işletmelerin finansmana erişiminin kolaylaştırılacağı,
- Diğer devlet desteklerinin bütünler nitelikte, kamusal desteklerin etkinliğinin arttırılacağı,
- Daha yalın, kolay erişilebilir ve kullanılan kamu kaynakları ile daha fazla katma değer yaratılmasının sağlanacağı,
- İşletmelerin, program açılmasını beklemeden yıl boyunca istedikleri zaman, limitler dahilinde kredi faiz desteğine ulaşabileceği,

yeni bir kredi faiz desteği modeli 2018 yılı Kasım ayında yürürlüğe alınmıştır.

KOBİ Finansman Destek Programı'nda; KOBİ'lerin finansmana erişimleri kolaylaştırmak, buldukları bölgelerin ekonomik kalkınmasına katkı sağlamaları amacıyla kapasite geliştirici makine/teçhizat yatırımına teşvik etmek, teknolojik üretim yeteneklerini geliştirmek amacıyla 21.12.2022 tarihinde değişiklik yapılmıştır.

KOSGEB Veri Tabanı'nda kayıtlı ve aktif, KOBİ Bilgi Beyannamesi güncel işletmelerin türleri; faaliyet alanı, özellikleri ve daha önce yararlandıkları destek türüne göre;

- Girişimci İşletmeler,
- Bölgesel Öncelikli İşletme
- Teknolojisini Ticarileştiren İşletme
- KOSGEB Girişimcileri

olarak KOSGEB tarafından belirlenir.

KOBİ Finansman Destek Programı geri ödemesiz olarak uygulanır. Kredi türü olarak "İşletme Kredisi, Makine Teçhizat Kredisi, Acil Destek Kredisi" bulunmaktadır. Destek Programı'ndan yararlanabilecek işletmeler, kredi türleri, limitleri, vadeleri ile destek puanları Tablo 5'te yer almaktadır:

**Tablo 5: KOBİ Finansman Destek Programı Genel Bilgiler**

İşletme Türü	Kredi Türü	Kredi Üst Limiti	Destek Puanı	Azami Kredi Vadesi
Girişimci İşletmeler	İşletme Kredisi	50.000*	10	18 Ay
	Makine Teçhizat Kredisi			36 Ay
KOSGEB Girişimcileri (Halkbank)	İşletme Kredisi	300.000	3	36 Ay
Teknolojisini Ticarileştiren İşletmeler (Finansal Kiralama)	Makine Teçhizat Kredisi	2.500.000	12	36 Ay
Bölgesel ve Sektörel Öncelikli İşletmeler	İşletme Kredisi	2.500.000	12	36 Ay
Acil Destek Kredisi	İşletme Kredisi	Destek kapsamı, üst limiti ve oranı KOSGEB İcra Komitesince belirlenir.		36 Ay

\*Girişimci İşletme için kredi üst limiti, girişimcinin genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını olması durumunda 70.000 (yetmişbin) TL'dir.

### 5.5 FRİT I Kapsamında Yürütülen Proje

#### ***FRİT I- Geçici Koruma Sağlanan Suriyeliler ve Türk Vatandaşları için İşletmelerin ve Girişimciliğin Geliştirilmesi Projesi***

Bütçesi 1,84 Milyon Avro olan Proje, Gaziantep ilinde uygulanmış olup 31.12.2021 tarihinde tamamlanmıştır. Projenin tüm ödemeleri ve denetimleri 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Proje, 2 bileşenden oluşmaktadır:

**1. Bileşen:** KOBİ ve Yeni Girişimciler için Küçük Hibeler (1.405.333 Avro)

- Girişimcilik Programı
- Proje Destek Programı

**2. Bileşen:** Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi (434.667 Avro)

Proje kapsamında 34 mevcut işletme ve 16 yeni girişimci olmak üzere toplam 50 işletmeye geri ödemesiz destek verilmesi planlanmıştır. Proje sonucunda 1.523.228,44 Avro harcama gerçekleştirilmiş olup toplam 66 işleme destek verilmiştir.

#### ***FRİT 2- Türkiye'de Sosyal ve Ekonomik Uyumunu Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi Projesi***

Bütçesi 71,35 Milyon Avro olan Proje 15 ilde yürütülmekte olup (Adana, Ankara, Bursa, Gaziantep, Hatay, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Kayseri, Kilis, Kocaeli, Konya, Mardin, Mersin, Şanlıurfa) 2 bileşenden oluşmaktadır.

**1.Finansal Destek Bileşeni** (65 Milyon Avro )

- FRİT 2 İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı (35 Milyon Avro)
- İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı (30 Milyon Avro)

**2.Kurumsal Kapasite Bileşeni** (6.350.000 Avro )

FRiT 2 İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı kapsamında belirtilen illerde ve hedef sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'lere istihdam şartı ile toplamda 35 milyon Avro geri ödemesiz destek sağlanacaktır. İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı Kapsamında İstihdam yaratan/koruyan işletmelere toplam 30 milyon avroluk faiz/kâr payı desteği sağlanacaktır. Proje kapsamında en az 5.788 kayıtlı istihdam pozisyonu yaratmak veya korumak ve bu kapsamda 2.197 işletmeye destek sağlanması hedeflenmektedir.

Proje resmi açılış toplantısı 23.02.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Proje kapanış tarihi 30.11.2024'tür.

İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı 18 Ekim 2022 tarihinde, FRiT 2 İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı ise 26.12.2022 tarihinde başlatılmıştır.

## **5.6 KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi**

KOBİ'lerin mevcut durumlarını analiz etmek, sorunlarına çözüm aramak, ihtiyaçlarını belirlemek, beceri ve kabiliyetlerini geliştirmek ve yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir düzeye gelebilmelerini sağlamak için KOSGEB tarafından sağlanan destekler kapsamında yararlanacakları rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin esasları düzenlemek amacıyla "KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri Hakkında Yönetmelik" 5 Şubat 2019 tarih ve 30677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Yönetmelik; KOBİ rehberi ve teknik danışman olarak yetkilendirilmek için aranan şartlar, başvuru ve değerlendirme süreçleri, KOBİ rehberi ve teknik danışmanların sunacakları hizmetler ve bunlara ilişkin izleme, değerlendirme ve denetim süreçlerini tanımlamaktadır.

Sistemin teknik danışmanlık kısmı için başvuru süreci ve adayların danışmanlık tecrübelerine ilişkin hususlar, değerlendirme komisyonunun oluşumu ve çalışma usulleri, teknik danışmanların görev, yetki ve sorumlulukları ile izleme, değerlendirme, denetim ve Yönetmeliğin uygulanmasına ilişkin diğer hususlar ile ilgili olarak Teknik Danışmanların Yetkilendirilmesi ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri Hakkında Usul ve Esaslar hazırlanmış ve 05.08.2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Teknik danışmanlar; finansman, uluslararasılaşma, teknoloji/yenilik/dijitalleşme ve büyüme alanlarında KOSGEB tarafından belirlenen ve yetkilendirildikleri konularda, işletmelere teknik danışmanlık hizmetleri sunacaklardır. İşletmelerin beceri ve kabiliyetlerinin artırılması için bu alanlarda yetkilendirilmiş Teknik Danışmanlardan alacakları danışmanlık hizmetlerinin desteklenebilmesi amacıyla İşletme Geliştirme Destek Programı'na "Teknik Danışmanlık Desteği" eklenmiş olup 2021 yılının Mart ayında ilan edilmiştir.

KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri Hakkında Yönetmelik ile alt mevzuatta revizyon çalışmaları yapılmaktadır. Revizyon çalışmalarının tamamlanmasını müteakip teknik danışman adaylarının yetkilendirme başvuruları değerlendirmeye devam edilecek ve yetkilendirilen teknik danışmanların ilan edilmesini müteakip Teknik Danışmanlık Desteği uygulanabilecektir.

KOBİ Rehberlerinin yetkilendirilmesi ve işletmelerin yetkilendirilmiş KOBİ Rehberlerinden alacakları rehberlik hizmetlerinin desteklenmesine ilişkin mevzuat tasarımı hakkında çalışmalar devam etmektedir.

## 5.7 Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı

COVID-19 pandemisinden olumsuz etkilenen işletmelere destek olunması ve istihdamın korunması amacıyla imalat sanayisindeki mikro ve küçük işletmeler ile 2017 yılı sonrası kurulan teknoloji tabanlı start-up'lar için "Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı" (MKİ) uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda 1. ve 2. dönemlerinde COVID-19 pandemisinden dolayı geliri azalan imalat ve bilimsel Ar-Ge sektörlerindeki mikro ve küçük işletmelere, ölçeklerine göre sırasıyla; 30.000 TL ve 75.000 TL'ye kadar ilk 3 yılı geri ödemesiz olmak üzere toplam 5 yıl vadeli, teminatsız ve faizsiz geri ödemeli işletme sermayesi desteği verilmiştir. Programın 3.ve 4. çağrılarını kapsamında, imalat, bilgisayar programlama, bilimsel Ar-Ge sektörleri ile COVID-19 salgınının nispeten daha fazla etkilediği bazı hizmet ve ticaret sektörlerinde faaliyet gösteren mikro ve küçük işletmelere geçmiş dönem ortalama istihdam seviyelerini koruyarak yeni personel istihdam etmeleri karşılığında destek sağlanmaktadır. 3. dönem yeni istihdam edilecek personel başına 100 bin TL geri ödemeli destek verilirken bu tutar 4. dönemde 125 bin TL'ye çıkarılmıştır. İşletme sahibi kadın ise veya işe alınan personel kadın ise destek personel başına 10 bin TL artırımlı olarak uygulanmaktadır. Mikro işletmeler en fazla 2 personel, küçük işletmeler en fazla 5 personel için destek alabilmektedir. Destek ödemeleri, 6+6 ay şeklinde destek ödemesine esas iki taksit döneminin başında peşin olarak yapılmaktadır. Başvurular, 10.10.2022 tarihinde sona ermiştir. MKİ'ler kullandıkları desteği 24 ay geri ödemesiz dönemi takiben 4'er aylık 6 taksitte faizsiz ve komisyonuz olarak KOSGEB'e geri ödeyecektir.

## 5.8 KOSGEB İşletme Değerlendirme Raporu (İDR)



Kurum ve kuruluşların işletmelere ait mevzuatları kapsamında tutmuş olduğu idari kayıt verileri kullanılarak, ihtiyaç duyduğu bilgiyi onlar adına üretmek ve mevcut durumları hakkında kendilerine ayna tutmak amacıyla "KOSGEB İşletme Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır. Söz konusu rapor temelde yedi ana başlıktan (İşletme Künye Bilgileri, Genel Sıralama, İnsan Kaynakları, Ar-Ge/Yenilik/Markalaşma, Verimlilik, İhracat, Finansman) oluşmaktadır.

Rapor kapsamında veri paylaşım protokolleri ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Türk Patent ve Marka Kurumu, Ticaret Bakanlığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan veri alınmaktadır.

2022 yılı içinde 2017 ve 2021 dönemine ilişkin olarak raporun değişkenleri bazında veriler elektronik ortamda temin edilmiştir. Bu yıl ilgili kurumlardan verilerin temininde yaşanan gecikmelerden dolayı 2017-2021 dönemine ilişkin verileri kapsayan İDR yılın son çeyreğinde devreye alınabilmiştir. 2022 yılında toplam 22.570 işletme İDR'yi e-devlet üzerinden ücretsiz indirmiştir. Bunların 11.513'ü 2016-2020 yıllarını kapsayan İDR 3 versiyonu, 12.037'si 2017-2021 yıllarını kapsayan İDR 4 versiyonudur.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin;

- Etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
- Varlık ve kaynaklarının korunmasını,
- Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
- Mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini, sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreç ile iç denetim konularını kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun aşağıda ifade edilen 56'ncı maddesi gereğince iç kontrolün amacı;

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamaktır.

Başkanlık teşkilat yapısında gerçekleşen değişiklikler kapsamında iç kontrol sisteminde yer alan ana süreç, süreç ve alt süreçler güncellenmiş ve KOSGEB birimlerine ait toplam 16 ana süreç, 114 süreç ve 250 alt süreç belirlenmiştir.

KOSGEB 2021-2022 Yılları İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına ait 2022 yılı birinci altı aylık gerçekleştirmeleri 04.07.2022 tarihli ve 109550 sayılı yazı ile ikinci altı aylık gerçekleştirmeleri ise 06.01.2023 tarihli ve 197633 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir. Bu kapsamda Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında belirlenen 79 Adet Genel Şartın 2022 Yılı itibariyle 67 tanesi sağlanmıştır.

Yıl içerisinde iç kontrol sistemi çalışmaları, Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi kapsamında gelen dosyaların ön mali kontrol işlemleri, kamu zararı takip ve tahsil işlemleri ve taşınır konsolide işlemi yapılmıştır.

KOSGEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi'nin 12. maddesine istinaden alınan Başkanlık Makamı'nın 11.01.2022 tarihli ve 3236 sayılı OLUR'u ile ön mali kontrole tabi tutulan iş ve işlemler Tablo 6'da belirtilmiştir:

**Tablo 6:** Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler

İş ve İşlemler	
Taşra teşkilatının, 15.06.2010 tarihli ve 27612 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında, 11.01.2022 tarih ve 3236 sayılı OLUR ile alınan ve 11.01.2022 tarihli ve 5575 sayılı dağıtımli yazı ile duyurulan ön mali kontrol kapsamına göre Ödeme Emri Belgesi bazında 250.000 TL ve üzeri desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	310 Adet
11.01.2022 tarih ve 3236 sayılı OLUR ile alınan ve 11.01.2022 tarihli ve 5575 sayılı dağıtımli yazı ile duyurulan ön mali kontrol kapsamına göre Taşra teşkilatının ve Merkez teşkilatının 250.000 TL ve üzeri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamındaki ihaleli işlemlerine ait taahhüt evrakı, sözleşme tasarılarının ve bu işlemlerine ait ilk ödemeye ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	156 Adet*
Yurt Dışı Gündeliklerine Dair Bakanlar Kurulu Kararı’nın 5 inci maddesine göre konaklama bedelinin ilgilinin gündeliklerinin %40’ını aşan kısmının tamamının karşılandığı yurtdışı geçici görev yolluklarına ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	13 Adet
Finansman Dairesi Başkanlığı’nın, harcamaları destek bütçesi ödeneğinden yapılacak işlemlerine ilişkin sözleşme ve protokol taslaklarının ön mali kontrolü.	5 Adet
KOSGEB İştiraklerine yapılacak olan ödemelere ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	13 Adet

\*6 adet ihaleli işlemlere ait taahhüt evrakı, sözleşme tasarısı incelenmiş olup 150 adet ilk hak edişe ilişkin ödeme emri belgesi ve ekleri ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2022 yılı, KOSGEB 2019-2023 Stratejik Planı'nın dördüncü uygulama yılıdır. 2019-2023 dönemi için belirlenen amaçlar ve hedefler aşağıda yer almaktadır:

**Amaç 1:** Ar-Ge, yenilik ve yerileştirme faaliyetlerinin arttırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.

Hedef 1.1: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında, Türkiye'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerindeki katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik yatırımlar desteklenecektir.

Hedef 1.2: KOBİ'lerin teknoloji seviyesini ve ihracat kapasitesini arttırmaya yönelik olan teknolojik ürün yatırımlarına öncelik verilecek ve Ar-Ge projelerinin ticarileşmesine destek sağlanacaktır.

Hedef 1.3: Teknoloji tabanlı girişimciler ile KOBİ'lerin, Ar-Ge ve yenilik kapasitelerini güçlendirmeye yönelik projeleri öncelikli olarak desteklenecektir.

Hedef 1.4: Hedef ve performans odaklı kuluçka ve hızlandırıcı merkezleri kurulacaktır.

Hedef 1.5: İmalat sanayinin güçlendirilmesine odaklanan bir yaklaşımla destekler

**Amaç 2:** Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.

Hedef 2.1: Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren girişimciler öncelikli olmak üzere imalat sektöründeki işletmeler desteklenecektir.

Hedef 2.2: Geleneksel girişimcilik desteklenecektir.

Hedef 2.3: Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.

Hedef 2.4: Özel hedef grupları (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) desteklenecektir.

**Amaç 3: KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.**

Hedef 3.1: KOBİ'lerin katma değerli ve ileri teknoloji alanlar başta olmak üzere bölgesel, sektörel, ölçeksel, işletmeye özgü destek modelleri ile desteklenmeleri, dijitalleşmeleri ve finansman kaynaklarına düşük maliyetlerle ulaşmaları sağlanacaktır.

Hedef 3.2: KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi kurulacak ve bu kapsamda verilecek destekler ile KOBİ'lerin öncelikli olarak kurumsallaşması ve markalaşması teşvik edilecektir.

Hedef 3.3: KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle kuracakları işbirliklerine destek sağlanacaktır.

Hedef 3.4: KOBİ'lerin uluslararası pazarlara açılmaları ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 3.5: KOBİ'lerin öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.

**Amaç 4: Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.**

Hedef 4.1: Bilginin, kurumsal karar verme süreçlerinde daha etkin kullanılması sağlanacaktır.

Hedef 4.2: Hizmetlerin bürokrasiden arındırılması ve iş süreçlerinin hedef kitle odaklı sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 4.3: KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir.

Hedef 4.4: Kurumun fiziki ve bilişim altyapısı güçlendirilecektir.

Hedef 4.5: Kurumun insan kaynağı kapasitesi ve niteliği arttırılacaktır.

## B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üst politika dokümanlarında KOSGEB'i ilgilendiren temel politika ve öncelikler Tablo 7'de yer almaktadır:

**Tablo 7:** Temel Politika ve Öncelikler

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM/REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇ
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b>	Md.:233.1, 320.1	
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Hedefleri</li><li>• Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yeni Yatırım Teşvik Sistemi</li></ul>	İthalata Bağımlılığı Azaltmak ve İhracatı Artırmak Amacıyla Yerli Üretimin Desteklenmesi.
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2023 sanayi ve Teknoloji Hedefleri</li><li>• Yüksek Teknoloji ve İnovasyon Bileşeni</li><li>• Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Hedefleri</li><li>• Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yeni Yatırım Teşvik Sistemi</li></ul>	İleri Teknolojili ve Yüksek Katma Değerli Ürün Yatırımları ve Ar-Ge Faaliyetleri Sonucunda Ortaya Çıkan Ürünlerin Ticarileştirilmesinin Desteklenmesi.
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2023 Sanayi ve Teknoloji Hedefleri</li><li>• Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yeni Yatırım Teşvik Sistemi</li></ul>	Ar-Ge, Yenilik ve Faaliyetlerinin Desteklenmesi.
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b> <b>2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı</b>	Md.:322.11	
<b>Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)</b>	Md.: 6.9, 6.10	Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırıcıların Etkinliğinin Arttırılması.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM/REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇ
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b> <b>2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı</b>	Md.: 303.1	İmalat Sanayinin Güçlendirilmesine ve Yüksek Teknolojili/Katma Değer Sağlayacak Faaliyetlerin Desteklenmesine Öncelik Verilmesi.
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	• 2023 Sanayi ve Teknoloji Hedefleri	
<b>Orta Vadeli Program (2022-2024)</b>	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar - İstihdam (Politika ve Tedbirler/Md.10 ve Md.13)	Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi, Girişimciliğin Teşvik Edilmesi ve Desteklenmesi.
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Artırılması	
<b>Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)</b>	Md.: 6.11, 6.12	
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b>	Md.:600.4	Özel Hedef Gruplarının Desteklenmesi.
<b>Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)</b>	Md.: 2.3, 6.11	
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b>	Md.: 450.4	İşletmelerde İşbirliği Kültürünün Geliştirilmesi.
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	• Sanayinin Kurumsallaşması ve İhracatı Güçlendiren Adımlar • Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Artırılması • Teknoloji Tedarikçisi ve Girişimcilerini Güçlendiren Politika ve Uygulamalar	
<b>Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)</b>	Md.: 6.16	
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b>	Md.:177, 600.4	
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	• Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı • Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Artırılması	İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Arttırılması.
<b>2023 Türkiye İhracat Stratejisi Eylem Planı</b>	11 No'lu eylem	

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM/REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇ
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b> <b>2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı</b>	Md.: 345.2, 345.3, 345.7	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi, Kurumsallaşma, Markalaşma ve Verimlilik Düzeylerinin Yükseltilmesi.
<b>Orta Vadeli Program (2022-2024)</b>	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar - Büyüme (Politika ve Tedbirler/Md.3)	
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanayinin Dijital Dönüşümü</li> <li>• Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı</li> <li>• Bölgesel Kalkınma, İstihdam Markalaşma</li> <li>• Açık Kaynak Platformu ve Türkiye'nin Yazılım Kapasitesinin Artırılması</li> </ul>	
<b>Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)</b>	Md.: 6.15	
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b>	Md.: 228.1, 306.1, 331.11, 340.1, 449.2	KOBİ'lerin Finansman Kaynaklarına Erişimlerinin Kolaylaştırılması.
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanayinin Kurumsallaşması ve İhracatı Güçlendiren Adımlar</li> <li>• Sanayinin Finansmanını Güçlendirecek Yeni Yaklaşımlar</li> </ul>	
<b>11. Kalkınma Planı (2019-2023)</b>	Md.: 309.2, 600.3	KOBİ'lerin Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetleri ile Doğru Yönlendirilmesi ve Desteklenmesi.
<b>Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanayinin Kurumsallaşması ve İhracatı Güçlendiren Adımlar</li> <li>• Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Arttırılması</li> </ul>	

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Başkanlığımıza 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 2.379.890.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile 2.965.845.460 TL'ye yükselen ödeneğin %91,7'si olan 2.719.773.367 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

2022 yılı içinde Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı kapsamında Başkanlığımız bütçesine dış borçlanma kaynağından 7.618.446.480 TL ödenek eklenmiş ve bu tutarın %98,5'i olan 7.505.968.126 TL yıl sonu itibarıyla harcanmıştır. Başkanlığımızın 2022 yıl sonu itibarıyla 10.584.291.940 TL olan toplam bütçesinin, %96,6'sına tekabül eden 10.225.741.493 TL'si harcanmıştır.

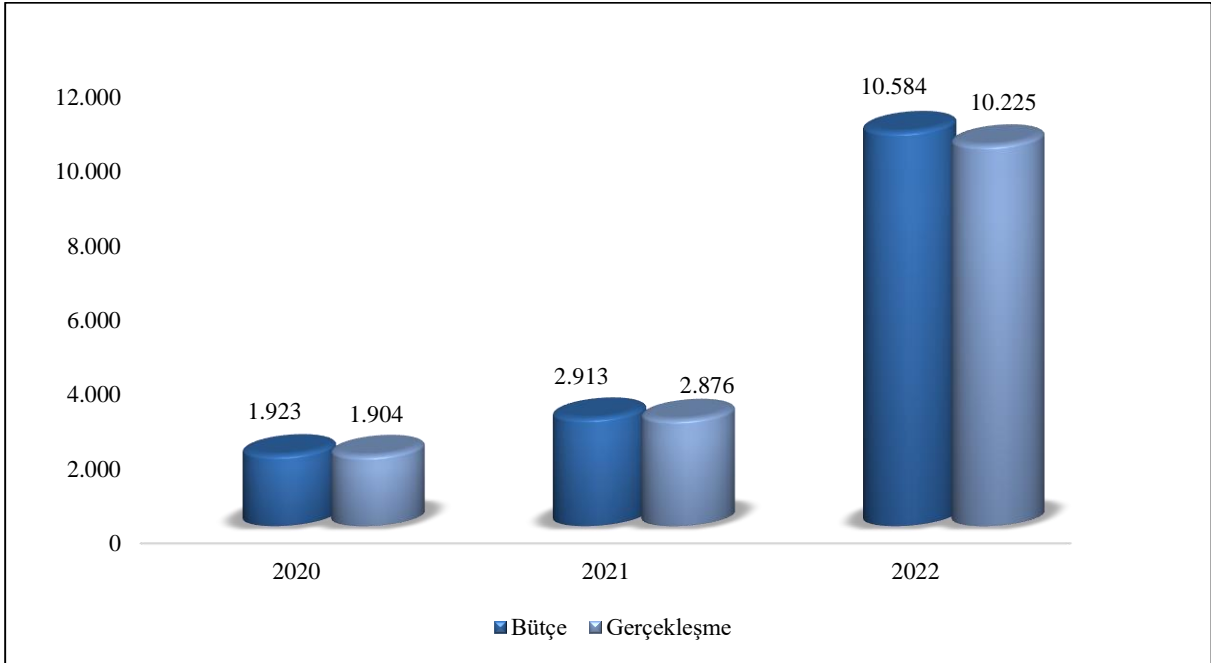
Geri ödemeli, geri ödemesiz ve kredi faiz destek programları gerçekleşme tutarı 9.112.426.104 TL olup, bu tutarın toplam harcama içerisindeki oranı ise %89,11'dir. Söz konusu destek gerçekleşme tutarının 7.504.920.000 TL'sini, Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı kapsamında yapılan ödemeler oluşturmakta olup, bu tutar toplam destek gerçekleştirmelerinin %82,35'ine tekabül etmektedir.

Yatırım Programında yer alan Muhtelif İşler Projesi ve Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme Projesine ait ödenekler "06. Sermaye Giderleri" tertibinde yer almaktadır. Söz konusu projelere 15.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, 12.473.845 TL'si kullanılmıştır.

KOSGEB'in gelir kaynakları arasında yer alan aidat gelirlerinden 2022 yılında; OSB, KİT, Kamu Bankaları, TOBB ve TESK'den toplam 96.163.974 TL elde edilmiştir. Söz konusu aidat gelirleri içinde en yüksek paya 73.898.342 TL ile kamu bankaları sahip olmuştur.

2020 – 2022 dönemi revize bütçe ve gerçekleştirme rakamları Grafik 5’te gösterilmiştir:

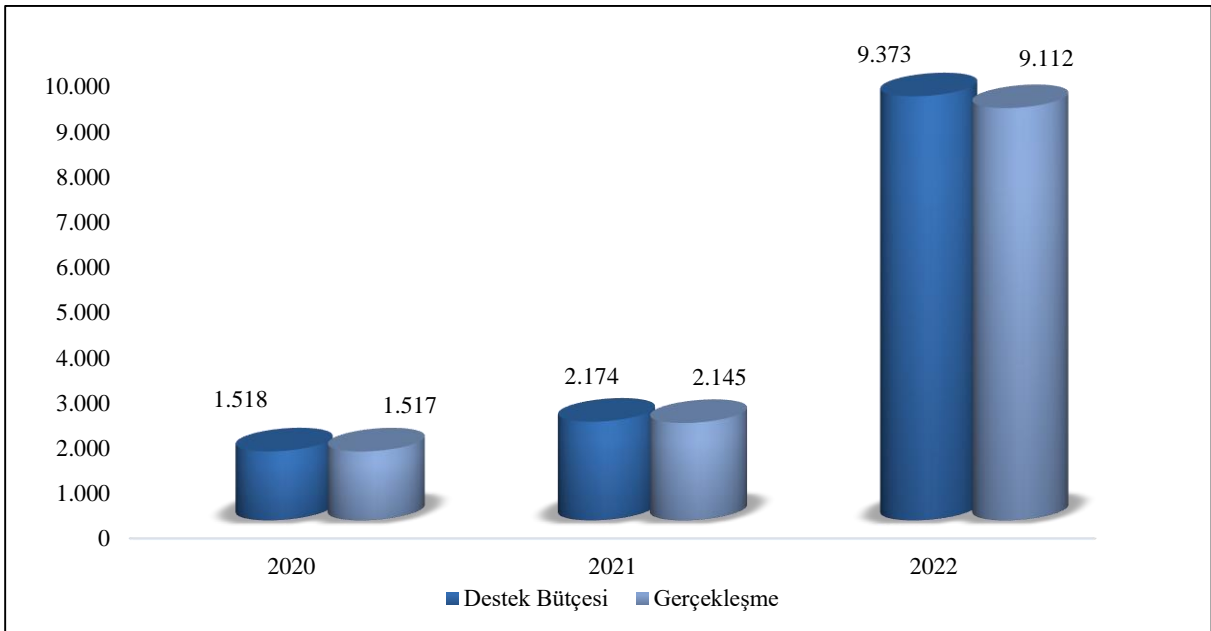
**Grafik 5:** 2020-2022 Dönemi Revize Bütçe ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



\*2021 ve 2022 yılında MKİ'lere Hızlı Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleştirme tutarları dahildir.

Toplam destek revize bütçesi ve gerçekleştirme rakamları ise Grafik 6’da gösterilmiştir:

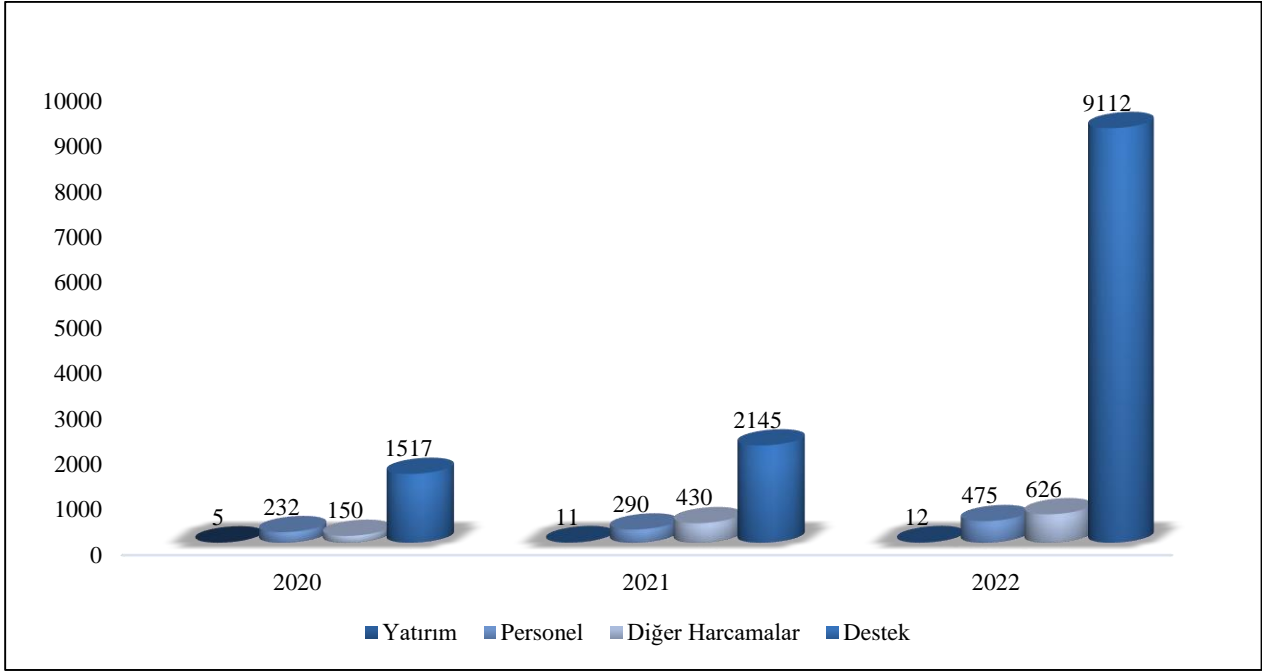
**Grafik 6:** 2020-2022 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



\* 2021 ve 2022 yılında MKİ'lere Hızlı Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleştirme tutarları dahildir.

2020-2022 dönemindeki toplam revize bütçe ve gerçekleştirme rakamları ana kalemler bazında Grafik 7’de gösterilmiş olup, destek bütçesi gerçekleştirme; 2020 yılında 1.5 Milyar TL, 2021 yılında 2.1 Milyar TL, 2022 yılında 9.1 Milyar TL olarak gerçekleştirilmiştir.

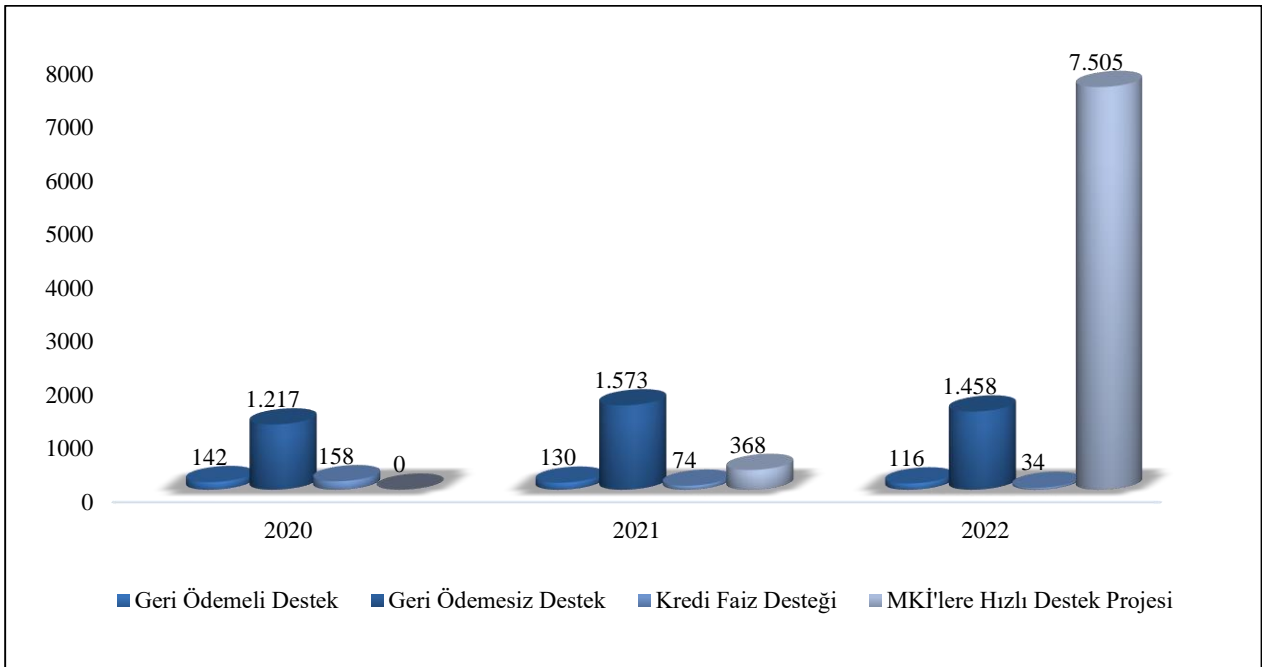
**Grafik 7: 2020-2022 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL)**



\*2021 ve 2022 yılında MKİ'lere Hızlı Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleşme tutarları dahildir.

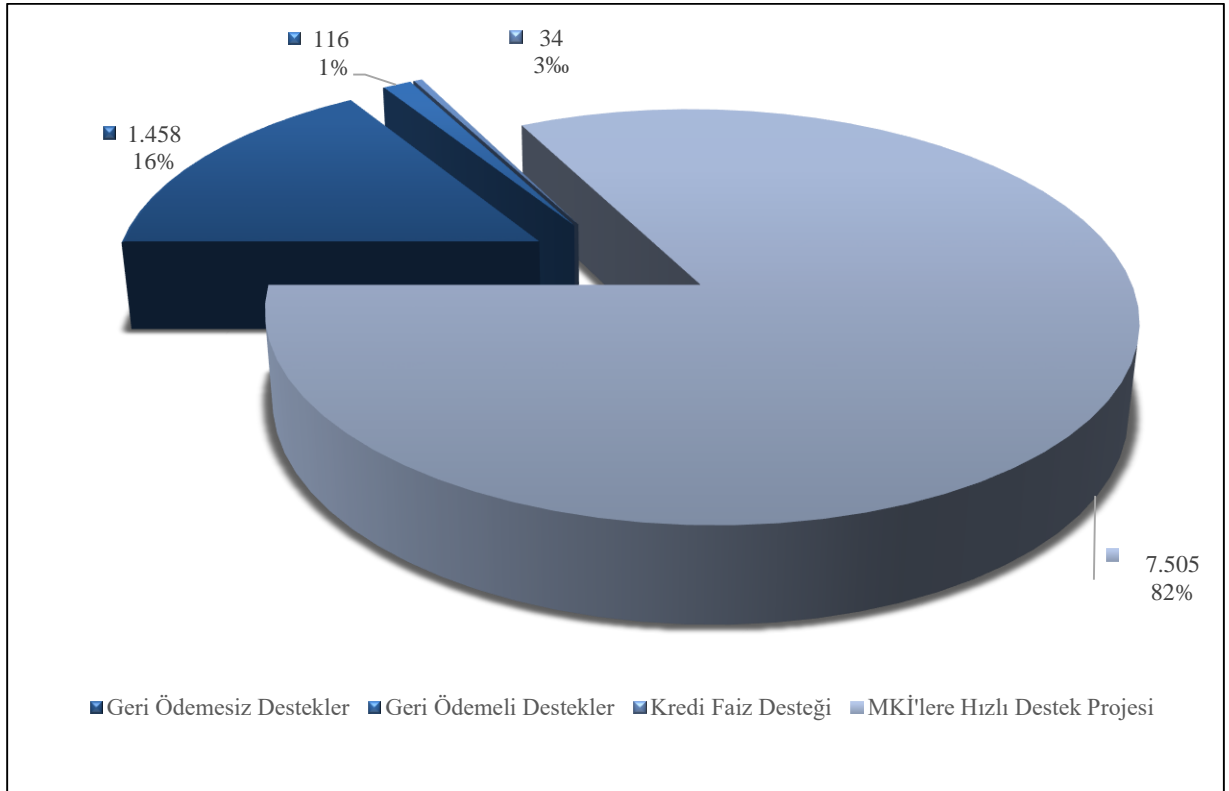
2020-2022 dönemindeki destek bütçesi gerçekleşme rakamları destek türleri bazında Grafik 8'de özet olarak gösterilmiştir:

**Grafik 8: 2020-2022 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL)**



2022 yılında destek türlerine göre gerçekleştirmelerin yüzdesel dağılımları Grafik 9’da yer almaktadır. Toplam destek harcamalarının %16’sını geri ödemesiz destekler, %1’ini geri ödemeli destekleri, %3’ünü kredi faiz destekleri, %82’sini MKİ’lere Hızlı Destek Programı kapsamında verilen destekler oluşturmaktadır:

**Grafik 9:** Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL)



2022 mali yılı bütçe giderlerinin program, alt program, faaliyet bazında dağılımı Tablo 8’de, 2022 mali yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmasının icmalî ise Tablo 9’da yer almaktadır.

**Tablo 8:** 2022 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Program, Alt Program, Faaliyet Bazında Dağılım Tablosu

PROGRAM - ALT PROGRAM - FAALİYET	KBÖ (TL)	REVİZE (TL)	GERÇEKLEŞME (TL)	GERÇEKLEŞME/ TOPLAM HARCAMA (%)
<b>SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ</b>	<b>2.271.331.000</b>	<b>10.419.537.405</b>	<b>10.070.946.683</b>	<b>98,49</b>
<b>KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ</b>	<b>2.271.331.000</b>	<b>10.419.537.405</b>	<b>10.070.946.683</b>	<b>98,49</b>
KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	30.347.000	153.429.965	151.585.208	1,48
KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	105.405.000	90.065.500	7.458.741	0,07
KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	228.174.000	486.608.820	452.173.993	4,42
KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	1.907.405.000	9.689.433.120	9.459.728.741	92,51
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>108.559.000</b>	<b>164.754.535</b>	<b>154.794.810</b>	<b>1,51</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	<b>16.761.000</b>	<b>24.998.930</b>	<b>23.380.828</b>	<b>0,23</b>
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	5.190.000	8.117.735	7.548.591	0,07
İç Denetim	3.233.000	4.437.130	4.398.082	0,04
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	4.613.000	7.522.105	7.239.378	0,07
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	3.725.000	4.921.960	4.194.777	0,04
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>91.798.000</b>	<b>139.755.605</b>	<b>131.413.982</b>	<b>1,29</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	14.653.000	18.981.670	17.809.661	0,17
Diğer Destek Hizmetleri	5.154.000	5.154.000	2.712.657	0,03
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	30.000	0	0	0,00
Genel Destek Hizmetleri	30.811.000	61.027.885	58.419.500	0,57
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	2.893.000	725.000	690.654	0,01
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	13.441.000	20.579.095	19.285.812	0,19
Özel Kalem Hizmetleri	6.107.000	8.807.295	8.191.216	0,08
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	18.709.000	24.480.660	24.304.482	0,24
<b>TOPLAM</b>	<b>2.379.890.000</b>	<b>10.584.291.940</b>	<b>10.225.741.493</b>	<b>-</b>

\*KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödeneği

**Tablo 9:** 2022 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu

EKO. KOD	AÇIKLAMA	2022				
		KBÖ	REVİZE	GERÇEKLEŞME	KBÖ'YE GÖRE GERÇEKLEŞME %	REVİZE'YE GÖRE GERÇEKLEŞME %
01	PERSONEL GİDERLERİ	301.408.000	424.280.040	420.482.935	139,5	99,1
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	38.004.000	54.764.620	54.272.889	142,8	99,1
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	55.218.000	107.915.600	101.457.602	183,7	94,0
04	FAİZ GİDERLERİ	0	100.200.000	99.546.903	-	99,3
05	CARİ TRANSFERLER	1.589.609.000	1.676.534.200	1.503.340.618	94,6	89,7
06	SERMAYE GİDERLERİ	15.000.000	15.000.000	12.473.845	83,2	83,2
08	BORÇ VERME	380.651.000	587.151.000	528.198.574	138,8	90,0
<b>TOPLAM</b>		<b>2.379.890.000</b>	<b>2.965.845.460</b>	<b>2.719.773.367</b>	<b>114,3</b>	<b>91,7</b>
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	0	1.386.480	1.048.126	-	75,6
08	BORÇ VERME	0	7.617.060.000	7.504.920.000	-	98,5
<b>MKİ'LERE HIZLI DESTEK PROGRAMI TOPLAM</b>		<b>0</b>	<b>7.618.446.480</b>	<b>7.505.968.126</b>	<b>-</b>	<b>98,5</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>2.379.890.000</b>	<b>10.584.291.940</b>	<b>10.225.741.493</b>	<b>429,7</b>	<b>96,6</b>

## 2. Bütçe Gerçekleşmelerindeki Sapmalara İlişkin Gerekçeler

2022 yılındaki bütçe gerçekleşmelerindeki sapmalara ilişkin gerekçeler aşağıda yer almaktadır:

### 2.1. Gider Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar

Başkanlığımıza 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2.379.890.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2022 yılı içinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile revize bütçe 10.584.291.940 TL'ye çıkarılmış olup, bu tutarın 7.618.446.480 TL'sini MKİ'lere Hızlı Destek Programı kapsamında eklenen ödenekler oluşturmaktadır.

2022 yıl sonu itibarıyla başlangıç ödeneğinin %430 oranı üzerinde harcama gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımızın 2022 yılı başlangıç ödeneklerine göre meydana gelen sapmalar şu şekilde gerçekleşmiştir:

- Personel ve SGK Giderlerinde, 2022 yılının ikinci altı ayında yaklaşık %42'lik bir artış olması sebebi ile başlangıç ödeneğinin 135 milyon TL üzerinde harcama gerçekleştirilmiş olup, bu artış 29.06.2022 tarihli ve 7414 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Bağlı Cetvellerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanununun 1 inci maddesi kapsamında personel ve SGK giderlerine ek olarak tahsis edilen 137.461.860 TL tutarındaki ödenek ile karşılanmıştır.
- Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde başlangıç ödeneğinin 46,2 milyon TL üzerinde harcama gerçekleştirilmiş olup, bu artışın tamamına yakını fiyat artışlarından dolayı enerji, tüketim malzemeleri, hizmet alımları vb. ve uluslararası kuruluşlara yapılan taahhüt komisyonu ve ücretlerden kaynaklanmaktadır.
- Cari transferler bütçe tertiplerinde harcamanın başlangıç ödeneğinin 86 milyon TL altında gerçekleşmiş olması, Tek Pazar Programı-KOBİ Bileşenine ödenmesi planlanan katılım payının ödenmemesi ve Kredi Faiz Desteklerinin planlanan ödeneğin altında gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.
- Sermaye Giderleri başlangıç ödeneğinin 2,5 milyon TL altında harcama gerçekleştirilmiş olup bu duruma Muhtelif İşler Projesi altında yer alan başkanlık hizmet binasının kesin kabulünün yapılamaması nedeniyle TOKİ'ye yapılacak ödemenin gerçekleştirilememesi ve bu kapsamda hizmet binasına yapılacak ekleme ve onarımların gerçekleştirilememesinden kaynaklanmaktadır.
- Borç Verme başlangıç ödeneğinin 147 milyon TL üzerinde harcama gerçekleştirilmiş olup, bu tutar Başkanlığımız iştiraklerine katılım için ödenen katkı paylarından oluşmaktadır.

### 2.2. Gelir Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar

2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımızca 2.090.136.000 TL'si hazine yardımı ve 289.754.000 TL'si öz gelir olmak üzere toplam 2.379.890.000 TL gelir elde edilmesi öngörülmüştür. 2022 yılı içinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile revize gelir bütçesi 2.609.527.660 TL'ye çıkarılmış olup, yıl sonu itibarıyla 2.783.590.948 TL gelir elde edilmiş 587.110 TL'si iade edilmiştir.

- Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri için gelir tahmini 1.000 TL öngörülmüş iken, ihalelerin "Elektronik Kamu Alımları Platformu" üzerinden gerçekleştirilmesi nedeniyle herhangi bir gelir elde edilmemiştir.

- Diğer Hizmet Gelirleri için gelir tahmini 20.000 TL öngörülmüş iken, karşılığında gelir elde edilebilecek herhangi bir hizmet sunulmamıştır.
- Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri için gelir tahmini 60.000 TL öngörülmüş iken, Başkanlık binasında bulunan yemekhane, market, kuaför ve TTNET kira tahsilatından 64.340,45 TL gelir elde edilmiştir.
- Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri için gelir tahmini 8.000.000 TL öngörülmüş iken, Başkanlığımız iştiraklerinden Türk Yatırım Girişimi'nden aktarılan itfa payı ile kar dağıtımından 328.830.830,54 TL gelir elde edilmiştir.
- Takipteki Kurum Alacakları Faizi için gelir tahmini 150.000 TL öngörülmüş iken, takibe alınan geri ödemeli destek tutarlarından doğan faiz tutarlarının gerçekleşmesi nedeniyle 8.254,49 TL gelir elde edilmiştir.
- Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri için gelir tahmini 1.000 TL iken, yıl sonuna kadar herhangi bir gelir gerçekleşmesi olmamıştır.
- Kişilerden Alacaklar Faizleri için gelir tahmini 1.000.000 TL iken, destek verilen firmalardan, çeşitli kurum ve kuruluşlardan yapılan faiz tahsilatları ile yıl sonu itibarıyla 3.447.624,70 TL gelir elde edilmiştir.
- Mevduat Faizleri için gelir tahmini öngörülmemiş iken, Vakıf Katılım Bankası, Ziraat Katılım Bankası ve Türkiye Emlak Katılım Bankasına yatırılan yabancı para cinsi mevduattan 5.522.335,96 TL kar payı elde edilmiştir.
- Diğer Faizler için gelir tahmini 500.000 TL iken, takibe düşmemiş ancak geç ödenmiş geri ödemeli desteklere işletilen faizlerden 984.583,41 TL gelir elde edilmiştir.
- Diğer Paylar için gelir tahmini 120.000.000 TL iken, 3624 sayılı Kanun ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince; Bankalardan 73.898.342 TL, KİT'lerden 12.338.747 TL, OSB'lerden 298.724 TL, TOBB'dan 9.386.056 TL, TESK'ten 242.105 TL aidat tahsilatı ile yıl sonu itibarıyla toplam 96.163.973,78 TL gelir elde edilmiştir.
- Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları için gelir tahmini 5.000 TL iken, yüklenici firmalara kesilen para cezaları sonucu yıl sonu itibarıyla 47.263,02 TL gelir elde edilmiştir.
- İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar için gelir tahmini 15.000 TL iken, iadesi yapılamayan ve süresi geçen nakdi teminatların gelir kaydedilmesiyle 5.775,91 TL gelir elde edilmiştir.
- İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları için gelir tahmini 1.000 TL iken, yıl sonuna kadar herhangi bir gelir elde edilmemiştir.
- Para Farkları için gelir tahmini 1.000 TL iken, yıl sonu itibarıyla herhangi bir gelir elde edilmemiştir.
- Kişilerden alacaklar için gelir tahmini 10.000.000 TL iken, destek verilen firmalardan, çeşitli kurum ve kuruluşlardan yapılan tahsilatlar ile yıl sonu itibarıyla 36.031.792,62 TL gelir elde edilmiştir.
- Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler için gelir tahmini 10.000.000 TL iken, yargılama giderleri ve dava vekâlet ücretlerinin tahsilinden, kredi faiz desteklerinin erken kapatılmasından ve COSME Projesinin tasfiyesi ile kalan bakiyenin gelir kaydı ile yıl sonu itibarıyla 30.097.907,99TL gelir elde edilmiştir.
- Özel teşebbüslerden gelir tahmini 140.000.000 TL iken, geri ödemeli desteklerden yapılan tahsilatlardan 140.507.258 TL gelir elde edilmiştir.
- Diğerlerinden kalemi için gelir tahmini öngörülmemiş iken, KGF B Fonu hesabında bulunan döviz hesabının tahsilatı ile 338.037,48 TL gelir elde edilmiştir.

### **3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile KOSGEB'e 2.379.890.000 TL bütçe tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan revizyonlar ile bütçe 10.584.291.940 TL'ye yükselmiş olup, bu ödeneğin 7.618.446.480 TL'sini MKİ'lere Hızlı Destek Programı kapsamında eklenen ödenekler oluşturmaktadır. Başkanlığımız revize bütçesinin 10.225.741.493 TL'si harcanmıştır ve bu tutar toplam revize bütçenin %96,6'sına tekabül etmektedir. Bu doğrultuda;

Tablo 10'da 2022 yılında birimler bazında bütçe ve gerçekleştirmeler ve Tablo 11'de ise 2022 yılı gelir bütçesi, tablosu yer almaktadır.

**Tablo 10:** Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu

BİRİMLER BAZINDA GERÇEKLEŞME TABLOSU							
PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	HARCAMA BİRİMİ	KBÖ (TL) (A)	REVİZE (B)	GERÇEKLEŞME (C)	(C) / (B) %
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9000 Özel Kalem Hizmetleri	<b>ÖZEL KALEM</b>	6.107.000	8.807.295	8.191.216	93,00
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9006 Genel Destek Hizmetleri	<b>DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	30.811.000	61.027.885	58.419.500	95,73
		9004 İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi		2.513.000	77.000	72.983	94,78
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9002 İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	<b>İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	13.441.000	20.579.095	19.285.812	93,72
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9003 Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	<b>BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	14.653.000	18.981.670	17.809.661	93,83
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9008 İç Denetim	<b>İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI</b>	3.233.000	4.437.130	4.398.082	99,12
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9009 Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	<b>REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI</b>	3.725.000	4.921.960	4.194.777	85,23
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9001 Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	<b>STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	18.709.000	24.480.660	24.304.482	99,28
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9010 Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	<b>HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ</b>	5.190.000	8.117.735	7.548.591	92,99

**BİRİMLER BAZINDA GERÇEKLEŞME TABLOSU**

<b>PROGRAM</b>	<b>ALT PROGRAM</b>	<b>FAALİYET</b>	<b>HARCAMA BİRİMİ</b>	<b>KBÖ (TL) (A)</b>	<b>REVİZE (B)</b>	<b>GERÇEKLEŞME (C)</b>	<b>(C) / (B) %</b>
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9011 Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	<b>KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ</b>	4.613.000	7.522.105	7.239.378	96,24
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	350 KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	<b>KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ</b>	1.907.405.000	2.072.373.120	1.954.808.741	94,33
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9007 Diğer Destek Hizmetleri		5.154.000	5.154.000	2.712.657	52,63
		9005 Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması		30.000	0	0	-
		9004 İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi		380.000	648.000	617.671	95,32
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	352 KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	<b>FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	228.174.000	486.608.820	452.173.993	92,92
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	<b>KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	9.476.000	13.497.300	13.440.454	99,58
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	<b>TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	5.716.000	9.512.220	9.444.818	99,29

**BİRİMLER BAZINDA GERÇEKLEŞME TABLOSU**

<b>PROGRAM</b>	<b>ALT PROGRAM</b>	<b>FAALİYET</b>	<b>HARCAMA BİRİMİ</b>	<b>KBÖ (TL) (A)</b>	<b>REVİZE (B)</b>	<b>GERÇEKLEŞME (C)</b>	<b>(C) / (B) %</b>
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	<b>PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	6.759.000	117.095.565	115.659.914	98,77
		350 KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi			7.617.060.000	7.504.920.000	98,53
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	<b>BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	4.800.000	7.453.170	7.323.125	98,26
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	353 KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	<b>AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	105.405.000	90.065.500	7.458.741	8,28
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	<b>GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	3.596.000	5.871.710	5.716.897	97,36
<b>GENEL TOPLAM</b>				<b>2.379.890.000</b>	<b>10.584.291.940</b>	<b>10.225.741.493</b>	<b>96,61</b>

Başkanlığımız gelirleri; 12/04/1990 tarihli ve 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu”nun “Bütçe” başlıklı 14 üncü maddesi ile 15/07/2018 tarihli ve 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin “Bütçe” başlıklı 236 ncı maddesinde düzenlenmiştir.

**Tablo 11:** 2022 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu

EKONOMİK KOD	HESAP ADI	GELİR TAHMİNİ	REVİZE GELİR BÜTÇESİ (A)	GERÇEKLEŞME (B)	GELİRLERDEN İADELER	GERÇEKLEŞME ORANI (B/A)
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.000,00	1.000,00	-	-	-
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	20.000,00	20.000,00	-	-	-
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	60.000,00	60.000,00	64.340,45	-	107,23
03.9.9.99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	8.000.000,00	100.175.800,00	328.830.830,54	-	328,25
04.2.1.01	Hazine Yardımı	2.075.136.000,00	2.212.597.860,00	2.125.953.860,00	-	96,08
04.2.2.01	Hazine Yardımı	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	-	100,00
05.1.4.01	Takipteki Kurum Alacakları Faizi	150.000,00	150.000,00	8.254,49	-	-
05.1.5.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	1.000,00	1.000,00	-	-	-
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.000.000,00	1.000.000,00	3.448.537,15	912,45	344,85
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	-	-	5.522.335,96	-	-
05.1.9.99	Diğer Faizler	500.000,00	500.000,00	984.583,41	-	196,92
05.2.9.99	Diğer Paylar	120.000.000,00	120.000.000,00	96.163.973,78	-	80,14
05.3.9.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	5.000,00	5.000,00	47.263,02	-	945,26
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	15.000,00	15.000,00	5.775,91	-	38,51
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	1.000,00	1.000,00	-	-	-
05.9.1.05	Para Farkları	1.000,00	1.000,00	-	-	-
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	10.000.000,00	10.000.000,00	36.038.986,17	7.193,55	360,39
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	10.000.000,00	10.000.000,00	30.676.912,00	579.004,01	306,77
08.1.9.05	Özel Teşebbüslerden	140.000.000,00	140.000.000,00	140.507.258,01	-	100,36
08.1.9.99	Diğerlerinden	-	-	338.037,48	-	-
<b>TOPLAM</b>		<b>2.379.890.000</b>	<b>2.609.527.660</b>	<b>2.783.590.948</b>	<b>587.110</b>	<b>107</b>

#### **4. Mali Denetim Sonuçları**

Muhasebe Müdürlükleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu ikincil ve üçüncül mevzuatları çerçevesinde görev ve fonksiyonlarını yürütmektedir. Bu Kanuna göre muhasebe hizmeti, gelir ve alacakların tahsili, giderlerin ve borçların hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemlerinden oluşmaktadır.

Tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi (BKMYBS) içerisinde yapılmaktadır. Yapılan işlemler gerek iç gerekse dış denetime tabi bulunmaktadır. İzlemeye yetkili olan denetim birimleri ile kurum/kuruluşlar muhasebe kayıtlarımızı sistem üzerinden izleyebilmektedir. Yılsonunda bu kayıtlar üzerinden Kamu İdare Hesabı çıkartılarak Sayıştay Başkanlığı'na ve Kesin Hesap çıkartılarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmektedir.

1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 mali yılı işlemlerine ilişkin Muhasebe Müdürlüklerince 156.022 adet yevmiye sayısı ile 10.225.741.492,75 TL tutarında ödeme işlemi yapılmış olup ödeme evrakları Sayıştay Başkanlığı'nın dış denetimi için hazırda bekletilmektedir.

Her mali yılın sonunda, geçmiş yılın bütçe harcamalarına ilişkin "Kesin Hesap Kanun Tasarısı" müteakip yıl bütçesi ile birlikte görüşülmek üzere TBMM'ne sunulmakta ve yasalaşmaktadır. Bu kapsamda 2022 yılında, 2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile birlikte 2021 yılı Kesin Hesap Kanunu TBMM'ye sunulmuş ve yasalaşmıştır.

#### **5. İç ve Dış Denetim**

##### ***İç Denetim***

Yürütülmesi planlanan iç denetim faaliyetlerimizde amaç; denetime dahil edilen süreçlerin iç kontrol sisteminin, organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmesi, risklerinin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirilmesidir.

Denetimlerimizde; üst yönetici ile birim yöneticilerinin faaliyetlerini yürütürken hesap ve işlemlerinin kanun, kararname, tüzük, yönetmelik, tebliğ, genelge ve genel yazı gibi mevzuat düzenlemelerine uygun yürütülüp yürütülmediğinin tespiti ile varsa hata ve noksanlıkların ortaya çıkarılması, bu hata ve noksanlığın sebeplerinin araştırılması ve bu sebeplerin ortadan kaldırılması, idarenin etkinlik, verimlilik ve hizmet kalitesinin artırılması, personelin eğitim eksikliğinin giderilmesi ile yaşanan veya yaşanabilecek sorunlara dikkat çekilmesi ve çözüm önerisinde bulunulması hedeflenmektedir.

İç denetimde yapılan danışmanlık hizmetinde ise; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini geliştirmede idarelere yardımcı olmak ile idarenin hedeflerini gerçekleştirmesine yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin sistemli ve düzenli şekilde değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulmasını amaçlanmaktadır.

İç denetim faaliyetleri sonucunda; denetlenen birimlerin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla birim ile mutabık kalınan ve eylem planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi de yapılmaktadır.

2022 Yılı İç Denetim Programı gereğince yapılan 3 denetimde tespit edilen 24 adet bulgunun tamamı üzerinde süreç sahibi/sorumlusu birimlerle uzlaşma sağlanmış ve uygun eylem planı alınmıştır.

Program dışı danışmanlık faaliyeti ise planlama aşamasında öngörülemeyen danışmanlık faaliyetlerini kapsar. 2022 yılında program içi ve program dışı olarak yürütülen faaliyetler sonucunda toplamda 10 Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

2022 yılında Başkanlığımızın İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından denetlenen süreçler Tablo 12’de yer almaktadır.

### ***Dış Denetim***

2022 yılında Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımızın 2021 yılı hesaplarının denetimi yapılmış ve denetimleri sonucunda 2021 Yılı Denetim Raporu ve 2021 Yılı Denetim Sonuçları Raporu düzenlenmiştir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

2022 yılında gerçekleşen denetimler Tablo 12’de yer almaktadır:

**Tablo 12:** 2022 Yılında Gerçekleşen Denetimler

Denetimi Yürüten Birim/Kurum	Denetimin Konusu	Denetim Dönemi	Denetim Sonrası Hazırlanan Raporun Tarihi ve Sayısı
Sayıştay Başkanlığı	KOSGEB 2021 Yılı Denetim Raporu	2021	T.C. Sayıştay Başkanlığı’nın 22053387 sayılı yazısı.
İç Denetim Birim Başkanlığı	KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı Süreci	2022	2022-1446-02
	Bilgi İletişim Güvenliği Rehberinin 2020/1.0 Sürümü Süreci	2022	2022-1446-01
	Her Türlü Hastalık İzin İşlemleri Süreci	2022	2022/7048-01

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Başkanlığımızın 2022 Yılı Performans Programı, “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” çerçevesinde “Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi”ne uygun olarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, Başkanlığımızın yıl içinde gerçekleştirmeyi planladığı çalışmalar ve bunlara ilişkin tüm iş ve işlemler “Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi” programının altında yer alan “KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi” alt programı kapsamında yürütülmüştür.

“Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi”nde KOSGEB’in sorumlu olduğu program/alt program ve diğer hususlar Tablo 13’te yer almaktadır:

**Tablo 13:** KOSGEB Performans Bilgisi

PROGRAM ADI	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ
<b>Programın Amacı</b>	Üretim ve Yatırım Ortamını İyileştirerek, Yüksek Katma Değerli ve Teknolojik Ürünlerin Üretildiği, Rekabet Gücü Yüksek, Sürdürülebilir Bir Üretim Yapısı Oluşturulması.
<b>Programın Kapsamı</b>	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile verilen görev ve yetkiler kapsamında sanayinin geliştirilmesi, üretim ve yatırımların desteklemesine yönelik tüm süreçler.
<b>Anahtar Göstergeler</b>	1-İmalat sanayii ihracatı 2-İmalat sanayinin gayrisafi yurtiçi hâsıla içindeki payı 3-Orta-yüksek teknolojikli sanayilerin imalat sanayii ihracatındaki payı 4-Uluslararası Doğrudan Yatırım Girişi 5-Yüksek teknolojikli sanayilerin imalat sanayii ihracatındaki payı
<b>Alt Program Adı</b>	<b>KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ</b>

**Alt Programın Amacı:**

4 sayılı ‘‘Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224. Maddesi kapsamında; ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek amacıyla faaliyetler yürütülmektedir.

Ülke ekonomisinin imalat sanayi odaklı büyümesi için; 11. Kalkınma Planı ve 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Belgesi’ndeki hedefler göz önünde bulundurularak öncelikle ileri teknoloji ve katma değerli sektörlerde imalat kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Ekonomik kırılganlığın temelini oluşturan ithalata bağımlı üretim yapısında, yüksek katma değer üretilebileceği ve üretilen bu katma değer daha yüksek oranının yurtiçinde kalacağı bir dönüşümün gerçekleştirilebilmesini teminen özellikle KOBİ’lerimizin teknolojik üretim kapasitelerinin artırılması yoluyla ithalatı yüksek yatırım malı, ara malı ve hammadde ürünlerinin yerli ve milli imkânlarla üretimi desteklenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütölen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında belirlenen ürünlerin üretimine katkı sağlanmaktadır. Ar-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlerin üretimi ve ticarileştirilmesi, orta - yüksek ve yüksek teknoloji alanında yer alan ve cari işlemler hesabına katkı sağlayacak ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla işletmelerce gerçekleştirilecek yatırımlar desteklenerek ülkemize katma değer yaratacak ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücümüzü arttıracak ürünlerin meydana gelmesi ve ticarileşmesi amaçlanmıştır.

İşletmelerin hayatta kalma oranlarını arttırabilmek için girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerilerini geliştirmek gerekmektedir. Bu amaçla girişimcilere yönelik olarak e-Akademi üzerinden eğitimler sunulmakta, ülkemizin stratejik önceliklerine uygun olarak yenilikçi, orta yüksek, yüksek teknoloji düzeyindeki sektörler ile imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin sayısının artırılması ve işletmelerin en kırılgan olduğu kuruluş yıllarında desteklenmesi amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır.

İşletmelerin kültürel miras unsuru olarak icrası ustalık/zanaatkârlık becerisi gerektiren, özgün, icra edilen mesleğin değerlerini, felsefesini, inceliklerini gelecek kuşaklara aktarılmasını teminen usta-çırak ilişkisi çerçevesinde yürütölen; geleneksel, kültürel, sanatsal değeri olan ve kaybolmaya yüz tutmuş mesleklerde faaliyet göstermelerini güçlendirerek hayatta kalmalarını ve bu birikimin gelecek nesillere aktarılması amacıyla destek sağlanmaktadır.

KOBİ’lerin sanayide katma değer odaklı yapısal dönüşüme ayak uydurabilmeleri için; orta yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerde üretim kabiliyeti kazandıracak modern teknolojileri edinmeleri, bu sektörlerde tasarım, üretim ve yönetim becerilerini geliştirmeleri, veriye dayalı otonom süreç yönetimi sağlayan dijital teknolojilerden yararlanarak verimlilik ve ürün kalitelerini arttırmaları konularında proje esaslı destekler verilmektedir. Proje çağrı temaları ulusal sektörel öncelikler çerçevesinde, gerektiğinde bölge ve ölçeğe göre farklılaşan ve KOBİ’lerin kendi iş modellerine göre projelerini özelleştirmelerine imkân veren yapıda tasarlanmaktadır. Bu sayede KOBİ’lerin rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltilmesi amaçlanmıştır.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin birbirleriyle veya büyük işletmelerle ortak çalışma kültürünün geliştirilmesine ve karşılıklı fayda ve rekabet avantajı sağlayıcı nitelikteki işbirlikleri tesis etmelerine katkı sağlamak amacıyla destek sağlanmaktadır. KOBİ’lerin uluslararası pazara açılmalarına ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesine destek verilerek ülkemizin 2023 ihracat hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamak amaçlanmıştır.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin, kurumsallaşma-markalaşma düzeylerinin ve ekonomideki paylarının artırılması, kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır.

KOBİ'lerin mevcut durumlarını analiz etmek, sorunlarına çözüm aramak, ihtiyaçlarını belirlemek, beceri ve kabiliyetlerini geliştirmek, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir düzeye gelebilmelerini sağlamak için “KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi”nin etkin hale getirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir. İşletmelerin düşük maliyetlerle finansman imkanlarına ulaşmalarını sağlamak amacıyla yıl boyu erişilebilen, kamu kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına, daha fazla katma değer üretilmesine yönelik olarak finansman programları uygulanmaktadır.

KOBİ'lerin yeşil dönüşüm konusunda mevcut durumlarının tespit edilerek sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, bu konuda gerekli stratejilerin oluşturulması, bu stratejiler doğrultusunda kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlanması amacıyla destek sağlanmaktadır.

Bu kapsamda yürütülen faaliyetler; 11. Kalkınma Planı'nda “Rekabetçi Üretim ve Verimlilik” ekseninde “ Sanayi Politikaları”nı geliştirmeyi hedefleyen ‘Güçlü Finansal Yapı’, ‘ İş ve Yatırım Ortamı’ ve ‘Dijital Dönüşüm’ başlıklarında Başkanlığımızın sorumlu olduğu politika ve tedbirlerin hayata geçirilmesine ve diğer taraftan Başkanlığımızın 2019-2023 dönemi stratejik planında yer alan;

- Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin arttırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.
  - Yüksek teknolojlili alanlar ve imalat sektörü öncelikli olmak üzere başarılı işletmelerin kurulmasını sağlamak ve girişimciliği yaygınlaştırmak.
  - KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerilerini, işbirliği yapabilme kapasitelerini geliştirmek, verimliliklerini ve ihracat düzeylerini yükseltmek, kurumsallaşma ve markalaşmalarını teşvik etmek.
- amaçlarına ulaşmaya katkı sağlamaktadır.

**Alt Program Hedefi:**

KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.

“Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi” programının altında yer alan “KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi” alt programı KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023'te yer alan 1., 2. ve 3. amaç ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu plandaki 4. amaç ise kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik hedefleri içerdiğinden bu amaç doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler “Yönetim ve Destek Programı” kapsamında değerlendirilmiştir.

Performans Programı kapsamında yürütülen faaliyetlerle ilgili ayrıntılı bilgi Tablo 14'te yer almaktadır:

**Tablo 14:** Program Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	<b>1. KOBİ'lere ve Girişimcilğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon</b>	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin ve girişimcilerin geliştirilmesi ve desteklenmesine ilişkin araştırma, planlama ve koordinasyon faaliyetlerine yönelik hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.
		<b>2. KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi</b>	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin geliştirilmesine yönelik olarak uluslararası kurum ve kuruluşlarla yürütülen program ve projeler ile yapılan işbirlikleri kapsamındaki tüm faaliyetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.
		<b>3. KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması</b>	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde yıl boyu erişilebilen, kamu kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına, daha fazla katma değer üretilmesine yönelik olarak uygulanan finansman programları vasıtasıyla işletmelerin kamu bankaları, özel bankalar, katılım bankalarından uygun koşullarda nakdî kredi temin edebilmelerine yönelik faiz/kâr payı masraflarına sağlanan destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
		<b>4. KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi</b>	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ ve girişimcilere sağlanan geri ödemeli ve geri ödemesiz destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	<b>5. Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</b>	KOSGEB'in taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; KOSGEB tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; KOSGEB'in hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>6. İç Denetim</b>	KOSGEB'in yönetim ve kontrol yapısının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>7. Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi</b>	KOSGEB'in basın ve halkla ilişkilere yönelik faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>8. Teftiş, İnceleme ve Soruşturma</b>	KOSGEB'in teftiş, denetim ve danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
	<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>9. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</b>	KOSGEB'in bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>10. Diğer Destek Hizmetleri</b>	KOSGEB'in tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>11. Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması</b>	
		<b>12. Genel Destek Hizmetleri</b>	KOSGEB'in tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>13. İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</b>	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>14. İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</b>	KOSGEB'in personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>15. Özel Kalem Hizmetleri</b>	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		<b>16. Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</b>	KOSGEB tarafından yürütülen ve kurumun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2022 Yılı Performans Programı'nda "KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak." hedefi kapsamında 17 performans göstergesi belirlenmiştir. Söz konusu performans göstergelerinden 5'inde planlanan hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmış, 9'unda kısmen ulaşılmış, 3'ünde ise planlanan hedefe ulaşılamamıştır.

KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. Bu doğrultuda; planlanan değer üstünde sayıda işletme KOSGEB Desteklerinden yararlandığı için 5 performans göstergesinde hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.

11 numaralı "KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı." ve 13 numaralı "KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi." performans göstergelerinde; KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında planlanan sayıda işletmeye destek ödemesi yapılamadığından hedeflere ulaşılamamıştır. 14 numaralı "KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı." performans göstergesinde planlanan değer altında işletme Stratejik Ürün Destek Programı'ndan yararlandığı için hedefe ulaşılamamıştır.

Performans göstergelerinin "2022 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri" Tablo 15'te; "2022 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri" ise Tablo 16'da yer almaktadır:

**Tablo 15:** Performans Göstergelerinin 2022 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2022 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1. Desteklenen KOBİ sayısı.	Adet	2021	58.805	58.850	21.339	12.553	9.914	10.079	53.885	92	Kısmen Ulaşıldı
2. Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı.	Sayı	2021	12.105	12.500	3.771	3.271	3.002	2.767	12.811	100	Aşıldı
3. Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı.	Adet	2021	165.478	166.000	39.308	37.861	28.950	47.973	154.092	93	Kısmen Ulaşıldı
4. Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı.	Yüzde	2021	27,4	29	0	0	0	30,3	30,3	100	Aşıldı
5. KOBİ'lerin ar-ge harcamalarındaki payı.	Yüzde	2020	23,2	24	0	0	0	27,1	27,1*	100	Aşıldı
6. KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı.	Yüzde	2020	57,2	58	0	0	0	30,4	30,4*	52	Kısmen Ulaşıldı
7.KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı.	Yüzde	2021	72	73	0	0	0	69,9	69,9	96	Kısmen Ulaşıldı
8. KOSGEB destekleri sonucu kendi aralarında ve/veya büyük işletmelerle işbirliği yapan KOBİ sayısı.	Adet	2021	56	60	12	2	8	14	36	60	Kısmen Ulaşıldı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2022 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
9. KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı.	Adet	2021	106	137	26	23	8	11	68	50	Kısmen Ulaşıldı
10.KOSGEB tarafından desteklenen girişimci sayısı.	Adet	2021	32.366	33.000	10.196	8.528	7.604	7.161	33.489	100	Aşıldı
11. KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı.	Adet	2021	5.722	15.950	905	1.150	569	637	3.261	20	Ulaşılamadı
12. KOSGEB tarafından sağlanan ar-ge, teknoloji ve yenilik desteklerinin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı.	Yüzde	2021	7,4	17	0	0	0	11,3	11,3	66	Kısmen Ulaşıldı
13. KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi.	Milyon TL	2021	410	1.325	66,66	78,84	35,87	56,17	237,54	18	Ulaşılamadı
14. KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı.	Adet	2021	46	50	5	4	6	2	17	34	Ulaşılamadı

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2022 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
15. Orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında KOSGEB tarafından desteklenen işletme sayısı.	Adet	2021	7.994	8.000	2.521	1.222	787	883	5.413	68	Kısmen Ulaşıldı
16. Orta yüksek ve yüksek teknolojili işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı	Yüzde	2021	34,4	35				26,1	26,1	75	Kısmen Ulaşıldı
17. Yeni kurulan teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) ve iş geliştirme merkezi (İŞGEM) sayısı	Adet	2021	7	3	4	1	2	0	7	100	Aşıldı
1. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2022 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülecektir.										
2. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2022 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülecektir.										
3. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2022 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülecektir.										
4. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2022 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülmüştür.										

\*TÜİK tarafından hazırlanan “Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri (2021)” raporundan yararlanılarak KOBİ’lerin tüm ar-ge harcamaları içerisindeki payı %27,1; KOBİ’lerin tüm ihracat harcamaları içerisindeki payı ise %30,4 olarak ölçülmüştür.

**Tablo 16:** Performans Göstergelerinin 2022 Yılı Sonu Gerçekleşmeleri

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.	Desteklenen KOBİ sayısı.	58.850	53.885	Kısmen Ulaşıldı
			Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı.	12.500	12.811	Aşıldı
			Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı.	166.000	154.092	Kısmen Ulaşıldı
			Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı.	29	30,3	Aşıldı
			KOBİ'lerin ar-ge harcamalarındaki payı.	24	27,1*	Aşıldı
			KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı.	58	30,4*	Kısmen Ulaşıldı
			KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı.	73	69,9	Kısmen Ulaşıldı
			KOSGEB destekleri sonucu kendi aralarında ve/veya büyük işletmelerle işbirliği yapan KOBİ sayısı.	60	36	Kısmen Ulaşıldı
			KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı.	137	68	Kısmen Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			KOSGEB tarafından desteklenen girişimci sayısı.	33.000	33.489	Aşıldı
			KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı.	15.950	3.261	Ulaşılamadı
			KOSGEB tarafından sağlanan ar-ge, teknoloji ve yenilik desteklerinin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı.	17	11,3	Kısmen Ulaşıldı
			KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi.	1.325	237,54	Ulaşılamadı
			KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı.	50	17	Ulaşılamadı
			Orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında KOSGEB tarafından desteklenen işletme sayısı.	8.000	5.413	Kısmen Ulaşıldı
			Orta yüksek ve yüksek teknolojili işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı.	35	26,1	Kısmen Ulaşıldı
			Yeni kurulan teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) ve iş geliştirme merkezi (İŞGEM) sayısı.	3	7	Aşıldı

\*TÜİK tarafından hazırlanan “Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri (2021)” raporundan yararlanılarak KOBİ’lerin tüm ar-ge harcamaları içerisindeki payı %27,1; KOBİ’lerin tüm ihracat harcamaları içerisindeki payı ise %30,4 olarak ölçülmüştür.

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

#### 3.1 Stratejik Planın 2022 Yılı Değerlendirmeleri

2022 yılı, KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023'ün dördüncü değerlendirme dönemidir. Söz konusu stratejik planda 4 amaç altında toplamda 19 hedef belirlenmiştir. Yıl içinde yapılan izleme ve değerlendirme çalışmaları sonucunda 7 hedefe ulaşıldığı, 10 hedefe kısmen ulaşıldığı, 2 hedefe ise ulaşılamadığı tespit edilmiştir. “Ulaşılan ve “Kısmen Ulaşılan” hedeflerden yola çıkılarak hedef düzeyinde %89 oranında başarı sağlandığı tespit edilmiştir.

2022 yılında Başkanlığımızın stratejik planında yer alan 54 performans göstergesinin izleme ve değerlendirmesi yapılmıştır. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda söz konusu performans göstergelerinden 32'sinde planlanan hedefe ulaşıldığı, 12'sinde planlanan hedefe kısmen ulaşıldığı, 10'unda ise planlanan hedefe ulaşılamadığı tespit edilmiştir. “Ulaşılan” ve “Kısmen Ulaşılan” performans göstergelerinden yola çıkılarak performans göstergesi düzeyinde %81 oranında başarı sağlandığı tespit edilmiştir.

Başkanlığımızın 2019-2023 dönemi stratejik planındaki hedefler ve performans göstergeleri ile ilgili detaylı değerlendirmeler Tablo 17'de yer almaktadır:

**Tablo 17:** Stratejik Plandaki Hedef ve Performans Göstergelerinin Değerlendirmesi

<b>A1</b>	Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
<b>H1.1</b>	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında, Türkiye'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerindeki katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik yatırımlar desteklenecektir.				
<b>H1.1 Performansı</b>	% 100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	-				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-				
<b>Sorumlu Birim</b>	Teknoloji, Yenilik ve Yerleştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.1.1 Yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı. (adet)</b>	100	39	214	238	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen “Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı” kapsamında Türkiye'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik olarak KOSGEB tarafından, Stratejik Ürün Destek Programı ile küçük ve orta büyüklükteki işletmelere ait yatırım projeleri desteklenmektedir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Değerlendirme döneminde planlanan sayıda ürünün yerli üretimine destek sağlanarak hedefe ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmıştır.				

<b>Sürdürülebilirlik</b>	Türkiye’de katma değerli üretimin artırılması amacı doğrultusunda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile bağlı/ilgili kuruluşları tarafından sağlanan destek ve teşviklerin orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlere yoğunlaştırılmasına yönelik özel bir program olan “Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı” ile Türkiye için kritik öneme sahip ve gelecek potansiyeli yüksek ürünlerin ülke içinde üretim kapasitesinin geliştirilmesi için destekler tek pencere mekanizması üzerinden sağlanmaktadır. Dolayısıyla başvurular öncelikle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayınlanan Çağrı Takvimi’ne göre Bakanlığa yapılmakta, buradaki Program Komitesi Değerlendirme Sürecinin tamamlanmasının ardından destekleme kararı alınan projeler Bakanlığın bağlı ve ilgili kuruluşuna yönlendirilmektedir. Bu süreçlerde yaşanabilecek aksaklıklar performans göstergesinin hedefine ulaşmada risk oluşturmaktadır.
--------------------------	---

<b>A1</b>	Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ’ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
<b>H1.2</b>	KOBİ’lerin teknoloji seviyesini ve ihracat kapasitesini arttırmaya yönelik olan teknolojik ürün yatırımlarına öncelik verilecek ve Ar-Ge projelerinin ticarileşmesine destek sağlanacaktır.				
<b>H1.2 Performans</b>	%65,8				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanında yatırım yapılan ürün sayısında hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Ancak 2022 yılında Teknoyatırım Destek Programı’na düşük ve orta-düşük teknoloji alanında yer alan ürünler için işletmelerin başvurularının planlanan düzeyde gerçekleşmemiş olması nedeniyle hedefe kısmen ulaşılmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-				
<b>Sorumlu Birim</b>	Teknoloji, Yenilik ve Yerleştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.1</b> Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında yatırım yapılan ürün sayısı. (adet)	60	28	302	372	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Değerlendirme döneminde planlanan gösterge hedefinin üzerinde gerçekleşme olmuştur.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Program sürekli açık bir programdır. KOBİ’lerde Ar-Ge faaliyetleri devam ettiği için, Ar-Ge sonuçlarının yatırıma dönüştürülmesi için programa talebin süreklilik arz edeceği düşünülmektedir. Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı kapsamında orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanında yatırım yapılan ürünler desteklenmeye devam edilecektir. Ancak, ekonomideki dalgalanmalardan etkilenen işletmelerin yatırımlarının sürdürülebilirliği riski bulunmaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.2.2</b> Orta düşük, düşük teknoloji alanlarında yatırım yapılan ürün sayısı. (adet)	40	60	260	89	14,5
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır. KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. Teknoyatırım Destek Programı'na düşük ve orta düşük teknoloji alanında yer alan ürünler kapsamında işletmelerin taleplerinin planlanan düzeyde olmaması nedeniyle hedefe kısmen ulaşılmıştır.
<b>Etkililik</b>	Değerlendirme döneminde planlanan gösterge hedefine kısmen ulaşılammıştır. Orta-düşük ve düşük teknoloji alanındaki yatırım yapılan ürün sayısı işletmelerin talebinin yeterli olmaması sebebiyle hedeflenen değerden daha düşük gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Program sürekli açık bir programdır. KOBİ'lerde Ar-Ge faaliyetleri devam ettiği için, Ar-Ge sonuçlarının yatırıma dönüştürülmesi için programa talebin süreklilik arz edeceği düşünülmektedir. Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı kapsamında düşük ve orta-düşük teknoloji alanında yatırım yapılan ürünler desteklenmeye devam edecektir. Ancak, ekonomideki dalgalanmalardan etkilenen işletmelerin yatırımlarının sürdürülebilirliği riski bulunmaktadır.

<b>A1</b>	Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
<b>H1.3</b>	Teknoloji tabanlı girişimciler ile KOBİ'lerin, Ar-Ge ve yenilik kapasitelerini güçlendirmeye yönelik projeleri öncelikli olarak desteklenecektir.				
<b>H1.3 Performans</b>	%83,25				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı'na ür-ge projelerinin de dahil edilmesi nedeniyle 2022 yılında desteklenen ar-ge ve yenilik projelerinde hedeflenen değer üstünde gerçekleşme sağlanmıştır. Ayrıca Güncellenen destek programında girişimci olarak ür-ge proje başvuruları alınmamasından ve pandemi koşullarında girişimcilerin Ar-Ge proje başvurularının azalmasından dolayı girişimci olarak desteklenen işletmelerin oranında düşüş olmuştur.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Mevzuat revizyonları ve tanıtım faaliyetleri ile girişimcilerin Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması sağlanabilir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Teknoloji Yenilik ve Yerleştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.3.1 Ar-Ge ve yenilik projeleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)</b>	50	954	5.194	5.965	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyetle hedefe ulaşılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Ar-Ge, inovasyon ve yenilik alanlarındaki projelerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi ve bu projeler sayesinde ülke ekonomisine değer sağlayan işletmelerin artması amacıyla destekler verilmeye devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

<b>PG1.3.2</b> Ar-Ge ve yenilik projeleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletmeler içindeki girişimcilerin oranı. (%)	50	20	28	18,62	66,5
---	----	----	----	-------	------

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin altında gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin altında bir maliyet kullanılmıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Ar-Ge ve yenilik destekleri kapsamında girişimcilerin desteklenmesine devam edilecektir.

<b>A1</b>	Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.
<b>H1.4</b>	Hedef ve performans odaklı kuluçka ve hızlandırıcı merkezleri kurulacaktır.
<b>H1.4 Performans</b>	%86,6
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı kapsamında planlanan sayıda işletme desteklenemediğinden hedeflenen değerden daha az gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Uluslararası Kuluçka Merkezi Programı kapsamında süreç tamamlanmış olup yeni hızlandırıcı programı için Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı yürürlüğe alınmıştır.
<b>Sorumlu Birim</b>	Teknoloji Yenilik ve Yerleştirme Dairesi Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG1.4.1</b> Kurulmasına ve işletilmesine destek sağlanan yeni TEKMER sayısı (adet)	40	0	17	17	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılmıştır.
<b>Etkinlik</b>	TEKMER'lere planlanan maliyetle destekler sağlanmıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	TEKMER'lerin kurulmasına ve işletilmesine destek sağlanmaya devam edilecektir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG1.4.2</b> Kurulmasına ve işletilmesine destek sağlanan yeni İŞGEM sayısı. (adet)	40	3	5	6	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İŞGEM'lerin kurulmasına ve işletilmesine destek sağlanmaya devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.4.3</b> Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	20	18	108	48	33,3
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılammıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin altında bir maliyetle destek sağlanmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Uluslararası Kuluçka Merkezi Programı kapsamında süreç tamamlanmış olup yeni hızlandırıcı programı için Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı yürürlüğe alınmıştır.				

<b>A1</b>	Ar-Ge, yenilik ve yerlileştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
<b>H1.5</b>	İmalat sanayinin güçlendirilmesine odaklanan bir yaklaşımla destekler verilecek, öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve orta yüksek, yüksek teknoloji alanlara ayrılan pay arttırılacaktır.				
<b>H1.5 Performans</b>	%85,78				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. Bu doğrultuda; planlanan değer üstünde sayıda işletme KOSGEB Desteklerinden yararlanmadığı için hedefe ulaşılammıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	2023 yılı ve sonraki dönemlerde işletmelerin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda KOSGEB destek programları kapsamında desteklenmesine devam edilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.5.1</b> İmalat sanayindeki işletmelere yapılan destek ödemelerinin, toplam destek ödemeleri içindeki payı. (%)	40	49	73	69,9	95,7
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				

<b>Etkililik</b>	11. Kalkınma Planı'nda yer alan ve KOSGEB'in sorumlu olduğu "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) desteklerinden imalat sanayiine ayrılan pay kademeli olarak yüzde 75'e, öncelikli imalat sanayi sektörlerine ayrılan pay ise yüzde 50'ye çıkarılacaktır. Destekler yalınlaştırılacak, hibe yerine faizsiz, uzun vadeli, geri ödemeli destek modellerine kademeli olarak geçilecektir." eylemi kapsamında; - İmalat sanayi ve orta-yüksek/yüksek teknoloji imalat sanayi sektörlerine yönelik olarak KOSGEB desteklerindeki önceliklendirme sürdürülmekte, proje teklif çağrılarında bu sektörler öncelik tanınmaktadır. - Makine-teçhizat ve yazılım gibi gider türlerindeki geri ödemesiz desteklerde destek oranı %30, geri ödemeli destek oranı ise %70 olarak uygulanmaktadır. Böylelikle faizsiz, uzun vadeli, geri ödemeli destek uygulamasına geçilmiştir. Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin altında gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel, vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.5.2</b> İmalat sanayindeki işletmelere yapılan toplam destek ödemeleri içinde, öncelikli imalat sanayi sektörlerine yapılan ödemelerin payı. (%)	20	20	40	35,4	88,5
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	11. Kalkınma Planı'nda yer alan ve KOSGEB'in sorumlu olduğu "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) desteklerinden imalat sanayiine ayrılan pay kademeli olarak yüzde 75'e, öncelikli imalat sanayi sektörlerine ayrılan pay ise yüzde 50'ye çıkarılacaktır. Destekler yalınlaştırılacak, hibe yerine faizsiz, uzun vadeli, geri ödemeli destek modellerine kademeli olarak geçilecektir." eylemi kapsamında; - İmalat sanayi ve orta-yüksek/yüksek teknoloji imalat sanayi sektörlerine yönelik olarak KOSGEB desteklerindeki önceliklendirme sürdürülmekte, proje teklif çağrılarında bu sektörler öncelik tanınmaktadır. - Makine-teçhizat ve yazılım gibi gider türlerindeki geri ödemesiz desteklerde destek oranı %30, geri ödemeli destek oranı ise %70 olarak uygulanmaktadır. Böylelikle faizsiz, uzun vadeli, geri ödemeli destek uygulamasına geçilmiştir. Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin altında gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel, vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG1.5.3</b> Orta yüksek, yüksek teknoloji sektörlerde faaliyet gösteren işletmelere yapılan destek ödemelerinin toplam destek ödemeleri içindeki payı. (%)	40	21	35	26,1	74,5
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin altında gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel, vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.

<b>A2</b>	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.
<b>H2.1</b>	Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren girişimciler öncelikli olmak üzere imalat sektöründeki işletmeler desteklenecektir.
<b>H2.1 Performans</b>	% 100
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefin üstünde bir gerçekleşme olması, hem ülkemizdeki girişimcilik ekosistemi aktörlerinin katma değerli alanlara yönelik farkındalık çalışmalarının artmasından hem katma değerli girişimcilerin kendi işlerini kurmayı bir kariyer hedefi olarak görmelerinden kaynaklandığı değerlendirilmektedir.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Gelecek dönemlerde de hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir.
<b>Sorumlu Birim</b>	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.1.1 İleri Girişimci Destek Programı</b> kapsamında destek ödemesi yapılan orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren işletme sayısı. (adet)	25	0	1.400	6.086	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyetle hedefe ulaşılmıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	KOSGEB destek programlarından girişimciler/işletmeler, talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. Söz konusu gösterge hedefine ulaşmada yaşanabilecek risk, girişimcilerin İleri Girişimci Destek Programı'na yeteri kadar talepte bulunmamalarıdır. Ekonomideki dalgalanmalar gibi etkenler girişimcilerin iş kurma konusundaki kararlarını ve dolayısıyla desteğe başvuru yapmalarını etkilemektedir. Bu riski ortadan kaldırmak için destek mevzuatında ihtiyaç duyulan revizyonlar yapılmış ve yapılmaya devam edilecektir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.1.2 İleri Girişimci Destek Programı</b> kapsamında destek ödemesi yapılan orta düşük, düşük teknoloji alanlarında faaliyet gösteren işletme sayısı. (adet)	75	0	7.500	22.034	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin biraz üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyetle hedefe ulaşılmıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	KOSGEB destek programlarından girişimciler/işletmeler, talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. Söz konusu gösterge hedefine ulaşmada yaşanabilecek risk, girişimcilerin İleri Girişimci Destek Programı'na yeteri kadar talepte bulunmamalarıdır. Ekonomideki dalgalanmalar gibi etkenler girişimcilerin iş kurma konusundaki kararlarını ve dolayısıyla desteğe başvuru yapmalarını etkilemektedir. Bu riski ortadan kaldırmak için destek mevzuatında ihtiyaç duyulan revizyonlar yapılmış ve yapılmaya devam edilecektir.

<b>A2</b>	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.
<b>H2.2</b>	Geleneksel girişimcilik desteklenecektir.
<b>H2.2 Performans</b>	% 100
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefin üstünde bir gerçekleşme olması, hem ülkemizdeki girişimcilik ekosistemi aktörlerinin katma değerli alanlara yönelik farkındalık çalışmalarının artmasından hem katma değerli girişimcilerin kendi işlerini kurmayı bir kariyer hedefi olarak görmelerinden kaynaklandığı değerlendirilmektedir.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Gelecek dönemlerde de hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir.
<b>Sorumlu Birim</b>	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı

<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.1</b> Geleneksel Girişimci Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	100	0	8.000	58.524	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyetle hedefe ulaşılmıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	KOSGEB destek programlarından girişimciler/işletmeler, talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. Söz konusu gösterge hedefine ulaşmada yaşanabilecek risk, girişimcilerin Geleneksel Girişimci Destek Programı'na yeteri kadar talepte bulunmamalarıdır. Ekonomik etkenler girişimcilerin iş kurma konusundaki kararlarını ve dolayısıyla desteğe başvuru yapmalarını etkilemektedir. Bu riski ortadan kaldırmak için destek mevzuatında ihtiyaç duyulması halinde revizyonlar yapılmaya devam edilecektir.

<b>A2</b>	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.				
<b>H2.3</b>	Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.				
<b>H2.3 Performans</b>	% 100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Girişimcilik Eğitimleri genel katılıma açıktır. Girişimciler 7/24 istedikleri zaman internete erişimi olan cihazlardan katılım sağlayabilmektedirler. Ülkemizdeki girişimcilik kültüründe de hızlı şekilde artması sebebi ile katılımcı sayısında beklenenden daha fazla gerçekleşme olmuştur.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Uzaktan eğitim sisteminin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi için oluşturulan yardım masası uygulaması ile ve e-posta üzerinden kullanıcılara destek verilmeye devam edilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.3.1</b> Girişimcilik Eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı. (kişi)	100	0	105.000	461.298	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	KOSGEB Girişimcilik Eğitimleri, uzaktan eğitim sistemi ile sunulan ücretsiz eğitimlerdir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Planlanan hedefe ulaşabilmek için ihtiyaç duyulması halinde eğitimlerin ders içeriklerinde değişiklikler yapılabilecektir. Sistem altyapısının gelen eğitim taleplerini karşılayacak düzeyde olması için gerekli tedbirler alınacaktır.				

<b>A2</b>	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.				
<b>H2.4</b>	Özel hedef grupları (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) desteklenecektir.				
<b>H2.4 Performans</b>	% 100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Girişimcilik Desteklerinden yararlanan toplam kişi sayısının hedeflenenden çok üstünde gerçekleşmesi özel hedef gruplarındaki gerçekleşmeyi de hedeften yüksek hale getirmiştir. Bu gruplara uygulanan pozitif ayrımcılıkta bu gruplar tarafından desteklere olan talebi canlı tutmaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Özel hedef gruplarına (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) yönelik olarak destek programları ile ilgili tanıtım faaliyetlerine ve bu hedef gruplarına ait STK'larla işbirliklerine devam edilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.1</b> İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında destek ödemesi yapılan özel hedef gruplarında yer alan girişimci sayısı. (kişi)	25	0	12.300	33.882	100

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyete yakın bir maliyet kullanılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Özel hedef grupları (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) desteklenmeye devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.4.2</b> İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında yapılan destek ödemesi içinde kadın girişimcilerin aldığı pay (%)	25	0	29	30,3	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında kadın girişimcilerin desteklenmesine devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.4.3</b> İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında destek ödemesi yapılan kadın girişimci sayısı. (kişi)	25	0	4.680	33.223	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında kadın girişimcilerin desteklenmesine devam edilecektir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG2.4.4</b> Girişimcilik Eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kadın girişimci sayısı. (kişi)	25	0	50.000	188.594	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	KOSGEB Girişimcilik Eğitimleri, uzaktan eğitim sistemi ile sunulan ücretsiz eğitimlerdir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Planlanan hedefe ulaşabilmek için ihtiyaç duyulması halinde eğitimlerin ders içeriklerinde değişiklikler yapılabilecektir. Sistem altyapısının gelen eğitim taleplerini karşılayacak düzeyde olması için gerekli tedbirler alınacaktır.				

<b>A3</b>	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
<b>H3.1</b>	KOBİ'lerin katma değerli ve ileri teknolojili alanlar başta olmak üzere bölgesel, sektörel, ölçeksel, işletmeye özgü destek modelleri ile desteklenmeleri, dijitalleşmeleri ve finansman kaynaklarına düşük maliyetlerle ulaşmaları sağlanacaktır.				
<b>H3.1 Performans</b>	%76,84				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	KOBİGEL Destek Programı'nın 2021.01 ve 2021.02 proje teklif çağrısı kapsamındaki projelerin ödemelerinin büyük bölümünün 2022 yılında gerçekleşmesi nedeniyle planlanan gösterge hedeflerinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Ayrıca pandemi nedeniyle KOBİ Finansman Destek Programı'nın tanıtımının aksaması ve piyasa koşullarında gerçekleşen dalgalanmalar nedeniyle 3.1.3 ve 3.1.4 no'lu performans göstergelerinde hedefe ulaşamamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Mevzuat çalışmaları yürütülecek ve KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin desteklenmesine devam edilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.1.1</b> KOBİGEL Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	40	2.270	7.400	7.534	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				

<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	KOBİGEL Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin desteklenmesine devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.2</b> İmalat sanayinde dijital teknolojilerden yararlanmak veya bu alanda teknoloji geliştirmek için KOBİGEL Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	20	0	650	1.081	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	KOBİGEL Destek Programı kapsamında 2023 yılında da "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" temalı Proje Teklif Çağrılarının ilan edilmesi planlanmaktadır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.3</b> KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	20	0	58.650	23.527	40,1
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme döneminde; pandemi nedeniyle destek programının tanıtımının aksaması ve piyasa koşullarında gerçekleşen dalgalanmalar nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Planlanan hedefe ulaşabilmek amacıyla mevzuat çalışmaları yürütülecek ve KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin desteklenmesine devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.1.4</b> KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında oluşturulan kredi hacmi. (TL)	20	0	4.070.000.000	1.797.652.419	44,1

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme	
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme döneminde; piyasa koşullarında gerçekleşen dalgalanmalar nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Planlanan hedefe ulaşabilmek amacıyla mevzuat çalışmaları yürütülecek ve KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin desteklenmesine devam edilecektir.

<b>A3</b>	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
<b>H3.2</b>	KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi kurulacak ve bu kapsamda verilecek destekler ile KOBİ'lerin öncelikli olarak kurumsallaşması ve markalaşması teşvik edilecektir.				
<b>H3.2 Performans</b>	%0				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Teknik danışmanların yetkilendirilmesi ve teknik danışmanlık hizmetleri hakkında usul ve esaslar kapsamında yapılan teknik danışman başvurularına ilişkin revizyon yapıldığından ve revizyon çalışmalarının tamamlanmasını müteakip değerlendirme sürecine devam edilebileceğinden 2022 yılı için hedeflenen değere ulaşamamıştır. KOBİ Rehberlerinin yetkilendirilmesi ve rehberlik hizmetlerine ilişkin çalışmalar devam ettiği için izleme döneminde hedeflenen değere ulaşamamıştır. Rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine yönelik destek sürecinin başlayabilmesi için KOBİ Rehberleri ve Teknik Danışmanların yetkilendirme süreçlerinin başlaması gerekmektedir. 2022 yılı içerisinde yetkilendirme yapılamadığı için izleme döneminde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Teknik Danışmanlık kısmı için değerlendirme sürecinin tamamlanarak yetkilendirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 2023 yılı içerisinde KOBİ Rehberliği'ne ilişkin mevzuat ve yazılım çalışmalarının tamamlanarak yetkilendirme işlemlerinin başlatılması planlanmaktadır. 2023 yılı içerisinde desteklerin uygulamaya alınması planlanmaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.2.1 Rehberlik ve danışmanlık hizmetleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)</b>	60	0	2.650	0	0
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine yönelik destek sürecinin başlayabilmesi için KOBİ Rehberleri ve Teknik Danışmanların yetkilendirme süreçlerinin başlaması gerekmektedir. 2022 yılı içerisinde yetkilendirme yapılamadığı için destek ödemesi yapılamamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Danışmanlık hizmetleri kapsamında İşletme Geliştirme Destek Programı/Teknik Danışmanlık Desteği 1 Mart 2021 tarihi itibarıyla ilan edilmiş olup teknik danışman havuzu oluşturulduktan sonra destek yürürlüğe alınabilecektir. Rehberlik hizmetleri kapsamında KOBİ Rehberlerinin yetkilendirme süreci başladığında destek mevzuatı geliştirilecektir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.2.2</b> Yetkilendirilen KOBİ Rehberi sayısı. (kişi)	20	0	300	0	0
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	KOBİ Rehberliği'ne yönelik mevzuat ve yazılım çalışmaları devam ettiğinden yetkilendirme süreci başlatılmamış ve herhangi bir ödeme yapılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	KOBİ Rehberliği'ne yönelik mevzuat ve yazılım çalışmaları tamamlanarak KOBİ Rehberi olmak isteyen adayların başvuruları alınmaya başlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.2.3</b> Yetkilendirilen Teknik Danışman sayısı. (kişi)	20	0	3.250	0	0
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Teknik danışmanlık değerlendirme komisyonunda görev alacak bağımsız değerlendiriciler için belirlenen bütçe aşılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Teknik danışman olmak isteyen adayların başvuruları alınmaya devam edilecektir.				

<b>A3</b>	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
<b>H3.3</b>	KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle kuracakları işbirliklerine destek sağlanacaktır.				
<b>H3.3 Performans</b>	% 70,25				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. İşbirliği Destek Programı/Proje Ortaklığı Modeli'ne işletmelerin beklenenden daha az talep göstermeleri nedeniyle hedefe kısmen ulaşılmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	İşbirliği Destek Programı ile ilgili KOBİ'lere yönelik olarak düzenlenen tanıtım faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.3.1</b> Büyük işletmeler ile işbirliği yapan KOBİ sayısı. (adet)	25	0	42	28	66,6
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	İşbirliği Destek Programı kapsamında proje ortaklığı modeline yeterli sayıda başvuru yapılmadığından hedeflenen değerden daha az sayıda işletmeye destek sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İşbirliği Destek Programı kapsamında büyük işletme ile KOBİ'lerin işbirliklerine destek sağlanmaya devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.3.2</b> Kendi aralarında işbirliği yapan KOBİ sayısı. (adet)	25	0	320	288	90
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine kısmen ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İşbirliği Destek Programı kapsamında büyük işletme ile KOBİ'lerin işbirliklerine destek sağlanmaya devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

<b>PG3.3.3</b> Kurulan İşletici Kuruluş sayısı. (adet)	25	0	33	69	100
--	----	---	----	----	-----

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İşbirliği Destek Programı kapsamında büyük işletme ile KOBİ'lerin işbirliklerine destek sağlanmaya devam edilecektir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.3.4</b> Proje Ortaklığı Modeli kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	25	0	225	55	24,4

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	İşbirliği Destek Programı kapsamında proje ortaklığı modeline yeterli sayıda başvuru yapılmadığından hedeflenen değerden daha az sayıda işletmeye destek sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İşbirliği Destek Programı kapsamında büyük işletme ile KOBİ'lerin işbirliklerine destek sağlanmaya devam edilecektir.

<b>A3</b>	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.
<b>H3.4</b>	KOBİ'lerin uluslararası pazarlara açılmaları ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
<b>H3.4 Performans</b>	%65,95
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	İhracata başlayan işletme sayısında hedeflenen değere ulaşamamış olup işletmelerin destek programından daha etkili şekilde faydalanabilmesi için destek limit artışı, destek programının daha kolay uygulanabilir hale getirilmesi gibi konularda çalışmalar yapılacaktır.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Paydaşlarla işbirliği ile bütçe artırıcı önlemler dahil olmak üzere tedbirlerin alınması için çalışmalar yürütülecektir.
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG3.4.1</b> Yurt Dışı Pazar Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	40	0	240	2.069	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yurt Dışı Pazar Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin ihracata başlama ve ihracatı artırma hedefleri çerçevesinde sundukları projelerinin desteklenmesine devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.4.2</b> Yurt Dışı Pazar Destek Programı kapsamında yapılan destek ödemesi sonrası ihracata başlayan işletme sayısı. (adet)	40	0	150	35	23,3
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yurt Dışı Pazar Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin ihracata başlama ve ihracatı artırma hedefleri çerçevesinde sundukları projelerinin desteklenmesine devam edilecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.4.3</b> Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı.(adet)	20	1.129	3.068	2.744	83,29
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. Bir önceki yıla göre katılım sayısında artış olmuş ancak gösterge hedefine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İşletme Geliştirme Destek Programı/Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında işletmelerin desteklenmesine devam edilecektir.				
<b>A3</b>	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
<b>H3.5</b>	KOBİ'lerin öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.				

<b>H3.5 Performans</b>	% 100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. İşletme Geliştirme Programı'na işletmelerin yoğun talep göstermeleri nedeniyle planlanan hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-				
<b>Sorumlu Birim</b>	KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG3.5.1 İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)</b>	100	359	49.493	67.779	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. İşletme Geliştirme Programı'na işletmelerin yoğun talep göstermeleri nedeniyle performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyetle hedefe ulaşılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında işletmelerin desteklenmesine devam edilecektir.				

<b>A4</b>	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.
<b>H4.1</b>	Bilginin, kurumsal karar verme süreçlerinde daha etkin kullanılması sağlanacaktır.
<b>H4.1 Performans</b>	% 75,87
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2022 yılında; 2021 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan "Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı - Ar-Ge ve İnovasyon Programı ile Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı - Endüstriyel Uygulama Programı değerlendirme çalışmaları Daire Başkanlığımızca tamamlanmıştır. Ayrıca 2021 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan İşletme Geliştirme Destek Programı Yurt İçi Fuar Desteği ile Belgelendirme Desteği Etki Değerlendirmesi çalışmaları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından tamamlanmıştır. 2021 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı ile İleri Girişimci Destek Programı ve 2022 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan İşletme Geliştirme Destek Programına ilişkin 5 desteğe yönelik değerlendirme çalışmasına başlanmıştır. 2020 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan desteklere yönelik yürütülen çalışmalarının gecikmesinden ve 12. Kalkınma Planı Girişimcilik ve KOBİ'ler Özel İhtisas Komisyonu çalışmalarının koordinasyonunun Daire Başkanlığına tevdi edilmesinden dolayı söz konusu 7 çalışmanın tamamlanma tarihi 2023 yılına sarkmıştır. Yetkinlik Değerlendirme Sistemi'nin algoritmasının güncel verilere göre analiz edilerek yeniden modellenebilmesi için gerekli mali kaynaklara ulaşılamamıştır. Bu nedenle sistemin Kredi Kayıt Bürosu ile ücretsiz olarak işbirliği içinde modellenmesine yönelik anlaşma sağlanmıştır.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	2021 yılı değerlendirme takvimi güncellenerek çalışmaları devam eden raporların teslim tarihi ertelenmiştir. Düzenlenen yeni takvime göre planlanan çalışmaların gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Hazırlanacak Stratejik Plan'da hedef kapsamında belirlenen göstergelere ilişkin gerçekleşme verileri kullanılarak göstergelere hedef belirlenecektir.
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1 Yürürlükteki destek programlarına yönelik hazırlanan değerlendirme raporu sayısı (adet)	30	0	17	9	52,9
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine kısmen ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Değerlendirme çalışmalarında ilave bütçe ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Birim fonksiyonları dışında görev verilmesi nedeniyle değerlendirme raporlarının gecikme riski bulunmaktadır. Yeni personel istihdamı ile risk ortadan kaldırılabılır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.2 KOBİ'lere ilişkin hazırlanan araştırma raporu sayısı. (adet)	20	0	10	26	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Araştırma raporu hazırlanmasında ilave bütçe ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Araştırma raporunda kullanılan anketlere KOBİ'ler tarafından yeterli katılım sağlanmaması sonucunda geri dönüş oranlarının düşük çıkması riski bulunmaktadır. Riskin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak KOSGEB Müdürlüklerine ve işletmelere e-posta ile bilgi verilebilir. Ayrıca eğitim anketlerinde KOBİ beyannamesi farklı yıllar için onaylı işletmeler seçilerek farklı işletmelere anket gönderilebilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.3 Destek Programı Tasarım Yönergesi kapsamında incelenen mantıksal model sayısı. (adet)	10	0	12	71	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				

<b>Etkinlik</b>	Mantıksal model incelenmesinde bütçe ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Destek programlarında yapılan revizyonlar mantıksal modelin güncellenmesini gerektirmektedir. Bunun sonucunda incelenen mantıksal model sayısı planlanan sayıdan fazla olabilir. Daha önce bu göstergeye ilişkin gerçekleşme verisi bulunmadığından bir sonraki stratejik planda gösterge hedefi belirlenirken gerçekleşme değerleri dikkate alınarak daha gerçekçi hedefler belirlenebilir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.1.4 Yetkinlik Değerlendirme Sistemi'nin kurulması. (%)</b>	30	0	100	100	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Yetkinlik Değerlendirme Sistemi için bütçeden bir harcama yapılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Sistemin devamlılığı açısından önem arz eden kurum ve kuruluşlardan alınan verilerin temininde aksaklıkların yaşanması risk teşkil etmektedir. Bunun için ilgili kurum ve kuruluşlar ile yürütülecek iş birliği çalışmaları ile risk minimize edilebilir.				

<b>A4</b>	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
<b>H4.2</b>	Hizmetlerin bürokrasiden arındırılması ve iş süreçlerinin hedef kitle odaklı sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır.				
<b>H4.2 Performans</b>	%84,84				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Yıllık olarak hazırlanan İç Denetim Programı kapsamında gerçekleştirilen denetimler sonucunda hazırlanan denetim raporu sayısı 2022 yılında planlanan hedeften daha az olduğu için ve İç Kontrol Uyum Eylem Planı kapsamında uyum sağlanan genel şart sayısı planlanan değerde gerçekleşmediği için hedefe kısmen ulaşılmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedef kapsamında iş ve işlemlerin yürütülmesine devam edilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.2.1 İş süreçlerinin iyileştirilmesine dair iletilen yazılım taleplerinin karşılanma oranı. (%)</b>	45	80	85	95	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				

<b>Sürdürülebilirlik</b>	İş süreçlerinin iyileştirilmesinde görev alacak yeterli sayıda kalifiye personelin bulunmaması durumunda planlanan hedefe ulaşmada sıkıntı yaşanabilir. Bu sebeple kalifiye personelin istihdamının sürekliliği büyük önem arz etmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.2.2 İç Denetim Programlarının gerçekleşme oranı. (%)</b>	20	100	100	100	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin hedefine ulaşmada kurumsal, yasal ve çevresel açıdan risk öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.2.3 Gerçekleştirilen denetimler sonucunda hazırlanan denetim raporu sayısı. (adet)</b>	15	9	45	30	58,3
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine kısmen ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin hedefine ulaşmada kurumsal, yasal ve çevresel açıdan risk öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.2.4 KOSGEB İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı kapsamında sağlanan genel şart sayısı. (adet)</b>	20	62	71	67	55,5
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılammıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	KOSGEB İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı kapsamında planlanan genel şartların sağlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.				

<b>A4</b>	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
<b>H4.3</b>	KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir.				
<b>H4.3 Performans</b>	%95,31				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	-				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kurumsal İletişim Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.1</b> Yerel ve ulusal medyada çıkan haber sayısı. (adet)	15	17.500	88.500	70.165	74,1
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Ulusal ve yerel basında kullanılan haber sayılarında azalma olduğundan planlanan hedefe kısmen ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değeri herhangi bir maliyet içermemektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin hedefine ulaşmada kurumsal, yasal ve çevresel açıdan risk öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.3.2</b> Uluslararası alanda gerçekleştirilen etkinlik sayısı.(adet)	40	70	357	410	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyet ile hedefe ulaşılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	<p>KOSGEB'in KOBİ destekleme alanında elde ettiği deneyimin yurt dışındaki muadil kurum/kuruluşlarla paylaşılmasına yönelik işbirliği faaliyetleri 2022 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, ülkemizin üye/gözlemci olduğu uluslararası kuruluşların KOBİ'lere yönelik çalışmalarında KOSGEB deneyimi aktarılmıştır.</p> <p>Covit-19 salgınının etkisinin azalması nedeni ile KOSGEB destekleme mekanizmaları, İşletme Değerlendirme Raporu, dijitalleşme vb. konularda Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilen çalışmalar hem çevrim içi hem de yüz yüze olarak paylaşılmıştır. KOSGEB deneyimlerinin KOSGEB muadili kurum/kuruluşlar ve uluslararası örgütlerin KOBİ çalışma gruplarında paylaşılmasına devam edilecektir. Ülkemizin KOBİ politikaları ve programları konusundaki uygulamaları, ulusal koordinasyonu yürütülen COSME Programı, katkı sağlanan diğer birlik programları, KOBİ'lere ilişkin ulusal ve AB düzeyindeki strateji belgeleri bağlamında AB düzeyinde bilgilendirmeler ve etkinlikler gerçekleştirilmiştir. İlgili ulusal kurumların koordinasyonunda gerek politika ve uygulama teknik seviyelerinde gerekse üyelik süreci ile ilgili gerçekleştirilen değerlendirme ve raporlamalarda gerekli katkılar sağlanmıştır. Performans göstergesinin hedefine ulaşmada kurumsal, yasal ve çevresel açıdan risk öngörülmemek birlikte, etkisi azalsa bile Covit-19 salgınına bağlı riskler söz konusu olabilir.</p>				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.3 Çağrı merkezi tarafından karşılanan çağrı sayısı. (adet)	15	163.500	832.500	878.336	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	İşletmelerin destek programları hakkında sorularının yoğunluğunun artması sebebiyle performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değeri için öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmış olup revize bütçe talep edilmiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin hedefine ulaşmada kurumsal, yasal ve çevresel açıdan risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.4 KOSGEB'in tanıtımına yönelik olarak katılım sağlanan fuar ve organizasyon sayısı (adet)	10	10	60	56	92
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Pandemi nedeniyle uygulanan belli şartların ortadan kalkması nedeniyle performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmış olup ihtiyaçlar doğrultusunda ek bütçe ile karşılanmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin hedefine ulaşmada kurumsal, yasal ve çevresel açıdan risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.5 Etkin tanıtıma yönelik olarak hazırlanan dijital ve basılı materyal tasarımı sayısı. (adet)	20	300	1.950	3.249	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Günün şartlarında dijital medyanın gün geçtikçe daha etkin kullanılması sebebi ile performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleştirme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin hedefine ulaşmada kurumsal, yasal ve çevresel açıdan risk öngörülmemektedir.

<b>A4</b>	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.
<b>H4.4</b>	Kurumun fiziki ve bilişim altyapısı güçlendirilecektir.
<b>H4.4 Performans</b>	% 100
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	-
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-
<b>Sorumlu/İlgili Birim</b>	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.4.1</b> Fiziki şartları iyileştirilen bina sayısı. (adet)	45	7	27	65	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleştirme sağlanmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Başkanlık binası ile Taşra Teşkilatında hizmet sunulan binalarda ihtiyaçlar dahilinde fiziki şartların iyileştirilmesi amacıyla çalışmalara devam edilecektir.

<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.4.2</b> ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması. (%)	30	0	100	100	100

#### Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme

<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	TSE tarafından yapılan denetim sonucunda belge alınmasına hak kazanılmış olup performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılmıştır.

<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği için gerekli tüm süreç iş ve işlemleri yerine getirecek sorumlu birim, yetkin ve yeterli düzeyde ekibin varlığı hayati öneme sahiptir. Bu sebeple tahsis edilen kaynakların (insan, teknolojik altyapı ve mali kaynaklar) korunması, verimli ve etkin kullanımı sürdürülecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.4.3 KOSGEB Felaket Kurtarma Merkezi'nin kurulması. (%)</b>	15	0	100	100	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	2021 Yılında İş sürekliliği Merkezi kurulumu tamamlanmış olup 2022 yılında Felaket Kurtarma Merkezi olarak çalışmaya devam etmektedir.				
<b>Etkililik</b>	2022 yılında kurulumu tamamlanmış olup devreye alınmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin altında bir maliyet kullanılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği için gerekli tüm süreç iş ve işlemleri yerine getirecek sorumlu birim, yetkin ve yeterli düzeyde ekibin varlığı hayati öneme sahiptir. Bu sebeple tahsis edilen kaynakların (insan, teknolojik altyapı ve mali kaynaklar) korunması, verimli ve etkin kullanımı sürdürülecektir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.4.4 KOSGEB İş Sürekliliği Merkezi'nin kurulması. (%)</b>	10	0	100	100	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	2021 Yılında İş sürekliliği Merkezi kurulumu tamamlanmış olup devreye alınmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin altında bir maliyet kullanılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği için gerekli tüm süreç iş ve işlemleri yerine getirecek sorumlu birim, yetkin ve yeterli düzeyde ekibin varlığı hayati öneme sahiptir. Bu sebeple tahsis edilen kaynakların (insan, teknolojik altyapı ve mali kaynaklar) korunması, verimli ve etkin kullanımı sürdürülecektir.				

<b>A4</b>	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
<b>H4.5</b>	Kurumun insan kaynağı kapasitesi ve niteliği arttırılacaktır.				
<b>H4.5 Performans</b>	%40				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2022 yılı içerisinde 5 personel ilk atama yoluyla istihdam edilmiştir. Ayrıca Başkanlığımızda görev yapan 31 kişinin emeklilik/istifa/sözleşme feshi/ölüm yoluyla görevden ayrılmaları nedeniyle hedefe ulaşamamıştır. 2022 yılında 1.386 personele kişi başına 20,85 saatlik eğitim verilerek hedeflenen değer üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-İnsan Kaynakları İstihdam Politikası kapsamında yılsonu hedeflerine ulaşılmasına yönelik çalışmalar ve düzenlemelerin yapılması, - Hedef göstergesine ulaşabilmek amacıyla yeni personel atama müsaadelerinin alınması planlanmaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.5.1</b> İstihdam edilen personel sayısı. (kişi)	60	1.941	2.191	1.903	0
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Planlanan maliyetin üstünde bir maliyet kullanılmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Personelin işe alım sürecine, unvan ve adetlerine yönelik hazırlıklar gözden geçirilerek istihdam sürecinde ortaya çıkabilecek risklerin önceden öngörülerek gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG4.5.2</b> Çalışan başına düşen toplam eğitim saati. (saat/kişi)	20	12	13,5	20,85	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Bütçe tasarruf tedbirleri ve pandemi sürecinden dolayı düşük maliyetli çevrim içi eğitimlerin düzenlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde planlanan hedefe ulaşabilmek ve sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla çevrim içi eğitim altyapısı kullanılmış ve hedefe ulaşılmıştır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG4.5.3</b> Eğitimden yararlanan personel sayısı. (kişi)	20	1.030	1.150	1.386	100
<b>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirme</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde ve yıllık hedeflerinde bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefine ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Bütçe tasarruf tedbirleri ve pandemi sürecinden dolayı düşük maliyetli çevrim içi eğitimlerin düzenlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinde planlanan hedefe ulaşabilmek ve sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla çevrimiçi eğitim altyapısı kullanılmış ve hedefe ulaşılmıştır.				

### 3.2 Stratejik Plandaki Hedeflerin Temel Riskleri

Risk, amaç ve hedefler ile süreç ve faaliyet hedeflerinin gerçekleşmesini olumsuz etkileyebileceği değerlendirilen olay veya durumlardır.

Risk yönetimi, gerçekleşme olasılığı olan ve gerçekleştiğinde Başkanlığın amaç ve hedeflerine ulaşmasını etkileyebileceği değerlendirilen olay veya durumların tanımlanması, değerlendirilmesi, risklere uygun cevapların verilmesi, risklerin gözden geçirilmesi ve raporlanması ile bu temelde yürütülen tüm faaliyetleri ifade etmektedir.

Risk yönetimi;

- Olumsuz durumlarla karşılaşma ihtimalinin en aza indirilmesini ve risklere karşı hazırlıklı olunmasını,
- Stratejilerin daha sağlıklı belirlenmesini,
- Başkanlık çalışanlarının risk yönetimi konusunda bilgilerinin artırılmasını,
- Güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditlerin belirlenmesini,
- Bir olay meydana geldikten sonra olayın olumsuzluklarını giderici önlemler alan yönetim şekli yerine olay meydana gelmeden, olayın oluşmasını engelleyici önlemler alan yönetim şeklinin sağlanabilmesini,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli tahsis ve kullanımının teminini,
- Risklerin yönetilmesi ve zararlarının azaltılmasını,
- Gerçekleştirilen faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun sağlanmasını,
- Stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik görev ve sorumlulukların yerine getirilmesini,
- Performansın risk odaklı takip edilmesi ve hesap verilebilirliğin sağlanmasını,
- Başkanlık varlığının ve faaliyetlerinin kesintisiz devam etmesini,
- Başkanlığın hizmet sunumunda vatandaşların ve çalışanların memnuniyetinin artırılmasını hedefler.

Başkanlığımızın 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan hazırlık çalışmalarında her bir hedefe ilişkin stratejik riskler tespit edilmiş ve bu risklere ilişkin alınacak önlemler belirlenmiştir. Hedefe ulaşmada karşılaşılabilecek riskler, açıklamalar ve kontrol faaliyetleriyle birlikte tanımlanmıştır. Hedeflerin gerçekleşmesinin önündeki engeller tespit edilerek stratejik planın uygulama etkinliğini arttırmak için alınacak önlemler belirlenmiştir.

Bu doğrultuda, KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023'te yer alan 19 hedef ile ilgili olarak Başkanlığımızın "Risk Strateji Belgesi" kapsamında stratejik risklerin belirlenmesi "Risk Tespit ve Oylama" formu ile yapılmıştır. Söz konusu değerlendirmeler "Risk Kayıt Formu" ile kayıt altına alınmış ve "Konsolide Risk Raporu" oluşturulmuştur. 2022 yılına ait Risk Kayıt Formu Tablo 18'de yer almaktadır:

**Tablo 18:** Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
Teknoloji Yenilik ve Yerleştirme Ana Süreci	01-TYYDB - R1	H. 1.1	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik yatırımlar desteklenecektir.	<b>Risk:</b> Ürünlerin güncelliğini yitirmesi, işbirliklerinin bozulması ve ekonomik krizler sebebiyle orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerindeki katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırılmasına yönelik yatırımların desteklenememesi.		1. Destek kapsamına alınan ürünlere ilişkin güncelleme çalışmalarının yapılması 2. Büyük işletmelerden proje süresince dönemsel görüş formu alınarak sürecin takip edilmesi 3. İşletmelerin yatırımları için ihtiyaç duyacakları finansal araçlara erişim çalışmaları yapılması	2	1		Aşağı
				<b>Sebep:</b> 1. KOBİ'lerin ürettiği stratejik ürüne ilişkin ihtiyaçların ortadan kalkması. 2. KOBİ'lerin ve KOBİ'lerle işbirliği yapan büyük İşletmelerin taahhütlerini yerine getirmemesi. 3. Ekonomik krizler ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar nedeniyle işletmelerin proje yatırımlarını durdurulması.	4				2	
Teknoloji Yenilik ve Yerleştirme Ana Süreci	01-TYYDB - R2	H. 1.2	KOBİ'lerin teknoloji seviyesini ve ihracat kapasitesini arttırmaya yönelik olan teknolojik ürün yatırımlarına öncelik verilecek ve Ar-Ge projelerinin ticarileşmesine destek sağlanacaktır.	<b>Risk:</b> Piyasalardaki ekonomik dalgalanmalar ve üretim girdilerinin maliyetinde yükselme sebebiyle AR-Ge projelerinin ticarileşmesi için istenilen desteğin sağlanamaması.		Yatırım bütçelerinde yaşanacak döviz kuru ve faiz artışlarına karşın destek bütçesinde ve oranlarında artış yapmak.	2	2		Aşağı
				<b>Sebep:</b> 1. Piyasalarda yaşanan döviz kuru yükselmeleri, faiz oranlarının yükselmesi gibi sebeplerle yatırım maliyetlerinin yükselmesi ile yatırım yapmaktan vazgeçilmesi. 2. Ürünün girdilerinde yaşanan maliyet artışları ile benzer ithal ürünlere göre rekabet şansının azalması. 3. Kamu ve özel sektörde yerli ürün tercihinin artmaması.	12				4	
Teknoloji Yenilik ve Yerleştirme Ana Süreci	01-TYYDB - R3	H. 1.3	Teknoloji tabanlı girişimciler ile KOBİ'lerin, Ar-Ge ve yenilik kapasitelerini güçlendirmeye	<b>Risk:</b> Ekonomik koşullarda meydana gelebilecek belirsizlikler ve KOBİ ve girişimcilerin Ar-Ge'ye yönelik taleplerinin azalması nedeniyle AR-Ge projelerinin ticarileşmesi için istenilen desteğin sağlanamaması.		1. KOBİ'lere ve girişimcilere Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin önemi ve rekabetçi işletmeler olabilmeleri için tanıtım etkinliklerinin yapılması.	2	2		Aşağı

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
			yönelik projeleri öncelikli olarak desteklenecektir.	<b>Sebeb:</b> Küresel ekonomik ve politik krizlerin ortaya çıkmasıyla para piyasalarındaki dalgalanmalar sonucunda girişimcilerin ve KOBİ'lerin Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine yönelik eğilimlerin azalması.	9	2. Daha esnek ve hızlı destek ödeme sistemleri üzerine çalışmalar yapılması.			4	
Teknoloji Yenilik ve Yerleşme Ana Süreci	01-TYYDB – R4	H. 1.4	Hedef ve performans odaklı kuluçka ve hızlandırıcı merkezleri kurulacaktır.	<b>Risk:</b> Başvuruların beklenen düzeyde olmaması nedeniyle Hedef ve performans odaklı kuluçka ve hızlandırıcı merkezlerinin kurulamaması <b>Sebeb:</b> 1. TEKMER'lerin yeni bir destek modeli ile desteklenmesi amacıyla oluşturulan yeni TEKMER modelinin hedef kitle tarafından tam olarak anlaşılabilmesi. 2. Başvuru yapabilecek olan Üniversite, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri gibi kurum/kuruluşların TEKMER işletmeye yönelik kaynak tahsisi yapmama ihtimalleri.	4	Destek modellerine yönelik tanıtım faaliyetleri kapsamında potansiyel hedef kitle ile yüz yüze görüşmelerin yanı sıra tanıtım etkinliklerinin yapılması.	1	1	1	Aşağı
Strateji Geliştirme Ana Süreci	01-SGDB-R1	H.1.5	İmalat sanayinin güçlendirilmesine odaklanan bir yaklaşımla destekler verilecek, öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve orta yüksek, yüksek teknoloji alanlara ayrılan pay artırılacaktır.	<b>Risk:</b> Öncelikli imalat sanayi sektörlerinde ve orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarda faaliyet gösteren işletmeler tarafından desteklere az sayıda başvuru yapılması sebebiyle hedefe ulaşılamaması. <b>Sebeb:</b> 1. Uygulanacak olan destek programlarının bu sektörlerde öncelik verecek şekilde tasarlanmaması. 2. Destek programlarının hizmet ve ticaret sektörüne daha fazla ağırlık verilmesi.	12	Kalkınma Planında yer alan politikaya uygun olarak belirlenen bu hedefe ulaşmak amacıyla; bu sektörlerde öncelik verilmesi için destek programlarında gerekli düzenlemelerin yapılmasının üst yönetim tarafından talimatlandırılması.	2	2	4	Aşağı
Girişimcilik Ana Süreci	01-GDB - R1	H.2.1	Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren girişimciler öncelikli olmak	<b>Risk:</b> Girişimcilerin yüksek teknoloji alanında iş kurmaya yönelik taleplerinin azalması nedeniyle imalat sektöründeki işletmelere desteklerin sağlanamaması.		1. Girişimcilerin mentörlük, danışmanlık ve işletme koçluğu desteği ile yönlendirilmesi. 2. Daha hızlı destek ödeme sistemleri üzerine çalışmalar yapılması.	2	2		Aşağı

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
			üzere imalat sektöründeki işletmeler desteklenecektir.	<b>Sebep:</b> Değişen ekonomik şartlarda girişimcilerin riskli gördükleri orta yüksek - yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren yeni bir işletme kurmaya yönelik taleplerinin azalması.	9				4	
Girişimcilik Ana Süreci	01-GDB – R2	H.2.2	Geleneksel girişimcilik desteklenecektir.	<b>Risk:</b> Girişimcilerin yeni iş kurmaya yönelik taleplerinin az olması nedeniyle belirlenen hedefe ulaşılamaması. <b>Sebep:</b> İş yapabilme zorluğu ve ekonomik şartların güçlüğü nedeniyle girişimcilerin yeni iş yeri açma taleplerinin azalması.	9	Geleneksel girişimcilere uygun girişimcilik eğitimlerinin verilmesi.	2	2	4	Aşağı
Girişimcilik Ana Süreci	01-GDB – R3	H.2.3	Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.	<b>Risk:</b> Girişimcilik eğitimlerine olan talebin düşük olması nedeniyle girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerilerinde istenilen iyileştirmenin sağlanamaması. <b>Sebep:</b> 1. Girişimcilerin eğitime katılmak için zaman kaybetmek istememeleri 2. Girişimci eğitimlerinin belirli bir takvime göre planlanmış olması nedeniyle girişimcilerin kendilerine uygun zamanlarda eğitim bulamamalarından dolayı eğitime olan taleplerin düşebilmesi.	8	Eğitilmeye yönelik talep artırıcı düzenlemelerin yapılması.	3	2	6	Aşağı
Girişimcilik Ana Süreci	01-GDB – R4	H.2.4	Özel hedef grupları (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) desteklenecektir.	<b>Risk:</b> Özel hedef gruplarında yer alan kişilerin iş kurma taleplerinin düşük olması nedeniyle desteklemenin sağlanamaması. <b>Sebep:</b> İş yapabilme zorluğu ve ekonomik şartların güçlüğü nedeniyle girişimcilerin yeni iş yeri açma taleplerinin azalması.	12	Özel hedef gruplarında yer alan girişimcilere uygun olarak girişimcilik eğitimleri verilmesi.	2	3	6	Aşağı

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
Proje Yönetimi Ana Süreci/ Finansman Ana Süreci	01-PYDB-R1 01- FDB-R1	H.3.1	KOBİ'lerin katma değerli ve ileri teknoloji alanlar başta olmak üzere bölgesel, sektörel, ölçeksel, işletmeye özgü destek modelleri ile desteklenmeleri, dijitalleşmeleri ve finansman kaynaklarına düşük maliyetlerle ulaşmaları sağlanacaktır.	<b>Risk:</b> Proje teklif çağrısı belirleme sürecine dış müdahale yapılması, KOBİ'lerin proje teklif çağrısı temalarına tam uyumlu proje sunamaması, finans piyasalarındaki hareketlilik ve faizlerin ani ve aşırı yükselmesi sebepleriyle belirlenen hedefe ulaşılamaması.		<b>1.</b> Proje teklif çağrılarının, ulusal öncelikler dışına çıkılmadan KOSGEB Proje Teklif Çağrısı Teknik Komitesi tarafından hazırlanması, uygulamaya ilişkin detaylar konusunda paydaşların görüşlerinin alınması. <b>2.</b> Proje teklif çağrılarının ilan edildikten sonra KOBİ'lere yönelik çağrı tanıtım toplantıları düzenlenmesi. <b>3.</b> İşletmelerin diğer KOSGEB desteklerine yönlendirilmesi.	3	2		Aşağı
				<b>Sebepler:</b> <b>1.</b> Sektör temsilcisi kuruluşların ulusal öncelikleri göz ardı ederek kendi üye kesimleri için özel proje teklif çağrı konusu talep etmeleri veya mevcut çağrı tasarımlarında öncelik - değişiklik istemeleri. <b>2.</b> KOBİ'lerin proje teklif çağrılarında belirtilen temalardan yola çıkarak proje geliştirme yerine kendi yatırım ihtiyaçlarından yola çıkarak proje hazırlama hatasını yapmaları. <b>3.</b> Faizlerdeki yükselme işletmelerin banka kredilerine olan talebini azaltacak ve destekten yararlanan işletme sayısı azalabilecektir.	9				6	
Proje Yönetimi Ana Süreci	01-PYDB-R2	H.3.2	KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi kurulacak ve bu kapsamda verilecek destekler ile KOBİ'lerin öncelikli olarak kurumsallaşması ve markalaşması teşvik edilecektir.	<b>Risk:</b> Ülkede ilk defa KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi'nin kurulması, sistemin devreye alınması ve sürdürülebilir olması için paydaşların yerine getirmesi gereken sorumluluklar, hizmet ve ücret standartlarının ilk defa belirleniyor olması, KOBİ'lerin rehberlik ve danışmanlık hizmeti satın alma kültürünün yeterince gelişmemiş olması sebepleriyle belirlenen hedefe ulaşılamaması.		<b>1.</b> Sistem kurgulanırken ülkemizde var olan benzer sistemler ve uluslararası örnekler detaylı bir şekilde incelenmiş ve mevzuat bu çerçevede hazırlanmıştır. <b>2.</b> Paydaşlarla protokoller hazırlanarak ve etkin bir koordinasyon süreci yürütülerek görev ve sorumluluklarının yerine getirilmesi sağlanacaktır. <b>3.</b> Bu standartlar, üniversitelerden, reel sektörden ve mevcut danışmanlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda belirlenerek piyasa gerçeklerine en üst düzeyde uyumlu olması sağlanacaktır.	3	2		Aşağı
				<b>Sebepler:</b> <b>1.</b> Ülkemizde hali hazırda KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi'nin bulunmaması ve sistemin ilk defa uygulanacak olması nedeniyle uygulamada karşılaşılabilecek sorunların yeterince öngörülememesi. <b>2.</b> Sistemin kurulmasında KOSGEB ile birlikte	9				6	

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
				<p>paydaşlara çeşitli görev ve sorumluluklar verilmiştir. KOSGEB dışı paydaşların görev ve sorumluluklarını sistemin gereklerine uygun bir biçimde yerine getirmemesi.</p> <p>3. Ülkemizde bu alanda ilk defa yapılacak bir düzenleme olması nedeniyle, hizmet ve ücret standartlarının tam olarak piyasanın ihtiyaç ve beklentilerine uygun şekilde belirlenmemesi.</p> <p>4. Ülkemizdeki KOBİ'lerin rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine kısa vadede geri dönüş beklentisi olması nedeniyle zaman ve maddi kaynak ayırmakta isteksiz olması.</p>		4. Konuya yönelik etkin tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecek ve işletmelerin alacakları hizmetler, KOSGEB destek programları kapsamında desteklenecektir.				
Proje Yönetimi Ana Süreci	01-PYDB-R3	H.3.3	KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle kuracakları işbirliklerine destek sağlanacaktır.	<p><b>Risk:</b> Ortaya çıkma ihtimali olan beklenmeyen durumlar ve yoğun talep karşısında destek bütçesinin yetersiz kalması nedenleriyle KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle kuracakları işbirliklerine destek sağlanamaması</p>		1. Ön başvuru sürecinden başlayarak, başvuruya ve değerlendirmeye ilişkin tüm süreçlerin, ilgili süreç biriminin koordinasyonunda yürütülmesi planlanmaktadır. Beklenmeyen durumların ortaya çıkması durumunda, iyileştirme çalışmaları ile süreç kontrol altına alınacaktır. 2. Bütçenin yetersiz kalabileceği durumlarda, katma değeri ve teknoloji düzeyi yüksek projelerin önceliklendirilmesi planlanmaktadır.	2	2		Aşağı
				<p><b>Sebepler:</b> 1. Programın yeni devreye alınması sebebiyle ortaya çıkma ihtimali olan beklenmeyen durumlarla karşılaşılacağı öngörülmektedir. 2. İşbirliği Destek Programı ile işletici kuruluş modeli dışında proje ortaklık modelinin de tasarlanmış olması ve yeni tasarlanan modelin KOBİ'lerimiz tarafından fazla ilgi göreceği düşünüldüğünden bütçenin yetersiz kalabileceği öngörülmektedir.</p>	6				4	
Proje Yönetimi Ana Süreci	01-PYDB-R4	H.3.4	KOBİ'lerin uluslararası pazarlara açılmaları ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.	<p><b>Risk:</b> İşletmelerin ihracat yapma konusunda yeterli eğilime ve kapasiteye sahip olmamaları ve programa yeterince rağbet göstermemeleri, hedef ülke pazarlarında yaşanabilecek ekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar, ülkede yaşanabilecek ekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar, kurum bütçesinin hedef kitlenin beklentilerini karşılayacak düzeyde olmaması, finans piyasalarındaki hareketlilik ve</p>		1. KOSGEB destekleri konusunda bilgilendirme faaliyetlerinin yaygınlaştırılması. 2. KOSGEB destekleri vasıtası ile KOBİ'lerin kurumsal kapasitelerinin artırılması. 3. İşletmelerin diğer KOSGEB desteklerine yönlendirilmesi.	2	2		Aşağı

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
				faizlerin ani ve aşırı yükselmesi nedenleriyle belirtilen hedefe ulaşılamaması.						
				<b>Sebepler:</b> <b>1.</b> Hedef kitlenin büyük çoğunluğunun kurumsal kimliğe sahip olmaması. <b>2.</b> Kamu destekleri konusunda KOBİ'lerin yeterince bilgi ve farkındalık sahibi olmamaları. <b>3.</b> Küresel ve ülke ölçekli ekonomik dalgalanmalar sonucu kurum bütçesine yeterli kaynak sağlanamaması. <b>4.</b> Faizlerdeki yükselme nedeniyle işletmelerin banka kredilerine olan taleplerinin azalması ve buna bağlı olarak destekten yararlanacak işletme sayısının da azalması.	9				4	
KOBİ Geliştirme Ana Süreci	01-KGDB – R1	H.3.5	KOBİ'lerin öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	<b>Risk:</b> İşletmelerin yoğun talebi karşısında kurumun destek bütçesinin yetersiz kalması veya ortaya çıkma ihtimali olan beklenmeyen durumlar nedeniyle KOBİ'lerin öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kapasitelerinin geliştirilmesine yeterli katkının sağlanamaması. <b>Sebepler:</b> <b>1.</b> Küresel ve ülke ölçekli ekonomik dalgalanmalar nedeniyle kurum bütçesine yeterli kaynak sağlanamaması. <b>2.</b> Kamu destekleri konusunda KOBİ'lerin yeterince bilgi ve farkındalık sahibi olmamaları. <b>3.</b> Program süresinin 2+2 ile sınırlı olması sebebi ile beklenmeyen durumlarla karşılaşabilme ihtimali bulunması.	8	<b>1.</b> İşletme Geliştirme Destek Programı ilgili bilgilendirme faaliyetlerinin yaygınlaştırılması. <b>2.</b> Beklenmeyen durumların ortaya çıkması durumunda, iyileştirme çalışmaları ile sürecin kontrol altına alınması.	3	1	3	Aşağı

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Ana Süreci	01-BYKDDDB - R1	H.4.1	Bilginin, kurumsal karar verme süreçlerinde daha etkin kullanılması sağlanacaktır.	<p><b>Risk:</b> İşbirliği yapılacak birimlerin destek programlarının değerlendirmesine yönelik düzenlemelere uygun hareket etmemesi, veri paylaşımı konusunda idari ve teknik aksaklıklar yaşanması, destek programlarının revizyonunun fazla olması, personel hareketliliği sonucunda bilginin, kurumsal karar verme süreçlerinde daha etkin kullanılmasının sağlanamaması.</p>		<p>1. İşbirliği yapılacak birimlerle/kuruluşlarla ortak çalışmaların yapılması 2. Düzenli olarak gözden geçirme ve bilgilendirme faaliyetlerinin yürütülmesi.</p>	4	2		Aşağı
				<p><b>Sebepler:</b> 1. Veri paylaşımı konusunda kurum/kuruluşların isteksiz davranması, web servislerin zamanında cevap vermemesi veya çalışmaması. 2. Veri eksikliğinden dolayı modelin açıklama gücünün zayıflaması. 3. Program ve/veya uygulama esasları dokümanında yapılan revizyonların mantıksal model bileşenlerinde değişiklik içermesi durumunda mantıksal modellerin güncellenmesi gerekliliği. 4. İşbirliği yapılacak birimlerin destek programlarının tasarımı ile izleme ve değerlendirme sürecinde mevzuata uygun hareket etmemesi 5. Konusunda uzmanlaşmış personelin birimden ayrılması.</p>	9				8	
Strateji Geliştirme Ana Süreci/ Bilgi İşlem Ana Süreci/ İç Denetim Ana Süreci	01-SGDB-R2 01-BİDB-R1 01-İDBB-R1	H.4.2	Hizmetlerin bürokrasiden arındırılması ve iş süreçlerinin hedef kitle odaklı sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır.	<p><b>Risk:</b> Personel ve zaman yetersizliği, iş süreçlerinin iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik denetim ve danışmanlık faaliyetleri sonuçlarının dikkate alınmaması, kurum personelinin iç kontrol sistemi ile sistem kapsamında yürütülen çalışmaları sahiplenmemesi, sistem içerisinde yer alan ana süreç ve süreçlerde değişikliğin olması ve iç kontrol sistemi kullanıcılarının değişmesi nedeniyle hizmetlerin bürokrasiden arındırılmaması ve iş</p>		<p>1. Projelerin personel ve zaman planlaması dikkate alınarak gerçekleştirilmesi. 2. Bilgilendirme, sahiplenme, hatırlatma ve farkındalık yaratma gibi faaliyetlerle, iç denetim raporlarında yer alan önerilerin içselleştirilmesi ve uygulanmasına yönelik kurumsal kültürün oluşturulması.</p>	3	3		Aşağı

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
				<p>süreçlerinin sürekli iyileştirilmesinin sağlanamaması.</p> <p><b>Sebeb:</b></p> <p>1. Yeterli teknik personel olmadığı veya yapılması istenen yazılım süreci (planlama, veri tabanı tasarımı, kodlama, test vb. ) için yeterli süre tanınmadığı durumlarda hedefe ulaşılamaması.</p> <p>2. Hizmetlerin bürokrasiden arındırılması ve iyileştirilmesi doğrultusunda yürütülen iç denetim faaliyeti ile elde edilen çıktılardan yeterli düzeyde yararlanılamaması nedeniyle bürokrasinin azaltılması ve iş süreçlerinin geliştirilmesine yönelik iyileştirme sağlanamaması</p> <p>3. Sistem çalışmaları İç Kontrol Müdürlüğü tarafından koordine edilmekte olup, kurum içi diğer personelin sistemi ve sistem çalışmalarını yeterince sahiplenememesi</p> <p>4. Organizasyon yapısındaki değişiklikler sebebiyle sistem içerisinde yer alan ana süreç ve süreçlerde değişikliğin olması</p> <p>5. Personel değişikliği nedeniyle iç kontrol kullanıcılarının değişmesi.</p>	12	<p>3. Sistem çalışmalarında personelin farkındalığın artırılabilmesi ve sistemi sahiplenebilmesi için üst yönetimin sistem içerisinde etkin rol oynaması.</p> <p>4. Yeni ana süreçlerin sisteme tanımlanması, mevcut süreçlerin yenilenmesi veya aktarılması.</p> <p>5. Olası personel değişiklikleri sebebiyle birim amirinin de süreç sorumlusu olarak sistem çalışmalarında aktif rol oynamasının sağlanması.</p>			9	
AB ve Dış İlişkiler Ana Süreci/ Kurumsal İletişim Ana Süreci	01- ABDB-R1 01-KİM - R1	H.4.3	KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir	<p><b>Risk:</b></p> <p>Bilgilendirme ve tanıtım faaliyetlerinin zamanında yapılamaması ile ülkelerden ve uluslararası örgütlerden gelen taleplerin değişken ve belirsiz olması sebebiyle belirlenen hedefe ulaşılamaması.</p> <p><b>Sebeb:</b></p> <p>1. Etkin tanıtıma yönelik çalışmalarda Kurumsal İletişim Müdürlüğü tarafından hedef kitleye iletilmek üzere ilgili birimlerden istenen bilgilerin eksik/yanlış gelmesi veya zamanında gelmemesi. (Birimler arasındaki koordinasyon eksikliği)</p> <p>2. Ülkemizin dış politikası ve öncelikleri doğrultusunda, uluslararası arenada işbirliği taleplerinde değişiklik olabilmesi.</p>	8	<p>1. Kurumsal İletişim Müdürlüğü tarafından hazırlanan tanıtım çalışması tamamlandıktan sonra bilgilendirme faaliyetleri ile ilgili yer alan teknik bilgilerin ilgili birim tarafından kontrol edilmesi</p> <p>2. Kamuoyuna açıklanacak tüm bilgilendirme faaliyetlerinin ilgili duyuru ve tanıtım çalışmalarının</p> <p>3. Yurt içi ve dışında temasta olduğumuz kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyon sağlanması.</p>	4	1	4	Aşağı

İç Kontrol Sisteminde Yer Alan Süreç/Alt Süreç Adı	Referans No	Stratejik Hedef	Birim/Alt Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Doğal Risk Puanı	Riske verilen cevaplar: Mevcut Kontroller	Kalıntı Risk Etki	Kalıntı Risk Olasılık	Kalıntı Risk Puanı (R)	Değişim (Riskin Yönü)
Destek Hizmetleri/ Bilgi İşlem Ana Süreci	01-DHDB-R1 01-BİDB-R2	H 4.4	Kurumun fiziki ve bilişim altyapısı güçlendirilecektir.	<b>Risk:</b> Bütçe yetersizliği nedeniyle binalarda bakım onarım çalışmalarının yapılamaması, belgelendirme ve ara denetimler öncesi hazırlığın yapılamaması, Felaket Kurtarma Merkezi'nin kurulması için yeterli kaynağın temin edilememesi nedenleriyle kurumun fiziki ve bilişim altyapısının güçlendirilememesi.		1. Bakım onarım ihtiyacı acil olan binalara öncelik verilmesi. 2. Belgelendirme ve denetim öncesi planlama yapılması, takip edilmesi ve bütçe talebine Felaket Kurtarma Merkezi için de maliyet eklenmesi.	2	1		Aşağı
				<b>Sebepler:</b> 1. Binaların ihtiyacı olan akım onarım çalışmaları bütçe imkanları dahilinde yürütülmekte olup yeterli kaynak ayrılmadığı durumlarda bakım onarım çalışmaları sektöre uğrayabilir. 2. Belgelendirme ve ara denetimler öncesi sistemin mevcut durumu ve standardın gereksinimleri ile ilgili kontrol ve hazırlık süreci tamamlanamaz ise belgelendirme veya belgenin sürdürülmesi mümkün olmaz. 3. Felaket kurtarma merkezi için bütçeden kaynak tahsis edilemez ise ve Felaket Kurtarma Merkezi için uygun konum bulunamaz ise gerçekleştirilemez.	4				2	
İnsan Kaynakları Ana Süreci	01-İKDB-R1	H.4.5	Kurumun insan kaynakları kapasitesi ve niteliği artırılabilecektir.	<b>Risk:</b> Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından personel alımına izin verilmemesi, yıllık hizmet içi eğitim planının uygulanamaması, tasarruf tedbirleri kapsamında bütçede kısıtlamaya gidilmesi nedenleriyle kurumun insan kaynakları kapasitesi ve niteliğinin artırılamaması.		1. Üçer aylık periyotlarda yıllık eğitim planının kontrol edilmesi, 2. Yürürlükteki tasarruf tedbirlerinin izlenmesi	1	1		Aşağı
				<b>Sebepler:</b> Eğitim Planları her yıl Başkan tarafından onaylanıp, tüm kuruma duyurusu yapılmaktadır. Personel, zaman ve bütçe nedeniyle planlanan eğitimlerin zamanında gerçekleştirilememesi.	2				1	

#### **4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Başkanlığımızın 2022 Yılı Performans Programı “Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi” kapsamında hazırlanmıştır. 2022 yılı, KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023’ün dördüncü uygulama yılıdır. Bu sebeple faaliyet raporunda; hem stratejik planda yer alan hedeflerin ve performans göstergelerinin “2022 Yılı Değerlendirmeleri” ne hem de 2022 Yılı Performans Programı’nda yer alan performans göstergelerinin 2022 yılsonu gerçekleşmelerine yer verilmiştir. Faaliyet raporunda yer alan gerçekleşme verileri, KOBİ Bilgi Sistemi (KBS), Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) ve birim faaliyet raporlarından elde edilmiştir. KOSGEB’in temel faaliyet alanı olan KOBİ destek faaliyetleri konusunda il, sektör ve ölçek bazında raporlama yapılabilmektedir. Bu doğrultuda, gerçekleştirilen faaliyetler hedefler ile ilişkilendirilebilmekte ve izlenebilmektedir.

## C. GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER

### 1. KOBİ Desteklerinin Uygulama Sonuçları

**Tablo 19:** KOSGEB Desteklerinin 2022 Yılı Uygulama Sonuçları

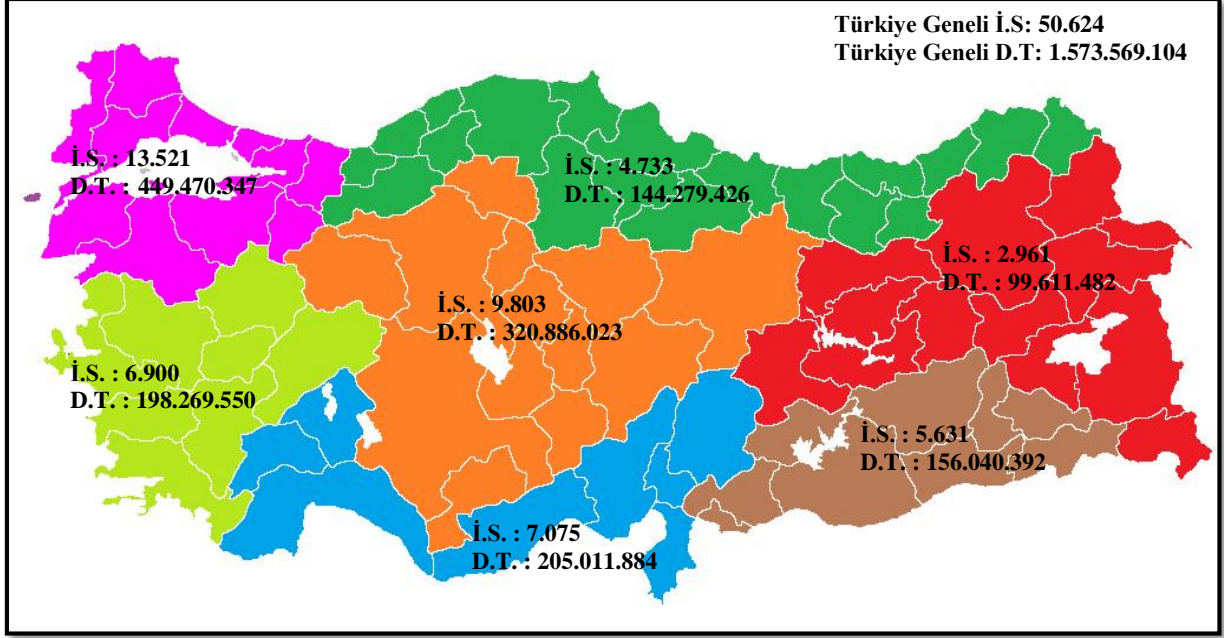
Destek Adı	İşletme Sayısı	Destek Tutarı (TL)
<b>A- KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler (15.06.2010 tarih 27612 sayılı Resmi Gazete)</b>	<b>99.567*</b>	<b>9.078.489.104</b>
Genel Destek Programı	32	197.424
Ar-Ge, Ür-ge ve İnovasyon Destek Programı	966	136.571.299
Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı	528	40.651.212
Girişimcilik Destek Programı	7	223.417
Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı	1	298.697
KOBİGEL (KOBİ Gelişim) Destek Programı	359	74.718.017
Stratejik Ürün Destek Programı	17	9.135.018
KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı	68	42.403.786
İşletme Geliştirme Destek Programı	15.764	330.908.122
KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programı	25	505.822
Yurt Dışı Pazar Destek Programı	1.063	67.370.288
Geleneksel Girişimci Destek Programı	22.798	184.779.799
İleri Girişimci Destek Programı	10.536	636.510.638
Yaşayan Kültür Mirası İşletmeler Destek Programı	90	2.744.755
İşbirliği Destek Programı	50	35.039.897
İŞGEM/TEKMER Destek Programı	17	11.205.913
İş Planı Ödülü Destek Programı	8	305.000
Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı	<b>48.943</b>	<b>7.504.920.000</b>
<b>B- KOSGEB Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler</b>	<b>3.261</b>	<b>33.937.000</b>
<b>GENEL TOPLAM (A+B):</b>	<b>102.828**</b>	<b>9.112.426.104</b>

\* Yıl içinde KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamındaki desteklere ait net işletme sayısıdır.

\*\* Yıl içinde KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği ve KOSGEB Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği kapsamında verilen desteklere ait net işletme sayısıdır.

## ▪ KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin İstatistikî Bilgiler

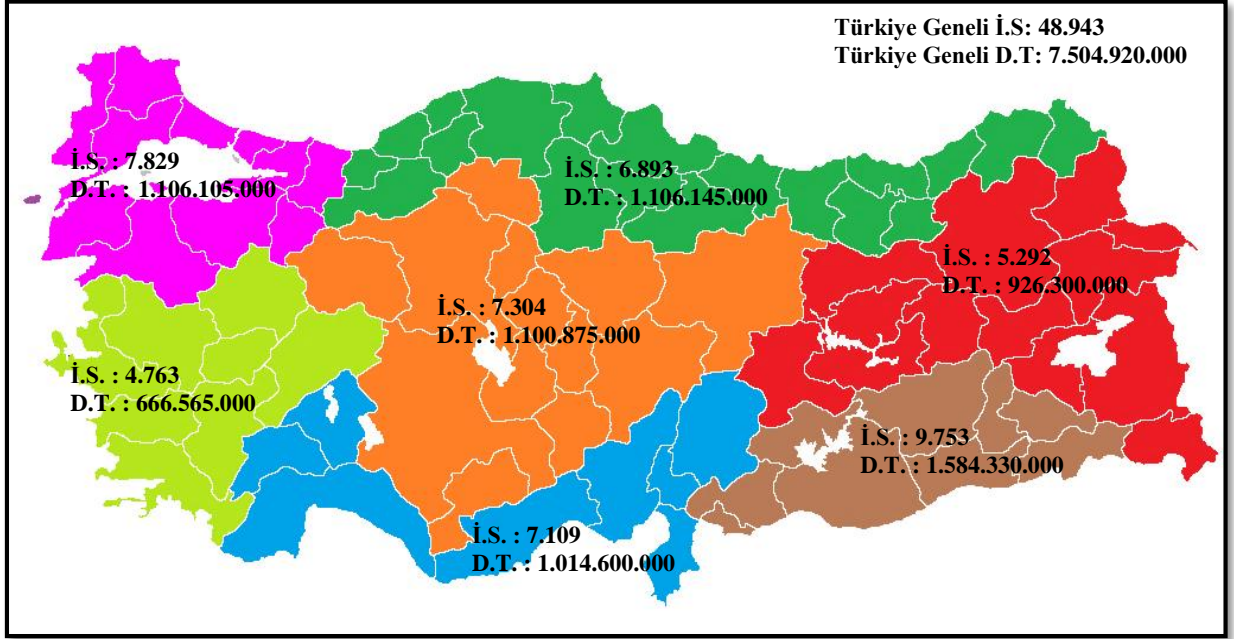
Şekil 2: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı (MKİ Hariç)



İ.S. : İşletme Sayısı  
D.T. : Destek Tutarı

Şekil 2’de destek tutarlarına göre dağılıma bakıldığında %28,6’lık pay ile Marmara Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %20,4 ile İç Anadolu Bölgesi, %13,0 ile Akdeniz Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla İstanbul (%15,9), Ankara (%8,3) ve İzmir (%5,7) olduğu görülmektedir. KOSGEB tarafından 2022 yılında verilen toplam destek tutarının yaklaşık üçte biri bu üç ilimizde faaliyet gösteren KOBİ’ler tarafından kullanılmıştır.

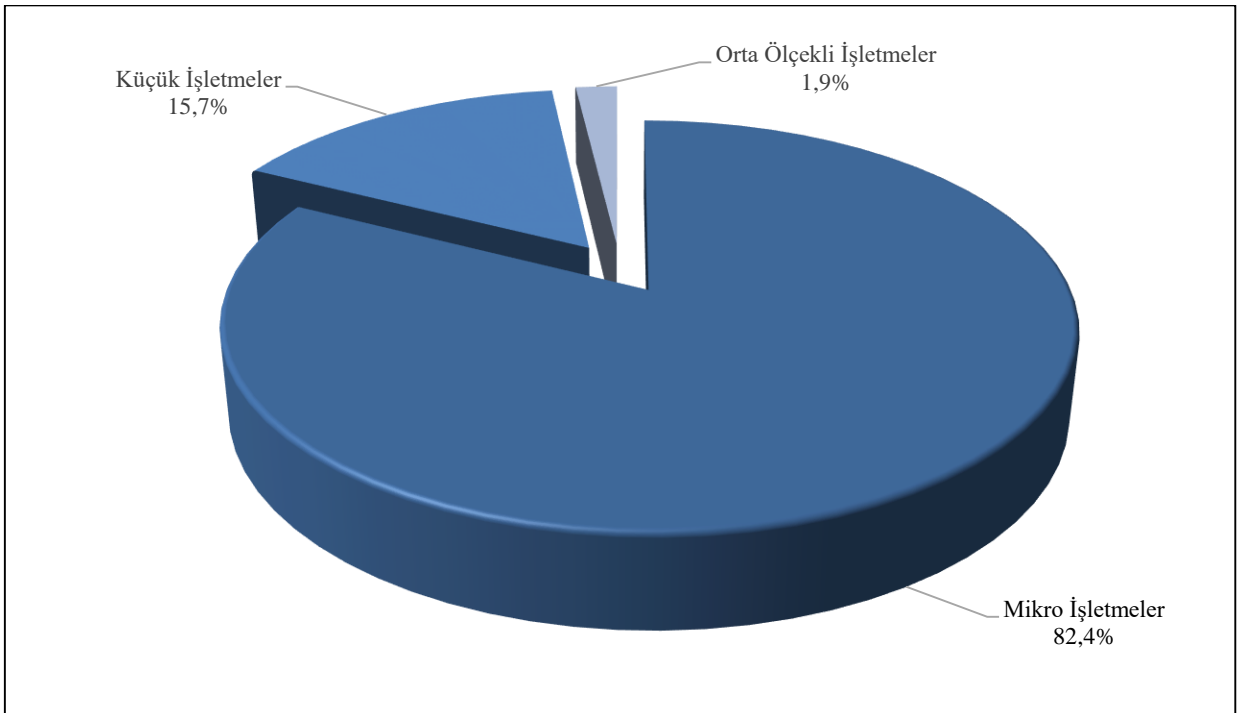
**Şekil 3:** Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı



İ.S. : İşletme Sayısı  
D.T. : Destek Tutarı

Şekil 2’de destek tutarlarına göre dağılıma bakıldığında %21’lik pay ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %14,7 ile Marmara, İç Anadolu, ve Karadeniz Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla İstanbul (%7,7), Şanlıurfa (%6,5) ve Ankara (%6,4) olduğu görülmektedir.

**Grafik 10:** KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Ölçeksel Dağılımı



**Tablo 20:** KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı (MKİ Hariç)

Sektörler (NACE Rev. 2)	Destek Tutarı	Oran
<b>B-MADENCİLİK VE TAŞ OCAKÇILIĞI</b>	4.109.550	0,3%
<b>C-İMALAT</b>	1.104.386.237	69,9%
<b>D-ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE İKLİMLENDİRME ÜRETİMİ VE DAĞITIMI</b>	2.205.532	0,1%
<b>E-SU TEMİNİ; KANALİZASYON, ATIK YÖNETİMİ VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ</b>	3.355.083	0,2%
<b>F-İNŞAAT</b>	34.289.755	2,2%
<b>G-TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET; MOTORLU KARA TAŞITLARININ VE MOTOSİKLETLERİN ONARIMI</b>	194.920.372	12,5%
<b>H-ULAŞTIRMA VE DEPOLAMA</b>	13.865.326	0,9%
<b>I-KONAKLAMA VE YİYECEK HİZMETİ FAALİYETLERİ</b>	28.157.317	1,8%
<b>J-BİLGİ VE İLETİŞİM</b>	111.039.816	7,2%
<b>K-FİNANS VE SİGORTA FAALİYETLERİ</b>	4.457.317	0,3%
<b>M-MESLEKİ, BİLİMSEL VE TEKNİK FAALİYETLER</b>	49.128.173	3,1%
<b>N-İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ</b>	7.910.530	0,5%
<b>R-KÜLTÜR, SANAT, EĞLENCE, DİNLENCE VE SPOR</b>	818.414	0,1%
<b>S-DİĞER HİZMET FAALİYETLERİ</b>	14.925.682	0,9%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.573.569.104</b>	<b>100%</b>

Sektörlere göre dağılımda; Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı sektörü ve İmalat sektöründeki işletmelerin yararlandığı destek tutarının toplam destek tutarı içerisindeki payı sırasıyla % 12,5 ve % 69,9'dur.

**Tablo 21:** Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı

Sektörler (NACE Rev. 2)	Destek Tutarı	Oran
<b>B-MADENCİLİK VE TAŞ OCAKÇILIĞI</b>	21.226.898	0,3%
<b>C-İMALAT</b>	2.118.795.670	28,2%
<b>D-ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE İKLİMLENDİRME ÜRETİMİ VE DAĞITIMI</b>	11.768.966	0,2%
<b>E-SU TEMİNİ; KANALİZASYON, ATIK YÖNETİMİ VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ</b>	7.187.621	0,1%
<b>F-İNŞAAT</b>	485.571.658	6,5%
<b>G-TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET; MOTORLU KARA TAŞITLARININ VE MOTOSİKLETLERİN ONARIMI</b>	3.471.570.107	46,3%
<b>H-ULAŞTIRMA VE DEPOLAMA</b>	49.855.213	0,7%
<b>I-KONAKLAMA VE YİYECEK HİZMETİ FAALİYETLERİ</b>	579.876.098	7,7%
<b>J-BİLGİ VE İLETİŞİM</b>	203.040.116	2,7%
<b>K-FİNANS VE SİGORTA FAALİYETLERİ</b>	4.225.018	0,1%
<b>M-MESLEKİ, BİLİMSEL VE TEKNİK FAALİYETLER</b>	293.435.142	3,9%
<b>N-İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ</b>	94.416.428	1,3%
<b>R-KÜLTÜR, SANAT, EĞLENCE, DİNLENCE VE SPOR</b>	18.427.187	0,2%
<b>S-DİĞER HİZMET FAALİYETLERİ</b>	145.523.876	1,9%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>7.504.920.000</b>	<b>100%</b>

▪ **KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin Genel Bilgiler**

2022 yılı içinde KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği kapsamında 11 (on bir) adet kredi faiz destek programı için KOBİ'lerden başvuru alınmış ve bu program kapsamında KOBİ'lere destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu programlar aşağıda yer almaktadır.

- ✓ 2021 Yılı Orman Yangınları Acil Destek Kredisi
- ✓ Artvin İli Yusufeli İlçesi Acil Destek Kredisi
- ✓ Artvin, Düzce ve Rize İlleri Acil Destek Kredisi
- ✓ Bartın, Düzce, Karabük, Kastamonu, Sinop ve Zonguldak İlleri Acil Destek Kredisi
- ✓ Batı ve Orta Karadeniz Bölgesi İlleri ile Van İlinde Sel Felaketi Meydana Gelen İlçeler Acil Destek Kredisi
- ✓ Bolu ve Edirne İlleri Acil Destek Kredisi
- ✓ Edirne Acil Destek Kredisi
- ✓ İstanbul İkitelli OSB Acil Destek Kredisi
- ✓ İstanbul İli Tuzla İlçesi Acil Destek Kredisi
- ✓ Ordu Aybastı Acil Destek Kredisi
- ✓ Antalya İli Acil Destek Kredisi

**Tablo 22:** Kredi Faiz Desteklerinin 2022 Yılı Uygulama Sonuçları

Program Adı	İşletme Sayısı	Kredi Hacmi (TL)	KOSGEB Destek Tutarı (TL)
2021 Yılı Orman Yangınları Acil Destek Kredisi	13	2.446.133	790.101
Artvin İli Yusufeli İlçesi Acil Destek Kredisi	1	100.000	25.949
Artvin, Düzce ve Rize İlleri Acil Destek Kredisi	20	3.425.918	1.121.734
Bartın, Düzce, Karabük, Kastamonu, Sinop ve Zonguldak İlleri Acil Destek Kredisi	158	25.955.000	7.789.064
Batı ve Orta Karadeniz Bölgesi İlleri ile Van İlinde Sel Felaketi Meydana Gelen İlçeler Acil Destek Kredisi	205	28.803.120	9.303.408
Bolu ve Edirne İlleri Acil Destek Kredisi	9	1.500.000	418.993
Edirne Acil Destek Kredisi	4	400.000	129.200
İstanbul İkitelli OSB Acil Destek Kredisi	8	2.000.000	591.590
İstanbul İli Tuzla İlçesi Acil Destek Kredisi	3	900.000	277.249
İşletme Kredisi	2.835	171.762.815	13.458.512
Makine Teçhizat Kredisi	5	251.634	31.202
<b>TOPLAM</b>	<b>3.261</b>	<b>237.544.620</b>	<b>33.937.000</b>

KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısında hedeflenen 15.950 işletme sayısının ve KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacminde hedeflenen 1.350 Milyon TL ‘nin yaklaşık %21 altında gerçekleşmeye ulaşılmamasının iki ana nedeni bulunmaktadır;

- Küresel olarak yaşanan olağan dışı ekonomik gelişmeler
  - Kredi maliyetlerinde yaşanan artışlar
- banka kredilerine olan talebi düşürmektedir.

### **Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansal Kiralama Destek Programı**

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ilan edilen Ekonomi Reformları Eylem Planı’nda ifade edilen “2.3.c. Sebze ve meyve zayıtının azaltılması için soğuk zincir oluşturulmasına destek verilecektir” eylemi çerçevesinde İdare Başkanlığımız tarafından toptancı hallerinde faaliyet gösteren tüccar, komisyoncu meslek mensupları ile sebze ve meyve taşımacılığı yapan lojistik firmalarının desteklenmesi için “Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansal Kiralama Destek Programı” 6 Ekim 2021 tarihinde yürürlüğe koyulmuştur.

Destek programı çerçevesinde işletmelerin, yerli malı ve yeni soğuk hava ünitesi ve/veya soğutucu frigorifik kasa/ünite kiralama halinde tahakkuk edecek finansal kiralama faiz/kar payı belli bir oranda desteklenmektedir.

Bu kapsamda işletmelerin yerli malı ve yeni 1 (bir) adet soğuk hava ünitesi ve/veya 10 (on) adet soğutucu frigorifik kasa/ünite kiralama finansal kiralama faiz/kar payı tutarı geri ödemesiz olarak desteklenmektedir. Söz konusu destek programında belirlenen destek üst limiti 750.000 TL olup destek oranı ise 10 faiz/kar payı puan oranıdır.

Ayrıca, KGF kefaletlerinden yararlanma şartlarını taşıyan kurum/kuruluşlar “Kredi Garanti Fonu AŞ’ye Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Protokol” kapsamında KGF kefaletinden de faydalanabileceklerdir.

## **2. Birimler Tarafından Gerçekleştirilen Önemli Faaliyetler**

### **REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI**

KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı, müfettiş nitelik ve yetkilerine sahip bir Başkan ile Başmüfettişler, Müfettişler ve bürodan oluşan doğrudan KOSGEB Başkanı’na bağlı danışma ve denetim birimidir. Kurulun faaliyetlerinin ana başlıklarını;

- Denetim Çalışmaları
- Komisyon Çalışmaları
- Eğitim Çalışmaları
- Görüş Oluşturma ve Bildirme Çalışmaları oluşturmaktadır.

2022 yılında 8 adet İnceleme Raporu ve 8 adet Soruşturma Raporu olmak üzere toplam 16 adet rapor düzenlenmiştir.

## **İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI**

İç denetim faaliyetlerimizde amaç; denetime dahil edilen süreçlerin iç kontrol sisteminin, organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmesi, risklerinin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirilmesidir.

2022 yılında 3 adet denetim raporu, 10 adet danışmanlık raporu ve 1 adet usulsüzlük raporu olmak üzere toplam 14 adet rapor düzenlenmiştir

## **HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ**

Hukuk Müşavirliği görevlerini, Cumhurbaşkanlığının 4 nolu Kararnamesi ile 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine ilişkin Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmektedir.

Bu kapsamda, 2022 yılı içerisinde Hukuk Müşavirliğince; 588 adet adli hukuk davası, 305 adet idari dava, 4 adet vergi davası, 201 adet adli ceza davası, 2.589 adet icra takibi , 115 adet suç duyurusu ve 134 adet harici icra olmak üzere toplam 3.936 adet dosyanın takibi yapılmıştır. 2022 yılı sonu itibari ile hukuki süreçleri tamamlanarak kapanan dosya sayısı ise 174 adettir.

Başkanlığımız birimlerince veya diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat, sözleşme ve protokol taslakları ile mevcut mevzuatın uygulanması aşamasında yaşanan sorunlara ilişkin hukuki görüş talepleri de incelenmiş ve görüş hazırlanmıştır.

Hukuk Müşavirliği tarafından; Resmi Gazete’de yayımlanması gereken düzenlemelerin Cumhurbaşkanlığına gönderilmesine ilişkin işlemler ilgili birimlerle koordineli olarak yürütülmekte, destek süreçlerine ilişkin olarak Disiplin Kurullarında görev alınarak gerekli hukuki destek verilmekte, KOSGEB adına arbuluculuk faaliyetleri yürütülmekte ve Kamu Denetçiliği Kurumundan gelen taleplere de ilgili birimlerle koordineli olarak cevap verilmektedir.

## **AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **İşletmelerin ve KOBİ’lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME)**

Ülkemizin AB COSME Programı’ndan etkin bir şekilde yararlanması için tanıtım, bilinçlendirme faaliyetleri kapsamında, 2022 yılında açılan 5 çağrıya yönelik tanıtım yapılmış, başvuru ve uygulama aşamasında kurum/kuruluşlara teknik destek sağlanmıştır.

### **COSME Türkiye Teknik Destek Projesi**

Ülkemizin COSME Programı’ndan etkin yararlanması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın koordine ettiği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen “COSME Türkiye Teknik Destek Projesi” 16 Mayıs 2019 tarihinde başlamıştır. Bu kapsamda;

- “İhracat Rehberi” ve “İnovasyon Yönetimi ve Değerlendirmesi Raporu” vb. kılavuz yayınlar hazırlanmış,

- Bakanlığımızca uygulanmakta olan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (RYSOP) kapsamında değerlendirme çalışmalarına katılım sağlanmıştır
- KOSGEB personeline yönelik eğitim düzenlenmiş,
- Avrupa İşletmeler çalışmalarına yönelik 3 eğitim düzenlenmiş,
- COSME'nin yerini alacak Tek Pazar Programı'nın alt bileşenlerine ilişkin toplantılar gerçekleştirilmiş,
- Mevcut ve potansiyel COSME yararlanıcılarına yönelik 15 eğitim/çalıştay düzenlenmiş,
- 34 kurum/kuruluşa COSME'ye proje sunabilmeleri için ön koçluk/koçluk hizmeti verilmiştir.

### **Avrupa İşletmeler Ağı (AİA)**

COSME döneminde ülkemizdeki KOBİ'lerin pazarlara erişimine önemli katkılar sağlayan Avrupa İşletmeler Ağı'na Tek Pazar Programı'nda da dahil olmak için, 10 konsorsiyum ve 52 ortak ile teklifler hazırlanmış ve Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir. Tek Pazar Programı'na ulusal katılım anlaşmamız imza aşamasında olduğundan, resmi süreç tamamlandığında, 10 AİA projemizin anlaşmaları da imzalanacaktır.

### **Genç Girişimciler için Erasmus**

Genç Girişimciler için Erasmus kapsamında daha fazla girişimcinin Programdan yararlanması için potansiyel yararlanıcılar, Ülkemizde yetkilendirilen kurumlar olan İstanbul Okan Üniversitesi, ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş., Zeytin Grup Danışmanlık ve İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'ne (İMSAD) yönlendirilmektedir. Bugüne kadar, Türkiye'den 54 ev sahibi işletme ve 221 genç girişimci olmak üzere toplam 275 girişimci Programdan yararlanmıştır.

### **Avrupa Küçük İşletmeler Yasası (A Small Business Act for Europe - SBA)**

Avrupa Komisyonu, Küçük İşletmeler Yasası'nı (SBA) 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla yürürlüğe koymuştur. 2011 Haziran'ında Resmi Gazete'de yayımlanan Başbakanlık Genelgesi ile Başkanlığımız, ulusal koordinatör olarak görevlendirilmiştir.

2022 yılında "KOBİ Politika Endeksi Batı Balkanlar ve Türkiye 2022" raporu çalışmaları Avrupa Komisyonu, OECD ve ülkemizdeki kurumların katkılarıyla tamamlanmış ve yayımlanmıştır. Avrupa Komisyonu tarafından yayınlanan "KOBİ Performans Analizi"ne ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

### **Avrupa KOBİ Haftası**

Avrupa Komisyonu'nun bir girişimi olan ve ülkemizin de 2009 yılından itibaren dahil olduğu Avrupa KOBİ Haftası kapsamında KOSGEB kamu koordinatörü olarak görev yapmaktadır. 2022 yılında Avrupa çapında Hafta kapsamında gerçekleşen toplam 58 etkinlikten 28'i Türkiye'de gerçekleştirilmiş, etkinlik sayısı açısından ülkemiz yine birinci sırada yer almıştır.

### **Birlik Programları**

AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Programlarına Katılımın Yönetimi başlıklı Cumhurbaşkanlığı Genelgesince, birlik programlarına ilişkin AB Programları Kurulu

kurulmuştur. Bu kapsamda Başkanlığımız, birlik programlarıyla ilgili çalışmalara katılım katkı sağlamıştır.

### **Tek Pazar Programı**

COSME Programının yerini, Tek Pazar Programı (TPP)-KOBİ Bileşeni (COSME) almıştır. Tek Pazar Programı'na ülkemizin katılım müzakereleri sürecinde AB Başkanlığımız ile koordine bir şekilde çalışmalar devam etmiştir. İlgili taraflarla yapılan görüşmelerde Birlik Programı koordinasyonu ve Tek Pazar Programı hakkında bilgilere dair görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ulusal Katılım Anlaşmasına ilişkin çalışmalar AB Başkanlığı ve Avrupa Komisyonu ile işbirliği içerisinde yürütülmüş olup, Katılım Anlaşması, imzalanma aşamasına gelmiştir.

### **Avrupa Yeşil Mutabakatı**

Avrupa Birliği tarafından yürütülen Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında gerek Bakanlığımız gerekse Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen çalışmalara katılım ve katkı sağlanmıştır. Bu doğrultuda, KOSGEB, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip edebilmek adına çalışmalar yürütmüştür

### **Avrupa Birliği İle İlgili Süreçler**

- Avrupa Komisyonu yıllık ilerleme raporuna katkı sağlanmış ve Sektörel İzleme Komitelerinde yer alınmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, AB Başkanlığı, TÜBİTAK ile çalışma grubu faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım İşbirliği (IPA II, IPA III) programı toplantılarına katılım ve katkı sağlanmıştır.
- EBRD tarafından yürütülen RAR (Hızlı Danışmanlık) Programı projesine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.
- EBRD yetkilileri ile girişimcilik ve yeşil mutabakat alanlarında işbirliği yapılmıştır
- Avrupa Akdeniz İşbirliği Örgütü çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Türkiye-Avrupa Birliği Ortaklık Konseyi Kararı alt komitelerine katkı sağlanmıştır.
- TRB2 Bölgesi'nde Ortak Kullanım Atölyeleri Kurulması Projesi'ne Başkanlığımızın proje dahil olmasına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

### **Ülkelerle Yapılan İşbirlikleri**

**Almanya:** Almanya ile Mutabakat Zaptı imzalanması hususunda Alman Muadil kurum BVMW ile görüşmeler ve yazışmalar devam etmektedir. Mart 2023'te Almanya'da yapılacak olan etkinlikle ilgili hazırlık çalışmaları yapılmıştır. DEİK ile işbirliği içerisinde dijitalleşme konusunda Almanya ile çalıştay hazırlıkları devam edilmektedir. Bu kapsamda; 22 Ağustos 2022 tarihinde DEİK yetkilisi ve Kurumumuz temsilcileri arasında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. 04-10 Eylül 2022 tarihleri arasında Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) tarafından düzenlenen 25. Uluslararası Metropolis Konferansına katılım sağlanmıştır.

**Azerbaycan:** Azerbaycan'da KOBİ'lere destek veren KOBİA ile imzalanan Mutabakat Zaptı ve Eylem Planı kapsamında; ikili görüşmelerde bulunmak ve KOBİ'lere hizmet edecek Azerbaycan ve Türkiye ortak KOBİ Geliştirme Fonu kurulması yönünde ön çalışma

gerçekleştirilmek amaçlarına yönelik 01-04 Mart 2022 tarihleri arasında Bakü/Azerbaycan'a çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Ayrıca KOSGEB'in TEKMER programı uygulamalarına ilişkin bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Azerbaycan Küçük ve Orta Boyutlu İşletmeler ve Kulüpler Federasyonu (KOBSKA) temsilcilerinden oluşan 3 kişilik heyet 08 Haziran 2022 tarihinde Başkanlığımızı ziyaret etmiş ve KOSGEB Başkanı ile bir görüşme yapılmıştır.

Türkiye-Azerbaycan Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 10. Dönem Toplantısı Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat Oktay ve Azerbaycan Cumhuriyeti Başbakanı Sayın Ali Esedov'un eşbaşkanlıklarında 04 Kasım 2022 tarihinde Bakü'de gerçekleştirilmiştir. KEK Toplantısı sırasında Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Geliştirilmesi Ajansı (KOBİA) ile KOSGEB arasında Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Finansmana Erişiminin Genişletilmesine dair Niyet Protokolü imzalanmıştır.

**Bosna Hersek:** Bosna Hersek Orta Bosna Kantonu Ekonomi Bakanlığı ile KOSGEB arasında 06 Temmuz 2021 tarihinde Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Mutabakat Zaptı kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetleri içeren Eylem Planı 30 Mart 2022 tarihinde imzalanmıştır.

**Çekya:** 20 Ekim 2022 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Türkiye-Çekya Ekonomi ve Ticaret Ortaklık Komitesi I. Dönem Toplantısı öncesi, Ticaret Bakanlığı tarafından 12 Ekim 2022 tarihinde düzenlenen Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmış, imzalanacak Protokole ilişkin görüş paylaşılmıştır.

**Çin Tayvanı:** Çin Tayvan'ı ekonomi ve kültür misyonu ile Tayvanlı muadil kurumlar ile işbirliği içerisinde Smart Health Expo 2022 B2B video konferans etkinliği 16 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Çin Tayvan'ının Türkiye Temsilciliği işbirliği ile Türkiye Tayvan Ticaret Odası koordinasyonunda, "Türkiye'de Yatırımla İlgili Düzenlemeler 2022 Semineri" konulu etkinlik kapsamında "KOSGEB Tanıtımı ve Destek Modelleri" konulu sunum 27 Ağustos 2022 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

**Filistin:** Filistin Yatırım Geliştirme ve Sanayi Siteleri Ajansı (IPIEA) ile KOSGEB arasında Eylem Planı 7 Mart 2022 tarihinde Filistin Ankara Temsilciliği'nde imzalanmıştır. Türkiye - Filistin Devleti ikinci Ortak Komite Toplantısı 24 Mayıs 2022 tarihinde Filistin, Ramallah'ta yapılmış olup, toplantı marjında Başkanlığımız ile Filistin Girişimcilik ve Güçlendirme Bakanlığı arasında KOBİ'ler alanında işbirliğini geliştirme amaçlı Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

**Fransa:** Fransa'daki muadil kuruluşumuz BPIFrance ile işbirliğine yönelik çalışmalar yapılmakta olup iki ülke KOBİ'lerinin işbirliğini artırmak amacıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 16-20 Ekim 2022 tarihleri arasında Fransa-Paris'te düzenlenen SIAL 2022 Paris Gıda Fuarı Yurt Dışı İş Gezisi Programına katılım sağlanmıştır.

**Güney Kore:** Türk ve Güney Kore'li teknoloji tabanlı KOBİ'leri bir araya getirmek amacıyla, "2. Türkiye-Kore Teknoloji Eşleştirme Konferansı 2022 - The 2nd Türkiye-Korea Technology Matching Conference 2022" etkinliği 28 Eylül 2022 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

**İtalya:** İtalya Ekonomik Gelişme Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız arasında, İtalya-Türkiye Hükümetlerarası Zirve'de imzalanması planlanan Mutabakat Zaptı konusunda çalışmalar sonuçlanmıştır. İtalya Ekonomik Gelişme Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız arasında, İtalya-Türkiye Hükümetler arası Zirvesi 05 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Zirve ile ilgili Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

**Kazakistan:** Kazakistan Girişimciliği Geliştirme Fonu (DAMU) ile 2011 yılında imzalanan Mutabakat Zaptı 10 Mayıs 2022 tarihinde yenilenmiştir.

**Libya:** 22 Haziran 2022 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Libya BINA Girişimcilik Forumuna Başkan Yardımcısı düzeyinde konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır;

**Macaristan:** Macaristan muadil kurumu HEPA yetkilileri ile 20 Aralık 2022 tarihinde Başkanlığımızda bir toplantı gerçekleştirilmiş olup, imzalanacak Mutabakat Zaptı (MOU) ile ilgili detaylar görüşülmüş, 17 Ocak 2023 tarihinde Macaristan'da gerçekleştirilecek olan Macaristan-Türkiye KEK Toplantısı ile ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

**Singapur:** Ülkemiz ile Singapur arasında imzalanan Serbest Ticaret Anlaşması (STA) konusunda farkındalığı artırmak ve Singapur'u Güneydoğu Asya'ya açılan bir kapı olarak tanıtmak amacıyla 25 Mayıs 2022 tarihinde Enterprise Singapore (ESG) ile ortak bir seminer organize edilmiştir. Etkinliğe birçok KOBİ ve ilgili kurum/kuruluş/birlik temsilcisi tarafından katılım sağlanmıştır.

**Tacikistan:** Tacikistan Ankara Büyükelçisi 01 Şubat 2022 tarihinde Başkanlığımızı ziyaret etmiştir. 18-21 Mayıs 2022 tarihlerinde Bakan Yardımcımız Başkanlığında Tacikistan'a resmi ziyarette bulunmuş ve KOSGEB organizatörlüğünde yurt dışı iş gezisi programı gerçekleştirilmiştir.

**Tataristan:** Tataristan Cumhuriyeti Yatırım Geliştirme Ajansı tarafından 19-21 Mayıs 2022 tarihleri arasında 13. Rusya Uluslararası Ekonomi Zirvesi – Rusya İslam Dünyası Kazan Zirvesi 2022 Forumu (Russia Islamic World: Kazan Summit 2022) düzenlenmiştir. Bu etkinlik sonunda KOSGEB ile Tataristan Ekonomi Bakanlığına bağlı Girişimciliği Destekleme Fonu arasında Eylem Planı imzalanmıştır.

Ayrıca, ikili işbirliklerini geliştirmek amacıyla yönelik olarak ülkelerle (ABD, Arnavutluk, Arjantin, Bahreyn, Bangladeş, Başkörtöstan, Birleşik Arap Emirlikleri, Birleşik Krallık, Brezilya, Cezayir, Cibuti, Ekvador, El Salvador, Endonezya, Etiyopya, Fas, Fildişi Sahili, Filipinler, Gabon, Gambiya, Gana, Guatemala, Guyana, Gürcistan, Hırvatistan, İsrail, İsviçre, Japonya, Kamboçya, Kamerun, Karadağ, Katar, Kolombiya, Kongo Cumhuriyeti, Kongo Demokratik Cumhuriyeti, Kosta Rika, Kuveyt, Kuzey Makedonya, Küba, Lübnan, Madagaskar, Malezya, Mali, Meksika, Mısır, Moğolistan, Moldova, Nijer, Nijerya, Orta Afrika Cumhuriyeti, Pakistan, Panama, Paraguay, Rusya Federasyonu, Sao Tome ve Prinsipe, Senegal, Sırbistan, Slovakya, Sri Lanka, Sudan, Surinam, Suudi Arabistan, Tanzanya, Tayland, Togo, Türkmenistan, Ukrayna, Umman, Uruguay, Ürdün, Venezuela, Vietnam, Yunanistan) çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

### **Uluslararası Teşkilatlarla Yapılan İşbirlikleri**

**Gelişen Sekiz Ülke Teşkilatı / D8:** 26-27 Ekim 2022 tarihinde Nijerya'da gerçekleştirilen “Gelişen Sekiz Ülke (D-8) Teşkilatı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler ve Sağlık Pazarı Forumu”na Başkanlığımızdan temsilci katılım sağlamıştır. Toplantı süresince “Küresel Belirsizlik Anlarında KOBİ’lerin Karşılaştığı Zorlukların Giderilmesi” başlıklı panelde ve “D-8 Bloğundaki KOBİ’lerin Büyümesinin Finansmanı” ile “Devlet Politikaları” konu başlıklarında Türkiye ve Kurumumuz adına katılım ve katkıda bulunulmuştur.

**Ekonomik İşbirliği Teşkilatı: Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT):**KOSGEB işbirliğinde 23 Kasım 2022 tarihinde “En İyi Uygulamalar çalıştay” düzenlenmiştir. Çalıştayda KOSGEB genel sunumu ile en iyi uygulama örneği olarak İşletme Değerlendirme Raporu (İDR) anlatılmıştır.

Ayrıca İDR'den faydalanan bir KOBİ temsilcisi tarafından elde ettiği kazanımlar aktarılmıştır. Daire Başkanlığımız tarafından moderasyonu yapılan çalıştayda Azerbaycan, İran, Kazakistan, Özbekistan ve Pakistan temsilcileri tarafından sunumlar yapılmıştır. Üye ülkelerden 30'dan fazla katılımcı etkinliğe katılmıştır.

**İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD):** OECD'nin çeşitli Komite ve çalışma gruplarına katılım ve katkı sağlanmaktadır. Girişimcilik, KOBİ'ler, Bölgeler ve Şehirler Merkezi (CFE) bünyesinde yer alan KOBİ'ler ve Girişimcilik Çalışma Grubu (WPSMEE) OECD Konseyi kararıyla 2021 yılında Komite (KOBİ'ler ve Girişimcilik Komitesi-CSMEE) düzeyine yükseltilmiş olup, CSMEE bünyesinde çalışmalara devam edilmektedir. KOSGEB, CSMEE ve LEED'de (Yerel Ekonomik ve İstihdam Geliştirme) Ulusal Koordinasyon görevini yürütmektedir.

Ayrıca ülkemizin üye ya da gözlemci olarak yer aldığı uluslararası örgütler (ADFIMI-İslam İşbirliği Teşkilatı Ulusal Kalkınma Finans Kurumları Birliği, Afrika Birliği, Afrika Kalkınma Bankası, Asya'da İşbirliği ve Güven Arttırıcı Önlemler Konferansı-AİGK/CICA, Asya Verimlilik Teşkilatı, Birleşmiş Milletler-BM, Dünya Bankası, Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı, Dünya Ticaret Örgütü, G20, İslam İşbirliği Teşkilatı, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü, Karayip Devletleri Birliği, Türk Devletleri Birliği, Uluslararası Para Fonu) tarafından KOBİ'lere yönelik olarak düzenlenen online etkinliklere katılım ve katkı sağlanmıştır.

## **BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **Mevzuat Çalışmaları**

**Destek Programı Tasarım Yönergesi:** KOSGEB hedef kitesinin ihtiyaçları doğrultusunda hazırlanacak destek programlarının taşınması gereken temel niteliklerin, destek programı tasarım sürecine ilişkin aşamaların ve söz konusu aşamalar çerçevesinde gerçekleştirilecek iş ve işlemlerin belirlenmesine yönelik hazırlanan Destek Programı Tasarım Yönergesi ve Destek Programı Tasarım Kılavuzu güncellenmiş olup 31.03.2022 tarihinde yürürlüğe alınmıştır.

**Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Yönergesi:** KOSGEB destek programlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin süreçler ile söz konusu süreçler çerçevesinde gerçekleştirilecek iş ve işlemlerin belirlenmesine yönelik gereksinim doğrultusunda Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Yönergesi ve Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Kılavuzu güncellenmiş ve 19.04.2022 tarihinde yürürlüğe alınmıştır.

### **KOSGEB İşletme Değerlendirme Raporu (İDR)**

2022 yılı içinde 2017 ve 2021 dönemine ilişkin olarak raporun değişkenleri bazında veriler elektronik ortamda temin edilmiştir. Bu yıl ilgili kurumlardan verilerin temininde yaşanan gecikmelerden dolayı 2017-2021 dönemine ilişkin verileri kapsayan İDR yılın son çeyreğinde devreye alınabilmiştir. 22.570 işletme İDR'yi e-devlet üzerinden ücretsiz indirmiştir. Bunların 11.513'ü 2016-2020 Yıllarını kapsayan İDR 3 versiyonu, 12.037'si 2017-2021 Yıllarını kapsayan İDR 4 versiyonudur.

İDR'nin işletmeler tarafından anlaşılabilirliğini arttırmaya yönelik olarak hazırlanan "Yönetici Özeti" senaryoları test edilerek eksiklikler giderilmiş ve sistem üzerinden devreye alınmıştır.

Güncel gelişmeler ışığında İDR'ye ilişkin kurum ve kuruluşlardan gelen taleplere istinaden yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlere 2022 yılı içerisinde ağırlık verilmiştir.

### **Veri Paylaşım Protokolleri**

KOSGEB Destek Süreçlerinde bürokrasinin azaltılması ve hedef kitlemizin ihtiyacı olan bilginin üretilmesi amacıyla verilerin temini için kurum ve kuruluşlar ile yürütülen veri paylaşım protokol çalışmaları 2022 yılında da devam etmiştir.

Bu kapsamda;

- KOSGEB ile TÜSSİDE arasında 27.04.2022 tarihli Veri Paylaşım Protokolü,
- KOSGEB ile Yükseköğretim Kurumu (YÖK) arasında 13.05.2022 tarihli Veri Paylaşımına Dair Ek Protokol,
- KOSGEB ile Türk Telekomünikasyon A.Ş. arasında 13.05.2022 tarihli Veri Paylaşımına Dair Protokol,
- KOSGEB ile Ticaret Bakanlığı arasında 20.10.2022 tarihli Veri Paylaşımına Dair Ek Protokol,
- KOSGEB ile Halkbankası A.Ş. arasında 14.11.2022 tarihli Veri Paylaşımına Dair Protokol,
- KOSGEB ile Türk Telekomünikasyon A.Ş. arasında 12.12.2022 tarihli Veri Paylaşımına Dair Ek Protokol

imzalanmıştır.

### **İşletme Sınıfı ve KOBİ Vasfı Bilgisinin Paylaşımına Ait Taahhütname**

KOSGEB'in KOBİ'ler ile ilgili otorite sahibi kurum olması ve yapılmış olan veri paylaşım protokolleri kapsamında kurum/kuruluşlardan sağlanan idari kayıtlar ile hesaplamakta olduğu KOBİ bilgisinin ve ölçüğünün tek taraflı olarak diğer kurum/kuruluşlar ile paylaşılabilmesine yönelik "İşletme Sınıfı ve KOBİ Vasfı Bilgisinin Paylaşımına Ait Taahhütname" hazırlanmıştır. Bu kapsamda "İşletme Sınıfı ve KOBİ Vasfı Yönergesi"nde, "KOSGEB Bilgi ve Belge Paylaşım Yönergesi"nde ve "KOSGEB Veri Tabanına Kayıt Sürecine İlişkin Usul ve Esaslar"da gerekli revizyonlar yapılarak 01.09.2022 tarihinde uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda 43 bankaya entegrasyon sağlanmıştır.

### **Veri ile Yapılan Analiz Çalışmaları**

#### **Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nin Danışmanlık Desteği (RAR) Raporu:**

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) tarafından yönetilen ve "EBRD Shareholder Special Fund" ile finansal destek sağlanan, "Strategic Guidance to the SME Turkish Agency KOSGEB for Support and Strengthening of The SME framework," adlı EBRD Teknik İşbirliği Projesi kapsamında KOSGEB'e danışmanlık yapılması amaçlanan işbirliği kapsamında "An Assessment of the SME Sector in Türkiye" raporunun hazırlanmasına katkıda bulunmak amacıyla gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmıştır.

Söz konusu rapor KOSGEB'in COVID-19 pandemisinden etkilenmiş KOBİ'lere nasıl yardım edebileceği ve KOSGEB'in finansal yardım alacak odak grubu seçmesini sağlayacak kriterlere ilişkin öneriler sunmak üzere hazırlanmıştır.

**Beni Hafife Alma Projesine Katkı:** KOSGEB ile Uzaktan Eğitimde Dayanışma, Yaygınlaştırma ve Alternatif Eğitim Derneği (UZEYAD) arasında KOBİ'lerin büyük/zincir alışveriş veya e-ticaret platformlarına tedarikçi olabilmesini teminen işbirliği metotlarının geliştirilmesi amacıyla Tedarikçi Geliştirme Müdürlüğü ile birlikte bir işbirliği protokolü hazırlanmış ve 2022 yılı sonunda taraflarca imzalanmıştır.

**Türkiye'nin Türk Devletleri Teşkilatı Üyesi Ülkelere İhracat Potansiyeli Olan Ürünler Raporu:** Çalışma kapsamında Uluslararası Ticaret Merkezi (ITC) tarafından hazırlanan İhracat Potansiyeli ve Ürün Çeşitlendirme Potansiyeli hesaplamaları kullanılarak Türkiye'nin Türk Devletleri Teşkilatı [Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Macaristan (Gözlemci üye), Türkmenistan (Gözlemci Üye)] ile Almanya özelinde ihracat potansiyeli olan ürünlerine ilişkin ekte yer alan analiz raporu hazırlanmıştır. Bu sayede ülkemizin halihazırda ihracatını yaptığı ürünlerin ülkeler bazında potansiyelinin ortaya konulması amaçlanmıştır. Yine bu kapsamda ürünlerin PRODTR ye dönüştürülmesine ilişkin çalışmalar yapılarak Sanayi Sicil verileri kapsamında bu ürünleri üreten sanayi işletmeleri tespit edilmiştir.

**Kapanan İşletmeler Değerlendirmesi:** 2018 ve 2019 yılında yapılan çalışmalar sonucu; bir işletmenin iki yıl içinde hayatta kalma yetkinliğinin ölçülmesine ilişkin hazırlanan bir skorlama sistemi olan KOSGEB Yetkinlik Değerlendirme Sistemi; 1.000 puan üzerinden işletmenin yetkinlik skorunu üretmekte olup, skorun yüksek olması olumlu olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, 2018 yılında "İmalat Sektöründe İller ve Sektörlere Göre İşletme Kapanma Riski Raporu" adlı çalışma için Türkiye'de imalat sanayinde faaliyet gösteren ve bilanço usulü defter tutan 188.637 işletmenin yetkinlik puanları hesaplanmıştır.

KOSGEB Yetkinlik Değerlendirme Sisteminin performansının ölçümünün yapılabileceği iki yıllık dönem bilgilerinin elde edilmesi sonucunda; daha önce 2018 yılı için "Yetkinlik Puanları" hesaplanan işletmelerin 2020 yılındaki durumları değerlendirilmiş ve model bu kapsamda test edilmiştir. Bu test sonucunda; kurulan model sonucu yüksek yetkinlik skoruna sahip işletmelerdeki kapanma oranının düşük olduğu ve düşük yetkinlik skoruna sahip işletmelerdeki kapanma oranının da yüksek olduğu gözlemlenmiştir. Ancak, söz konusu modelin güncel veriler ve ekonomik konjoktüre göre revize edilmesi gerekmektedir. Bu çerçevede de Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ile ortak çalışma yürütülmeye başlanmıştır.

### **Araştırma Raporları**

**KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi:** İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin ekonomide meydana gelen gelişmeler konusundaki görüşlerinin belirlenmesi, uygulamaya konulan ekonomik politikaların KOBİ'ler üzerindeki etkilerinin ölçülmesi ve KOSGEB karar organlarıncaya gerekli tedbirlerin alınabilmesine yönelik göstergeler üretilmesi amacıyla "KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi" yapılmaktadır. Anket;

üretim kapasitesi oranı, tam kapasite ile çalışmaya engel faktörler, üretim, yurt içi ve yurt dışındaki siparişler, stoklar, fiyatlar (hammadde, ara mal ve mamul satış), birim maliyet, kârlılık, ithalat, istihdam, rekabet durumu, yatırım ve genel gidişat ile ilgili değerlendirmeleri içermektedir. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde 4 dönemde eğilim anketi düzenlenmiştir.

**Türkiye’de Dış Ticaret ve KOBİ’lerin Dış Ticaretteki Yeri:** Türkiye’nin 2023 yılı hedefleri doğrultusunda ihracat politikalarında doğru kararların alınması önem arz etmektedir. Karar alıcılara kararlarında yardımcı olması amacıyla “Türkiye’de Dış Ticaret ve KOBİ’lerin Dış Ticaretteki Yeri” adlı doküman hazırlanmıştır. Hazırlanan doküman TÜİK’in yayımlamış olduğu dış ticaret verilerinden ve Orta Doğu ve Kuzey Afrika ile Sahra Altı Afrika bölgesine ihracat yapan girişimlerin sorunlarının tespitine yönelik Başkanlığımızca yapılan anket verilerinden derlenmiştir.

**Girişimcilere Yönelik KOBİ Finansman Destek Programı Başvuru Eğilim Anketi:** Girişimcilere yönelik KOBİ Finansman Destek Programı başvuru eğilim anketi, Girişimcilik/Geleneksel Girişimci/İleri Girişimci Destek Programı kapsamında işini kuran girişimcilerin KOSGEB KOBİ Finansman Destek Programına ilişkin farkındalık düzeyini tespit etmek, işletme ihtiyaçlarının karşılanabilmesine yönelik kredi ihtiyaçlarının bulunup bulunmadığını anlamak, söz konusu program kapsamında kredi kullanıp kullanmadıklarını ve kredi kullanmama sebeplerini ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır. Anket sonuçları analiz edilmiş ve rapor haline getirilerek Başkanlık Makamına sunulmuştur.

**İhracatçı KOBİ’lere Yönelik İhtiyaç Tespit Anketi:** İhracat ihtiyaç tespit anketi, KOBİ’lerin ihracat tutarlarını artırmak için ihtiyaç duyacakları imkân ve kaynakları tespit etmek amacıyla hazırlanmıştır. Anket Aralık 2021 tarihinde uygulanmış olup raporlama işlemi 2022 yılında tamamlanarak rapor haline getirilmiş ve Başkanlık Makamına sunulmuştur.

**Kurulan ve Kapanan Şirket İstatistikleri Raporları:** Kurulan ve kapanan şirket verilerine ilişkin TOBB ve TESK tarafından her ay yayımlanan istatistikler kapsamında 12 adet rapor hazırlanmıştır. Hazırlanan raporların ilki 2021 Aralık, sonuncusu 2022 Kasım dönemine ait olup raporlar KOSGEB kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

**Türkiye’deki KOBİ’lere İlişkin Bazı İstatistikî Göstergeler:** TÜİK tarafından ilk olarak Aralık 2020 tarihinde yayımlanan “Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri” ve TÜİK ve BDDK tarafından KOBİ’lere ilişkin yayımlanan diğer istatistikler esas alınarak “Türkiye’deki KOBİ’lere İlişkin Bazı İstatistikî Göstergeler” adlı bir rapor hazırlanmıştır. Bu rapor yeni veriler yayımlandıkça güncellenmektedir.

**İşletme Ziyaret Formuna İlişkin Değerlendirme Raporu:** KOBİ Uzmanlarının işletmeleri ziyaret etmesi sonucu tespit edilen durumlara yönelik "İşletme Ziyaret Formuna İlişkin Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır. İlki Ağustos 2022, ikincisi Eylül 2022 ve üçüncüsü Kasım 2022’de olmak üzere 3 adet rapor hazırlanmıştır.

## **Değerlendirme Çalışmaları**

Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Yönergesi kapsamında; “Ar-Ge İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı - Ar-Ge ve İnovasyon Programı” ile “Ar-Ge İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı - Endüstriyel Uygulama Programı”na yönelik değerlendirme çalışmaları 2022 yılında tamamlanmış, söz konusu çalışmalara ilişkin rapor Başkanlık Makamına sunulmuş ve ilgili birimlere iletilmiştir. Ayrıca 2022 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından İşletme Geliştirme Destek Programı Yurt İçi Fuar Desteği ile Belgelendirme Desteği’ne yönelik değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Raporlara ilişkin özetler [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) resmi internet sayfası “Rapor ve İstatistikler” sekmesinde yayınlanmıştır.

## **Girişimcilik ve KOBİ’ler Özel İhtisas Komisyonu**

10/06/2022 tarihli ve 31862 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Genelge ile 2024-2028 Dönemini kapsayacak On İkinci Kalkınma Planı’nın başlayan hazırlık çalışmaları kapsamında oluşturulması planlanan “Girişimcilik ve KOBİ’ler Özel İhtisas Komisyonu”nun (ÖİK) üyelerinin belirlenmesi ve Komisyon çalışmalarının koordinasyonu görevi Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Başkanlığımıza verilmiş ve söz konusu görev çerçevesince “Girişimcilik ve KOBİ’ler Özel İhtisas Komisyonu” çalışmalarına katkı sağlamak üzere Daire Başkanlığımızın sorumlu olduğu bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Söz konusu çalışma grubu tarafından Komisyon çalışmalarında kullanılmak üzere bir mevcut durum analizi raporu hazırlanmış ve ayrıca ÖİK toplantılarına katılım sağlanmıştır.

## **BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

İşletmelerin destek süreçlerinin yürütüldüğü KBS yazılımında mevzuatı güncellenen destek programlarına ilişkin geliştirmeler ile yeni yürürlüğe alınan yazılımlara ilişkin modül ekleme çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu kapsamda üç adet KOBİGEL Destek Programı çağrısı, dört adet Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı çağrısı, Mikro ve Küçük İşletmelere (MKİ) Hızlı Destek Programı üçüncü ve dördüncü dönem başvuruları, İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı, KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programı, Yaşayan Kültür Mirası İşletmeler Destek Programı, TEKMER Destek Programı, FRIT-II İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı, İleri Girişimcilik Çağrı Esaslı Destek Programı, Yedi adet Kredi Faiz Destek Programı ve bir adet İşletme Geliştirme Destek Programı Desteğine ilişkin modüller tamamlanarak devreye alınmıştır.

Yeni Elektronik Belge Yönetim Sistemi yazılımı tamamlanarak devreye alınmıştır. Kurum ve kuruluşlardan mevzuatları dâhilinde alınan verileri işleyerek, KOBİ’nin kendisini değerlendirebileceği İşletme Değerlendirme Raporu’nun güncel yıl için alınabilmesine yönelik yazılım çalışmaları tamamlanmıştır. Kurum içerisinde kullanıcıların problem ve önerilerinin daha iyi yönetilebilmesi için [yardimmasasi.kosgeb.gov.tr](http://yardimmasasi.kosgeb.gov.tr) adresinden kullanıcıların 1.000’den fazla talebine çözüm üretilmiştir.

## DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Daire Başkanlığımız, İdaremiz birimlerinin ihtiyaçlarına bağlı olarak mal, hizmet ve yapım işi alımlarını belirleyerek bunların ihalelerine ilişkin şartnameleri hazırlayarak ihalelerini gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde; mal alımı işleriyle ilgili 2, hizmet alımı işleriyle ilgili 5, yapım işleriyle ilgili 1 ihale gerçekleştirilmiştir.

## FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### Krediler

#### **İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı Kapsamında Uygulanan BMZ ve FOSTER Projeleri**

➤ **Türkiye’de Resmi İstihdam Tesisi Projesi:** Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) ile yürütülen “Türkiye’de Resmi İstihdam Tesisi” projesi kapsamında, KOBİ’lerin finansmanında kullanılmak üzere 10 Milyon Avroluk fonun; 6,39 Milyon Avroluk kısmı KOSGEB’e, 3,61 Milyon Avroluk kısmı ise kredilere kefalet sağlanması amacıyla Kredi Garanti Fonu’na (KGF) aktarılmıştır.

Proje 20 (yirmi) ilde (İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Konya, Şanlıurfa, Gaziantep, Kocaeli, Mersin, Diyarbakır, Hatay, Kayseri, Kahramanmaraş, Mardin, Malatya, Adıyaman, Batman, Osmaniye ve Kilis) uygulanmaktadır. İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı kapsamındaki BMZ Projesinin uygulanmasına 01.07.2022 tarihinde başlanmıştır. Programın hedefleri 475 adet işletmenin kredi faiz desteğinden faydalanması ve en az %25’i kadın istihdamı olmak üzere toplam 950 adet kayıtlı istihdamın oluşturulmasıdır.

Banka kaynaklarından karşılanmak üzere kullanılacak olan kredilerin azami limiti işletme başına 2.500.000 TL olup, kredinin vadesi 3 (üç) aylık eşit taksitler halinde ödemeli toplam 24 (yirmi dört) aydır.

➤ **FOSTER (FRIT-II) Projesi – Kredi Kâr Payı/Faiz Desteği:** Alman Kalkınma Bankası’nın (KfW) program yöneticisi olduğu, Avrupa Birliği (AB) tarafından finanse edilen, “Türkiye’deki Sosyal ve Ekonomik Uyumu Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi” adlı FOSTER Projesi kapsamında, 30 milyon Avro bütçeyle, KOSGEB İcra Komitesi tarafından onaylanarak yürürlüğe giren “İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı” kapsamında KOBİ’lerimizin bankalardan kullanacakları işletme kredilerinin faiz giderlerine geri ödemesiz şekilde ve %50 oranında destek verilmesi şeklinde kullanılmaktadır.

Proje 15 ilde yürütülmektedir. Bu iller; Adana, Ankara, Bursa, Gaziantep, Hatay, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Kayseri, Kilis, Kocaeli, Konya, Mardin, Mersin, Şanlıurfa’dır. İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı 18 Ekim 2022 tarihinde başlamıştır. Banka kaynaklarından karşılanmak üzere kullanılacak olan kredilerin azami limiti işletme başına 2.500.000 TL olup, kredinin vadesi 3 (üç) aylık eşit taksitler halinde ödemeli toplam 24 (yirmi dört) aydır.

## **İştirakler:**

**Kredi Garanti Fonu A.Ş.:** KGF, Federal Almanya Hükümeti ile T.C. Hükümeti arasında 1993 yılında imzalanan Teknik İşbirliği anlaşması kapsamında, 14 Temmuz 1993 tarih, 93/4496 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruluş organizasyonunu tamamlayıp ilk kefaletini 1994 yılında vererek faaliyetlerine başlamıştır. KOSGEB Ağustos 1995’de KGF’nin ortaklık yapısına katılmıştır. KGF, Türkiye’de teminat yetersizliği nedeniyle çeşitli kredi ve destek imkânlarından yeterince yararlanamayan KOBİ ve KOBİ dışı işletmelere “müteselsil kefil” olmak suretiyle bu işletmelerin krediye erişimlerini sağlayan ilk ve alanında tek kurumsal bir kefalet kuruluşudur.

KGF bireysel krediler, tüketici kredileri ve çek karnesi kredisi ile şirket kredi kartları hariç, işletmelerin ihtiyaç duyduğu işletme ve yatırım finansmanı için her türlü nakdi ve gayri nakdi kredilere yönelik kefalet vermektedir. Bankaların, ilk defa veya ilave olarak kullanıracakları, yenileyecekleri, yeniden vadeliyecekleri veya yapılandıracakları TL ve/veya döviz cinsinden nakdi ve gayrinakdi krediler ile 6361 sayılı Kanun kapsamında yetkilendirilen finansal kiralama ve yatırıma yönelik finansman sağlanması kaydıyla finansman şirketleri tarafından sağlanan kaynak için de kefalet vermektedir.

KOBİ tanımını haiz olan diğer işletmeler gibi esnaf ve sanatkârlar, serbest meslek mensupları, tarımsal işletmeler ile çiftçiler de KGF kefaletinden yararlanabilmektedir. KGF, Ankara’da bulunan merkezi dışında toplam 7 bölge temsilciği ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2008 yılında yaşanan global ekonomik krizin KOBİ’ler üzerindeki olumsuz etkisinin bertaraf edilebilmesi için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından KGF’ye sağlanan kaynak yararlanıcıların finansmana erişiminde kullanılmıştır. 2016 yılından bugüne kadar yapılan düzenlemelerle ise KGF ile Hazine ve Maliye Bakanlığı arasında işletmelerin daha uygun maliyet ve daha uygun vadelerle finansmana erişimini sağlamak amacıyla kefalet protokolleri imzalanmıştır. Reel sektör ve bankacılık sektörünü aynı paydada buluşturan KGF, işletmelere verdiği destekle finansmana erişim sorununu çözerken aynı zamanda bankacılık sektörünün sermaye yapısının iyileşmesini de sağlamıştır.

**KOSGEB’e Verilen Doğrudan Kefaletler:** Teminat yetersizliği nedeniyle KOSGEB Destek Programları kapsamındaki geri ödemeli desteklere erişmekte zorlanan KOBİ’lerin sorunlarını çözmek amacıyla KOSGEB ile KGF arasında 2014 yılında Doğrudan Kefaleti Protokolü imzalanmıştır. Söz konusu protokol KOSGEB Destek Programlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle 09.02.2016 tarihinde ve son olarakta 15 Ekim 2018 tarihinde yenilenerek yürürlüğe girmiştir. Doğrudan kefalet kapsamında 2022 yılında KOSGEB desteklerinden yararlanan toplam 35 işletmeye 14.196.199 TL kefalet sağlanmıştır.

KGF ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, TÜBİTAK, EXİMBANK, TTGV kurum/kuruluşları arasında doğrudan kefalet protokolleri mevcuttur.

**KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.:** Vizyon sahibi girişimcilerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak rekabet avantajına sahip ürün veya hizmet projelerini, sermaye ve yönetim desteği ile gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla 1999 yılında 317.800-TL sermaye ile kurulmuştur.

2003 yılındaki unvan değişikliğinin ardından 2004 yılı sonunda SPK’dan almış olduğu "Portföy Yönetim Belgesi" ile ödenmiş sermayesi 20 milyon TL’ye çıkarılarak faaliyetlerine resmen başlamıştır. KOSGEB, TOBB, Halk Bankası, TESK ve 16 Sanayi ve Ticaret Odası’nın

ortaklığında kurulmuş olan KOBİ A.Ş.'nin bugün itibariyle sermayesi 38.000.000. TL olup, KOSGEB payı %12,33'tür.

Şirketin faaliyet konusu, gelişme potansiyeli yüksek olan ve kaynak ihtiyacı içinde bulunan küçük ve orta boy işletmelerin büyümeleri için gerekli olan sermaye ihtiyacını ve stratejik desteği temin ederek firmaların gelişmelerine katkıda bulunmayı sağlamaktır. Şirket ayrıca çekirdek ve başlangıç aşamasındaki sermaye ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla melek yatırımcıların organize edileceği ve finansman eşleşmelerinin yapılacağı bir 'iş melekleri' ağının oluşturulması ve yönetilmesi konularında da faaliyet gösterebilir.

**Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici Anonim Şirketi:** KOBİ'lerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak amacıyla, Gebze-Muallimköy mevkiinde bulunan ve yeni yapılacak körfez geçiş köprüsünün batısında yer alan çok stratejik bir bölge Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede 11.06.2011 tarih 27961 ( Mükerrer ) sayılı Bakanlar kurulu kararı ile Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulması kararlaştırılmıştır.

Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin faaliyete geçmesini teminen kurulan yönetici şirket (Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.) kurucuları; Kocaeli Valiliği (İl Özel İdaresi), Kocaeli Büyük Şehir Belediyesi, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, KOSGEB, TUBİTAK, Kocaeli Sanayi Odası, Kocaeli Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası'dır. İdare Başkanlığımız %5 hisse karşılığı 500.000-TL bedelle 2012 yılında kurucu ortak olarak iştirak etmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 2017 Genel Kurulunda şirketin sermayenin emisyon primli olarak artırımını yönünde karar alınmıştır. Buna göre,123.875.000 TL olan şirket sermayesinin 153.593.868 TL daha artırılarak 277.468.868 TL'ye çıkarılmasına, artırılan sermaye ile birlikte toplamda 46.406.132 TL tutarındaki emisyon priminin de şirket kayıtlarına aktarılmasına karar verilmiştir. İdare Başkanlığımız bu artışa 38.398.467 TL'si sermaye ve 11.601.533 TL'si emisyon primiyle birlikte toplam 50.000.000 TL bedelle iştirak etmiştir.

Şirketin 28.5.2021 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile şirketin adı "Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve sermayesi 16.361.350 TL artırılarak 355.271.932 TL olmuştur.

Şirketin amacı üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörleri arasında işbirliği sağlayarak;

- Ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması amacıyla teknolojik bilgi üretmek,
- Üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek,
- Ürün kalitesini veya standardını yükseltmek,
- Verimliliği artırmak,
- Üretim maliyetlerini düşürmek,
- Teknolojik bilgiyi ticarileştirmek,
- Teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek,

- Küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak,
- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak,
- Araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak,
- Teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik altyapıyı oluşturmaktır.

### ➤ **Türk Yatırım Girişimi (TII)**

Türk Yatırım Girişimi (TII), ülkemizde risk sermayesi sektörünün sağlıklı büyümesinin sağlanması, bu alandaki kapasitenin artırılması ve dolayısıyla yenilikçi işletmelerin ihtiyaç duyduğu büyüme sermayesinin uluslararası standartlarda sağlanabilmesi hedefi ile, Türkiye'nin ilk özel fonların fonu ve eş yatırım programı kimliğinde 13 Kasım 2007 tarihinde oluşturulmuş bir finansal yapılanmadır.

Türk Yatırım Girişimi;

- İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi)
- Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)

olmak üzere iki alt fon ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

### ➤ **Alt Fon A: İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi)**

İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi)'ne KOSGEB'in katılımı, KOSGEB İcra Komitesi'nin 17 Mayıs 2007 tarihinde yapılan toplantısında alınan 2007/30 sayılı kararı ile olmuştur. Fonun büyük ortakları 50'şer milyon Avro taahhülle KOSGEB ve Avrupa Yatırım Fonu (AYF) olup, kalan 60.000.000.-Avro tutarında katılım Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV), Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, Garanti Bankası ve NBG - National Bank of Greece arasında paylaşılmıştır.

KOSGEB, 160 milyon Avro büyüklüğündeki bu yapılanmada Avrupa Yatırım Fonu (AYF) öncülüğünde, 50.000.000.-Avro tutarında taahhülle, 13 Kasım 2007 tarihinde imzalanan Katılım Anlaşması ile kurucu ortak olarak yer almıştır. iVCi'nin kuruluşundan bu yana yatırımların biri eş yatırım olmak üzere, 10 fona ve bu fonlar vasıtasıyla 79 şirkete yatırım kararı alınmıştır. Bu 79 şirketten 50'si KOBİ, 12 adedi ise küçük ölçekli temiz enerji projesidir.

Yatırım sayıları itibarıyla Türkiye'deki 59 şirkete yatırım yapılmış olup toplam içinde %75'i oluşturmaktadır. Yatırım tutarı açısından baktığımızda ise, iVCi'nin toplam 1.667,01 milyon Avro tutarındaki yatırımının büyük bölümü olan toplam 1.477,70 milyon Avro yani %88,6'sı Türkiye'deki bu 59 şirkete yapılmıştır.

Portföy fonları tarafından yapılan toplam yatırım miktarı ise, 1,5 milyar Avro (1.667.010.000.-Avro)'nun üzerine çıkmıştır. Ödemesi gerçekleştirilmiş olan taahhüt tutarı dikkate alındığında, 10 katını aşmış bulunmaktadır. iVCi'den çıkışlar 2018 yılında başlamış olup bugüne kadar 20 adet dağıtımdan KOSGEB hesabına geçen toplam miktar 97.484.308,09.-Avro'dur.

Fonun, yatırım döneminin bitiş tarihinden itibaren 10 yıllık bir yaşam süresi bulunmaktadır. iVCi'nin planlanan süresinin bitimi 13 Kasım 2022'dir. Ancak, yatırım yapılan portföy fonlarındaki şirket çıkışları tamamlanmadığı için, TII Yönetim Kurulu tarafından iVCi'nin süresinin 13 Kasım 2023 tarihine kadar bir yıl daha uzatılması kararı alınmıştır.

➤ **Alt Fon B: Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)**

TGIF, ortalamanın üzerinde büyüme potansiyeli, yüksek karlılık oranları ve sektörlerinde rekabet avantajı bulunduran şirketlere yatırım yapmayı hedefleyen özel sermaye fonlarına ve girişim sermayesi fonlarına yatırım yapmaya ve bu fonlar ile birlikte doğrudan ortak yatırıma odaklanacak olup iVCi gibi yine fonlar fonu yapısında kurulmuştur.

Yatırım sürecini tamamlayan iVCi'yi Türkiye'nin yatırım platformu olarak geliştirmek ve yenilikçi, teknoloji odaklı ve hızlı büyüme potansiyeline sahip firmaları desteklemek amacıyla; Hazine ve Maliye Bakanlığı, KOSGEB ve Avrupa Yatırım Fonu'nun 60'ar milyon Avro, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB)'nin ise 20 milyon Avro taahhüt ile katılım sağladığı TGIF'e KOSGEB'in katılımı 10 Aralık 2015 tarih ve 2015/28 sayılı İcra Komitesi Kararı ile olmuştur.

İcra Komitesi Kararını müteakiben KOSGEB ve diğer tüm yatırımcılar tarafından 13 Mayıs 2016 tarihinde Katılım Anlaşması imzalanmıştır. TGIF Yatırım Komitesi tarafından 11 adet fona onay verilerek sözleşmeleri imzalanmış ve fonlara yatırım dönemi tamamlanmıştır. Bu fonlar tarafından toplam 114 şirkete yatırım yapılmıştır. Yatırım sayıları itibariyle Türkiye'deki 88 şirkete yatırım yapılmış olup toplam içinde %77'yi oluşturmaktadır.

Yatırım tutarı açısından baktığımızda ise, TGIF'in toplam 1020,18 milyon Avro tutarındaki yatırımının büyük bölümü olan toplam 902,08 milyon Avro yani %88,42'si Türkiye'deki bu 88 şirkete yapılmıştır. TGIF'de yatırım yapılan fonlar tarafından şirketlere yatırım yapılmasına devam edilmektedir. Portföy fonları tarafından yatırım yapılmış 114 şirket itibariyle TGIF; yatırımlarının %61,6'sını teknik sektörlerin dışındaki diğer sektörlerle, %38,4'ünü ise bilgi iletişim teknolojilerine yapmıştır.

**Fonun iki odağı bulunmaktadır;**

- **Büyüme Odağı;** yaşam döngüsünde daha olgun firmalara geç aşama büyüme finansmanı ve satın alma fonlarını kapsayacak şekilde yatırımları,
- **İnovasyon Odağı;** çekirdek ve erken aşamada veya kurulma aşamasında şirketlere odaklanan yatırım fonlarına yapılacak yatırımları hedeflemektedir.

**TGIF'in iki temel hedefi vardır:**

- Türkiye'de Girişim Sermayesi ve Özel Sermaye pazarının sağlıklı büyümesine destek olmak,
- Türkiye'de girişimciliğin ve inovasyonun desteklenmesi.

Fon büyüklüğünün %60'ı büyüme odağına, %40'ı ise inovasyon odağına (teknoloji transfer hızlandırıcıları veya iş meleklerini içeren yatırımlara imkan veren ilk aşama ve yeni kurulan işletmelere) yönlendirilecektir. Fon kapsamında, 90 milyon Avro tutarında Türk KOBİ tanımına

göre, 60 milyon Avro tutarında ise AB KOBİ tanımı kapsamındaki işletmelere yatırım yapılacaktır.

KOSGEB tarafından TGIF'e 60 milyon Avro tutarındaki katılımımız kapsamında; bugüne kadar ödenen toplam tutar 39.000.000.-Avro (%65) olup 21.000.000.-Avro (%35) daha ödeme yapılacaktır.

TGIF'in portföy fonlarına yatırımları Katılım Anlaşması'nın imza tarihi olan 13 Mayıs 2016 tarihinden itibaren 5 yıldır. 13 Mayıs 2021'de sona eren bu sürenin sonunda TGIF fon yatırımları, toplam 11 fon şirketi ile sözleşme imzalanarak tamamlanmıştır. Bu portföy fonları kârlı işletmelere yatırım yapmaya başlamış olup kendi yatırım dönemlerinin sonuna kadar buna devam edeceklerdir. TGIF'in tasfiyesi ise, 13 Mayıs 2033'de yapılacaktır. Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu; iVCi gibi İstanbul'un bölgesel bir finans merkezi olmasını kuvvetle destekleyen bir programdır. Temel prensibi, İstanbul'un bölgenin Risk Sermayesi/Özel Sermaye merkezi olması vizyonu üzerine kuruludur.

Kamu sektörünü temsilen KOSGEB, TII'e yaptığı katkının çok ötesinde bir etki yaratmıştır. TII'in kurulduğu tarihte, pazarda yalnızca bağımsız yönetilen Risk Sermayesi/Özel Sermaye fonları bulunmaktaydı. TII gibi kurumsal bir yatırımcı oluşmasıyla; pazarda hareket başlatılmış ve böylece çok sayıda yeni fonun kurulmasına aracı olmuştur. Bu fonların KOBİ'lere sermaye sağlamalarına ilaveten, uluslararası rekabette çok önemli olan iki özelliği mali disiplini ve kurumsal yönetimi sağlamada aracılık yaptığı görülmektedir. Ayrıca bu şekilde fon kullanan KOBİ'lerin imajı yükselmekte, başka finansal kaynaklardan da faydalanma şansları artmaktadır.

**Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:**

KOSGEB İcra Komitesinin 25/11/2021 tarih ve 2021-14 No.lu kararı kapsamında 27/12/2021 tarihinde karşılıklı imzalanan Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Katılım Ön Sözleşmesi ve 100,000,000-TL kaynak aktarımı ile KOSGEB "Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu"na yatırımcı olmuştur. Fonun 12 adet işletmeye toplam 73,7 Milyon TL yatırım yapmıştır.

**Bölgesel Kalkınma Fonu:** Türkiye Kalkınma Fonu (TKF); Kalkınma Yatırım Bankası A.Ş (TKYB) tarafından, kuracağı fonlar ile yüksek büyüme potansiyeli olan şirketlere sermaye ve yapılandırılmış finansman yatırımları vasıtasıyla işletmelerin finansmana erişimini sağlamak amacıyla 13 Ocak 2020'de, üst fon yapısında kurulmuş olup Bölgesel Kalkınma Fonu küçük ve orta ölçekli şirketlerin sermaye ve yönetim uzmanlığı ile büyümesinin desteklenmesi amacıyla Türkiye Kalkınma Fonu'nun alt fonu olarak 2020 yılında kurulmuştur.

KOSGEB İcra Komitesinin 25/11/2021 tarih ve 2021-14 No.lu kararı kapsamında 24/12/2021 tarihinde karşılıklı imzalanan Bölgesel Kalkınma Fonu Yatırımcı Sözleşmesi Tadil Protokolü, Bölgesel Kalkınma Fonu- Katılma Sözleşmesi ve 100,000,000-TL kaynak aktarımı ile KOSGEB "Bölgesel Kalkınma Fonu"na yatırımcı olmuştur. Bölgesel Kalkınma Fonunda bir işletmeye 5.5 milyon USD yatırım yapılmıştır.

**Teknoloji ve İnovasyon Fonu:** Türkiye Kalkınma Fonu'nun alt fonu olan, Teknoloji ve İnovasyon Fonu belirli kilometre taşlarına ulaşmış, teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere doğrudan yatırım ve girişim sermayesi fonları üzerinden dolaylı yatırım gerçekleştirecektir.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile küresele açılma hedefine ve potansiyeline sahip olan, teknoloji odaklı, ciro üreten, pozitif nakit akışı öngörülebilir, Türkiye'de kurulu ya da operasyonlarının en az %50'si Türkiye'de yer alan girişimcilere ve işletmelere finansman sağlanması hedeflenmektedir.

KOSGEB İcra Komitesi'nin 11.05.2022 tarih ve 2022-11 sayılı kararı kapsamında İdare Başkanlığımız, Teknoloji ve İnovasyon Fonu'na 100.000.000 TL (yüzmilyonTL) kaynak taahhüt etmiştir. Teknoloji ve İnovasyon Fonu ise 3 Girişim Sermayesi Fonu ve 5 Girişimci işletmeye toplam 50 milyon TL yatırım yapmış bulunmaktadır.

### **Diğer Faaliyetler:**

**Skorbord:** OECD bünyesinde yer alan Sanayi, İnovasyon ve Girişimcilik Komitesi'nin (CIIE) altında faaliyet gösteren KOBİ'ler ve Girişimcilik Çalışma Grubunun (WPSMEE) KOBİ ve Girişimciliğin Finansmanına ilişkin OECD Skorbordunun çalışmalarına Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız koordinasyonunda 2013 yılından itibaren Ülkemiz adına katılım sağlanmaktadır. Bu çerçevede her yıl hazırlanan OECD Skorbord adlı yayının Bakanlığımız ile koordineli olarak Türkiye bölümünün hazırlık çalışmaları yürütülmekte ve dokümana son şekli verilmektedir.

**Anket Çalışmaları:** KOBİ'lerin finansmana erişimleri konusunda SBA, G20, OECD, Dünya Bankası gibi uluslararası oluşumlar ve kuruluşlar tarafından iletilen anket çalışmalarına katkı sağlanmasına devam edilmektedir.

## **GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **Girişimcilik Eğitimi**

Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerilerini geliştirmek amacıyla uzaktan eğitim yöntemiyle girişimcilik eğitimi sağlanmaktadır. Girişimcilik eğitimi, geleneksel girişimci eğitimi ve ileri girişimci eğitimi olmak üzere iki ayrı eğitimden oluşur. www.kosgeb.gov.tr adresinde yer alan Online Girişimcilik Eğitimleri bölümünden e-devlet şifresi ile giriş yapabilen eğitimler herkesin katılımına açık olup ücretsiz sunulmaktadır.

Geleneksel sektörlerde işyeri açmak isteyen girişimciler ile İleri Girişimci Eğitimine katılmak isteyen girişimcilere yönelik olan geleneksel girişimci eğitimi 8 modülden oluşmaktadır.

Yenilikçi, orta yüksek/ileri teknoloji düzeyindeki sektörler ile imalat sektöründe faaliyet gösterecek girişimcilerin ihtiyaç duyabilecekleri bilgilerin kazandırılmasına yönelik olan ileri girişimcilik eğitimi ise geleneksel girişimci eğitimi modüllerine ilave 8 modülden oluşmaktadır.

Girişimcilik Eğitimi içeriklerinin Arapça ve Türkçe versiyonları Girişimcilik Daire Başkanlığı ve Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı işbirliği ile Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen Geçici Koruma Sağlanan Suriyeliler ve Türk Vatandaşları için İşletmelerin ve Girişimciliğin Geliştirilmesi Projesi kapsamında hazırlanmıştır. Geleneksel Girişimcilik Eğitimi başlığı altında 21 adet İngilizce ve 21 adet Arapça olmak üzere 42 video ve İleri

Girişimcilik Eğitimi başlığı altında 17 adet İngilizce ve 17 adet Arapça olmak üzere 34 video, toplamda 76 video içeriği oluşturulmuştur. 2022 yılında toplamda 154.092 kişi geleneksel girişimci eğitimi katılım belgesi almıştır.

### **Bilgilendirme Faaliyetleri**

2022 yılında;

- Yardım masasından gelen 480 adet talep,
- 623 adet CİMER başvurusu,
- 92 adet diğer kanallardan gelen talepler

olmak üzere toplamda 1.195 adet talep cevaplandırılmıştır. Ayrıca Başkanlığımıza gelerek bilgi talebinde bulunan vatandaşlarımıza bilgi verme, rehberlik etme faaliyetleri yürütülmüştür.

Ayrıca; uzaktan eğitim yöntemiyle sağlanan girişimcilik eğitimleri kapsamında Daire Başkanlığımıza tanımlı akademi@kosgeb.gov.tr adresine gelen 5.000' in üzerinde talep cevaplanmıştır.

### **Diğer Faaliyetler**

**Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri:** Girişimciliğin Avrupa çapında kamu kurum ve kuruluşlarının desteği ve teşviki ile geliştirilmesini ifade eden Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri, işletmeleri ve girişimciliği en başarılı şekilde teşvik edenleri belirlemek, en iyi girişimcilik uygulamalarını ve politikalarını sergilemek, girişimciliğin katma değeri üzerine farkındalığı arttırmak ve potansiyel girişimcileri cesaretlendirmek amacını taşımaktadır. Avrupa Komisyonunun sponsorluğunda 2006 yılından beri düzenlenen Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri yarışmasına 2011 yılından itibaren Türkiye de katılmaktadır. Ödül programının ülkemizde duyurulması ve belirlenen iki adayın Komisyona bildirilmesi konusunda KOSGEB görevlendirilmiştir.

2022 yılı Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri ulusal seçim süreci kapsamında toplam 12 adet başvuru gelmiş olup, değerlendirme komisyonu tarafından 08.07.2022 tarihinde yapılan değerlendirme sonucunda; Girişimcilik Ruhunun Geliştirilmesi kategorisinde Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş (Bilkent CYBERPARK)'nin "CYBERPARK BİGG Marka" ile Girişimcilik Yeteneklerine Yatırım Yapmak kategorisinde "Atölye Üsküdar Programı" projeleri Avrupa Komisyonuna gönderilmeye uygun görülmüştür. Ülkemizi temsilen 2022 yılında uluslararası değerlendirmede dereceye giren başvuru bulunmamaktadır.

**Rekabetçi Girişim Destek Programı:** KOSGEB İcra Komitesi'nin 10.10.2022 tarihli kararı doğrultusunda; büyüme ve gelişme potansiyeli olan 2-5 yaş arasındaki işletmelerin geliştirilmesi, kapasitesinin artırılması, kurumsallaştırılması ve ulusal / uluslararası piyasalarda rekabet edebilmesini sağlamak üzere söz konusu hedef kitlenin karşılaştıkları sorunların tespiti ve sorunların çözümüne yönelik KOSGEB tarafından uygulamaya alınabilecek çözüm alternatifleri kapsamında bir çalışma yapılmış ve yeni bir destek programı hazırlanmasına yönelik mevzuat ön hazırlık süreci tamamlanmıştır.

**İŞGEM'lerin Durum Tespit Çalışması:** Bölgesel ve ulusal ekonomiye önemli katkıları olan İŞGEM'lerin mevcut durumları ile yönetim-organizasyon, personel, finansman vb sorunlarını tespit etmek, talep ve beklentilerini yerinde görmek amacıyla; KOSGEB tarafından çeşitli

ulusal/uluslararası projeler kapsamında ve Girişimcilik Destek Programı ile kurulan 17 İŞGEM'e ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Yapılan ziyaretler kapsamında; İŞGEM yöneticileri ve İŞGEM' de yer alan işletmelerin yetkilileri ile görüşülmüş, her bir İŞGEM'in kaynakları ve kapasitesi yerinde görülmüş, İŞGEM ve işletmelerinin beklentileri tespit edilmiştir. Yapılan ziyaretler sonucunda; İŞGEM'lerin girişimciliği teşvik etme, işyeri imkânı sağlama, bölgesinde bazı sektörlerin gelişimine veya oluşumuna destek olma, yeni ve kaliteli işletmeler yaratma konularında yerel kalkınmaya katkıda bulunduğu gözlemlenmekle birlikte, İŞGEM'lerin profesyonel bir şekilde yönetilme, sürdürülebilir bir yapının varlığı ve bünyesinde faaliyet gösterecek doğru işletmelerin seçimi konularında sorunlar yaşadıkları ve işliklerde bulunan işletmelerine eğitim, bilgilendirme, danışmanlık gibi hizmetleri yeterince sunamadıkları görülmüştür. Bu çalışma sonucunda, İŞGEM Ziyaretleri Genel Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. İŞGEM'lerin bünyesinde barındırdığı girişimcilere/işletmelere yeterli seviyede kuluçka hizmeti sunabilmesi ve böylece işletmelerinin gelişimlerine sağlayacağı katkının artırılması amacıyla İŞGEM Destek Programı mevzuatında revizyon çalışmaları yürütülmüştür.

## **İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **Personel Alımına İlişkin Faaliyetler**

2022 yılı içerisinde; İdare Başkanlığımızda, 2 KOBİ Uzman Yardımcısı, 1 Muhasebeci, 1 Şoför ve 1 Memur açıktan atanmıştır.

### **Hizmet İçi Eğitime İlişkin Faaliyetler**

Ülkemizin 2023 vizyonu çerçevesinde 11.Kalkınma Planında yer alan kavramlar ve Başkanlığımızın görev fonksiyonlarına yönelik 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilen planlı ve plan dışı eğitim olarak yıl içerisinde 33 ayrı başlıkta toplam 28.911 saat eğitim gerçekleştirilmiştir. Toplam eğitime katılan personel sayısı 1.386 olup kişi başına 20,85 saat eğitim verilmiştir. Eğitimler konularına göre ilgili görev unvanlı personelimize yerinde tecrübe şeklinde, sınıf ortamında, çevrimiçi olarak uzaktan eğitim platformu üzerinden ya da eğitim video kayıtlarının izlemeye açılarak verilmiştir. Ayrıca Merkez ve Taşra Teşkilatımızda görev yapmakta olan personelimiz eğitimlere [uzaktanegitimkapisi.cbiko.gov.tr](http://uzaktanegitimkapisi.cbiko.gov.tr) üzerinden 7/24 erişim sağlayabilmektedirler.

Eğitimler konusunda ASELSAN AŞ, Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici AŞ, MESS Teknoloji Merkezi, AFAD Ankara İl Müdürlüğü, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü, Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik İklim Değişikliği Bakanlığı, BTK (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu), TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) TÜSSİDE, Türk Patent ve Marka Kurumu, Ziraat Katılım Bankası, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ile kurumsal işbirliği sağlanmıştır. Söz konusu eğitimler tasarruf tedbirleri kapsamında sıfır eğitim maliyeti ile gerçekleştirilmiştir.

## **KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **Gaziantep Bölgesel Endüstriyel Tasarım ve Hibrit Modelleme Merkezi (GETHAM) Projesi**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu, AB Katılım Öncesi Yardımı (IPA) kapsamında, KOSGEB Gaziantep Müdürlüğümüzün faydalanıcısı olduğu Gaziantep Bölgesel Endüstriyel Tasarım ve Modelleme Merkezi (GETHAM), 7 Milyon Avro'yu (Toplam bütçesi 7.379.507 Avro; AB Katkısı: 6.198.048 Avro, Ülke Katkısı: 1.181.459 Avro) aşan proje bütçesi ile Başkanlığımız mülkiyetinde olan 30.594,80 m2 arsa içindeki 6.400 m2 alana kurulmuştur. 2018 yılının Mart ayından itibaren hizmet vermeye başlayan GETHAM'da, son teknoloji ekipman, yazılım ve uzman çalışanları sayesinde, bölgedeki KOBİ'lere ürün geliştirme alanında eğitimler ve tasarım danışmanlığı sunulmakta, KOBİ ve girişimcilerin tasarım modelleme çalışmalarını yapmalarına imkan sağlanmaktadır. Söz konusu merkez, yeni tasarımcılar yetiştirmeye yönelik olarak 15 işliği ile tasarımcılara da hizmet vermektedir.

GETHAM, Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında, Gaziantep Ticaret Odası ve KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü'nün ortak olarak yürütmüş oldukları proje olup, ilk bölgesel tasarım merkezi niteliği taşıyan firma haline getirilmiştir. GETHAM, öncü merkez bünyesinde işletmelerimize ve girişimcilerimize, Tasarım ve Ürün Geliştirme, Pazarlama ve İletişim Tasarımı, Gelişmiş Modelleme ve Gelişmiş Üretim Laboratuvarı ile Tasarım İnkübasyon olmak üzere dört ana birimle hizmet sunmaktadır.

İşletmelerin, GETHAM Tasarım ve Modelleme Merkezi A.Ş.'den alacakları her bir ürün tasarım hizmeti için KOSGEB, İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında destek üst limiti 3.000 TL ve Program süresince desteğin üst limiti 75.000 TL olmak üzere destek verilmektedir. Gaziantep Ticaret Odası tarafından kurulan GETHAM Tasarım ve Modelleme Merkezi A.Ş. şirket olarak faaliyetlerine devam etmekte olup yılda bir kez toplanan Danışma Kurulu'nda yer alan KOSGEB, GETHAM'ın projede yer alan strateji ve hedefleri ile uygunluğunu değerlendirmekte ve yönlendirmektedir.

### **Diğer Faaliyetler**

#### ***İşletme/Girişimci Şikâyetleri, Soruşturma/Teftiş ve Denetime İlişkin Faaliyetler***

KOSGEB Müdürlüklerinin yürüttüğü faaliyetler çerçevesinde; işletmeler, girişimciler, meslek kuruluşları, işletici kuruluşlar, hizmet sağlayıcıların veya vatandaşların çeşitli iletişim kanalları (elektronik posta, mektup, dilekçe, faks, telefon ve şahsen) aracılığıyla ilettikleri talep, şikâyet, görüş ve önerileri ile Bilgi Edinme Kanunu kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na ve Başkanlığımıza yaptıkları müracaatlara, hızlı ve etkin bir şekilde cevap verilebilmesi amacıyla gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür.

#### ***Destek Programları Kapsamındaki Hukuki İş ve İşlemlerin Koordinasyonu***

KOSGEB Müdürlüklerinin; işletmeler, girişimciler, meslek kuruluşları, işletici kuruluşlar ve hizmet sağlayıcıların destekleme mevzuatına, sözleşme, protokol ve taahhütname hükümleri ile ceza mevzuatına aykırı durumlarda yürütecekleri süreçlere ilişkin hukuki iş ve işlemlere dair

koordinasyon gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Daire Başkanlığımız tarafından 444 adet hukuki işlem başlatma talebine yönelik iş ve işlemlere dair koordinasyon yürütülmüştür.

### ***Destek Programları Kapsamında Oluşturulan Kurullara İlişkin Faaliyetler***

KOSGEB Destek Programları kapsamında;

- İleri Girişimci Destek Programı,
- İşbirliği Destek Programı,
- Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı,
- KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı (KOBİ TEKNOYATIRIM),
- KOBİGEL KOBİ Gelişim Destek Programı,
- Yurtdışı Pazar Destek Programı,
- Yaşayan Kültür Mirası İşletmeler Destek Programı

değerlendirme kurullarının oluşturulması amacıyla gerekli düzenlemelerin yapılması sağlanmıştır. Ayrıca “KOSGEB Destek Programları Kurullarında Görevlendirilecek Öğretim Elemanı Bağımsız Değerlendiricilerin Belirlenmesine Dair Usul ve Esaslar” hazırlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

### ***Koordinasyon/Bilgilendirme Toplantıları***

Uygulama Birimlerinin kendi aralarında ve/veya Merkez Teşkilatıyla gerekli koordinasyonun sağlanması, uygulamalarda yeknesaklığın oluşturulması amacıyla destek modelleri veya sahanın ihtiyaç duyduğu konularda koordinasyon toplantıları düzenlenmektedir. Bu bağlamda, Daire Başkanlığımız tarafından 2022 yılında toplam 26 adet koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.

### ***Temsilcilik Ofisleri***

2022 yılı sonu itibariyle; 107 Temsilcilik Ofisi aktif durumda olup, yeni temsilcilik başvuruları alınmakta ve mevcut temsilciliklere ilişkin iş ve işlemler devam etmektedir. 2022 yılı içinde, İşletme ve Girişimcilere yönelik bilgilendirme, yönlendirme, e- posta ve toplantı /organizasyon faaliyetleri temsilcilik ofislerince gerçekleştirilmiştir.

### ***İşletme Ziyaretleri***

KOBİ'lerin mevcut durumlarının değerlendirilmesi ve ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik ve günün şartlarına bağlı olarak oluşabilecek konularda işletmelerle temaslarda bulunmak belirlenen konular hakkında bilgilendirme yapmak ve istişarelerde bulunmak amacıyla işletme ziyaretlerinin artırılmasına yönelik faaliyetlerde bulunulmuştur.

Bu kapsamda, KOSGEB'in 81 ilde bulunan 88 müdürlüğü tarafından rutin yapılan işletme ziyaretlerine ilaveten dört farklı dönem için işletme ziyaretleri planlanmış ve bu planlamalar çerçevesinde yaklaşık 17 bin işletme ziyaret edilmiştir.

## **PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı**

KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında 13 Aralık 2022 tarihinde aşağıdaki proje teklif çağruları ilan edilmiştir:

- 2022-01 Proje Teklif Çağrısı: “İmalat sanayi sektöründe dijitalleşme sürecine katkı sağlayabilecek yerli teknoloji geliştiricisi KOBİ’lerin desteklenmesi”
- 2022-02 Proje Teklif Çağrısı: “İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren KOBİ’lerin üretim ve ilişkili iş süreçlerinde dijital teknolojilerden yararlanma düzeyinin artırılması”
- 2022-03 Proje Teklif Çağrısı: “İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin ve verimliliğinin artırılması”

2022-01 ve 2022-02 çağrılarının amacı; imalat sanayi sektöründe milli imkanlar ağırlıklı olarak dijitalleşme için yerli ve yetkin dijital teknoloji geliştiricisi KOBİ envanterini genişletmek ve imalat sanayi KOBİ’lerinin yerli teknoloji geliştiricilerle işbirliği öncelikli olarak dijitalleştirilmiş iş süreci sayısını arttırmaktır.

2022-03 çağrısının amacı; imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin modern teknolojiler ve iş modelleriyle çalışma kapasitelerinin geliştirilmesi, verimliliklerinin artırılması, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile imalat sanayi KOBİ’lerinin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması amaçlanmaktadır.

### **FRİT 1 Kapsamında Yürütülen Proje**

2021 yılı sonunda tamamlanan FRİT-1 Geçici Koruma Sağlanan Suriyeliler ve Türk Vatandaşları için İşletmelerin ve Girişimciliğin Geliştirilmesi Projesinin ödemeleri 2022 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

### **FRİT 2 Kapsamında Yürütülen Proje**

FRİT 2- Türkiye’de Sosyal ve Ekonomik Uyumu Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi projesi kapsamında, FRİT-2 İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı ve İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı icra komitesi kararıyla çıkarılmıştır. İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı 18 Ekim 2022 tarihinde, FRİT-2 İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı ise 26.12.2022 tarihinde başlatılmıştır.

### **Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı**

2022 yılında çağrıya çıkılan 4. dönemde geçerli olmak üzere destek üst limit tutarlarının her bir personel için 100 bin TL’den 125 bin TL’ye çıkarılması yönünde mevzuat düzenlemesi yapılmıştır.

### **TÜBİTAK TÜSSİDE ile Yapılan İşbirliği**

KOBİ’lerde dijital dönüşümün sağlanmasını teminen; mevcut durumlarının analiz edilmesi, dijital dönüşüm ihtiyaçlarının belirlenmesi, bu ihtiyaçlar doğrultusunda kendilerine özgü dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması önem arz etmektedir.

Bu çerçevede ilk olarak, 2021 yılında KOSGEB ve TÜBİTAK TÜSSİDE arasında; işletmelerin en etkin şekilde dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini temin etmeleri amacıyla gereken mekanizmanın kurulması için yapılacak işbirliği konularını kapsayan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 2019 yılında açıklanan “2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi”nde, işletmelerin dijital dönüşüm yol haritasının belirlenmesi, işletme büyüklüğüne göre karşılaştırmaların yapılması, yapılan yatırımların etkisinin takip edilmesi ve sanayi politikaları için veri sağlanması amacıyla dijital dönüşüm olgunluk değerlendirme sisteminin geliştirilmesi ve işletmelerin dijital dönüşüm olgunluk seviyelerini ve yol haritalarını belirleyerek yatırım yapılacak alanları ortaya koyacak bir Türkiye modeli geliştirilmesi de hedeflenmiştir.

Bu hedef doğrultusunda, işletmelerin dijital olgunluk seviyesinin standartlaştırılmış bir şekilde ölçülmesi ve dijitalleşme ile ilgili strateji geliştirilmesi amacıyla yazılım tabanlı bir algoritmayı içeren ve TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından paydaş kurum/kuruluşlar ile oluşturulan D3A dijital dönüşüm değerlendirme ve yol haritası aracı geliştirilmiştir. D3A’yı kullanarak işletmelerin dijital olgunluk seviyesini ölçerek bu kapsamda yol haritası oluşturacak Dijital Dönüşüm Danışmanlarının yetiştirilmesi için de hibrit bir eğitim programı hazırlanmıştır. Eğitimi tamamlayarak belgelendirilen 36 adet Dijital Dönüşüm Danışmanı hizmet vermeye başlamıştır.

## **STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **Plan/Programlar ve Diğer Önemli Faaliyetler**

**KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028):** KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028)’in hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

**2021 Yılı Faaliyet Raporu:** KOSGEB 2021 Yılı Faaliyet Raporu, Daire Başkanlığımızın koordinasyonunda tüm birimlerin katkılarıyla hazırlanarak nihai hale getirildikten sonra Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı’na gönderilmiş ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

**2022 Yılı Performans Programı:** Başkanlığımızın 2022 Yılı Performans Programı, Daire Başkanlığımızın koordinasyonunda “Program Bazlı Performans Esaslı Bütçe Sistemi” kapsamında hazırlanarak nihai hale getirildikten sonra Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı’na gönderilmiş ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

**2023 Yılı Performans Programı:** 2023 Yılı Performans Programı’nın hazırlık çalışmaları, Daire Başkanlığımızın koordinasyonunda “Program Bazlı Performans Esaslı Bütçe Sistemi”nin esaslarına uygun olarak yürütülmüştür. 2023 Yılı Performans Programı, çalışmaların tamamlanmasına müteakip Ocak ayı içinde kamuoyuna duyurulmuştur.

**OVP (2023-2025):** Orta Vadeli Program (2023-2025)’ün hazırlık çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

**2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı:** Başkanlığımızın görev, yeki ve sorumlulukları kapsamında 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlık çalışmalarına katkı verilmiştir.

**Eylem Planları:** Ulusal, bölgesel ve sektörel düzeyde hazırlanan strateji belgeleri ve eylem planlarında KOSGEB'in sorumlu/ilgili olduğu eylemlere ilişkin dönemsel raporlar hazırlanmış ve ilgili kurum/kuruluşlara iletilmiştir.

### **KOBİ Tanımı**

18.03.2022 tarihli ve 31782 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile, KOBİ vasfını belirlemede kullanılan Net Satış Hasılatı ve Mali Bilanço üst limitleri 125 Milyon TL'den 250 Milyon TL'ye çıkartılmıştır.

### **Bütçe İş ve İşlemleriyle İlgili Faaliyetler**

- Başkanlığımızın 2023 yılı bütçesi Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.
- 81 ilde faaliyet gösteren KOSGEB Müdürlükleri ile Başkanlık birimlerinin 2022 yılına ilişkin tüm bütçe iş ve işlemleri yürütülmüştür.
- Ayrıntılı Finansman Programının hazırlanması ve revizyon işlemleri yürütülmüştür.
- Harcama Birimleri bazında ödenek gönderme ve tenkis belgeleri düzenlenmiştir.
- Yatırım programının koordinasyonu ile izlenmesi sağlanmış, revizyon işlemleri gerçekleştirilmiş ve yatırım dönem gerçekleşme raporları hazırlanmıştır.
- Bütçe dönem gerçekleşme raporları aylık olarak hazırlanarak intranette yayımlanmıştır.
- Başkanlığımız aidat gelirlerinin takibi sağlanmış olup ayrıca hukuki süreçteki aidat gelirleri de takip edilmiştir.

### **İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İşlemleriyle İlgili Faaliyetler**

- KOSGEB 2021-2022 Yılları İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'na ait 2022 yılı birinci altı aylık gerçekleştirmeleri 04.07.2022 tarihli ve 109550 sayılı yazı ile ikinci altı aylık gerçekleştirmeleri ise 06.01.2023 tarihli ve 197633 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- KOSGEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi'nin 12. maddesine istinaden alınan Başkanlık Makamı'nın 11.01.2022 tarihli ve 3236 sayılı OLUR'u ile ön mali kontrole tabi tutulan iş ve işlemler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir

### **Muhasebe İş ve İşlemleriyle İlgili Faaliyetler**

- Başkanlığımızın muhasebe hizmetleri Merkez Muhasebe Müdürlüğü, İstanbul Muhasebe Müdürlüğü, İzmir Muhasebe Müdürlüğü, Ankara Muhasebe Müdürlüğü, Erzurum Muhasebe Müdürlüğü ve Samsun Muhasebe Müdürlüğü olmak üzere 6 Muhasebe Müdürlüğü marifeti ile yürütülmektedir.
- Harcama birimlerinde ödeme emrine bağlanan harcama belgeleri Muhasebe Müdürlüklerine gönderilmekte, Muhasebe Müdürlüklerine gelen harcama belgeleri de,

İlgili mevzuatları çerçevesinde muhasebe personeli tarafından incelenmektedir. Uygun bulunanların ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

- Başkanlığımız; 21 Ocak 2020 tarihi itibarı ile Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) uygulaması kapsamına alınmış olup, nakit işlemleri Tek Hazine Kurumlar Hesabı Uygulamasına İlişkin Yönetmelik doğrultusunda yapılmaktadır. Vergi sorumlulukları açısından aylık 2 nolu Katma Değer Vergisi Beyannamesi ile Muhtasar Beyannameler süresinde verilerek tahakkuk eden vergiler süresinde ödenmiştir.
- Muhasebe Müdürlükleri tetkik, kontrol ve ödeme işlemleri ile birlikte; gelirlerin tahsili, teminat alınması-iadesi, emanetlerin alınması-iadesi, nakit hareketleri, banka işlemleri, kişi borçları ve yılsonu işlemlerine ait muhasebe kayıtlarını yapmış ve bunlara ilişkin raporlar oluşturmuştur. Ödemelerden mahsup edilen vergi ve SGK prim borçları ilgili vergi dairesine ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na aktarılmıştır.
- KOSGEB geri ödemeli destekleri kapsamında işletmelerden alınan kesin banka teminat mektuplarının elektronik ortamda alınması-iadesi işlemlerinin yapılabilmesi için Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sisteminde e-Teminat sürecine alınması çalışmaları yürütülmektedir.

KOSGEB muhasebe müdürlüklerine göre yevmiye sayıları ile harcama tutarlarına ilişkin dağılımı Tablo 23'te yer almaktadır.

**Tablo 23:** Muhasebe Müdürlüklerinin 2022 Yılı Yevmiye Sayıları ile Harcamalarının Dağılımı

Muhasebe Müdürlükleri	Yevmiye Sayısı	Harcamalar (TL)
Merkez Muhasebe Müdürlüğü	11.189	8.267.602.423,79
Ankara Muhasebe Müdürlüğü	46.703	631.298.727,72
İstanbul Muhasebe Müdürlüğü	36.467	559.714.235,55
İzmir Muhasebe Müdürlüğü	20.231	307.092.273,71
Erzurum Muhasebe Müdürlüğü	31.263	302.194.139,73
Samsun Muhasebe Müdürlüğü	10.169	157.839.692,25
<b>TOPLAM</b>	<b>156.022</b>	<b>10.225.741.492,75</b>

**Tablo 24: 2022 Yılında Muhasebe Müdürlükleri Bazında Harcamaların Dağılımı**

Gider Kalemi	MERKEZ		ANKARA		İSTANBUL		İZMİR		ERZURUM		SAMSUN		TOPLAM
	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)
Personel Giderleri	136.356.168,63	32,43	107.335.558,45	25,53	71.337.866,36	16,97	36.396.213,59	8,66	37.634.687,37	8,95	31.422.440,71	7,47	420.482.935,11
SGK Devlet Prim Ödemesi	18.038.270,33	33,24	13.506.465,20	24,89	9.463.025,64	17,44	4.499.892,20	8,29	4.649.756,23	8,57	4.115.479,37	7,58	54.272.888,97
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	41.009.805,03	40,01	18.301.842,13	17,85	18.762.935,51	18,30	7.337.127,02	7,16	10.684.537,45	10,42	6.409.480,53	6,25	102.505.727,67
Faiz Giderleri	99.546.903,29	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99.546.903,29
Cari Transferler	45.469.761,41	3,03	446.292.767,09	29,69	422.421.756,03	28,10	245.192.538,51	16,310	239.295.676,47	15,92	104.668.118,68	6,96	1.503.340.618,19
a-Görevlendirme Giderleri	11.494.284,52	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.494.284,52
b-Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	15.000	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.000
c-Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler (Geri Ödemesiz Destekler)	33.937.000,47	2,28	446.292.767,09	29,92	422.421.756,03	28,32	245.192.538,51	16,44	239.295.676,47	16,04	104.668.118,68	7,02	1.491.807.857,18
d-Yurtdışına Yapılan Transferler	23.476,49	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23.476,49
Sermaye Giderleri	9.761.188,10	78,25	285.295,96	2,29	140.369,44	1,13	148.652,35	1,19	1.734.445,84	13,91	403.893,66	3,24	12.473.845,35
Borç Verme (Geri Ödemeli Destekler)	7.917.420.327,00	98,56	45.576.798,89	0,57	37.588.282,57	0,47	13.517.850,04	0,17	8.195.036,37	0,10	10.820.279,30	0,14	8.033.118.574,17
<b>TOPLAM</b>	<b>8.267.602.423,79</b>	<b>80,85</b>	<b>631.298.727,72</b>	<b>6,17</b>	<b>559.714.235,55</b>	<b>5,47</b>	<b>307.092.273,71</b>	<b>3,00</b>	<b>302.194.139,73</b>	<b>2,96</b>	<b>157.839.692,25</b>	<b>1,54</b>	<b>10.225.741.492,75</b>

## **TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı Çağruları**

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında “2022-01 Karbon Emisyonunun Azaltılmasına Yönelik Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi” adlı Proje Teklif Çağrısı yayımlanmıştır ve başvurular 23 Mayıs 2022-21 Haziran 2022 tarihleri arasında alınmıştır. Çağrı takvimi doğrultusunda kontrol ve değerlendirme süreçleri yürütülmüş; 185 başvuru kurullarda değerlendirilmiş, Komite tarafından 25 tanesinin desteklenmesine karar verilmiştir. 4 İşletmeye Teknofest 2022 Ödülü verilmiştir. Başarı Ödülü Birincisine 150.000 TL, Başarı Ödülü İkincisine 125.000 TL, Başarı Ödülü Üçüncüsüne 100.000 TL ve Jüri Özel Ödülü olarak ise 100.000 TL ödül verilmiştir.

Ekim 2022’de ise 2022-02 “Savunma ve Elektrikli/Hibrit Otomotiv Sanayi İhtiyaçlarının Millileştirilmesi Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi” adlı çağrıya proje teklif çağrısı için başvurular alınmaya başlanmıştır.

### **TEKMER Destek Programı**

İŞGEM/TEKMER Destek Programının TEKMER ayağı Daire Başkanlığımız uhdesinde yürütülmekte ve paydaşlar tarafından TEKMER kurulması ve TEKMER’lerin işletilmesine yönelik destekler sağlanmaktaydı. 2022 yılında İŞGEM/ TEKMER Destek Programı ayrılarak TEKMER Destek Programının yeni bir program olarak uygulanması için yürütülen mevzuat çalışmaları tamamlanarak TEKMER Destek Programı Daire Başkanlığımız bünyesinde başvuru ve değerlendirme süreçleri gerçekleştirilen ayrı bir program haline dönüştürülmüştür. Ayrıca destek programının geliştirilmesine yönelik olarak hedef kitleden gelen bildirimler ve uygulamalar doğrultusunda mevzuat iyileştirmeleri yapılmıştır. Destek üst limiti 6.000.000 TL’ye çıkarılmış olup TEKMER adı kullanım hakkı verilen işletici kuruluşun ihtiyacına binaen TEKMER kapasite geliştirme amacıyla fiziki yapısını büyütebilmesi için 4.000.000 TL üst limitli ek destek verilmesi imkanı getirilmiştir.

TEKMER Destek Programı başvuru kontrol, inceleme ve değerlendirme süreçleri Daire Başkanlığımızca yürütülmekte olup 2022 yılında 7 adet TEKMER açılmış olup yılsonu itibariyle TEKMER sayısı 17’ye yükselmiştir.

### **Uluslararası Kuluçka Merkezi Faaliyetleri**

Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı başvuruya kapatılmış, onun yerine hızlandırıcıların desteklenmesine yönelik olarak tasarlanan Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı yürürlüğe alınmıştır.

### **Tedarikçi Geliştirme Çalışmaları**

Ülkemizde farklı sektörlerde yeni tedarikçiler ortaya çıkarmak ve mevcut tedarikçilerin kalite, kapasite ve verimliliklerini artırmak, ayrıca büyük işletmelerle KOBİ’leri bir araya getirmek amacıyla Başkanlığımız bünyesinde Ağustos 2021 itibariyle Tedarikçi Geliştirme Müdürlüğü kurulmuştur.

**Askerî Elektronik Sanayi (ASELSAN)** :İlk etapta belirlenen iki odak sektörden biri olan savunma sanayi kapsamında Aselsan ile işbirliği protokolü imzalanmış olup; protokol kapsamında Aselsan Millileştirme Kataloğunda yer alan ürünleri üretebilecek KOSGEB veri tabanına yer alan ASELSAN'a tedarikçi olabilecek nitelikteki işletmeler, ASELSAN Tedarikçi Portalına ve Başkanlığımızın ilgili destek programlarına yönlendirilmiştir.

Başvuruların sürekli kabul edilerek değerlendirilmekte olduğu Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programımıza ilaveten, Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmaları için daha yüksek destek üst limitine ihtiyaç duyulan ürünlerin desteklenebilmesi üzere yeni bir çağrıya çıkılarak başvurular alınmış olup değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

**ASELSAN Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi** : Savunma sanayi kapsamında ayrıca ASELSAN Konya ile tedarikçi geliştirme alanında işbirliği protokolü imzalanmıştır.

**Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. (TOFAŞ)** : İki odak sektörden diğeri olan otomotiv sektöründe ise 31.05.2022 tarihinde TOFAŞ ile işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu yıl 23.11.2022 tarihinde Bursa'da TOFAŞ Kampüsünde TOFAŞ Akademi'de düzenlenen Go-Tech etkinliğinde TOFAŞ açılış konuşmasının ardından TOFAŞ, MEXT ve Deloitte temsilci panelinin ardından KOSGEB Başkan Yardımcımız Sayın Bilal Kendirci KOSGEB faaliyetleri ile ilgili açılış konuşması yapmış; devamında Tedarikçi Geliştirme Müdürü Selim Bakır KOSGEB'in tedarikçi geliştirme faaliyetleri ve İşbirliği Destek Programı sunumunu yapmıştır. TOFAŞ'ın tedarikçilerine ödül töreni ve başarılı proje sunumlarından önce TOFAŞ ile iki tedarikçisinin KOSGEB'e sunacağı yeni ortak projeler için işbirliği sözleşmeleri imzalanmıştır.

**Ford, Isuzu ve Mercedes ile Tedarikçi Geliştirme Programı**: Dünya Bankası Otomotiv Sektörü Tedarikçi Geliştirme Pilot Programına paydaş olarak katılım sağlanmıştır. Program Industry Forum (IF) danışmanlığı kapsamında yürütülmekte olup; öncelikle Ford Otosan, Anadolu Isuzu ve Mercedes Benz Industry olmak üzere 3 OEM ve 22 tedarikçi belirlenmiştir. 22 tedarikçiye 1. İşletme Değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş ve bu değerlendirme sonunda içlerinden 10 adet tedarikçi seçilmiştir. Seçilen tedarikçilere özel aksiyon planları oluşturulmuştur. Program kapsamında eğitim, teknik destek, mentörlük ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmekle birlikte 2. İşletme değerlendirmelerine başlanacaktır.

### **Kurul ve Komite Faaliyetleri**

- Sekreteryası Daire Başkanlığımızca yapılan 1. Dönem KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) Destek Programı kapsamında 3 adet Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 3. Dönem KOBİ TEKNOYATIRIM Destek Programı kapsamında Kurul tarafından değerlendirilen yatırım projelerinin desteklenip desteklenemeyeceğine ilişkin nihai karar Komite tarafından alınmaktadır. Bu kapsamda; 8 adet Komite Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Stratejik Ürün Destek Programı (1. Dönem) kapsamında 2022 yılında revizyon, tamamlama, vb. konular için 2 adet kurul toplantısı ve Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Makine Sektörü Çağrısı kapsamında 1 adet revizyon kurulu gerçekleştirilmiştir.

- 2022 yılında Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı 2021-02 “Rekabetçi ve Yüksek Katma Değerli Üretimin Artırılması İçin Öncelikli Sektörlerdeki İşletmeler ile Savunma Sanayi İhtiyaçlarını Millileştirme Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi” proje teklif çağrısı kapsamında 26 kurul toplantısı, 12 komite toplantısı yapılmıştır. Toplam 32 proje için destekleme kararı verilmiş olup, destek süreçleri başlamıştır.
- 2022 yılında Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı 2022-01 “Karbon Emisyonunun Azaltılmasına Yönelik Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi” proje teklif çağrısı kapsamında 20 komite toplantısı yapılmış olup 25 işletme için destekleme kararı verilmiştir.
- Ekim 2022’de ise 2022-02 “Savunma ve Elektrikli/Hibrit Otomotiv Sanayi İhtiyaçlarının Millileştirilmesi Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi” adlı çağrıya proje teklif çağrısı için başvurular alınmaya başlanmıştır.

### **Uluslararası İşbirlikleri:**

Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) - KOSGEB işbirliği kapsamında saha çalışmalarında ise Sumitomo Rubber Industry (SRIAKO) ve SAMPA işletmeleri ile pilot projeler yapılmasına karar verilmiştir. Pilot projeler kapsamında SRIAKO ve SAMPA öncelikli ürün listelerini paylaşmış olup, her bir işletme için B2B etkinlikleri düzenlenmiştir.

**SRIAKO:** OSTİM Organize Sanayi Bölgesi yönetimi toplantı salonunda Çankırı’da bulunan SRIAKO’dan mühendislik genel müdürü ve ekibi toplantıya gelen 40 tedarikçi tedarik etmek istedikleri yerlileştirilecek ürünlerin geliştirilmesi ile ilgili görüşmeler gerçekleştirmiştir. Sahada OSTİM İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi (İŞİM) ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilen etkinlikte; SRIAKO ile işbirliği yapan 7 adet tedarikçi ile şu an itibariyle 7 farklı ürünün yerlileştirilmesine ilişkin gizlilik sözleşmeleri imzalanmış bulunmaktadır.

**SAMPA:** SAMPA’dan mühendislik genel müdürü ve ekibi toplantıya gelen 31 işletme ile B2B yaparak ürün tedarik konusunda bilgi alışverişinde bulunmuşlardır. Görüşmeler İŞİM kümelenmesi organizesinde gerçekleştirilmiş olup; SAMPA ile işbirliği yapan işletmeler sayısı vb. detayların İŞİM kümelenmesi tarafından görüşmelerden sonra hazırlanacağı bilgisi alınmıştır.

Korea Development Institute (KDI) ile tedarikçi geliştirme alanında yapılan görüşmeler ve 15.06.2022 tarihinde yapılan toplantı neticesinde KSP (Knowledge Sharing Programme/Bilgi Tecrübe Paylaşım Programı) programına mutabık kalınan 4 alt konuda Kore Kalkınma Enstitüsü’ne (KDI) proje başvurusunun yapılması kararlaştırılmıştır. Proje yazımının ardından tamamlanan KSP proje başvuru formu Kore Büyükelçiliği’ne iletilmek üzere Dışişleri Bakanlığımıza ve Sanayi Teknoloji Bakanlığımıza resmi yazıyla gönderilmiştir.

### **Tedarikçi Dijital Platformu Projesi:**

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulan Dijital Tedarikçi Platformu projesi kabul edilmiş olup 2023 yılı ocak ayında başlaması planlanmaktadır. Proje süresi 12 ay olup pilot sektör olarak Otomotiv sektörü seçilmiş ve 1000’e yakın tedarikçinin projeden yararlanması beklenmektedir.

Proje kapsamında oluşturulması planlanan dijital tedarikçi platformu ile büyük işletmelerin yurt dışından tedarik ettiği ithal ara malların yeni tedarikçiler ya da mevcut tedarikçilerle temin edilmesini sağlayarak yurtiçindeki üretim tedarik zincirini geliştirme ve yeni üyelerle ithal ürünlerin yerleştirilmesi yoluyla cari açığın azaltılmasına katkı sunulması hedeflenmiştir.

### **Diğer İşbirlikleri**

- Ülkemizdeki 5G Ekosistemini geliştirmek ve imalat sanayinde teknoloji çözümleri oluşturmak için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın himayesinde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, TÜBİTAK TÜSSİDE ile özel sektör temsilcileri Nokia, Türk Telekom ve Arçelik iş birliğinde Türkiye'deki 5G girişimlerinin imalat sanayine yönelik ürün ve çözümler geliştirmesini, bu ürünlerin ticarileşme ve küreselleşme süreçlerinin desteklenmesini sağlamak amacıyla 5G@EndTech programı hazırlanmıştır. Program süreci takip edilerek toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı kapsamında işletmelerin uluslararası pazarlara girişini kolaylaştırmak amacıyla; teknik, yönetsel, hukuki ve hedef ülkede satış imkânları sağlayacak profesyonel ağlara erişim hizmetleri sunan uluslararası hızlandırıcı programına, bir organizasyon kapsamında ya da bireysel olarak katılmalarına KOSGEB olarak destek olunmaktadır. 6 Eylül 2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcımız Sayın Dr. Çetin Ali DÖNMEZ başkanlığında ve Boston Ticaret Ataşemiz Sayın Muhammed Emin TORUNOĞLU'nun da katılımıyla ABD Boston'da yer alan MassChallenge Inc ile bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda ayrıca hızlandırıcı programlarının düzenlenmesi amacıyla KOSGEB ile MassChallenge arasında Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

### **Çalışma Grupları**

Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu, Ticarileşmeyen Ar-Ge Projeleri Çalışma Grubu, Dijitalleşme Çalışma Grubu, Destek Programı Uygulama Esasları Hazırlanmasına Yönelik Çalışma Grubu, Protokoller Çalışma Grubu, Tedarikçi Geliştirme Çalışma Grubu, Rekabet Öncesi İşbirliği Çalışma Grubu çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

Türkiye Yeşil Sanayi Projesi KOSGEB Proje Hazırlık Ofisi çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

### **ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ**

2022 yılı içerisinde 6 İcra Komitesi Toplantısı'nın sekretarya hizmetleri yürütülmüş olup bu toplantılarda 31 adet karar alınmıştır. Yıl içerisinde yapılan toplantılarla birlikte bugüne kadar yapılan tüm İcra Komitesi toplantılarına ilişkin dokümanlar "İcra Komitesi Kararları Takip Programı" aracılığıyla izlenmektedir.

### **KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ**

- Ocak-Aralık 2022 döneminde KOSGEB Çağrı Merkezine gelen çağrı sayısı: 199.265, karşılanan çağrı sayısı 198.915'tir. Gelen çağrı sayısına otomatik sesli yanıt sistemine bağlanarak bilgi alanlar dahildir. Yapılan memnuniyet anketlerine göre memnuniyet oranı ortalama %84,5'tir.

- InterPress'te KOSGEB ile ilgili çıkan yerel ve ulusal basında çıkan haber sayısı 12.014'tür
- 6.343 CİMER başvurusuna işlem yapılmış; TBMM tarafından gönderilen 117 adet Soru Önergesine cevap hazırlanmıştır.
- Sosyal medyada kurumsal Facebook hesabı takipçi sayısı 66.058, Twitter hesabı takipçi sayısı 88.935, kurumsal Instagram hesabı takipçi sayısı 44.080, kurumsal YouTube takipçi sayısı 20.100, LinkedIn de ise 127.745 takipçi sayısına ulaşmıştır.
- Basılı ve dijital tasarımları kapsayan toplam 2.018 görsel çalışma yapılmıştır.
- KOSGEB e-Dergi, 12 sayı yayınlanmıştır.
- KOSGEB ve Destek Programları için 75 adet tanıtım ve eğitim videoları hazırlanmıştır.
- KOSGEB'in tanıtımına yönelik olarak 21 fuar, organizasyon ve programa katılım sağlanmıştır.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Kamu idareleri için stratejik planlama, idarenin amaçlarını tanımlama, bu amaçlara ulaşmak için genel stratejiler belirleme, idaredeki çalışanları koordine etme ve bütünleştirme amacıyla ayrıntılı planlar oluşturma sürecidir.

KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023, üst politika dokümanlarında belirlenen hedefler ile Başkanlığımıza verilen görev ve sorumluluklar, KOBİ'ler, girişimciler ve teşvik sistemleri konusundaki dünyadaki eğilimler, sahadan edinilen tecrübeler ve belirlemiş olduğumuz temel ilkeler çerçevesinde katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

2022 yılında da; 11. Kalkınma Planı, 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Belgesi gibi üst politika dokümanlarında Başkanlığımızın sorumlu olduğu tedbir/eylem/projeler göz önünde bulundurularak imalat sanayinin güçlendirilmesine odaklanan bir anlayışla; katma değer ve istihdam yaratan, teknoloji temelli, yerli ve milli üretime katkı sağlayacak nitelikteki projeleri desteklemeye öncelik verilmiştir.

KOBİ'lerin teknolojik girişimciliğinin artırılması, dijital tabanlı altyapıların geliştirilmesi ve 2053 Net Sıfır Emisyon hedefleri doğrultusunda yeşil dönüşümünün sağlanabilmesi amacıyla destek programları revize edilmiştir. KOBİ'lerin ihtiyaçları doğrultusunda çağrı esaslı desteklerde çağrı modüllerinin hem kapsamında hem de üst limitlerinde revizyonlar yapılmıştır. KOSGEB desteklerinden daha fazla işletmenin yararlanması amacıyla KOBİ tanımında yer alan yıllık net satış hasılatı veya mali bilanço miktarı 250 milyon Türk Lirasına yükseltilmiştir.

Stratejik planımızdaki hedeflerin başarıya ulaşmasında, ülkemizde yerli ve milli üretime verilen önemin artmasının KOBİ'lerin imalat sanayine yönelmesinin, 81 ilde faaliyet gösteren KOSGEB Müdürlükleri vasıtasıyla vatandaşa yerinde ve hızlı hizmet sunulmasının, belirlenen temel öncelikler doğrultusunda bütçe kaynaklarının doğru kullanılmasının, destek mevzuatlarında hedef kitlenin beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda hızla gerekli revizyonların yapılmasının, sunulan hizmetlerin bürokrasiden arındırılarak tüm hizmetlerin elektronik ortamda sunulmasının katkısı büyüktür.

2022 yılı söz konusu planın dördüncü izleme ve değerlendirme yılı olup yıl içinde 4 amaç, 19 hedef ve 54 performans göstergesinin izleme ve değerlendirmesi yapılmıştır. Gerçekleştirilen izleme ve değerlendirme çalışmaları sonucunda hedeflerde %89 oranında; performans göstergelerinde ise %81 oranında başarı sağlandığı tespit edilmiştir. Elde edilen izleme ve değerlendirme sonuçları, söz konusu planın güncellenmesine veya yenilenmesine ihtiyaç olmadığını göstermektedir.

## B. ÜSTÜNLÜKLER

- Ülke geneline yaygın hizmet ağına ve saha tecrübesine sahip olması.
- Alanında deneyimli, iletişim kabiliyeti yüksek ve nitelikli insan kaynağına sahip olması.
- Ulusal ve uluslararası alanlarda paylaşım ve işbirliğine açık bir kurum olması.
- Destek süreçlerinin online yürütülebilmesi
- Hedef kitlenin ihtiyacına göre destek modeli oluşturabilme ve güncelleyebilme yeteneğine sahip olması.
- Uluslararası proje/program yürütebilme ve koordinasyon sağlama becerisi.
- Hizmet içi eğitimler yoluyla personelin bilgilerinin ve niteliklerinin artırılması.
- Bilgi işlem altyapısındaki donanım teknoloji düzeyinin yüksek olması.

## C. ZAYIFLIKLAR

- Hedef kitlenin büyüklüğü ve sektörel çeşitliliği nedeniyle destek programları için kaynak bulmada zorluklar yaşanması.
- Diğer kamu kurum/kuruluşların veri tabanlarında bulunan kayıtlara ulaşmada yaşanan zorluklar ve veri paylaşımına ilişkin protokol süreçlerinin uzun sürmesi.

## D. DEĞERLENDİRME

KOSGEB, 2022 yılında 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ve 107 KOSGEB Temsilcilik Ofisi ile hedef kitlesine etkin hizmet ve destekler sunmuştur.

11. Kalkınma Planı'nda Başkanlığımızın sorumlu olduğu eylem kapsamında imalat sanayinin güçlendirilmesine odaklanan bir yaklaşımla destekler verilmiş; yıl içinde imalat sanayine ayrılan pay % 69,9, öncelikli imalat sanayine ayrılan pay %35,4, orta yüksek ve yüksek teknolojiye ayrılan pay ise % 26,1 olarak gerçekleşmiştir.

Destek programları sistematik olarak değerlendirilmekte ve yürütülen çalışmalar sonucu elde edilen bilgiler tasarımdan sorumlu birimler ile üst yönetimin istifadesine sunularak KOSGEB destek programlarının sürdürülebilir bir biçimde iyileştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

İmalat Sanayine yönelik olarak her üç ayda bir gerçekleştirilen eğilim anketleri ile imalat sanayinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin gerçekleşme ve beklentileri takip edilerek sektörün nabzı tutulmaya çalışılmıştır. Anket yazılımı sayesinde çok hızlı bir şekilde saha araştırmaları yapma imkânı bulunmak ve gerekli hallerde çeşitli konularda saha çalışmaları yapılmıştır.

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programının limitlerinin artırılması ile girişimci ve KOBİ'lerimizin Ar-Ge ve inovasyon projelerinin desteklenmesine devam edilmektedir. Öncelikli sektörlerle yönelik olarak çağrı esaslı özel uygulamalar devam etmektedir. 2017 yılından bu yana yürürlükte olan; Ar-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlerin üretimi ve ticarileştirilmesi ile orta - yüksek veya yüksek teknoloji alanında yer alan ve cari işlemler hesabına katkı sağlayacak ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamayı amaçlayan KOBİ Teknolojik

Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) Destek Programı bünyesinde revizyon çalışmaları yürütülerek; mevzuatın sadeleştirilmesi, Ür-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlerin de destek programı kapsamına alınması, programın destek üst limitlerinin artırılması ve komitenin yapısına ilişkin değişiklik yapılması hedeflenmiştir.

İşletme Sınıfı ve KOBİ Vasfı Bilgisinin Paylaşımına Ait Taahhütnamenin hazırlanarak uygulamaya alınması, KOSGEB'den bu bilgiyi talep eden kurum/kuruluşların kısa sürede web servis yoluyla bu bilgiye erişimini sağlamış, böylece idari açıdan tüm taraflar için uzun bir süreç gerektiren protokol imzalanmasına yönelik tüm süreçler aradan kaldırılarak ve kolayca söz konusu bilginin KOSGEB tarafından paylaşılmasına imkân sağlanmıştır. 2022 sonu itibariyle 43 adet finansal kuruluşa bu Taahhütname sayesinde İşletme Sınıfı ve KOBİ Vasfı Bilgisi web servis yoluyla sağlanmaya başlanmıştır.

KOSGEB'in sahadaki tecrübesinden de yararlanılarak ulusal inkübasyon sistemine önemli katkı sağlayacak TEKMER Destek Programı ile kuluçka merkezlerinin kurulmasının ve faaliyetlerinin desteklenmesi sağlanmıştır.

KOSGEB destek programları kapsamında verilen destek tutarlarının (kredi faiz destekleri hariç tutulmuştur) önemli bir bölümünü oluşturmuş ve yıllar itibariyle giderek artmış 2011 yılındaki toplam destek rakamının (170 milyon TL) %15'ine tekabül eden kısmı (26 milyon TL) 2022 yılına gelindiğinde 1,6 milyar TL'ye ulaşmış olup bu tutarın yaklaşık % 51'i olan 823 milyon TL'lik kısmı girişimcilik destekleri kapsamında verilmiştir. Bu kapsamda KOSGEB destek bütçe içerisinde girişimcilik destekleri için kullanılan kısım artmıştır.

İşletmesini kurmamış iş fikri aşamasında olan girişimcilerin veya yeni kurulmuş işletmelerin İdare Başkanlığımız tarafından belirlenecek çağrı konuları ile çağrı esaslı olarak da desteklenebilmesine yönelik KOSGEB İleri Girişimci Destek Programı mevzuatında revizyon yapılarak 2022 yılında yürürlüğe alınmış olup çağrı esaslı uygulanması durumunda destek üst limiti 1.000.000 TL'ye kadar yükseltilecek program ile özellikle teknoloji tabanlı ve yenilikçi girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

KOBİ'lerde dijital dönüşümün sağlanmasını teminen; mevcut durumlarının analiz edilmesi, dijital dönüşüm ihtiyaçlarının belirlenmesi, bu ihtiyaçlar doğrultusunda kendilerine özgü dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması önem arz etmektedir. KOSGEB ve TÜBİTAK TÜSSİDE arasında; işletmelerin en etkin şekilde dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini temin etmeleri amacıyla gereken mekanizmanın kurulması için yapılacak işbirliği konularını kapsayan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır.

İşletme Değerlendirme Raporu ile işletmelerin mevcut durumlarına bir ayna tutulmuştur. Geçmiş 5 yıllık veriler dâhilinde sektör ortalamaları Türkiye genelinde ve İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması (İBBS) Düzey 1'de hesaplanarak işletmenin kendisini sektöründe konumlandırmasına imkân sağlanmıştır.

KOSGEB Destek süreçlerinde bürokrasinin azaltılması ve hedef kitlenin ihtiyacı olan bilginin üretilmesi amacıyla verilerin temini için kurum ve kuruluşlarla yürütülen veri paylaşım protokol çalışmaları kapsamında yıl içinde Ticaret Bakanlığı, Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE), Türkiye Halk Bankası A.Ş., Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) (Ek Protokolü), Türk Telekomünikasyon A.Ş.(Ek Protokolü) ile protokoller imzalanmıştır.

KOSGEB hizmetleri ve destek süreçleri teknolojik gelişmelerin getirdiği teknik bilgi ve metotları uygulayan hizmet anlayışı ve teknolojik yetkinliğe sahip bilgi işlem altyapısı ve donanımı ile etkin, verimli, çıktı odaklı, katılımcı ve kaliteli bir şekilde sunulmaktadır.

Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı kapsamında COVID-19 salgınında gelir kaybının nispeten yüksek olduğu hizmet ve ticaret sektörlerindeki mikro ve küçük işletmelerin faaliyetlerini sürdürmeleri, mevcut istihdam seviyelerini korumaları ve ilave istihdam oluşturmalarını amacıyla 49 bin işletmeye 7,5 milyar Türk Lirası destek ödemesi yapılmış olup bu sayede 93 bin genç istihdamı sağlanmıştır.

KOSGEB'in KOBİ destekleme modeli konusundaki deneyimin, uluslararası örgütlerin KOBİ'lerle ilgili çalışmaları ve yurt dışında faaliyet gösteren muadil kurumlarla paylaşılmasına yönelik olarak yüz yüze ya da online çalışmalar yapılmıştır.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

11. Kalkınma Planı ve 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Belgesi'ndeki hedefler göz önünde bulundurularak imalat sanayinin güçlendirilmesine ve orta yüksek ve yüksek teknolojlili alanlara öncelik verilerek, daha çok katma değer sağlayan ve istihdam alanları oluşturan KOBİ'lerin büyümesi sağlanacaktır.

Üst politika dokümanlarında KOBİ'lere, teknolojik tabanlı girişimciliğe ve ArGe/inovasyon çalışmalarına verilen önemin artması nedeniyle; Ar-ge, Ür-Ge, yenilik ve yerileştirme faaliyetleri geliştirilecek, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılması amacıyla destekler verilmeye devam edilecektir. KOBİ'lerin Avrupa Yeşil Mutabakatına uyum sağlaması adına yeşil dönüşüm alanında hedef kitlemizin yapacağı Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarının desteklenmesi sürdürülecektir.

KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerileri ile dijitalleşmelerini geliştirmek, büyük-küçük işletme işbirliklerine destek sağlamak ve KOBİ'lerin ihracat kapasitelerini geliştirmek amacıyla hedef odaklı destek programlarının uygulanmasına devam edilecektir.

Girişimcilerin iş kurma süreçlerindeki bilgi ve becerilerini artırmak amacıyla verilen girişimcilik eğitimlerinin içeriklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

KOSGEB'in bilgi odaklı destekleme yaklaşımı doğrultusunda, İşletme Değerlendirme Raporu (İDR)'nin içeriğinin işletmeye fayda sağlayacak şekilde sürekli takip edilmesi ve gerekli geliştirmelerin yapılması çalışmaları sürdürülecektir. İdari kayıtlardan alınacak verilerle bürokrasi azaltılarak KOBİ'lerin objektif olarak değerlendirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca veri temelli simülasyonlar yapılarak destek programlarından sorumlu birimler ile eşgüdümlü çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir. Değerlendirmenin destek program döngüsünün bir parçası haline getirilmesi sağlanacak olup destek programlarına ilişkin izleme altyapısı güçlendirilip izleme ve değerlendirme kültürü kurumda yaygınlaştırılacaktır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen süreçlere ilişkin tanımlamaların geliştirilerek devamının sağlanması, personelin teknik açıdan gelişimine ilişkin eğitim ve sertifikasyonlara yönelik planlama yapılarak personelin bilgi ve tecrübesinin artırılması ve KOSGEB geneline ilişkin Bilgi Güvenliği konusunda faaliyetlerin (eğitimler, etkinlikler, önleyici çalışmalar) genişletilmesi gerekmektedir.

KOSGEB destek ve hizmetlerinin yaygın, etkin ve koordinasyon içinde sunulmasını sağlamak amacıyla; planlı koordinasyon toplantılarının ve düzenli olarak gerçekleştirilen Uygulama Birimleri ziyaretlerinin artırılarak devam ettirilmesi de planlanmaktadır.

**EK-1: KOSGEB Müdürlüklerinin İletişim Bilgileri**

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
1	KOSGEB Adana Müdürlüğü	Yeşiloba Mah. Yeni Sanayi Sitesi 46021 Sk. 34. Blok No: 28 Pk.: 01110 Seyhan/ADANA	0 312 595 25 01	<a href="mailto:adana@kosgeb.gov.tr">adana@kosgeb.gov.tr</a>
2	KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü	Petrol Osb Mah. Osb 1. Cad. No:6 Merkez/ADİYAMAN	0 312 595 25 02	<a href="mailto:adiyaman@kosgeb.gov.tr">adiyaman@kosgeb.gov.tr</a>
3	KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü	Karaman Mahallesi Albay Reşat Çiğiltepe Caddesi Karaman İş Merkezi No: 9 Kat:5 Merkez/AFYONKARAHİSAR	0 312 595 25 03	<a href="mailto:afyonkarahisar@kosgeb.gov.tr">afyonkarahisar@kosgeb.gov.tr</a>
4	KOSGEB Ağrı Müdürlüğü	Gazi Mah. Erzurum Cad. Kültür ve Kongre Merkezi Kat:4, 04100 Ağrı Merkez/AĞRI	0 312 595 25 04	<a href="mailto:agri@kosgeb.gov.tr">agri@kosgeb.gov.tr</a>
5	KOSGEB Aksaray Müdürlüğü	Yeni Sanayi Mah. E-90 Cad. Valilik 3 No.lu Ek Hizmet Binası C Blok Kat:2 – 68200 /AKSARAY	0 312 595 25 68	<a href="mailto:aksaray@kosgeb.gov.tr">aksaray@kosgeb.gov.tr</a>
6	KOSGEB Amasya Müdürlüğü	İhsaniye Mahallesi Zübeyde Hanım Caddesi No:101 AMASYA	0 312 595 25 05	<a href="mailto:amasya@kosgeb.gov.tr">amasya@kosgeb.gov.tr</a>
7	KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü	Uzay Çağı Cad. No:146 Ostim Yenimahalle/ANKARA	0 312 595 25 83	<a href="mailto:ankaraostim@kosgeb.gov.tr">ankaraostim@kosgeb.gov.tr</a>
8	KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü	1. Organize Sanayi Bölgesi Dökümcüler Sitesi No:203 06935 Sincan / ANKARA	0 312 589 25 85	<a href="mailto:ankarasincan@kosgeb.gov.tr">ankarasincan@kosgeb.gov.tr</a>
9	KOSGEB Antalya Müdürlüğü	Yeniğün Mahallesi Kızılırmak Caddesi No:6 ANTALYA	0 312 595 25 07	<a href="mailto:antalya@kosgeb.gov.tr">antalya@kosgeb.gov.tr</a>
10	KOSGEB Ardahan Müdürlüğü	Kaptanpaşa Mahallesi Hamam Caddesi İl Özel İdaresi Binası No:1 ARDAHAN	0312 595 25 75	<a href="mailto:ardahan@kosgeb.gov.tr">ardahan@kosgeb.gov.tr</a>
11	KOSGEB Artvin Müdürlüğü	Çarşı Mahallesi Sabit Osman Avcı – Hürriyet Caddesi No:33 Merkez/ARTVİN	0312 595 25 08	<a href="mailto:artvin@kosgeb.gov.tr">artvin@kosgeb.gov.tr</a>
12	KOSGEB Aydın Müdürlüğü	Ata Mahallesi Denizli Bulvarı Ticaret Borsası Binası Kat:7 No:18 Efeler/Aydın	0 312 595 26 09	<a href="mailto:aydin@kosgeb.gov.tr">aydin@kosgeb.gov.tr</a>
13	KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü	Kasaplar Mahallesi 11004 Sokak No: 6A, 10100, Altıeylül/BALIKESİR	0 312 595 25 10	<a href="mailto:balikesir@kosgeb.gov.tr">balikesir@kosgeb.gov.tr</a>
14	KOSGEB Bartın Müdürlüğü	Aşağıdüz Mevki Toptancılar Sitesi girişi No:30 Bartın/Merkez	0 312 595 2574	<a href="mailto:bartin@kosgeb.gov.tr">bartin@kosgeb.gov.tr</a>
15	KOSGEB Batman Müdürlüğü	Ziya Gökalp Mah. 80.Yıl Caddesi No:26 Merkez/BATMAN	0 312 595 25 72	<a href="mailto:batman@kosgeb.gov.tr">batman@kosgeb.gov.tr</a>
16	KOSGEB Bayburt Müdürlüğü	Şeyh Hayran Mah. Cumhuriyet Cad. Esnaf ve Sanatkarlar Kooperatifi İş Hamı No: 27/2 Merkez/BAYBURT	0 312 595 25 69	<a href="mailto:bayburt@kosgeb.gov.tr">bayburt@kosgeb.gov.tr</a>
17	KOSGEB Bilecik Müdürlüğü	Gazipaşa Mah. Atatürk Blv. Kayı Plaza A/Blok Kat:10 No:53-54 Merkez/BİLECİK	0 312 595 25 11	<a href="mailto:bilecik@kosgeb.gov.tr">bilecik@kosgeb.gov.tr</a>
18	KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	Simani Mah. Bingöl Muş Bulvarı Blok No:167 BİNTSO Binası Kat:2 BİNGÖL	0312 595 25 12	<a href="mailto:bingol@kosgeb.gov.tr">bingol@kosgeb.gov.tr</a>
19	KOSGEB Bitlis Müdürlüğü	Taş Mahallesi 908. Sokak Merkez/BİTLİS	0 312 595 25 13	<a href="mailto:bitlis@kosgeb.gov.tr">bitlis@kosgeb.gov.tr</a>
20	KOSGEB Bolu Müdürlüğü	Tabaklar Mahallesi İzzet Baysal Caddesi No:75 BOLU	0 312 595 25 14	<a href="mailto:bolu@kosgeb.gov.tr">bolu@kosgeb.gov.tr</a>
21	KOSGEB Burdur Müdürlüğü	Çeşmedamı Mah. Çiloğlu Sok. No:12 BURDUR	0 312 595 25 15	<a href="mailto:burdur@kosgeb.gov.tr">burdur@kosgeb.gov.tr</a>
22	KOSGEB Bursa Batı Müdürlüğü	Üçevler Mh.2.Sk.KOSGEB Binası No:12 Nilüfer/BURSA	0 312 595 25 16	<a href="mailto:bursabati@kosgeb.gov.tr">bursabati@kosgeb.gov.tr</a>
23	KOSGEB Bursa Doğu Müdürlüğü	Millet Mahallesi 11 Eylül Bulvarı No:16 Yıldırım/BURSA	0 312 595 25 86	<a href="mailto:bursadogu@kosgeb.gov.tr">bursadogu@kosgeb.gov.tr</a>
24	KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü	Troya Cad. No:136/A Çanakkale	0 312 595 25 17	<a href="mailto:canakkale@kosgeb.gov.tr">canakkale@kosgeb.gov.tr</a>

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
25	KOSGEB Çankırı Müdürlüğü	Abdulhalik Renda Mah. Ankara Cad. Hükümet Konağı No: 38 H1 Blok Kat:4 Merkez/ÇANKIRI	0 312 595 25 18	<a href="mailto:cankiri@kosgeb.gov.tr">cankiri@kosgeb.gov.tr</a>
26	KOSGEB Çorum Müdürlüğü	Karakeçili Mah. Gazi Cad. NO:55 (Çorum Valiliği Ek Bina Kat 1)	0 312 595 25 19	<a href="mailto:corum@kosgeb.gov.tr">corum@kosgeb.gov.tr</a>
27	KOSGEB Denizli Müdürlüğü	Muratdede Mah. Merkezefendi Cad. No:30 Merkezefendi/DENİZLİ	0 312 595 25 20	<a href="mailto:denizli@kosgeb.gov.tr">denizli@kosgeb.gov.tr</a>
28	KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü	Topraktaş Mah. Topraktaş Cad. No: 71/A Şanlıurfa Karayolu 20. Km. Bağlar/DIYARBAKIR	0 312 595 25 21	<a href="mailto:diyarbakir@kosgeb.gov.tr">diyarbakir@kosgeb.gov.tr</a>
29	KOSGEB Düzce Müdürlüğü	Camikebir Mahallesi Mehmet Gösterişli Sokak 13. Cadde No:5 Merkez - DÜZCE	0 312 595 25 81	<a href="mailto:duzce@kosgeb.gov.tr">duzce@kosgeb.gov.tr</a>
30	KOSGEB Edirne Müdürlüğü	Çavuşbey Mah. Hükümet Cad. Edirne Valiliği Kompleksi Vilayet Binası Zemin Kat Merkez/Edirne Pk. 22020	0 312 595 2522	<a href="mailto:edirne@kosgeb.gov.tr">edirne@kosgeb.gov.tr</a>
31	KOSGEB Elazığ Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Korgeneral Hulusi Sayın Cad. No:117 Merkez/ELAZIĞ	0 312 595 25 23	<a href="mailto:elazig@kosgeb.gov.tr">elazig@kosgeb.gov.tr</a>
32	KOSGEB Erzincan Müdürlüğü	Atatürk Mah. Muhsin YAZICIOĞLU Cad. No:10 Kat:2 ERZİNCAN	0 312 595 25 24	<a href="mailto:erzincan@kosgeb.gov.tr">erzincan@kosgeb.gov.tr</a>
33	KOSGEB Erzurum Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Cad. 25090 Aziziye/ERZURUM	0 312 595 25 25	<a href="mailto:erzurum@kosgeb.gov.tr">erzurum@kosgeb.gov.tr</a>
34	KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü	Sümer Mah. Basın Şehitleri Cad. No: 341 Odunpazarı/ESKİŞEHİR	0 312 595 25 26	<a href="mailto:eskisehir@kosgeb.gov.tr">eskisehir@kosgeb.gov.tr</a>
35	KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü	Gaziantep Üniversitesi Teknopark Yerleşkesi C blok no:4 Şahinbey/ GAZİANTEP	0 312 595 25 27	<a href="mailto:gaziantep@kosgeb.gov.tr">gaziantep@kosgeb.gov.tr</a>
36	KOSGEB Giresun Müdürlüğü	Gedikkaya Mahallesi Nihatbey Caddesi No:6 Merkez/GİRESUN	0 312 595 25 28	<a href="mailto:giresun@kosge.gov.tr">giresun@kosge.gov.tr</a>
37	KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü	Hasanbey Mah. Cumhuriyet Cad. No:99/B Merkez/Gümüşhane	0 312 595 25 29	<a href="mailto:gumushane@kosgeb.gov.tr">gumushane@kosgeb.gov.tr</a>
38	KOSGEB Hakkari Müdürlüğü	Bulak Mah. Kayacan Caddesi No:16 Kat:4 HATSO Binası Merkez/HAKKARİ	0 312 595 25 30	<a href="mailto:hakkari@kosgeb.gov.tr">hakkari@kosgeb.gov.tr</a>
39	KOSGEB Hatay Müdürlüğü	Güzelburç Mah. Yunus Emre 9 Sk. (Küçük Sanayi Sitesi 3. İniş) No:13 K:2 Antakya/HATAY	0 312 595 25 31	<a href="mailto:hatay@kosgeb.gov.tr">hatay@kosgeb.gov.tr</a>
40	KOSGEB Iğdır Müdürlüğü	Söğütlü Mah. Atatürk Cad. Ahmet Ertaş İş Merkezi Kat: 3 Merkez / İĞDIR	0 312 595 25 76	<a href="mailto:igdir@kosgeb.gov.tr">igdir@kosgeb.gov.tr</a>
41	KOSGEB Isparta Müdürlüğü	Sanayi Mah.253.cad. NO:32 Merkez/ISPARTA	0 312 595 25 32	<a href="mailto:isparta@kosgeb.gov.tr">isparta@kosgeb.gov.tr</a>
42	KOSGEB İstanbul İmes Müdürlüğü	İMES sanayi sitesi C/blok 308. Sokak No:46 Yukarı Dudullu / Ümraniye - İstanbul	0 312 595 25 89	<a href="mailto:istanbulimes@kosgeb.gov.tr">istanbulimes@kosgeb.gov.tr</a>
43	KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü	Gürsel Mahallesi Erzincan Sok. No:18/1 Kağıthane/İSTANBUL	0 312 595 25 34	<a href="mailto:istanbulbogazici@kosgeb.gov.tr">istanbulbogazici@kosgeb.gov.tr</a>
44	KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü	Yılanlı Ayazma Yolu Yeşil Plaza Kat:6 Cevizlibağ/Zeytinburnu/İstanbul	0 312 595 25 87	<a href="mailto:istanbulhalic@kosgeb.gov.tr">istanbulhalic@kosgeb.gov.tr</a>
45	KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ESKOOP Sanayi Sitesi P.K.:34306 İkitelli / Başakşehir / İSTANBUL	0 312 595 25 88	<a href="mailto:istanbulikitelli@kosgeb.gov.tr">istanbulikitelli@kosgeb.gov.tr</a>
46	KOSGEB İzmir Müdürlüğü	Merkez Bina: Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10013 sokak Çiğli/İzmir Ek Bina: Erzene Mahallesi Ege Üniversitesi No: 172/47 Bornova/İzmir	0 312 595 25 35	<a href="mailto:izmir@kosgeb.gov.tr">izmir@kosgeb.gov.tr</a>

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
47	KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü	Menderes Mah. Trabzon Bulvarı 46044. Sokak No: 14 Dulkadiroğlu/KAHRAMANMARAŞ	0 312 595 25 46	<a href="mailto:kahramanmaras@kosgeb.gov.tr">kahramanmaras@kosgeb.gov.tr</a>
48	KOSGEB Karabük Müdürlüğü	Hürriyet Mah. Zonguldak Cad. Çağrı İş Merkezi A Blok Kat:3 Karabük/Merkez	0 312 595 25 78	<a href="mailto:karabuk@kosgeb.gov.tr">karabuk@kosgeb.gov.tr</a>
49	KOSGEB Karaman Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde NO:16 Merkez/KARAMAN	0 312 595 25 70	<a href="mailto:karaman@kosgeb.gov.tr">karaman@kosgeb.gov.tr</a>
50	KOSGEB Kars Müdürlüğü	Yenişehir, Ali, A. Gaffar Okkan Blv. No:6A, 36100 Kars Merkez/Kars	0 312 595 25 36	<a href="mailto:kars@kosgeb.gov.tr">kars@kosgeb.gov.tr</a>
51	KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü	Hepkebirler Mahallesi Adalet Caddesi No:2 Kat:2 KASTAMONU	0312 595 25 37	<a href="mailto:kastamonu@kosgeb.gov.tr">kastamonu@kosgeb.gov.tr</a>
52	KOSGEB Kayseri Müdürlüğü	Organize Sanayi Müdürlüğü 9. Cad. No:1/A Anbar Melikgazi / KAYSERİ	0 312 595 25 38	<a href="mailto:kayseri@kosgeb.gov.tr">kayseri@kosgeb.gov.tr</a>
53	KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü	Ovacık Mah. Zafer Cad. 63/B Merkez/KIRIKKALE	0 312 595 25 71	<a href="mailto:kirikkale@kosgeb.gov.tr">kirikkale@kosgeb.gov.tr</a>
54	KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü	Karacaibrahim Mah. Kurtuluş Cad. Uzunlar Apt. NO:48/B Merkez - KIRKLARELİ	0 312 595 25 39	<a href="mailto:kirklareli@kosgeb.gov.tr">kirklareli@kosgeb.gov.tr</a>
55	KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü	Güldiken Mahallesi Şehit Metin Koca Caddesi No:17/2 Merkez/Kırşehir	0 312 595 25 40	<a href="mailto:kirsehir@kosgeb.gov.tr">kirsehir@kosgeb.gov.tr</a>
56	KOSGEB Kilis Müdürlüğü	Mehmet Rıfat Kazancıoğlu Mh. Turgut Keleş Sk. No:2 Merkez/KİLİS	0 312 595 25 79	<a href="mailto:kilis@kosgeb.gov.tr">kilis@kosgeb.gov.tr</a>
57	KOSGEB Kocaeli Doğu Müdürlüğü	Mehmet Ali Paşa Mah. Adnan Menderes Blv. No:11 İzmit/KOCAELİ	0 312 595 2541	<a href="mailto:kocaelidogu@kosgeb.gov.tr">kocaelidogu@kosgeb.gov.tr</a>
58	KOSGEB Kocaeli Batı Müdürlüğü	TAYSAD OSB 6. CADDE NO:1/1 ÇAYIROVA / KOCAELİ	0 312 595 25 92	<a href="mailto:kocaelibati@kosgeb.gov.tr">kocaelibati@kosgeb.gov.tr</a>
59	KOSGEB Konya Müdürlüğü	Ferhuniye Mahallesi Sultanşah Caddesi No:44 Selçuklu/KONYA	0 312 595 25 42	<a href="mailto:konya@kosgeb.gov.tr">konya@kosgeb.gov.tr</a>
60	KOSGEB Kutahya Müdürlüğü	75. Yıl Mah. Bekir Sıtkı Paşa Cad. No:37/2 Merkez / KÜTAHYA	0 312 595 25 43	<a href="mailto:kutahya@kosgeb.gov.tr">kutahya@kosgeb.gov.tr</a>
61	KOSGEB Malatya Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi İdari Merkez Binası Yeşilyurt / MALATYA	0 312 595 25 44	<a href="mailto:malatya@kosgeb.gov.tr">malatya@kosgeb.gov.tr</a>
62	KOSGEB Manisa Müdürlüğü	Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulv. No:127 Yunusemre/Manisa Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası 1.Kat	0 312 595 25 45	<a href="mailto:manisa@kosgeb.gov.tr">manisa@kosgeb.gov.tr</a>
63	KOSGEB Mardin Müdürlüğü	Ofis osb Mah. Organize Sanayi Bölgesi A Kapısı No:6 Artuklu Mardin	0 312 595 25 47	<a href="mailto:mardin@kosgeb.gov.tr">mardin@kosgeb.gov.tr</a>
64	KOSGEB Mersin Müdürlüğü	Bahçelievler Mah. H. Okan Merzeci Bulv. No:470 Yenişehir/Mersin	0 312 595 25 33	<a href="mailto:mersin@kosgeb.gov.tr">mersin@kosgeb.gov.tr</a>
65	KOSGEB Muğla Müdürlüğü	Muslihittin, Mehmet Polatoğlu Sk. No:22/12 Kat:3, 48000 Menteşe/Muğla	0 312 595 25 48	<a href="mailto:mugla@kosgeb.gov.tr">mugla@kosgeb.gov.tr</a>
66	KOSGEB Muş Müdürlüğü	Saray Mah. Hürriyet Cad. No:312 49200 Merkez/MUŞ	0 312 595 25 49	<a href="mailto:mus@kosgeb.gov.tr">mus@kosgeb.gov.tr</a>
67	KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü	Cevher Dudayev Mah. Vatan Cad. No:42 MERKEZ/NEVŞEHİR	0312 595 25 50	<a href="mailto:nevsehir@kosgeb.gov.tr">nevsehir@kosgeb.gov.tr</a>
68	KOSGEB Niğde Müdürlüğü	Niğde-Bor Karayolu 7. Km. Niğde Organize Bölgesi 8. Cadde No:7/B Merkez/Niğde	0 312 595 25 51	<a href="mailto:nigde@kosgeb.gov.tr">nigde@kosgeb.gov.tr</a>
69	KOSGEB Ordu Müdürlüğü	Karşıyaka Mahallesi Atatürk Bulvarı No:498 Altınordu/ORDU	0 312 595 25 52	<a href="mailto:ordu@kosgeb.gov.tr">ordu@kosgeb.gov.tr</a>
70	KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü	Adnan Menderes Mah. 2. Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi KOSGEB Hizmet Binası	0 312 595 25 80	<a href="mailto:osmaniye@kosgeb.gov.tr">osmaniye@kosgeb.gov.tr</a>
71	KOSGEB Rize Müdürlüğü	Rize Ticaret Borsası Binası Kat.1 İslampaşa Mah. Menderes Bulv. No.1 53100 Rize	0 312 595 25 53	<a href="mailto:rize@kosgeb.gov.tr">rize@kosgeb.gov.tr</a>
72	KOSGEB Sakarya Müdürlüğü	Hanlı Sakarya Mah. Şehit Onbaşı Zekeriya Gözyuman Cad. No:19/1 Hanlı / Arifiye / SAKARYA (SATSO Ek Binası)	0 312 595 25 54	<a href="mailto:sakarya@kosgeb.gov.tr">sakarya@kosgeb.gov.tr</a>

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
73	KOSGEB Samsun Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi Sosyal Tesis Alanı Şabanoğluosb Mh. 513.Sk. 5/B Kutlukent-Tekkeköy/SAMSUN	0 312 595 25 55	<a href="mailto:samsun@kosgeb.gov.tr">samsun@kosgeb.gov.tr</a>
74	KOSGEB Siirt Müdürlüğü	Bahçelievler Mah. Gaffar Okan Cad. No:6 Merkez/SİİRT	0 312 595 25 56	<a href="mailto:siirt@kosgeb.gov.tr">siirt@kosgeb.gov.tr</a>
75	KOSGEB Sinop Müdürlüğü	Camikebir Mh. Sakarya Cd. No:59 K:4 Merkez/SINOP	0 312 595 25 57	<a href="mailto:sinop@kosgeb.gov.tr">sinop@kosgeb.gov.tr</a>
76	KOSGEB Sivas Müdürlüğü	Mevlana Mah. Bahar Sok. Akasya Sitesi B Blok. No:11/A Merkez/Sivas	0 312 595 25 58	<a href="mailto:sivas@kosgeb.gov.tr">sivas@kosgeb.gov.tr</a>
77	KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi 1. Cd. No:7 Eyyübiye/ŞANLIURFA	0 312 595 25 63	<a href="mailto:sanliurfa@kosgeb.gov.tr">sanliurfa@kosgeb.gov.tr</a>
78	KOSGEB Şırnak Müdürlüğü	Vakıfkent Mah. Uludere Cad. TSO Binası Kat:3 Merkez/ŞIRNAK	0 312 595 25 73	<a href="mailto:sirnak@kosgeb.gov.tr">sirnak@kosgeb.gov.tr</a>
79	KOSGEB Tekirdağ Güney Müdürlüğü	Değirmenaltı Mah. Hukukçular Sok. No:20 Süleymanpaşa / TEKİRDAĞ	0 312 595 25 59	<a href="mailto:tekirdagguney@kosgeb.gov.tr">tekirdagguney@kosgeb.gov.tr</a>
80	KOSGEB Tekirdağ Kuzey Müdürlüğü	Zafer Mah.Şehitler Cad.No:6 59860 Çorlu/TEKİRDAĞ	0 312 595 25 93	<a href="mailto:tekirdagkuzey@kosgeb.gov.tr">tekirdagkuzey@kosgeb.gov.tr</a>
81	KOSGEB Tokat Müdürlüğü	Karşıyaka Mahallesi 26 Haziran Atatürk Kültür Sarayı, 60230 Merkez/TOKAT	0 312 595 25 60	<a href="mailto:tokat@kosgeb.gov.tr">tokat@kosgeb.gov.tr</a>
82	KOSGEB Trabzon Müdürlüğü	Sanayi Mah. Yaren Sokak İpek İş Merkezi Kat:6 Ortahisar/ TRABZON	0 312 595 25 61	<a href="mailto:trabzon@kosgeb.gov.tr">trabzon@kosgeb.gov.tr</a>
83	KOSGEB Tunceli Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Elazığ Cad. Valilik Ek Binası 3. Kat No:5-6, 62000 Merkez/TUNCELİ	0 312 595 25 62	<a href="mailto:tunceli@kosgeb.gov.tr">tunceli@kosgeb.gov.tr</a>
84	KOSGEB Uşak Müdürlüğü	Kemalöz Mah. Atatürk Bulvarı No: 97/A UŞAK	0 312 595 25 64	<a href="mailto:usak@kosgeb.gov.tr">usak@kosgeb.gov.tr</a>
85	KOSGEB Van Müdürlüğü	Bahçıvan Mah. Sıhke Cad. 1702 Sk. No:93 Kat:4 Merkez/VAN	0 312 595 25 65	<a href="mailto:van@kosgeb.gov.tr">van@kosgeb.gov.tr</a>
86	KOSGEB Yalova Müdürlüğü	Rüstempaşa Mah. Cumhuriyet Cad. No: 42 Kat: 3-4-5 Merkez/YALOVA	0312 595 25 77	<a href="mailto:yalova@kosgeb.gov.tr">yalova@kosgeb.gov.tr</a>
87	KOSGEB Yozgat Müdürlüğü	Yozgat Valilik Binası Karatepe Mah. Ahmet Yesevi Cad. No:57 B Blok Kat:3/YOZGAT	0 312 595 25 66	<a href="mailto:yozeat@kosgeb.gov.tr">yozeat@kosgeb.gov.tr</a>
88	KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü	Çaydamar Mahallesi Ahmet Taner Kışlalı Caddesi No:7 Merkez/ZONGULDAK	0 312 595 25 67	<a href="mailto:zonguldak@kosgeb.gov.tr">zonguldak@kosgeb.gov.tr</a>

**EK-2: Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin Listesi**

Sıra No	MERKEZ MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ANKARA MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İZMİR MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ERZURUM MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	SAMSUN MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ
1	KOSGEB AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Adana Müdürlüğü	KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü	KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü	KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü	KOSGEB Amasya Müdürlüğü
2	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Aksaray Müdürlüğü	KOSGEB Bursa Doğu Müdürlüğü	KOSGEB Antalya Müdürlüğü	KOSGEB Ağrı Müdürlüğü	KOSGEB Bartın Müdürlüğü
3	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü	KOSGEB Bursa Batı Müdürlüğü	KOSGEB Aydın Müdürlüğü	KOSGEB Ardahan Müdürlüğü	KOSGEB Çorum Müdürlüğü
4	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü	KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü	KOSGEB Burdur Müdürlüğü	KOSGEB Artvin Müdürlüğü	KOSGEB Giresun Müdürlüğü
5	Finansman Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Bilecik Müdürlüğü	KOSGEB Düzce Müdürlüğü	KOSGEB Denizli Müdürlüğü	KOSGEB Batman Müdürlüğü	KOSGEB Karabük Müdürlüğü
6	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Bolu Müdürlüğü	KOSGEB Edirne Müdürlüğü	KOSGEB Isparta Müdürlüğü	KOSGEB Bayburt Müdürlüğü	KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü
7	Hukuk Müşavirliği	KOSGEB Çankırı Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul İMES Müdürlüğü	KOSGEB İzmir Müdürlüğü	KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	KOSGEB Ordu Müdürlüğü
8	İç Denetim Birim Başkanlığı	KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü	KOSGEB Kütahya Müdürlüğü	KOSGEB Bitlis Müdürlüğü	KOSGEB Rize Müdürlüğü
9	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü	KOSGEB Manisa Müdürlüğü	KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü	KOSGEB Samsun Müdürlüğü
10	KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Hatay Müdürlüğü	KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü	KOSGEB Muğla Müdürlüğü	KOSGEB Elazığ Müdürlüğü	KOSGEB Sinop Müdürlüğü
11	Kurumsal İletişim Müdürlüğü	KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü	KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü	KOSGEB Uşak Müdürlüğü	KOSGEB Erzincan Müdürlüğü	KOSGEB Tokat Müdürlüğü
12	Özel Kalem Müdürlüğü	KOSGEB Karaman Müdürlüğü	KOSGEB Kocaeli Doğu Müdürlüğü		KOSGEB Erzurum Müdürlüğü	KOSGEB Trabzon Müdürlüğü
13	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Kayseri Müdürlüğü	KOSGEB Kocaeli Batı Müdürlüğü		KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü	KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü
14	Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı	KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü	KOSGEB Sakarya Müdürlüğü		KOSGEB Hakkari Müdürlüğü	
15	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü	KOSGEB Tekirdağ Kuzey Müdürlüğü		KOSGEB Iğdır Müdürlüğü	
16	Teknoloji, Yenilik ve Yerleşme Dairesi Başkanlığı	KOSGEB Kilis Müdürlüğü	KOSGEB Tekirdağ Güney Müdürlüğü		KOSGEB Kars Müdürlüğü	
17		KOSGEB Konya Müdürlüğü	KOSGEB Yalova Müdürlüğü		KOSGEB Malatya Müdürlüğü	
18		KOSGEB Mersin Müdürlüğü			KOSGEB Mardin Müdürlüğü	
19		KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü			KOSGEB Muş Müdürlüğü	
20		KOSGEB Niğde Müdürlüğü			KOSGEB Siirt Müdürlüğü	
21		KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü			KOSGEB Sivas Müdürlüğü	
22		KOSGEB Yozgat Müdürlüğü			KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü	
23					KOSGEB Şırnak Müdürlüğü	
24					KOSGEB Tunceli Müdürlüğü	
25					KOSGEB Van Müdürlüğü	
<b>Toplam</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>25</b>	<b>13</b>


### EK-3: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde KOSGEB bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.  
(Ankara 23/2/2023)

  
Hasan Basri KURT  
Başkan

**EK-4: Mali Hizmetler Birim Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin KOSGEB’de oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara <sup>24</sup>.02.2023)

  
Binali AYDIN  
Daire Başkanı